



LIHAKUNTA

2024

VUOSIKERTOMUS

SISÄLTÖ

Avainluvut ja omistussuhteet.....	3
Strategia.....	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Kohti hiilineutraalia ruokaketjua.....	8
Hallituksen puheenjohtajan katsaus.....	10

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

JA TILINPÄÄTÖS 2024.....	12
Hallituksen toimintakertomus.....	13
Tuloslaskelma.....	14
Tase.....	15
Rahoituslaskelma.....	16
Keskeiset tunnusluvut.....	18
Vuoden 2024 kohokohdat.....	20

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

Jäsenistö.....	22
Edustajisto.....	23
Toimihenkilöt ja hallintokaavio.....	24
Hallintoneuvosto ja tarkastusvaliokunta.....	25
Hallitus ja toimitusjohtaja.....	26
Tilintarkastajat.....	27
Edustajat osakkuusyrityksissä.....	27
Edustajat tytäryhtiöissä.....	27
Edustajat muissa yhtiöissä.....	27
Edustajat sidosryhmissä.....	27
Hallituksen esittely.....	28

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	30
Taseen liitetiedot.....	31
Tuloslaskelman liitetiedot.....	32
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot.....	34
Tilinpäätöstietoja.....	35
Ylijäämän käsittely.....	36
Tilinpäätösmerkintä.....	36
Tilintarkastuskertomus.....	36

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON

KATSAUKSET.....	38
Atrian katsaukset.....	38
Alkutuotantoyhtiöiden katsaukset.....	40

”Yhdessä
varmistamme
kotimaisen lihantuotannon
jatkuvuuden.

Olemme jälleen saaneet kuvittaa Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan vuosikertomukset pääasiassa jäsentiloiltamme saaduilla kuvilla. Suuret kiitokset kaikille kuvia ottaneille ja lähettäneille! Kuvia maatilan arjesta eri vuodenaajoilta saa lähettää jatkossakin osoitteeseen: valokuvat@atria.com. Huolehdiathan, että kuvien koko on riittävän iso, jotta voimme hyödyntää niitä julkaisuissamme.

Kannen kuva: Pappilanvaaran tila, Sotkamo

”Jatkossa vuosikertomuksia ei toimiteta painettuna jäsentiloille vaan ne ovat luettavissa sähköisissä versioina osuuskunnan nettisivuilla.

VUOSI 2024 avainluvut

VOITONJAKO

€
4 248 959
2023: 4 558 212 €



OSUUSPÄÄOMA

A-osuudet €
14 421 781
2023: 13 483 975 €



JÄSENMAÄRÄ

31.12.
1 673
2023: 1 746



MAKSAMATON OSUUSPÄÄOMA

€
5 643 353
2023: 5 986 177 €



KOKO OSUUSPÄÄOMA

€
20 785 710
2023: 19 993 710 €



TUOTETTU LIHAMÄÄRÄ

kg
33 116 161
2023: 32 595 279 kg



LIHAKUNNAN omistussuhteet

ATRIA

ATRIA OYJ
osakkeista **27,83 %**
äänistä **39,65 %**

A-REHU

A-REHU OY
osakkeista ja
äänistä **20 %**

NAUTA-SUOMI OY
osakkeista ja
äänistä **10,1 %**



ATRIA TUOTTAJAT
A-TUOTTAJAT OY
osakkeista **1,00 %**
äänistä **0,50 %**

KELLONIEMEN KEHITYS OY
osakkeista ja
äänistä **100 %**

KELLONIEMEN AURINKORANTA OY
osakkeista ja
äänistä **100 %**

REHUKANAVA OY
osakkeista ja
äänistä **20,58 %**

LIHAKUNTA

LIHAKUNTA
1 673 toimivaa jäsentä
omistaa **100 %**

MAANVAALIJA OY
osakkeista ja
äänistä **50 %**

KIINTEISTÖ OY ITIKANMÄKI
osakkeista ja
äänistä **41 %**

SUURUSREHU OY
osakkeista ja
äänistä **2,74 %**



MENESTYVÄ LIHAKUNNAN JÄSEN



Kelloniemestä hyvinvointia pitkälle tulevaisuuteen



Kehitämme kilpailukykyisiä rehutehtaita jäsenten tarpeisiin



Kasvava voitonjakokyky



Osaamisen kehittäminen



Koko Suomessa kehittyvä alkutuotanto



Paras jäsenkokemus



Aktiivinen edunvalvonta



Osuuskuntien takaama eläinrahoitus jäsenten tukena

AKTIIVINEN OMISTAJUUS



Atrian kilpailukyvyn tukeminen



Uusi omistajastrategia

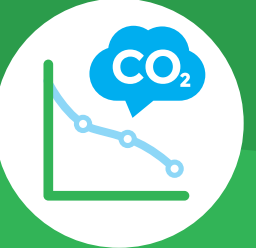


Omistussuhde:

Osakkeista 27,83 %
Äänistä 39,65 %

LIHAKUNTA

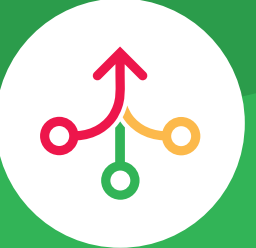
TOIMIALAN KEHITTÄMINEN



Kohti hiilineutraalia ruokaketjua 2035



Ruoka-alan uudet innovaatiot



Olemme valmiita toimialajärjestelyihin



Tuottajien taloudellinen hyvinvointi



Tasapuolisuus



Ylisukupolvisuus



Edelläkävijäisyys

” Aktiivinen omistaminen, menestyvä osuuskunnan jäsen sekä toimialan aktiivinen kehittäminen ovat Lihakunnan strategiset painopistealueet.

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA



LIHAKUNTA | 4 | VUOSIKERTOMUS 2024

LIHAKUNTA | 5 | VUOSIKERTOMUS 2024



VAHVA LIHAKUNTA on tuottajan turva

Päätyvä strategiakausi 2022-2025 on ollut Lihakunnassa taloudellisen vahvistumisen ja uudistumisen aikaa. Osuuskunnan tase kasvoi vuoden 2019 81,9 miljoonasta eurosta vuoden 2024 93,1 miljoonaan euroon. Vuoden 2018 1,4 miljoonasta eurosta voitonjako on kasvanut viime vuosien yli neljään miljoonaan euroon. Atrian vahva menestys markkinassa vahvistaa myös Lihakuntaa ja sen jäsenistöä.

Alkutuotannon näkymät vaihtelevat vahvasti lihalajien välillä. Naudanlihan tuotannon näkymä on vahva, sillä kysynnän arvioidaan pysyvän vakaana myös lähitulevaisuudessa. Sianlihan tuotannon kannalta keskeistä on, miten kykenemme kehittämään alkutuotantoa samalla, kun kotimaan kulutuksen arvioidaan laskevan. Siipikarjan lihan kulutus on jatkanut kasvuaan, mutta tuonnin osuus kulutuksesta on kasvanut viime vuosina merkittävästi.

Osuuskunnan vahva taloudellinen asema on mahdollistanut hiilensidontaliiketoimintaa pilotoivan Maanvaalija Oy:n kehitystyön. Yhtiön rooli on tärkeä, kun haemme keinoja lisätä hiilensidontaa maa- ja metsätalousmaalla siten, että tuottajat saisivat korvauksen tehdystä työstään. Investointeja Koskenkorvan ja Varkauden rehutehtaisiin jatkettiin. Kelloniemen tontin kehittämistä jatkettiin yhteistyössä Kuopion kaupungin kanssa.

Uudistusten vuosi

Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan vaalit toteutettiin ensimmäistä kertaa samaan aikaan. Lihakunnassa vaalit käytiin uudistetulla kahden vaalipiirin mallilla. Lihakunnassa naisten osuus kaksinkertaistui edustajistossa 7 jäsenestä 14 jäseneseen ja on nyt 28 prosenttia 50-henkisestä edustajistosta. Vaaleissa edustajiston laaja alueellinen kattavuus säilyi myös uudessa vaalipiirijaossa.

Strategiakauden aikana perustehtävämme Atrian aktiivisena omistajana kiteytettiin uuteen omistajastrategiaan. Vuoden 2024 aikana Atria toteutti useita rakenteellisia uudistuksia. Nurmon uusi siipikarjatehdas otettiin täysimittaisesti käyttöön, ja Sahalahden teurastamon toiminta päättyi. Atria osti Ruotsista Gooh-valmisruokaliiketoiminnan sekä Kaivon Liha Kaunismaan koko osakekannan.

Oma vahtivuoroni Lihakunnan toimitusjohtajana päättyi 2024 siirryttyäni Atria Suomen palvelukseen.

” Kiitos osuuskunnan jäsenille, luottamus- henkilöille ja henkilökunnalle hyvästä ja tuloksellisesta yhteistyöstä.

RISTO LAHTI, TOIMITUSJOHTAJA
1.6.2024 SAAKKA



Vuosi 2024 HAASTEITA JA MAHDOLLISUUKSIA

Lihakunta saavutti jälleen vahvan tuloksen vuonna 2024. Maksetuille A-osuuksille maksetaan 22 % osuuspääoman korko, ja lisäksi jäsenille palauteaan ylijäämää 1,7 % osuuskunnan palveluiden suhteessa. B-osuuksille maksetaan 2 % korko. Atria Oyj:n pääomapalautuksella oikaistu tulos oli 7,4 miljoonaa euroa.

Vuoden lopussa nimettyjen osuuskuntien määrä oli 20,8 miljoonaa euroa, joista maksettua A-osuuksia oli 14,4 miljoonaa euroa. Näin ollen maksettujen A-osuuskuntien osuus kokonaisosuuspääomasta oli 69 %. Kiitämme jäseniämme luottamuksesta ja sitoutumisesta.

Atrian menestys ja tuloksetekokyky ovat edelleen keskeisiä omistajaosuuskuntien kannalta. Jatkuvat investoinnit ja määrätietoinen kehittäminen ovat elintärkeitä – ja Atrian vahva taloudellinen asema mahdollistaa tämän. Hyvä esimerkki tästä on uusi siipikarjatehdas Nurmassa.

Atria Oyj:n oikaistu liiketulos, 65,4 miljoonaa euroa, oli erinomainen – lämpimät onnittelut kaikille sen eteen työskennelleille!

Markkinatilanne ja tuotannon haasteet

Lihantuotannon kannattavuus on ollut huolenaihe. Markkinoiden vaihtelut ja kansainvälinen kilpailu tuovat jatkuvia haasteita. Euroopassa naudanlihan tuottajahinnat nousivat merkittävästi Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan kasvaneen kysynnän sekä alueellisen kuivuuden vuoksi. Suomessa hinnat eivät kuitenkaan seuranneet samaa kehitystä.

Sianlihan osalta tilanne oli parempi – A-Tuottajat Oy:n tilityshinta lähenteli EU:n keskihintoja.

Siipikarjanlihan kulutus kasvoi Suomessa, mutta valitettavasti kasvu perustui pitkälti tuontilihaan. Atrian uusi siipikarjateurastamo tuo jatkossa tehokkuusetuja ja parantaa kotimaisen broilerin kilpailukykyä.

Tulevaisuuden rakentamista

Itikka osuuskunta käynnisti mentoritoiminnan nuorille yrittäjille yhteistyössä Lihakunnan kanssa. Viisi mentoriparia muodostettiin osuuskuntien jäsenistä, ja tapaamisia järjestettiin sekä ryhmissä että pareittain. Palaute on ollut erittäin positiivista, ja tavoitteenamme on jatkaa ja laajentaa toimintaa tulevaisuudessa.

Vuoden aikana julkaistut uudistetut ravitsemussuosituksset herättivät keskustelua. Lihantuotannon osalta suosituksset sisälsivät arvolatauksia ympäristövaikutuksista, joita ala ei voinut sellaisenaan hyväksyä. Ruoka-ala korosti, että terveysvaatimukset ja ympäristönäkökulmat tulisi käsitellä erillään.

Investoinnit ja hallinnon kehittäminen

Maatalousrahoituksen saatavuus on ollut haasteellista. Vuonna 2024 Suomessa myönnettiin noin 120 miljoonaa euroa investointiavustuksia, joista kolmannes kohdistui

kotieläintuotantoon. Mikäli Kantarin kyselytutkimuksen ennuste tilojen jatkamissuunnitelmista toteutuu, kotieläinsektorin investointitarve seuraavan 10 vuoden aikana voi ylittää kaksi miljardia euroa.

Osuuskuntien hallinnossa on nostettu esiin monimuotoisuuden merkitys. Nuoria ja naisia kaivataan mukaan päätöksentekoon. Syksyllä 2024 HLJ-kurssin lopputyönä toteutettiin kyselytutkimus, joka esiteltiin hallintoneuvostolle joulukuussa. Kannustan kaikkia hallintotehtävistä kiinnostuneita ottamaan yhteyttä oman alueensa hallinto-henkilöihin.

Kelloniemen tekemisistä

Lihakunnan Kelloniemen maa-alueen maaomaisuus on siirretty Kelloniemen Aurinkoranta Oy:n omistukseen, joka vastaa jatkossa itsenäisesti alueen kehittämisestä. Lihakunta omistaa 100 % yhtiön osakkeista. Vuoden 2024 aikana suoritettiin edelleen selvitystöitä alueen kehittämiseksi. Atria Oyj:n päätökset Best-In Oy:n pääomistajuuden myynnistä ja toiminnan siirtämisestä Seinäjoelle sekä tietä myymälän lopettamisesta mahdollistivat sen, että alueen kehittämissuunnitelmissa päästiin eteenpäin.

Yhteydenpito Kuopion kaupungin kaavaosaston kanssa oli aktiivista, ja osayleiskaava saatiinkin loppuvuodesta luonnosvaiheeseen. Osayleiskaavan vahvistamista odotamme vuoden 2025 lopulla.

Uutta kohti

Tämä vuosikertomus on ensimmäiseni Lihakunnan toimitusjohtajana. Aloitin tehtävässä 1.6.2024. Kiitän hallintoelimiä luottamuksesta – tavoitteenani on tuottaa osuuskunnalle lisäarvoa ja vaalia sen perintöä. Kiitos myös henkilöstölle määrätietoisesta ja sitoutuneesta työstä.

” Kiitän hallintoelimiä luottamuksesta – tavoitteenani on tuottaa osuuskunnalle lisäarvoa ja vaalia sen perintöä. Kiitos myös henkilöstölle määrätietoisesta ja sitoutuneesta työstä.

ILKKA NYKÄNEN
TOIMITUSJOHTAJA
1.6.2024 ALKAEN



” Metsätoimenpiteistä on muodostunut tämänhetkisen kysynnän ydintä, koska toimenpiteet ovat luotettavasti todennettavia ja pysyvyys voidaan määritellä riittävän tarkasti.

LAURI JYLLILÄ, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ



HIILENSIDONNAN jatkoaskeleet

Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan yhdessä loppuvuodesta 2022 perustaman yhtiön, Maanvaalija Oy:n, toinen kokonainen kalenterivuosi saatettiin päätökseen. Toisen kokonaisen toimintavuoden aikana jatkettiin pilotti-kohteiden seurantaa pelto- ja metsäaloilla. Pilotoitavat toimenpiteet ovat olleet:

- Maatalousmaalla: kerääjäkasvin käyttö yksivuotisten viljojen aluskasvina ja nurmensiemenseoksen monipuolistaminen.
- Metsätalousmaalla: kasvatusmetsien lannoitus ja päätehakkuiikäisten metsien kasvuajan pidentäminen.
- Lisäksi toimenpiteenä on joutomaiden ja peltoheittojen metsittäminen.

Pilottikohteiden sopimukset jatkuvat vielä pilotointikauden jälkeen. Metsätoimenpiteistä on muodostunut tämänhetkisen kysynnän ydintä, koska toimenpiteet ovat luotettavasti todennettavia ja pysyvyys voidaan määritellä riittävän tarkasti. Peltopuolen toimenpidekohteitamme seuraamme ja keräämme tarvittavaa tietoa niiden luotettavuuden parantamiseksi. Kohteiden hiilensidonnasta todentamisesta vastaa yhteistyökumppanimme Climate Analytics Finland Oy.

Vuoden 2025 alussa astui voimaan polttoaineen jakelijoita koskeva uusi laki, jakeluvelvoitteen joustomekanismi, joka mahdollistaa jakelijoille muun muassa pilotoimien toimenpiteiden avulla tuotettujen ilmastoyksiköiden ostamisen. Näitä ilmastoyksiköitä hankkimalla jakelija voi korvata lain salliman määrän jakeluvelvoitteen osuuttaan. Kevään 2025 aikana lakiin tehdään vielä tarkennuksia, jotka vahvistavat maankäyttösektorin toimenpiteiden mukana olemisen hyväksytyjen toimenpiteiden joukossa.

Tämän edellä mainitun lain eteen tehtiin vuoden 2024 aikana Maanvaalijan toimesta merkittävää vaikuttamista yhdessä alan muiden toimijoiden kanssa, ja tämä näkyy lopputuloksessa. Ennakoimme, että metsätoimenpiteiden kysyntä tulee tämän johdosta kasvamaan, ja tämän mahdollisuuden avautumisesta tuleamme informoimaan jäsenistöämme.

Vastuullisesti tuotetut ja laadukkaasti todennetut ilmastoyksiköt ovat osa ratkaisua yhteisessä työssämme ilmastomuutosta vastaan.



” Teollinen tehokkuus on noussut merkittäväksi kilpailutekijäksi suomalaisessa ruokaketjussa. Tästä hyvänä esimerkkinä uusi siipikarjatehdas Nurmossa.

PASI KORHONEN, HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA

Kuva: Ala-Hemmingin tila, Nurnmo

OLIKO VUOSI 2024 MUUTOKSEN VUOSI naudanlihan globaalissa markkinassa?

Vuosi 2024 oli monella tapaa murroksen aikaa naudanlihan kansainvälisillä markkinoilla. Kulutuksen kasvu jatkui globaalisti, mutta Suomessa kehitys kulki toiseen suuntaan – maltillinen lasku kulutuksessa oli linjassa kotimaisen tuotannon vähenemisen kanssa. Tämä ei ole yllättävää, sillä suomalainen naudanlihantuotanto on tiiviisti sidoksissa maidontuotantoon, mikä tekee tilanteesta monisyisen ja ratkaisujen löytämisestä haastavaa.

Itseuudistuvan naudantuotannon kasvattaminen voisi tarjota osaratkaisun, mutta se vaatii strategisia päätöksiä ja ennen kaikkea naudanlihan hinnan kehityksen tukea. Vuodelle 2025 ennustetaan Suomessa naudanlihan kulutuksen laskevan jopa 6 prosenttia – ei niinkään kuluttajien haluttomuuden, vaan tarjonnan vähenemisen vuoksi. Kotimainen tuotanto supistuu arviolta 3 prosenttia, ja tuonnin odotetaan laskevan vähintään saman verran. Tämä on jo näkynyt kaupoissa naudanjauhelihan ajoittaisena loppumisena – tilanne, jonka ennustetaan jatkuvan vielä 2–3 vuotta. Tuotannon ja kulutuksen tasapainottaminen vie aikansa, mutta markkina löytää kyllä uuden tasapainon. Kaupalla on iso vastuu siinä, miten tuotanto jatkuu.

Kulutustottumukset ja kannattavuus

Kannattavuus ja lihan hinta ovat keskeisiä kysymyksiä tuotannon näkökulmasta. Naudanlihan hinta on nousussa laajasti Euroopassa, ja myös Suomessa on päästy korotuksia tekemään. Asia ei ole pelkästään lihatalojen käsissä, vaan myös kaupan on otettava vastuunsa asiassa. Tuottajahintojen korotukset on saatava vietyä kuluttajahintoihin.

Sianlihan osalta tilanne on haastava niin Suomessa kuin maailmallakin. Uudet ravitsemussuosituksot kohdistuivat erityisesti sianlihaan, ja esimerkiksi leivänpäälliset joutuivat kohtuuttomasti syntipukiksi. On vielä epäselvää, onko kulutuksen lasku pysyvää vai palaako kysyntä entiselle tasolle. Selvää kuitenkin on, että sianlihan kulutus on laskussa koko Euroopassa.

Lihakunnan ja Atrian vuosi 2024

Lihakunnan päättäneen tilikauden tulos oli hyvä. Atria jakoi vuoden 2023 tuloksestaan 0,60 euron osingon osakkeelta, mikä mahdollisti vakaan osuuspääomankoron maksun jäsenille. Atrian menestys on vahvistanut myös Lihakunnan taloudellista asemaa. Taloudellisesti vahva osuuskunta pystyy huolehtimaan entistä paremmin sekä omistamistaan yhtiöistä että jäsenistään.

Teollinen tehokkuus on noussut merkittäväksi kilpailutekijäksi suomalaisessa ruokaketjussa. Tästä hyvänä esimerkkinä uusi siipikarjatehdas Nurmossa. Pitkäjänteinen kehitystyö ulkomaantoiminnoissa alkaa tuottaa tulosta: Ruotsissa suunta on saatu käännettyä, ja Atrian vientiponnistelut ovat onnistuneet – vuoden 2024 merkittäviin saavutuksiin lukeutuu muun muassa viennin avautuminen Kiinaan.

Atriassa on hyvä tekemisen meininki, mikä luo uskoa tulevaisuuteen. Toimitusjohtaja Kai Gyllströmin ensimmäinen täysi tilikausi on osoittanut, että hän on ottanut tehtävänsä hallitusti haltuun ja tunnistanut ne vahvuudet, joiden varaan tulevaisuutta voidaan rakentaa.

Vaikuttamistyön uusi suunta

Osuuskunnat ovat perinteisesti tehneet vahvaa vaikuttamistyötä, ja sen tehostamisen tarve on edelleen ilmeinen. Atria tarttui tähän haasteeseen ja linjasi tarpeen keskitetylle yhteiskunnalliselle vaikuttamiselle. Keväällä ilmoitettiin, että osuuskuntien toimitusjohtaja Risto Lahti siirtyy Atria Suomi Oy:n yhteiskuntasuhdejohtajaksi. Samalla Itikka osuuskunta ja Lihakunta aloittivat uuden toimitusjohtajan haun. Kesäkuun alussa tehtävässä aloitti agrologi, eMBA Ilkka Nykänen.

” Kiitokset henkilökunnalle ja jäsenistölle vuodesta 2024. Toivotan kaikille myös menestystä tulevalle kasvukaudelle.

PASI KORHONEN, HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA



TILINPÄÄTÖS 2024

ja hallituksen toimintakertomus

”Tilikauden ylijäämä mahdollistaa edelleen 22 % A-osuuspääoman koron, 2 % B-osuuspääoman koron sekä 1,7 % ylijäämänpalautuksen jäsenilleen.”

Kuva: Pappilänvaaran tilia, Sorikamp

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytä- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihan tuotantoa.

Osuuskunnan toimialaan kuuluu myös kehittää, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä sekä rakentaa ja rakennuttaa asuin-, liike-, teollisuus- ja julkisyhteisötiloja. Osuuskunta voi, sen mukaan kuin hallitus siitä päättää, toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille. Osuuskunta voi edellä mainitussa tarkoituksessa harjoittaa myös sijoittamista muihin osakkeisiin, arvopapereihin ja kiinteistöihin sekä käydä niillä kauppaa. Lisäksi osuuskunta voi harjoittaa kaikkea laillista toimintaa.

Säännöt ovat nähtävillä osoitteessa www.lihakunta.fi,

sääntöjen 5-7 §:ssä on kerrottu kutakin osuuslajia koskevat pääasialliset ehdot. Osuuskunnan ja osuuspääoman määrä ja kappaleet osuuslajeittain on esitetty liitetietojen kohdassa 2.4.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2024 oli 1 673 jäsentä (vuonna 2023: 1 746) ja heillä 20.12.2021 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 62 987 kpl (vuonna 2023: 60 587).

Konsernin emoyhtiö on Lihakunta. Konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Kelloniemen Kehitys Oy (Lihakunnan osuus 100 %) ja Kelloniemen Aurinkoranta Oy (Lihakunnan osuus 100 %). Konsernin osakkuusyritykset ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,83 % ja äänistä 39,65 %), Rehukanava Oy (20,58 %), Oy Feedmix Ab (20,57 %), Kiinteistö Oy Itikanmäki (41 %), Maanvaalija Oy (50 %) sekä A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankintaa hoitaa Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy.

Yhtiön taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2024 (12 kk)	2023 (12 kk)	2022 (12 kk)
Liikevaihto (1.000 €)	1 418	1 284	1 184
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	136	113	51
Liikevoitto (1.000 €)	403	111	176
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	4 576	6 760	5 270
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	4 980	6 872	5 446
Oman pääoman tuotto (ROE) %	5,4	7,8	6,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	5,5	7,9	7,2
Omavaraisuusaste %	99,8	99,8	99,8
Henkilöstön määrä keskimäärin	3	3	3

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Osuuskunnan tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääomanpalautus noin 2,4 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,4 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2023 olivat noin 5,5 miljoonaa euroa.

Osuuskunnan liiketoiminnassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikaudella 2024 ja sen arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla.

Tilikaudella 2024 Kuopion kaupunki ja Kelloniemen Aurinkoranta Oy edistivät Kelloniemen yleiskaavavalmistelua.

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole olennaisia tapahtumia.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Maanvaalija Oy:n kannalta kriittistä on ilmastoyksiköiden kaupallisen markkinan kehittyminen sekä tuotettavien ja myytävien ilmastoyksiköiden luotettavuus.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 17 591 911,55 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 5 049 759,78 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 22 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 1,7 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille.

TULOSLASKELMA

1 000 EUR		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
	Liite		
LIKEVAIHTO	3.1	1 418	1 284
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	136	113
Henkilöstökulut yhteensä	3.3	-641	-626
Liiketoiminnan muut kulut		-510	-659
LIKEVOITTO		403	112
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.4	4 577	6 760
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		4 980	6 872
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus	3.5	70	70
VOITTO ENNEN VEROJA		5 050	6 942
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		5 050	6 942

TASE

1 000 EUR		31.12.2024	31.12.2023
	Liite		
V a s t a a v a a			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Sijoitukset	2.1		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		402	402
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		69 162	71 408
Muut osakkeet ja osuudet		13 172	9 195
Sijoitukset yhteensä		82 736	81 005
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.2	372	447
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.3	2 034	1 798
Rahat ja pankkisaamiset		7 984	7 916
VASTAAVAA YHTEENSÄ		93 126	91 166
V a s t a t t a v a a			
OMA PÄÄOMA	2.4		
Osuuspääoma		15 142	14 007
Vararahasto		60 202	60 202
Edellisten vuosien ylijäämä		12 542	9 849
Tilikauden ylijäämä		5 050	6 942
Oma pääoma yhteensä		92 936	91 000
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.5	190	166
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		93 126	91 166

RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	1 212	1 184
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	136	113
Maksut liiketoiminnan kuluista	-1 165	-1 250
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	183	47
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-4	-5
Saadut korot liiketoiminnasta	526	381
Saadut osingot ja pääomanpalautukset liiketoiminnasta	4 721	5 508
Liiketoiminnan rahavirta	5 426	5 931
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	86	73
Liiketoiminnan rahavirta (A)	5 512	6 004
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-4 111	-533
Aktiivisen kaupankäyntisalkun nettotulos	767	1
Saadut osingot sijoituksista	944	473
Investointien rahavirta (B)	-2 400	-59
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	1 135	1 501
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-4 249	-4 558
Konserniavustukset	70	0
Rahoituksen rahavirta (C)	-3 044	-3 057
Rahavarojen muutos (A + B + C)	68	2 888
Rahavarat tilikauden alussa	7 916	5 028
Rahavarat tilikauden lopussa	7 984	7 916
Rahavarojen muutos	68	2 888

” *Atrian menestys ja tuloksentekokyky ovat edelleen keskeisiä tekijöitä omistajaosuuskuntien kannalta.*

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA



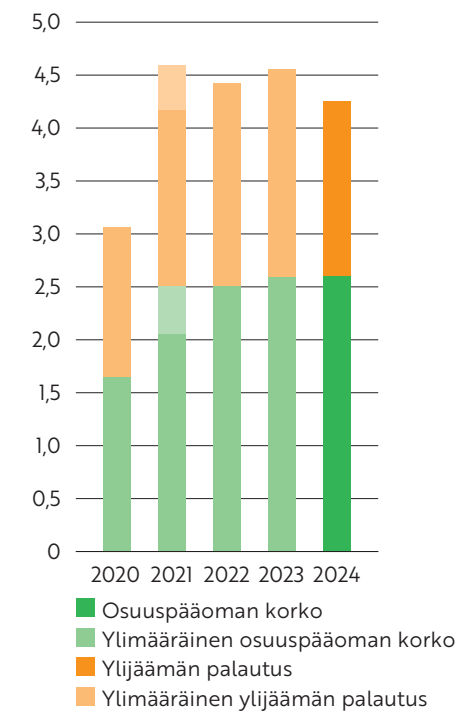
Kuva: Ala-Kotilan tila, Haapavesi

KESKEISET TUNNUSLUVUT

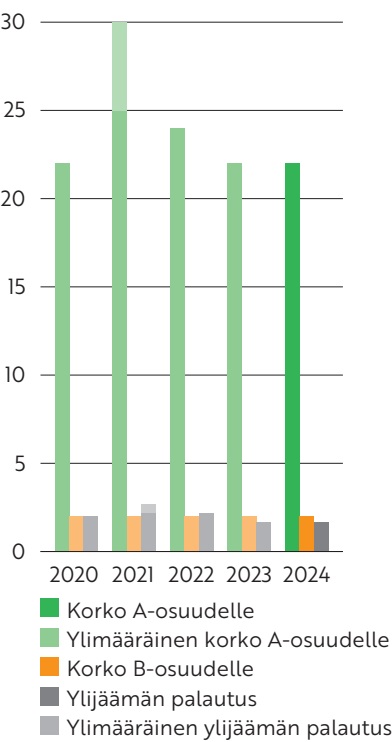
	2024	2023	2022	2021	2020
Osuuspääoma	20 785 710	19 993 710	17 681 070	16 497 360	16 482 510
A-osuudet	14 421 781	13 483 976	11 860 936	10 915 187	10 202 012
B-osuudet	720 577	523 557	645 146	706 542	484 981
Maksamaton osuuspääoma	5 643 353	5 986 177	5 174 989	4 875 631	5 795 516
Jäsenmäärä	1 673	1 746	1 843	1 955	2 065
Voitonjako	4 248 959	4 558 212	4 417 834	4 587 606	3 055 123
Josta osuuspääoman korkoa	2 595 154	2 585 286	2 506 875	2 508 612	1 646 119
Josta ylijäämän palautusta	1 653 805	1 972 926	1 910 959	2 078 994	1 409 004
Tilikauden ylijäämä	5 049 760	6 941 657	5 446 364	5 311 263	4 215 744
Tase	93 126 499	91 165 872	87 253 726	85 648 273	83 910 669
Omavaraisuusaste	99,8	99,8	99,8	99,5	99,6
Osuuksien vertailuarvo verotuksessa	(*)	1 530,65	1 637,44	1 713,48	1 696,84
Osuuspääoman korko, A-osuus (%)	22	22	24	25	22
Osuuspääoman korko, B-osuus (%)	2	2	2	2	2
Ylijäämän palautus (%)	1,7	1,7	2,2	2,2	2
Osuuksien määrä 31.12.	62 987	60 587	53 579	49 992	49 947

(*) Vahvistuu syksyllä 2025.

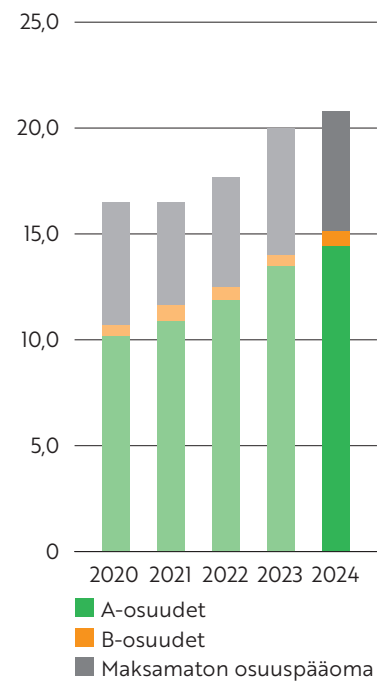
Lihakunnan
voitonjako
2020–2024



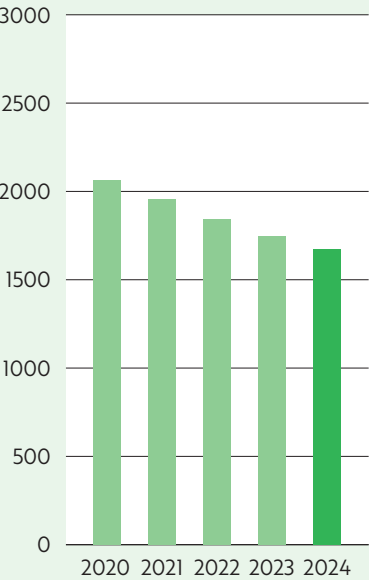
Lihakunnan
osuuspääoman korko
2020–2024



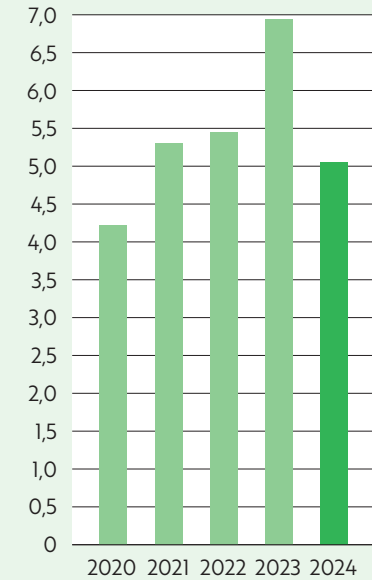
Lihakunnan
osuuspääoma
2020–2024



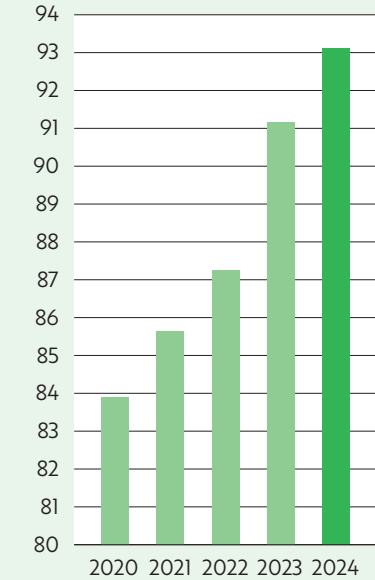
Lihakunnan
jäsenmäärä
2020–2024



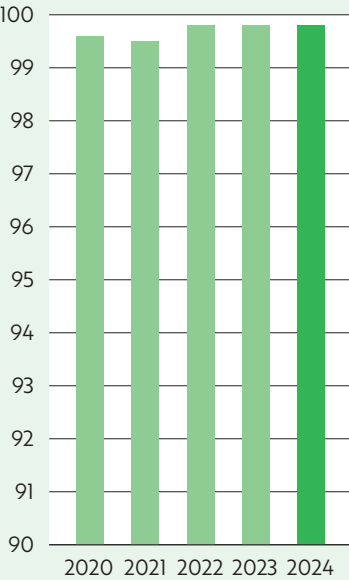
Lihakunnan tulos
2020–2024



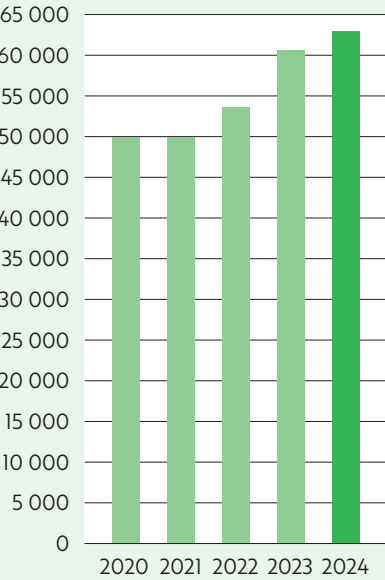
Lihakunnan tase
2020–2024



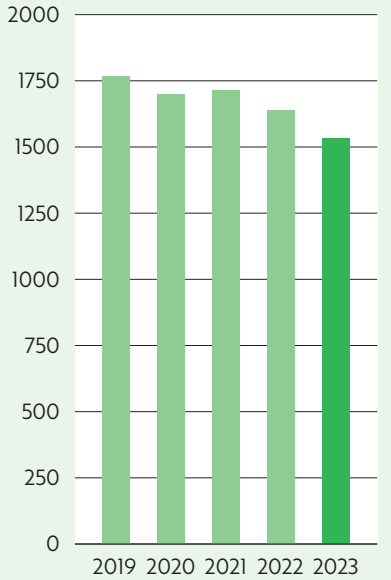
Lihakunnan
omavaraisuusaste
2020–2024



Lihakunnan
osuuksien määrä
2020–2024



Lihakunnan osuuksien
vertailuarvo verotuksessa
2019–2023*



*) Vuoden 2024 arvo vahvistuu syksyllä 2025.

Vuoden 2024 KOHOKOHDAT

Lihakunnan hallitus muisti 110 vuotta täyttäneitä sisarusosuuskuntaansa Itikkaa Seinäjoella 15.11.2024 pidetyissä juhlissa.



Uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin eMBA, agrologi Ilkka Nykänen Kuopiosta. Työsopimuksen allekirjoitus Jyväskylässä 15.4.2024.



Uuden toimitusjohtajan valintakokous pidettiin 15.4.2024 Jyväskylässä. Vuodesta 2019 Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan toimitusjohtajana toiminut Risto Lahti siirtyi Atrian yhteiskuntasuhdejohtajaksi 1.6.2024 alkaen.

Maanvaalija European Carbon Farming Summit -seminaarissa Valenciassa

2024 keuhäälvella Maanvaalija osallistui ensimmäiseen European Carbon Farming Summitiin Espanjan Valenciassa. Kolmepäiväisessä seminaarissa kuultiin EU-työryhmien näkemyksiä hiilensidonnän kehityksestä ja siihen valmisteilla olevasta EU-lainsäädännöstä. Tilaisuus tarjosi myös suoran keskustelu- ja vaikuttamisyhteyden näiden EU:n päätösvalmistelijoiden suuntaan.

Matka kasvatti ymmärrystämme eurooppalaisen lainsäädännön kehittymisestä, laajensi kontaktiverkostoamme eurooppalaisiin toimijoihin ja vahvisti käsitystämme siitä, että yhtiön kehityssuunta on oikea.



Kolmepäiväisessä European Carbon Farming Summit -seminaarissa kuultiin EU-työryhmien näkemyksiä hiilensidonnän kehityksestä ja siihen valmisteilla olevasta EU-lainsäädännöstä.



Menestystä nuorille tuottajille mentoriohjelmalla

Lihakunta ja Itikka osuuskunta käynnistivät nuorille jäsenilleen suunnatun mentorointiohjelman syksyllä 2024. Ohjelman taustalla on osuuskuntien vahva tahtotila edistää nuorten yrittäjien menestysmahdollisuuksia lihantuotannossa. Osuuskunnan jäsenyhteisö edustaa Suomessa liha-alan huippuosaamista, ja osaamisen jakaminen jäsenten kesken on myös osuustoiminnan arvojen mukaista toimintaa.

Mentorointiohjelman tavoitteena on tarjota nuorille motivoituneille yrittäjille mahdollisuus keskustella yrittäjyydestä lihantuotannossa, ja saada ideoita sekä tukea jo pitkän yrittäjäuran omaavilta kokeneemmilta tuottajilta. Kahdenväliset keskustelut tarjoavat mahdollisuuden syventyä yksittäisen maatilayrityksen mahdollisuuksiin ja haasteisiin perusteellisesti.

Ensimmäiseen mentorointiohjelmaan valittiin 7 kiinnostunutta yrittäjää Atrian 100 nuorta tuottajaa -koulutusohjelmasta. Vuonna 2024 käynnistynyt mentorointiohjelma toimii pilottina, jonka perusteella arvioidaan toiminnan vakiinnuttamista saatujen kokemusten perusteella.



Hallituneuvoston kokouksessa Joensuussa 6.8.2024 luovutettiin Lihakunnan standaari Risto Lahdelle.



Osuuskuntien ensimmäiset samanaikaiset edustajistojen vaalit

Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan vaalit järjestettiin ensimmäistä kertaa samaan aikaan keuhäällä 2024. Lihakunnassa vaaliipiirien määrä väheni entisestä kuudesta kahteen vaaliipiiriin.

Vaalien äänestysaktiivisuus kasvoi hieman entisestä 41,2 prosentista 42,2 prosenttiin.

Naisten osuus kaksinkertaistui Lihakunnan edustajistossa. Naisten osuus nousi 7 jäsenestä 14 jäseneseen ja on nyt 28 prosenttia edustajiston 50 jäsenestä. Uusina Lihakunnan edustajistoon valittiin 27 jäsentä. Valittujen keski-ikä on 43,2 vuotta.

ÄÄNESTYSPROSENTTI

42,2%

Aiemmin: 41,2 %



NAISIA MIEHIÄ

14 36

edustajiston jäsenistä



UUSIA JATKAVIA

27 23

edustajiston jäsenistä



KESKI-ikä

43 v



JÄSENISTÖ JA HALLINTO

Yhdessä eteenpäin

” Toimintavuoden lopussa Lihakunnassa oli jäseniä 1 673 ja jäsenillä osuuksia 62 987 kpl.

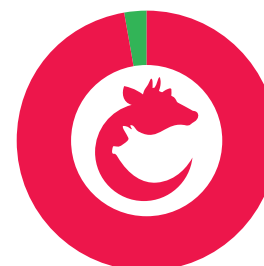
JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2023–2024

POHJOINEN VAALIPIIRI
2024: 798 jäsentä
2023: 569 jäsentä

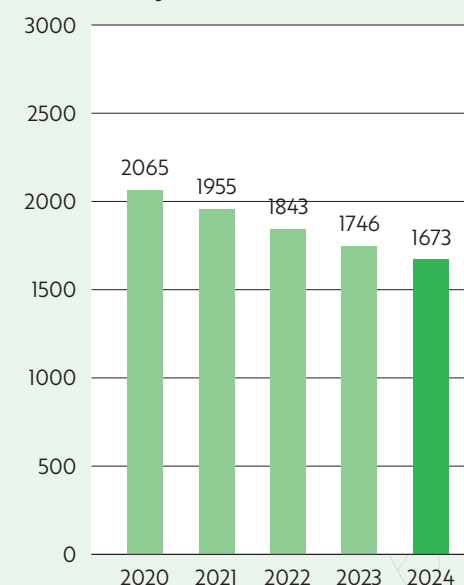
ETELÄINEN VAALIPIIRI
2024: 875 jäsentä
2023: 1177 jäsentä

Lihakunnan jäsenjakauma tuotantos suunnittain

■ Nauta 1630 / 97,4 %
■ Sika 43 / 2,6 %



Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2020–2024



Tiedot ajantasaistettu 2.1.2025
© Tapio Palvelut Oy / Karttakeskus 2025

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2024 Lihakunnalla oli 1 673 jäsentä ja jäsenillä osuuksia yhteensä 62 987 kpl.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Jyväskylässä 16.4.2024. Kokouksen puheenjohtajana toimi Antti Ruuttula Sievistä ja sihteerinä Sari Heikkinen.

Lihakunnan edustajiston jäsenet (2020–2024)
3.5.2024 saakka:

Eteläinen vaalipiiri
26 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Anttonen Juho	Nauta	Joroinen	1/1
Hakulinen Veli-Tuomas	Nauta	Pielavesi	1/1
Hall Hans	Maito	Leppävirta	1/1
Hallikainen Mikael	Maito	Vieremä	1/1
Heiskanen Lassi	Maito	Vieremä	1/1
Hippala Matti	Maito	Kotka	1/1
Jormanainen Ilmo	Maito	Tohmajärvi	1/1
Kauppinen Piia	Nauta	Konnevesi	1/1
Korhonen Tuomo	Maito	Kuopio	1/1
Kurtelius Lauri	Sika	Sonkajärvi	1/1
Makkonen Henri	Nauta	Rääkkylä	1/1
Mattila Kalle	Nauta	Mikkeli	1/1
Metros Mervi	Nauta	Kuopio	1/1
Mäkisalo Jouni	Sika	Kontiolahti	1/1
Nieminen Juha	Nauta	Kiuruvesi	1/1
Nousiainen Markus	Maito	Pielavesi	1/1
Nykänen Mikko	Maito/Nauta	Rantasalmi	1/1
Pekkarinen Ville	Nauta	Kuopio	1/1
Pennanen Pasi	Maito/Nauta	Liperi	1/1
Piippo Mikko	Nauta	Lapinlahti	1/1
Riekkinen Maarit	Maito	Kuopio	1/1
Romppanen Ilkka	Nauta	Kitee	1/1
Roni Juha	Nauta	Lappeenranta	0/1
Tossavainen Juha	Nauta	Rautalampi	1/1
Törrönen Varpu	Nauta	Joensuu	0/1
Väänänen Ruurikki	Nauta	Iisalmi	1/1

Pohjoinen vaalipiiri
24 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Ahlholm Anu	Maito	Kärsämäki	1/1
Harju Jouni	Maito	Salla	1/1
Ilola Tarmo	Maito	Reisjärvi	1/1
Isoherranen Antti	Sika	Haapajärvi	1/1
Junttila Elina	Maito	Nivala	0/1
Kallio Matias	Sika	Siikajoki	1/1
Kangas Olli	Maito	Nivala	1/1
Karjalainen Esa	Nauta	Vaala	1/1
Katisko Veli-Matti	Nauta	Ylitornio	1/1

Jäsenten päätösvaltaa käyttä jäsenten keskuudesta vaali-piireittäin valittu edustajisto, joka valitaan neljäksi vuodeksi kerrallaan.

Kemppainen Rauno	Maito	Hyrynsalmi	1/1
Keränen Veli-Jaakko	Nauta	Muhos	1/1
Kylmäaho Antti	Maito	Siikalatva	1/1
Laakkonen Tuomas	Maito	Kuusamo	0/1
Luukinen Hanna	Maito	Liminka	0/1
Nuorala Päivi	Maito	Kalajoki	1/1
Piekkari Marko	Nauta	Kittilä	0/1
Pikkari Antti	Nauta	Kuhmo	1/1
Ronkainen Markku	Nauta	Paltamo	1/1
Ruuttula Antti	Nauta	Sievi	1/1
Selkälä Juha	Maito	Rovaniemi	1/1
Tapojärvi-Lompola Hanne	Nauta	Muonio	1/1
Tolonen Pirkka	Maito	Suomussalmi	1/1
Turpeinen Hemmo	Maito	Taivalkoski	1/1
Törmänen Pekka	Nauta	Pudasjärvi	1/1

Edustajiston kokoonpano toimintavuoden lopussa (uusi edustajisto 3.5.2024 alkaen):

Eteläinen vaalipiiri
26 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Ahtiainen Jani	Maito	Orimattila
Hakala Ville	Maito	Hartola
Hakulinen Veli-Tuomas	Nauta	Pielavesi
Hallikainen Mikael	Nauta	Kaavi
Hasu Tommi	Nauta	Kouvola
Heiskanen Lassi	Maito	Vieremä
Huovinen Antti	Maito	Vieremä
Huuskonen Matti	Maito	Kiuruvesi
Korhonen Tuomo	Maito	Kuopio
Kurtelius Lauri	Sika	Sonkajärvi
Mustonen Riitta	Nauta	Sonkajärvi
Myllynen Kalle	Maito	Nurmes
Mäkisalo Jouni	Sika	Kontiolahti
Nykänen Mikko	Maito/Nauta	Rantasalmi
Pekkarinen Ville	Nauta	Kuopio
Peräkylä Heini	Maito	Kouvola
Piippo Mikko	Nauta	Lapinlahti
Pirhonen Oskari	Nauta	Tohmajärvi
Pitkonen Mirjami	Maito	Savonlinna
Riekkinen Maarit	Maito	Kuopio
Romppanen Ilkka	Nauta	Kitee
Rouvinen Sari	Maito	Kitee
Tahvanainen Timo	Nauta	Joensuu
Tanskanen Juha	Nauta	Polvijärvi
Tapaninen Janne	Nauta	Kiuruvesi
Tossavainen Juha	Nauta	Rautalampi

TOIMIHENKILÖT



Ilkka Nykänen
toimitusjohtaja
Lihakunta ja
Itikka osuuskunta
Kuopio ja Seinäjoki



Sari Heikkinen
toimistopäällikkö
Lihakunta
Kuopio



Satu Raumanni
laskentapäällikkö
Lihakunta ja
Itikka osuuskunta
Seinäjoki



Elina Saarenpää
talouspäällikkö
Lihakunta ja
Itikka osuuskunta
Seinäjoki



Lauri Jyllä
projektipäällikkö
Maanvaalija Oy
Seinäjoki

HALLINTOKAAVIO





Pohjoinen vaaliipiiri
24 edustajaa

Nimi	Tuotanto- suunta	Koti- kunta
Flankkila Tommi	Maito	Kärsämäki
Hallikainen Eevi-Sofia	Nauta	Simo
Harju Jouni	Maito	Salla
Hyry Juho	Maito	Ii
Isoherranen Antti	Sika	Haapajärvi
Junttila Elina	Maito	Nivala
Katisko Veli-Matti	Nauta	Ylitornio
Kemppainen Rauno	Maito	Hyrnsalmi
Kielenniva Jaakko	Maito	Kärsämäki
Lähdemäki Santeri	Nauta	Nivala
Manninen Inga	Nauta	Oulu
Marjala Sanna	Maito	Raahe
Määttä Janne	Maito	Vaala
Neitola Pekka	Maito	Sodankylä
Nuorala Päivi	Maito	Kalajoki
Nykänen Jyrki	Maito	Sotkamo
Ohtonen Jarkko	Maito	Kuhmo
Piirala Joonas	Nauta	Utajärvi
Pirkola Lea	Sika	Pyhäjoki
Ruuttula Antti	Nauta	Sievi
Soronen Jaakko	Maito	Taivalkoski
Tapojärvi-Lompola Hanne	Nauta	Muonio
Tolonen Pirkka	Maito	Suomussalmi
Vierimaa Anna-Leena	Nauta	Kärsämäki

HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvoston kokoonpano toimintavuoden lopussa:

Nimi	Tuotanto- suunta	Koti- kunta	Osallistuminen kokouksiin
Halonen Jyrki (pj)	Nauta	Reisjärvi	4 / 4
Pöyhönen Ari (vpj)	Sika	Suonenjoki	4 / 4
Huttunen Kaisa	Maito	Kiuruvesi	4 / 4
Jaatinen Lauri	Nauta	Toivakka	4 / 4

Joensuu Sauli	Nauta	Raahe	4 / 4
Joki-Erkkilä Jussi	Sika	Kalajoki	4 / 4
(Hallintoneuvostossa 10.12. saakka)			
Kajan Jari	Nauta	Kuopio	4 / 4
Kemppainen Jouni	Sika	Ristijärvi	4 / 4
Lapatto Vesa	Maito	Savitaipale	3 / 4
Makkonen Henri	Nauta	Rääkkylä	2 / 2
(Hallintoneuvostossa 16.4. alkaen)			
Miettinen Asko	Maito	Joensuu	2 / 2
(Hallintoneuvostossa 16.4. saakka)			
Moilanen Heikki	Nauta	Suomussalmi	0 / 2
(Hallintoneuvostossa 16.4. saakka)			
Natunen Petri	Maito	Joroinen	4 / 4
Ojantakanen Jukka	Maito	Siikalatva	4 / 4
Parvinen Vesa	Maito	Parikkala	4 / 4
Posio Marko	Nauta	Posio	2 / 4
Pulkkanen Tuomo	Nauta	Kuusamo	2 / 2
(Hallintoneuvostossa 16.4. saakka)			
Rikkola Jaakko	Nauta	Utajärvi	4 / 4
Savolainen Lassi	Nauta	Sonkajärvi	4 / 4
Timonen Marko	Nauta	Tornio	4 / 4
Toivanen Mikko	Nauta/Maito	Juankoski	4 / 4
Turpeinen Hemmo	Maito	Taivalkoski	2 / 2
(Hallintoneuvostossa 16.4. alkaen)			
Willman Jaakko	Nauta	Joensuu	4 / 4

HALLINTONEUVOSTON
TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunta valvoo hallintoneuvoston puolesta osuuskunnan toimintaa. Hallintoneuvosto valitsee kes-
kuudestaan 3 jäsentä.

Jäsenet, jotka tarkastivat vuoden 2024 aikana vuoden 2023 toimintaa:			
Kemppainen Jouni (pj)		Ristijärvi	
Lapatto Vesa		Savitaipale	
Miettinen Asko		Joensuu	

HALLITUS

Nimi	Tuotanto- suunta	Koti- kunta	Osallistuminen kokouksiin
Korhonen Pasi (pj)	Nauta	Sotkamo	12 / 12
Niku Mika (vpj)	Nauta	Haapavesi	12 / 12
Hyttinen Veli	Nauta	Pudasjärvi	12 / 12
(Hallituksessa 10.12. saakka)			
Joki-Erkkilä Jussi	Sika	Kalajoki	0 / 0
(Hallituksessa 10.12. alkaen)			
Kaikkonen Jukka	Nauta	Kuopio	12 / 12
Lajunen Ari	Maito	Tohmajärvi	11 / 12
Sairanen Risto	Sika	Luumäki	12 / 12

TOIMITUSJOHTAJA

Risto Lahti, Elintarviketieteiden kandidaatti	Seinäjoki
31.5.2024 saakka	
Ilkka Nykänen, Agrologi, eMBA	Kuopio
1.6.2024 alkaen	

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC) ja sen päävastuullinen tilintarkastaja Mika Rantanen (KHT) Seinäjoelta.

EDUSTAJAT OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallitus	
Korhonen Pasi (vpj)	Sotkamo
Kaikkonen Jukka	Kuopio

Atria Oyj:n hallintoneuvosto	
Halonen Jyrki (pj)	Reisjärvi
Hyttinen Veli	Pudasjärvi
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Lajunen Ari	Tohmajärvi
Lapatto Vesa	Savitaipale
Niku Mika	Haapavesi
Pöyhönen Ari	Suonenjoki
Sairanen Risto	Luumäki

Lihakunnan hallintoneuvoston jäsenet kuvattuina Kuopiossa 10.12.2024.
Ylärivissä vasemmalta: Jaakko Rikkola, Jouni Kemppainen, Sauli Joensuu, Hemmo Turpeinen, Lauri Jaatinen, Henri Makkonen, Lassi Savolainen, Mikko Toivanen ja Jari Kajan.
Alarivissä vasemmalta: Petri Natunen, Kaisa Huttunen, Ari Pöyhönen, Jyrki Halonen (pj), Jukka Ojantakanen, Jussi Joki-Erkkilä, Jaakko Willman ja Ilkka Nykänen (tj).
Kuvasta puuttuvat Petri Natunen, Vesa Parvinen, Marko Posio ja Marko Timonen.
Kuva: UNELMA Creative House, Jesse Karjalainen.

A-Rehu Oy:n hallitus	
Hyttinen Veli (vpj)	Pudasjärvi
Nykänen Ilkka	Kuopio

Oy Feedmix Ab:n hallitus	
Sairanen Risto	Luumäki

Rehukanava Oy:n hallitus	
Hyttinen Veli	Pudasjärvi

Kiinteistö Oy Itkanmäen hallitus	
Lahti Risto (pj)	Seinäjoki
Sairanen Risto	Luumäki

Maanvaalija Oy:n hallitus	
Sairanen Risto (pj)	Luumäki
Kaikkonen Jukka	Kuopio

EDUSTAJAT TYTÄRYHTIÖISSÄ

Kelloniemen Kehitys Oy:n ja Kelloniemen Aurinkoranta Oy:n hallitus	
Korhonen Pasi (pj)	Sotkamo
Flink Reijo	Seinäjoki
Hyttinen Veli	Pudasjärvi
Kaikkonen Jukka	Kuopio
Lahti Risto	Seinäjoki
Lajunen Ari	Tohmajärvi
Niku Mika	Haapavesi
Sairanen Risto	Luumäki

EDUSTAJAT MUISSA YHTIÖISSÄ

A-Tuottajat Oy:n hallitus	
Niku Mika (pj)	Haapavesi
Nykänen Ilkka	Kuopio
Sairanen Risto	Luumäki

Nautasuomi Oy:n hallitus	
Korhonen Pasi	Sotkamo

Suurusrehu Oy:n hallitus	
Lahti Risto	Seinäjoki
Sairanen Risto	Luumäki

EDUSTAJAT SIDOSRYHMISSÄ

Osuustoimintakeskus Pellervo ry:n valtuuskunta	
Sairanen Risto	Luumäki

MTK lihavaliokunta	
Lahti Risto	Seinäjoki
Niku Mika	Haapavesi

Finnpig Oy:n hallitus	
Sairanen Risto	Luumäki



Pasi Korhonen
hallituksen pj

Syntymävuosi 1975
Kotipaikka Sotkamo
Koulutus Koneenkorjaaja,
Seppälän maatalouskoulu
Edustajiston jäsen 2008–2013
Hallintoneuvoston jäsen 2013
Hallituksen jäsen 2013–
Hallituksen vpj 2015–2019
Hallituksen pj 2019–
Tuotantosuunta Luomupihvien
loppukasvatus

Muut luottamustoimet:

- Kainuun Maa- ja Metsäsäätien
hallituksen jäsen
- MTK Sotkamon hallituksen jäsen



Mika Niku
hallituksen vpj

Syntymävuosi 1970
Kotipaikka Haapavesi
Koulutus Auto- ja työkon-
tekniiikan tekniikko
Hallintoneuvoston jäsen 2008–2013
Hallituksen jäsen 2013
Tuotantosuunta Naudanlihan
tuotanto

Muut luottamustoimet:

- MTK Haapaveden johtokunnan
jäsen
- OP Suomenselän hallintoneuvos-
ton pj



Veli Hyttinen
hallituksen jäsen 10.12.2024 saakka

Syntymävuosi 1973
Kotipaikka Pudasjärvi
Koulutus Agrologi
Edustajiston jäsen 2004–2006
Hallintoneuvoston jäsen 2006–2011
Hallintoneuvoston vpj 2010–2011
Hallituksen jäsen 2011–2024
Tuotantosuunta Naudanlihan
tuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittä-
viä luottamustoimia.



Jussi Joki-Erkkilä
hallituksen jäsen 10.12.2024 alkaen

Syntymävuosi 1977
Kotipaikka Kalajoki
Koulutus Maatalousyrittäjä
Hallintoneuvoston jäsen 2015–2024
Hallituksen jäsen 2024–
Tuotantosuunta Sianlihan-
tuotanto

Muut luottamustoimet:

- KPO:n edustajiston jäsen
- MTK-Kalajoki johtokunnan jäsen



Jukka Kaikkonen
hallituksen jäsen

Syntymävuosi 1963
Kotipaikka Kuopio
Koulutus Agrologi
Edustajiston jäsen 2000–2008
ja 2012–2013
Hallintoneuvoston varapj 2013–2019
Hallituksen jäsen 2019–
Tuotantosuunta Naudanlihan
tuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittä-
viä luottamustoimia.



Ari Lajunen
hallituksen jäsen

Syntymävuosi 1975
Kotipaikka Tohmajärvi
Koulutus MMM, agronomi
Edustajiston jäsen 2008–2010
Hallintoneuvoston jäsen 2010–2015
Hallituksen jäsen 2015–
Tuotantosuunta Maito

Muut luottamustoimet:

- MTK Keski-Karjalan johtokunnan
jäsen



Risto Sairanen
hallituksen jäsen

Syntymävuosi 1960
Kotipaikka Luumäki
Koulutus Sianhoitokoulu (Mustiala)
ja maatilatekninen koulu
(Mikkeli, Otava)
Edustajiston jäsen 2008–2013
Hallintoneuvoston jäsen 2013
Hallituksen jäsen 2013
Tuotantosuunta Sianlihan-
tuotanto

Muut luottamustoimet:

- Pellervon valtuuskunnan jäsen



Jyrki Halonen
hallintoneuvoston pj

Syntymävuosi 1961
Kotipaikka Reisjärvi
Edustajiston jäsen 2012–2017
Hallintoneuvoston jäsen 2017
Hallintoneuvoston pj 2019–
Tuotantosuunta Naudanlihan
tuotanto,
loppukasvatus

Ei konsernin ulkopuolisia merkittä-
viä luottamustoimia.



Ari Pöyhönen
hallintoneuvoston vpj

Syntymävuosi 1970
Kotipaikka Suonenjoki
Koulutus Agronomi
Edustajiston jäsen 2009–2013
Hallintoneuvoston jäsen 2013–
Hallintoneuvoston vpj 2019–
Tuotantosuunta Sianlihan-
tuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittä-
viä luottamustoimia.



LIHAKUNNAN HALLITUS

ja hallintoneuvoston puheenjohtajat
vuonna 2024

Lihakunnan
hallitus ja toimitus-
johtaja kuvattuina
Kuopiossa 10.12.2024.
Ylärivissä vasemmalta:
Veli Hyttinen, Risto Sairanen,
Jukka Kaikkonen, Ari Lajunen
ja Ilkka Nykänen (tj).
Alarivissä vasemmalta: Ari Pöyhönen,
Jyrki Halonen, Pasi Korhonen ja Mika Niku.
Kuvat: UNELMA Creative House,
Jesse Karjalainen.

TILINPÄÄTÖKSEN

liitetiedot

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS). Tilinpäätös on laadittu PMA:n pienyrittysäännöstöä noudattaen.

Konsernia koskevat tiedot

Lihakunta on Lihakunta-konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Lihakunta ei laadi konsernitilinpäätöstä KPL:n 6:1 §:n perusteella.

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenoonsa, vaikka A-osakkeiden pörssi-kurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 on niiden kirjanpitoarvoa matalampi, arvonalennusta ei ole tehty, koska kyseessä on strateginen pitkäaikainen sijoitus.

Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Osuuskunnan tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääomanpalautus noin 2,4 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,4 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2023 olivat noin 5,5 miljoonaa euroa.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR				2024	2023
2.1 SIIJOITUKSET	Osakkeet	Osakkuus	Osuus		
Osakkeet ja osuudet	kpl	yhtiössä %	äänistä %	Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
Tytäryhtiöosakkeet					
Tytäryhtiöosakkeet					
Kelloniemen Kehitys Oy	330	100,00	100,00	64	64
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	1 350	100,00	100,00	338	338
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä				402	402
Osakkuusyhtiöosakkeet					
Atria Oyj, A-sarja	3 848 073			46 061	46 061
Atria Oyj:n pääomanpalautus				-1 155	0
Atria Oyj, KII-sarja	4 020 200			21 809	21 809
Atria Oyj:n pääomanpalautus				-1 206	0
Yhteensä Atria Oyj 31.12.2024	7 868 273	27,83	39,65	65 509	67 870
A-Rehu Oy	220	20,00	20,00	220	220
Rehukanava Oy	247	20,58	20,58	247	247
Oy Feedmix Ab	367	20,57	20,57	744	744
Kiinteistö Oy Itikanmäki	41	41,00	41,00	2 050	2 050
Maanvaalija Oy	5	50,00	50,00	392	277
Osakkuusyhtiöosakkeet yhteensä				69 162	71 408
Muut osakkeet ja osuudet					
A-Tuottajat Oy	108 416	1,00	0,50	486	486
Nautasuomi Oy	101	10,10	10,10	61	61
Suurusrehu Oy	79	2,74	2,74	147	147
Rahastot				12 337	8 360
Muut osakkeet ja osuudet				141	141
Osakkeet ja osuudet yhteensä				82 736	81 005
2.2 PITKÄAIKAISET SAAMISET					
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä				372	447
Yhteensä				372	447
2.3 LYHYTAIKAISET SAAMISET					
Myyntisaamiset				1 626	1 458
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä				74	74
Muut saamiset				144	103
Siirtosaamiset				120	93
Siirtosaamiset, konserni				70	70
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä				2 034	1 798

1 000 EUR				2024	2023
2.4 OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma					
Osuuspääoma 1.1.				14 007	12 506
Osuuspääoman lisäys				1 503	1 613
Osuuspääoman vähennys:					
maksettu edellisellä tilikaudella eronneille				368	112
Osuuspääoma yhteensä 31.12.				15 142	14 007
Erittely osuuksittain:					
Osuuspääoma A-osuudet				14 422	13 484
Osuuspääoma B-osuudet				720	523
Osuuspääoma yhteensä 31.12.				15 142	14 007
A-osuudet sisältää eronneiden ja erotettujen tuottajien saatavaa				457	363
B-osuudet sisältää irtisanottuja palauttamattomia osuusmaksuja				118	5
Osuusmaksua perimättä				5 643	5 986
Koko osuuspääoma 31.12				20 786	19 994
Osuuspääoma 1.1. kappaleet					
Muutos tilikaudella				2 400	7 008
Osuuspääoma 31.12. kappaleet				62 987	60 587
31.12.2024 maksettuja A-osuuksia 41 964 kpl (vrt 39 749 kpl) ja					
B-osuuksia 2 184 kpl (vrt 1 587 kpl), ei sisällä erotettujen/eronneiden osuuksia.					
Rahastot					
Vararahasto 1.1.				60 202	60 202
Vararahasto 31.12				60 202	60 202
Ylijäämä					
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1				16 791	14 407
Osuuspääoman koron maksu				-2 595	-2 585
Ylijäämän palautus				-1 654	-1 973
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12				12 542	9 849
Tilikauden ylijäämä				5 050	6 942
Oma pääoma 31.12.				92 936	91 000
2.5 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA					
Velat saman konsernin yrityksille					
Muut velat				65	53
Yhteensä				65	53
Ostovelat				39	26
Siirtovelat				78	85
Muut velat				8	1
Yhteensä				125	112
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä				190	165

3. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR	2024	2023
3.1 LIIKEVAIHTO	1 418	1 284
Liikevaihdon jakautuminen toiminnoittain:		
Jäsenpalvelut	1 418	1 284
3.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	1 418	1 284
Palveluveloitustuotot	136	113
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	136	113
3.3 HENKILÖSTÖKULUT		
Hallintoelinten palkat ja palkkiot	-354	-346
Työntekijöiden palkat	-236	-230
Eläkevakuutusmaksut	-41	-41
Muut lakisääteiset sos.kulut	-10	-9
Henkilöstökulut yhteensä	-641	-626
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	3	3
3.4 RAHOITUSTUOTOT JA - KULUT		
Osinkotuotot omistusyhteyssyriyksissä	3 296	5 972
Tuotot osuuksista omistusyhteyssyriyksissä	18	22
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	787	110
Arvonlennusten peruutukset pysyvien vastaavien sijoituksista	10	399
Korkotuotot	255	98
Muut rahoitustuotot	253	261
Korkokulut, konserni	-2	-2
Muut rahoituskulut	-11	-100
Arvonlennumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-29	0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 577	6 760
3.5 TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Konserniavustus	70	70

4.VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.1 VELAT JA VASTUUT		
A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien takaus/OP Yrityspankki Oy	24 812	25 977
4.2 VAKUUDET		
Arvopaperit		
Atria Oyj:n A-sarjan osakkeita 1 987 000 kpl		
4.3 MUUT VASTUUT		
Osuuskunta on sitoutunut tekemään 57 t€:n sijoituksen elintarviketeollisuuteen sijoittavaan rahastoon.		

5. TILINPÄÄTÖSTIETOJA 2024

1 000 EUR	Liikevaihto	Liikevoitto	Rahoitus	Tilikauden voitto/tappio		
Kelloniemen Kehitys Oy	0	-2	2	0		
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	122	74	1	5		
Atria Oyj	1 755 368	66 379	-15 447	42 997		
A-Rehu Oy	165 541	5 701	373	4 845		
Oy Feedmix Ab	648	236	27	395		
Kiinteistö Oy Itikanmäki	1 426	770	-51	542		
Maanvaalija Oy	0	-265	6	-258		
Rehukanava Oy	651	175	-64	77		
	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvat vastaavat	Oma pääoma	Vähem- mistöosuus	Poistoero	Vieras pääoma
Kelloniemen Kehitys Oy	0	65	65		0	0
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	332	150	382			100
Atria Oyj	725 203	259 591	402 418	21 289		561 087
A-Rehu Oy	144	45 287	28 856		0	16 575
Oy Feedmix Ab	3 402	1 601	4 107		756	140
Kiinteistö Oy Itikanmäki	9 139	928	6 129		1 738	2 200
Maanvaalija Oy	0	251	224		0	27
Rehukanava Oy	3 038	314	1 372		267	1 713



” Lihakunnan vahva tase ja korkea omavaraisuus mahdollistavat pitkäjänteisen ja vaikuttavan omistajuuden Atrian toiminnassa. Taloudellinen vahvuus mahdollistaa paitsi kilpailukyvyn tukemisen ja investoinnit, myös jäsenten palkitsemisen korkeilla osuuspääoman koroilla. Korkea omavaraisuus tuo vakautta ja liikkumavaraa reagoida markkina-muutoksiin – myös kriisiaikoina.

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 17 591 911,55 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 5 049 759,78 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 22 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 1,7 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Nurmeksessa 14. päivänä maaliskuuta 2025

Pasi Korhonen, puheenjohtaja
Jussi Joki-Erkkilä
Jukka Kaikkonen
Ari Lajunen
Mika Niku
Risto Sairanen
Ilkka Nykänen, toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 20.3.2024
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö
Mika Rantanen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Tilinpäätöksen tilintarkastus
Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan (Y-tunnus 0171420-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia osuuskunnasta niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiesaan velvollisia arvioimaan osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos osuuskunta aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet
tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyskäsitteä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, muokauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat

tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei osuuskunta pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet
Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellisiin.

Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa..

Seinäjoella 20.3.2025
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö
Mika Rantanen, KHT

Atrialla VAHVA VUOSI 2024

Atria-konsernin taloudellinen tulos vuonna 2024 oli vahva. Liikevaihto kasvoi 1755 miljoonaa euroon, ja oikaistu liikevoitto oli 65,4 miljoonaa euroa, mikä oli 15,8 miljoonaa euroa enemmän kuin viime vuonna.

Suotuisa myynnin rakenne ja toimintojen tehostaminen vaikuttivat myönteisesti tuloskehitykseen. Paransimme tulostamme kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Vuonna 2024 konsernin liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani varsinkin Atria Ruotsin liiketoiminnan siivittämänä. Tuloparannus Ruotsissa saavutettiin erityisesti liikevaihdon kasvun, tuotannon keskittämisen ja organisaatorakenteen tehostamisen kautta.

Myös Atria Suomen tuloskehitys oli myönteinen, tulosta kiritti erityisesti erinomaisesti onnistunut grillaussonki. Lisäksi toteutuneet tehostamistoimet, suotuisa myynnin rakenne ja uuden siipikarjatehtaan käyttöönotto Nurmossa vahvistivat tulosta. Kuitenkin foodservice-markkinan alavireisyys ja rehun hinnan lasku johtivat koko Atria Suomen liikevaihdon laskuun.

Myös Atria Virossa liikevaihto ja -voitto kasvoivat ja kannattavuus sekä markkina-asema paranivat. Lisäksi Atria Viro investoi paikalliseen sianlihan tuotantoon ja osti kaksi Etelä-Virossa sijaitsevaa sikatilaa varmistaakseen kotimaisen sianlihan saannin myös tulevaisuudessa. Atria Tanska tehosti toimintaansa ja investoi uuteen kokolihaleikkeleiden tuotantoprosessiin, joka mahdollistaa Atrian myynnin ja markkinaosuuksien vahvistamisen leikkeleiden tuoteryhmässä.

”Haluan osoittaa lämpimät kiitokset lihantuottajillemme ja osakkeenomistajillemme sekä kaikille sidosryhmillemme erinomaisesta yhteistyöstä vuonna 2024.

KAI GYLLSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA, ATRIA OYJ



ATRIA

Hyvä ruoka – parempi mieli.

Matkalla johtavaksi pohjoiseurooppalaiseksi ruokataloksi

Atrian hyvä markkina-asema, vahvat paikalliset tuotemerkit ja hyvät asiakassuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit luovat edellytykset liiketoiminnan vakaudelle. Atria on Suomen tunnetuin ruokabrändi, Tanskassa 3-Stjernet-brändimme on vahva tuotemerkki leivänpäällisissä, ja Virossa Maks & Moorits jatkaa voittoa kulkuaan maan suosituimpana lihatuotebrändinä. Ruotsissa Lönneberga-tuotemerkin raaka-aineet ovat 100-prosenttisesti kotimaisia. Lönneberga-tuotteiden markkinaosuus on kehittynyt viime vuosina myönteisesti.

Painopisteemme on kannattavassa kasvussa

Vuoden 2025 aikana työstämme Atrian uutta konserni-strategiaa, ja se tulee olemaan yksi suurimmista hankkeistamme alkaneena vuonna. Uuden strategian tavoitteena on tukea yhtiön pitkän aikavälin kasvutavoitteita ja vahvistaa kykyämme sopeutua joustavasti muuttuviin markkinaolosuhteisiin. Tavoitteemme on julkaista uusi strategia syksyllä 2025.

Atria Suomi: ERINOMAINEN TULOSKEHITYS EPÄVAKAASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Atria Suomen vuoden 2024 oikaistu liikevoitto parani edellisvuodesta 4,3 miljoonaa euroa ja oli ennätykselliset 60,4 miljoonaa euroa. Hyvää tuloskehitystä vauhditti erityisesti erinomaisesti onnistunut grillaussonki. Lisäksi toteutuneet tehostamistoimet, suotuisa myynnin rakenne ja uuden siipikarjatehtaan käyttöönotto Nurmossa vahvistivat tulosta.

Atria Suomen vuoden 2024 liikevaihto oli 1 295,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski hieman edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui pääosin rehuliiketoiminnan alhaisemmista myyntihinnoista. Lisäksi foodservice-markkina oli edelleen alavireinen, ja myyntivolyymit foodservice-kanavassa olivat vuoden 2023 myyntivolyymeja pienemmät.

Siipikarja siivitti tulosta

Syksyllä varmistui Atrian siipikarjanlihan viennin käynnistyminen Kiinaan, mikä oli merkittävä asia Atrian ruokaviennille ja koko suomalaiselle elintarviketuotannolle. Ensimmäiset siipikarjatuote-erät lähtivät Kiinaan loppuvuodesta 2024. Atrialaisten siipikarjatuotteiden jäljitettävyyden, tuotantoeläinten hyvinvointi ja antibiootti- ja salmonellavapaus on huomattava kilpailuetu erityisesti vientimarkkinoilla.

Uusi siipikarjatehdas otettiin käyttöön kokonaisuudessaan ja tuotanto Sahalahden tehtaalta siirrettiin Nurmoon. Uuden tehtaan käyttöönotto sujui erinomaisesti. Toimitukset asiakkaille hoidettiin ilman poikkeamia, ja toimitusvarmuus oli hyvällä tasolla koko vuoden ajan.

”Pystyimme parantamaan toimintamme tehokkuutta ja viemään onnistuneesti päätökseen historiamme suurimman yksittäisen investoinnin.

MIKA ALA-FOSSI, ATRIA SUOMI -LIIKETOIMINTA-ALUEEN JOHTAJA

Syksyllä käynnistettiin toinen *Atria 100 Nuorta Tuottajaa* -koulutusohjelma, johon osallistui yli 30 nuorta tuottajaa. Ohjelman tavoitteena on edistää atrialaisten perheilojen arvokkaan työn jatkumista.

Vakaasti eteenpäin

Vuoden 2024 toimintaympäristömme oli edellisvuoden tapaan epävakaa. Kuluttajien luottamus omaan arkeen ja Suomen talouteen oli heikkoa, ja se vaikutti kaikkeen kuluttamiseen. Kuluttajat ostavat edullisempia tuotteita ja harkitsevat tarkasti mitä ostavat. Kuluttajien asenteissa näkyy myös maailmanpoliittinen epävarmuus, mikä heijastuu säästämisasteen nousuna. Säästämisellä halutaan varautua mahdollisiin tuleviin epävarmoihin aikoihin.

Toimintaympäristön epävakaudesta huolimatta Atria onnistui hyvin liiketoiminnoissaan. Pystyimme parantamaan toimintamme tehokkuutta ja viemään onnistuneesti päätökseen historiamme suurimman yksittäisen investoinnin. Tulevaisuuden keskeinen tavoitteemme on kasvaa kannattavasti ja vakaasti sekä ylläpitää hyvää tulostasoa.



LIHAKUNTA

ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN KUULUMISIA

Hyvä arkinen työ jatkuu



”Atria on investoinut kaikkien lihalajien teolliseen toimintaan suuret määrät rahaa ja saanut sillä merkittävän teollisen edun verrattuna sen keskeisiin kilpailijoihin.

Atrian alkutuotantoyhtiöt A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy ja Nautasuomi Oy jatkoivat hyvää arkista työtä tuottajien palvelemiseksi. Hankimme lihaa, välitämme eläimiä, kehitämme ja myymme rehuja sekä tuotamme asiakastiloillemme monenlaista kehityspalvelua, jotta tilat menestyisivät kovassa kansainvälisessä kilpailussa. Vuoteen 2024 mahtui monenlaista liiketoiminnallista tapahtumaa. Oli hyviä onnistumisia mutta myös monia tapahtumia, jotka olisivat voineet mennä paremminkin. Meillä on erinomaiset tuottajat, joiden kanssa on hyvä tehdä työtä vaativissa kehitystöissä, myös päivittäisten arkisten haasteiden ja ongelmienkin keskellä. Yhdessä pyrimme ratkomaan integroidun ketjumme rajapintoja niin, että toiminta olisi mahdollisimman sujuvaa niin tilojen, teollisuuden kuin myynninkin kannalta. Atrian alkutuotannon yhtiöissä eri tehtävissä työskentelee noin 130 ammattilaista. Kullakin on oma tärkeä roolinsa. Osa on päivittäin tekemisissä tuottajiemme kanssa, ja osalla on taas jokin asian- tuntijarooli, mikä ei välttämättä näy tuottajille muuta kuin sujuvina asioiden hoitumisina. IT-ratkaisujen kehittyminen mahdollistaa jo nyt ja tulevaisuudessa vielä enemmän sen, että kykenemme ennakoimaan mm. eläinvirtojen kulkua vuoden eri aikoina todella täsmällisesti. Se auttaa tuottajia, teollisuutta ja Atrian myyntiä suunnittelemaan toimintoja yhä tehokkaammaksi ja koko ketjua paremmin palvelevaksi. Eläinliikenne niin teuraiden kuin välityseläintenkin osalta sujui koko vuoden pääosin erittäin mallikkaasti. Loppuvuodesta vasikat odottivat kotia aavistuksen pidempään kuin keväällä. Teurassikojen ja porsaiden osalta eläinliikenne oli suorastaan esimerkillisen hyvää koko vuoden. Ehkä

yksi historian parhaiten suju-neista vuosista. Lihan tuottajahintoja pudotettiin jonkin verran vuoden alussa. Sen jälkeen hintamuutokset olivat vähäiset.

Atria panostaa eri lihalajeihin

Atria jalosti viime vuonna kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta 41,0 prosenttia (41,7 %), osuus laski edellisvuodesta hieman. Lasku selittyy siipikarjan ja sian hankintaosuuden laskulla. Sian hankintaosuus laski 0,5 prosenttia, siipikarjan laski 2,2 prosenttia ja naudan nousi 1,2 prosenttia. Atria on poikkeuksellisen vahva lihanhankkija ja jalostaja kaikissa lihalajeissa. Se on yli vuosisadan jatkuneen menestyksensä työn tulos. Atria on investoinut kaikkien lihalajien teolliseen toimintaan suuret määrät rahaa ja saanut sillä merkittävän teollisen edun verrattuna keskeisiin kilpailijoihinsa. Nautateurastamo uusittiin Kauhajoelle 2010 luvun taitteessa, sen perään sikaleikkaamo 2015. Kahden viime vuoden suuri ponnistus oli kokonaan uuden siipikarjatehtaan rakentaminen. Tehtaan käyttöönotto alkoi vuoden 2023 vuoden lopulla. Viime vuoden alku meni uuden tehtaan toimintojen käynnistämiseen ja toimintojen hiomiseen. Sahalahden siipikarjatehdas suljettiin keväällä 2024. Toimintojen keskittäminen Nurmoon toi merkittävät säästöt, ja toisaalta saatiin maailman mittakaavassa tehokkuudeltaan huippuluokkaa oleva tehdas. Viime vuoden syksyllä saimme Kauhajoelle automaattisen luokittelijan

naudan ruhojen luokitukseen. Sen jatkuva käyttöönotto alkaa keväällä 2025, kun sen kalibrointi on saatu säädylliseen lopulliseen asentoon. Atrian alkutuotannon tehtävänä on huolehtia riittävästä lihan hankinnasta yhtiön jalostukseen ja myyntiin.

Rehuliiketoiminta kovassa kilpailussa

A-Rehun vuosi oli kohtuullisen onnistunut. Rehujen volyymikehitys ei tyydyttänyt, mutta toiminnallinen ja taloudellinen tulos täytti odotukset. Raaka-ainehankinnan onnistumisten ja loistavasti toimineiden tehtaiden ansiosta vuosi nousee historian toiseksi parhaaksi. Suuri kiitos kuluneesta vuodesta kuuluu ennen kaikkea uskollisille asiakkaillemme. Ilman heitä yhtiö ei kykenisi kehittämään toimintojaan ja tuottamaan entistä laadukkaampia ja tuottoisempia rehuja. Tuottajien luottamus omaan rehu-yhtiöön ja sen pitkän ajan strategiaan on avain koko ketjun menestykseen. Vuoden 2024 sato oli selvästi edellisvuosia parempi, ja erityisesti kauran ja herneen sadot olivat suuret. Viljojen hinnat laskivat kesän 2024 puintiaikana merkittävästi keväästä ja kahden edellisen vuoden tasosta. Se tarkoitti tietysti peltoviljelyyn merkittävää tulon laskua. Toisaalta sitä kautta laskeneet rehujen hinnat auttoivat kovien kustannuspaineiden alla olleita kotieläintiloja saamaan tulostaan hieman paremmaksi. Keväällä 2024 A-Rehu teki myös toimintahistoriansa ensimmäisen viljan vientikaupan. Veimme elintarvikekelpoista kauraa maailmalle yhden



”Raaka-ainehankinnan onnistumiset ja loistavasti toimineiden tehtaiden ansiosta vuosi nousee historian toiseksi parhaaksi.

laivakuorman verran. Se oli luonnollisesti yksi merkkipaalu yhtiön menestyksessä historiassa. Yhtiö kirjasi kaupasta tanakan kauppavoiton.

A-Rehun vuoden liikevaihto oli noin 165 miljoonaa euroa (185 M€). Liikevaihdon lasku oli melko iso mutta johtui erityisen paljon raaka-aineiden voimakkaasta hintojen laskusta. Myös volyymi hieman supistui. A-Rehun koko myynnin volyymi oli noin 612 miljoonaa kiloa (620 Mkg) Oman tuotannon volyymi laski samassa tahdissa. Volyymilaskua oli eri rehulajeissa. Edellisen kesän hyvä rehusato varmasti vähensi tilojen teollisten rehujen tarvetta. Kilpailu rehumarkkinassa oli poikkeuksellisen kovaa. Taloudellinen tuloksemme ylitti tavoitteet, vaikka se ei ole toimintamme päämäärä, vaan hyvä rehustaminen ja sitä kautta tuloksien tekeminen tiloille. Vuoteen mahtui myös suuri kuivuri-investointi, jonka käyttöönoton hionta jatkui yli vuoden- vaihteen.

Haluan kiittää kaikkia alkutuotannon työntekijöitä, hallintoa, yhteistyökumppaneita sekä erityisesti uskollisia viljelijäasiakkaitamme. Tästä on hyvä jatkaa tuloksekasta yhteistyötä.

REIJO FLINK
TOIMITUSJOHTAJA
A-TUOTTAJAT OY,
A-REHU OY,
NAUTASUOMI OY





”Atria välitti 73 000 vasikkaa maitotiloilta ja emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan.

SINIKKA HASSINEN, JOHTAJA, NAUTASUOMI OY



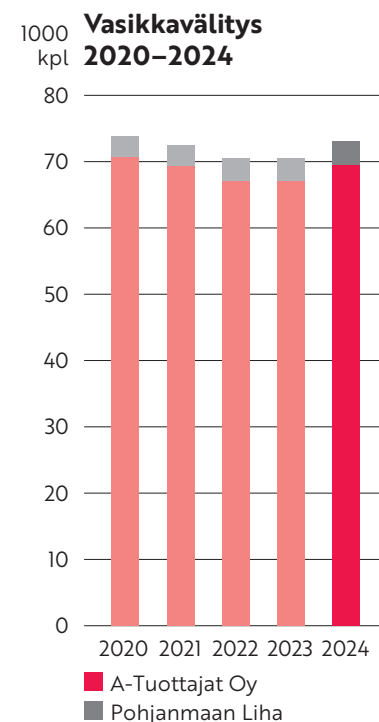
ATRIA NAUTA

Naudanlihan markkina tasapainottui Suomessa

Naudanlihan tuotanto kasvoi prosentin ja kulutus neljä prosenttia vuonna 2024. Tuotanto oli 86,5 miljoonaa kiloa ja kulutus 98,9 miljoonaa kiloa. Teuraiden siirrot edellisvuodelta lisäsivät teurasmäärää vielä vuoden 2024 alkupuolella, mutta loppuvuonna teurastarjonta tasaantui.

Naudanlihan tuonti kasvoi 17,9 miljoonaan kiloon (+2 %), ja kulutuksen kotimaisuusaste oli 86 prosenttia. Vienti supistui 8,2 miljoonaan kiloon (-4 %). Naudanlihaa oli valtakunnan varastoissa vuoden 2024 tammikuussa edelleen 4,5 miljoonaa kiloa, mutta varastot kutistuivat 2,7 miljoonaan kiloon vuoden 2024 loppuun tultaessa. Naudanlihan markkina tasapainottui Suomessa, ja Euroopassa markkina kääntyi kysyntävoittoiseksi vuoden 2024 toisella puoliskolla. Euroopan naudanlihan tuotanto supistui lähes 6 prosenttia, ja vienti mm. Turkkiin ja Algeriaan kasvoi merkittävästi vuonna 2024.

Joulukuussa 2024 Suomessa oli 227 000 lypsylehmää (-8 000 kpl) ja 57 000 emolehmää (-3 000 kpl). Vasikoita syntyi 275 000 eli 12 500 vasikkaa vähemmän kuin vuonna 2023. Vasikkamarkkina oli koko maassa ruuhkainen vuoden 2024 alkupuolella mutta tasaantui vuoden loppua kohti.



Atria Nauta palvelu hankki 44,4 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi vuonna 2024. Hankintaosuutemme oli 51,1 prosenttia Suomessa tuotetusta naudanlihasta. Atria välitti 73 000 vasikkaa maitotiloilta ja emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan. Atrian osuus oli 46 prosenttia maitotilojen ja 55 prosenttia emolehmätilojen vasikoiden ensivälityksestä.

Vuonna 2024 Atrian sopimustiloilla poistui kasvatuspaikkoja tuotannosta noin 2 000 paikkaa. Kasvatuspaikkojen lisäksi oli yhteensä noin 3 400 kasvatuspaikkaa. Lisäyksestä suurin osa muodostui edelleen tuotannosta poistuneiden kasvatuspaikkojen palautuessa vuokrausten ja omistajanvaihdosten kautta jatkaville tiloille. Näin kasvatuspaikkojen määrä lisääntyi hieman Atrian ketjussa.

Nautasuomen *Tuottava emolehmä* -kehittämishanke päättyi vuoden 2024 lopussa. Yhteistyössä Pohjan Maidon kanssa toteutettiin *MIKA*-hanketta ja Tuottajain Maidon kanssa *Märe 2.0* -hanketta. Vuonna 2024 käynnistyivät yhteistyössä Maitosuomen kanssa toteutettavat *Nauta ja Maito Itä* sekä *Nauta ja Maito länsi* -hankkeet. Näissä kaikissa yhteistyöhankkeissa kohderyhmänä ovat maito- ja lihatilat.



”Uudessa nautastrategiassa korostui antibiootittoman naudanlihan tuotantomahdollisuuksien parantaminen.

TUOMAS HERVA, ELÄINLÄÄKÄRI, ATRIA NAUTA

Nautojen terveys ja hyvinvointi

Atria Nauta -palvelussa vuonna 2024

Atria Nauta -palvelu vei loppuun Atria Suomen liiketoiminnan kattavan *Laadun Ykkönen* -mittariston kehityshankkeen. Painotimme koko toimitusketjun toivomia laatu- tavoitteita ja niiden entistä tarkempaa määrittelyä. Uudessa nautastrategiassa korostui antibiootittoman naudanlihan tuotantomahdollisuuksien parantaminen.

Jatkoimme *NASEVA – navojen hyvinvointitieto* -hankkeen analyysijä LUKEn kanssa. Rakensimme alustavia mittareita rakenneyhtälömallien avulla. Käynnistimme elinkeinon yhteisen Business Finland -osarahoitteisen *FAST (Finnish Animal production Sustainability Tracking system)* -hankkeen eläinten hyvinvoinnin ja tuotannon vastuullisuuden osoittamiseksi.

Seurasimme aiempaan tapaan tilojen hyvinvoinnin eri osa-alueita NASEVAN vuosikatsausten sekä välitys- ja teurastietoihin pohjautuvan hyvinvointimittarin perusteella yhdessä asiakkuuspäälliköiden kanssa. Tuotannosta 97 prosenttia (vuonna 2023: 95 %) on vuosittaisen NASEVA-seurannan piirissä.

Rehun hintojen lasku aiempien vuosien hinnannousujen jälkeen näkyi vastuullisuus-seurannassa alhaisempaan poikkeamien määränä: 24 prosenttia vuonna 2024 vs. 28 prosenttia vuonna 2023.

Salmonellaa esiintyi aiempaa vähemmän, vain 8 tilalla. Pälvisiltilojen määrä nousi selvästi, 66 tilalle kirjattiin NASEVAan uudet välityseläinliikenteen rajoitteet. Uusia mykoplasma- ja kryptosporidioositiloja kirjattiin aiempaan tahtiin. Kryptosporidioosin riskinhallintaohjeistus toimii hyvin. Pälvisiltilojen leviämisen ehkäisemistä ja mykoplasmatilojen riskinhallinnan tehostamista pohdittiin yhdessä ETT:n kanssa.





”Koko tuotantoketju tekee tiivistä yhteistyötä laadun kehittämisen eteen.

TUOMAS VIITA, JOHTAJA, ATRIA SIKA

ATRIA SIKA

Lasku pysähtyi



Sian tuotantovolyymeissa on Euroopassa muutamana aiempina vuotena tapahtunut isoa sopeutumista, ja määrät ovat laskeneet merkittävästi. Vuonna 2024 tämä lasku pysähtyi ja tuotantovolyyymi jopa nousi kaksi prosenttia vuoden 2023 tasoon nähden. Siirtymää eri maiden välillä tapahtuu edelleen, ja varsinkin Tanskasta porsaita siirtyi ennätyksellisen paljon Puolaan ja Saksaan. Markkinassa oli vuoden sisällä monia vaiheita, mutta loppuvuotta kohti Euroopan tuottajahinnat tulivat alaspäin ja suhteutuivat hieman alhaisempaan kysyntätasoon.

Suomessakin sianlihan tuotannon lasku pysähtyi ja nousi yhden prosentin ja oli vuonna 2024 160,9 miljoonaa kiloa.

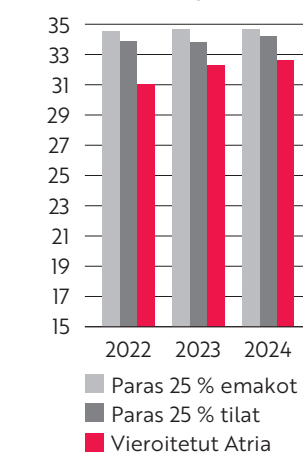
Suomen sianlihan kulutus puolestaan laski kaksi prosenttia ja oli vuonna 2024 154,0 miljoonaa kiloa.

Näin ollen aiempien vuosien tuotantovolyymin laskun pysähtymisen myötä tuotanto oli taas kulutusta suurempi. Pakkasvarastojen tasot olivat onneksi hyvin maltillisella tasolla niin Euroopassa kuin Suomessa, mikä johtui pääosin aiempien vuosien tuotantomäärän laskusta, jolloin ylituotantoa on poistunut. Pääosin vuonna 2024 menestymme hyvin kotimaassa ja viennissä, jossa varsinkin Etelä-Korean ja Japanin kauppa kasvoi niin volyymissa kuin arvossa. Vuoden 2024 alussa tuottajahinnat laskivat ja tasaantuivat koko vuodelle noin 2,09 tasoon.

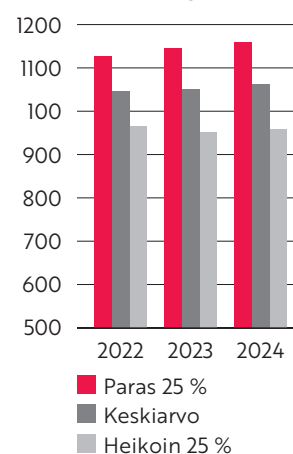
Atria Sika -ketju

Vuosi 2024 sujui eläinvirtojen osalta pääosin hyvin, huomioiden tietenkin kausittaisen vaihtelun aiheuttamia muutoksia. Eläinvirtojen suhteen parannettavaa aina on huomioiden vielä enemmän integroituneen ketjun, jonka vuoksi suunnitelmallisuutta ja tasaisuutta pitää pyrkiä jatkuvasti kehittämään. Kehitystyötä on tehty paljon, ja onnistumisia on saavutettu esimerkiksi painonhallinnassa. Tämän osalta tehtaan tavoitepainoväliin osumisen tavoitteena on 80 prosenttia. Tässä olemme jo erittäin lähellä, ja kehitystä tapahtuu jatkuvasti. Lihakkuus oli myös hyvin lähellä asetettua 59 prosentin tavoitetta. Myös muihin laadullisiin asioihin pyritään keskittymään koko ajan enemmän, jotta kokonai-

Vieroitettuja porsaita/emakko Atria-ketjussa



Lihasikojen päiväkasvu Atria-ketjussa



suus saataisiin mahdollisimman tuottavaksi. Laadukas sika saavutetaan parhaiten, kun koko tuotantoketju tekee tiivistä yhteistyötä laadun kehittämisen eteen.

Tuottavuudessa vieroitettujen määrä oli keskimäärin jo lähellä 33 porsasta/emakko, ja keskiarvo parantui entisestään, mikä kertoo tasaisesta, erittäin hyvästä suorituksesta. Lihasikaloiden päiväkasvu nousi myös hieman ja keskiarvo oli noin 1060 g. Myös rehuhyötysuhteeseen tuli hieman parannusta. Kehitys on hyvää, ja mikä tärkeintä, tasaisuuden lisääntyessä koko ketjun tehokkuus paranee.

Atria Sika -palvelu

Atria Sika -palvelun päätehtävänä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoketju sekä tarjota tuottajille A-Rehun kautta kullekin tilalle soveltuvimmat rehut ja rehukonseptit. Vuonna 2024 hankintamme osui hyvin vuoden 2021 päivitettyyn hankintatavoitteeseemme, joka oli 55 miljoonaa lihasikakiloa.

Sikarehujen osalta kehitys pysyi edelleen hyvällä tasolla, ja markkinaosuutemme säilyi hieman yli 40 prosentissa ruokittujen sikojen kautta laskettuna. Sikarehujen osalta tähtäämme palvelumallin uudistamisen myötä entistä parempaan tilojen rehustamisen tukemiseen ja samalla pyrimme olemaan edelläkävijä rehujen vastuullisuusasioiden kehittämisessä esimerkiksi soijattoman ruokinnan kautta.

Vastuullisuuden osalta onkin tehty isoja harppauksia. Esimerkiksi tilajäljitettävillä tiloilla on otettu käyttöön vastuullisuusindeksi, ja hiilijalanjälkilaskuri pilotoitu. Näiden kautta toimia saadaan mitattaviksi ja näkyviksi. Laatu on edelleen keskeisessä roolissa kehitystyössä, ja siinä huomioidaan eläinten hyvinvointi, välikasvatuskapasiteetti, olosuhteet, ruokinta ja muut tekijät. Eläinten hyvinvointiin liittyen nykyisin jopa yli puolet porsaista on tuotettu vapaa-porsituksella. Myös bioturvallisuuden osalta on edelleen menty eteenpäin ja tätä tulee jatkaa, jotta voimme varmistaa kotimaisen tuotannon sekä myös viennin jatkuvuuden. Antibioottivapaassa tuotantotavassa on tiloja mukana tavoitteen mukaisesti ja kehitystä jatketaan.



”Perustehtävämme on antaa tuottajille edellytykset menestyä.

KIM TARVONEN, TOIMITUSJOHTAJA, FINNPIG OY

FINNPIGIN VUOSI 2024

muutosta, jatkuvuutta ja tulevaisuuteen katsomista

Vuosi 2024 oli Finnpigille merkittävä monella tapaa. Pitkäaikainen toimitusjohtaja Heikki Hassinen, joka on johtanut yritystä menestyksekkäästi yli kaksi vuosikymmentä, jäi eläkkeelle. Hänen panoksensa yrityksen ja koko sikaketjun kehitykseen on ollut poikkeuksellisen suuri, ja eläköityminen tietysti iso muutos pienelle yritykselle. Allekirjoittanut on aloittanut Finnpigin toimitusjohtajana 1.11.2024.

Toinen merkittävä muutos oli siemenjakelijamme vaihtuminen. Toiminnan alusta asti siemenjakelun hoitanut yritys vetäytyi lämpötilasäädelyjen kuljetuksien tarjonnasta taajama-alueiden ulkopuolelle. Löysimme kuitenkin uuden kumppanin, ja toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin. Uuden jakelijan avulla pystymme edelleen tarjoamaan asiakkaillemme kohtuuhintaisia siementoimituksia lähes entiseen tapaan koko asiakaskenttään.

Tuottavuutta kustannustehokkaasti

Muutoksista riippumatta ei Finnpigin liiketoiminnan perusta ole muuttunut mihinkään. Eläinainees jalkautetaan sikaketjuun karjuaseman ja uudiseläinvalityksen kautta. Se tehdään mahdollisimman kustannustehokkaasti, ja käytössä tulee olla eläinainees, jolla ei anneta tasoitusta edes kansainvälisessä vertailussa. Meidän perustehtävämme on antaa tuottajille edellytykset menestyä. Näin tulee olla myös jatkossa.

Finnpigin liiketoiminta perustuu kolmelle liiketoiminta-alueelle: karjuasema, uudiseläinvalitys ja Saporovet-eläinlääkintäpalvelut. Näistä karjuasema on liikevaihdoltaan suurin, ja Saporovetissä on suurin kasvupotentiaali. Yhtiön kannattavuus oli kustannusten noustessa paineen alla vuonna 2024. Liikevaihto kuitenkin kasvoi ja ylitti budjetin 9,5 prosentilla. Vuoden aikana tehtiin tehostamistoimenpiteitä, jotka tulevat hillitsemään kustannusten kasvua tulevina vuosina. Finnpigillä on vahva tase ja yhtiö on velaton, joten olemme vakaalla pohjalla.

Uutta tempoa rotuvalikoimaan

Vuoden 2024 mielenkiintoisimpia uutuuksia on Tempon tulo isärotuvalikoimaan suuremmissa mittakaavassa. Tempo-karjuja on asemalla nyt reilu 60 prosenttia isärotu-karjuista. Finnpigin omistajien kokemusten perusteella tehdään päätös isärotuvalikoimastamme; onko käytössä pelkästään Tempo vai myös Tanskan Duroc tulevaisuudessa. Eläinaineesen testaus ja arviointi on jatkuvaa työtä – näin varmistamme, että eläinaineesesta maksettava hinta ja laatu ovat kunnossa.

Positiivinen työilmapiiri

Teemme vuosittain henkilöstöllemme kyselyn, jolla kar-toitamme henkilöstömme tyytyväisyyttä työnantajansa. Nämä tulokset olivat erittäin positiivisia. Työntekijämme arvostavat erityisesti työilmapiiriä, johtamista ja työyhteisöä. Nämä eivät ole itsestään selviä asioita tällä toimialalla, ja otamme tulokset vastaan kiitollisina mutta nöyrinä. Vahva tahtotilamme on ylläpitää työtyytyväisyys myös tulevaisuudessa – vain niin varmistamme tekijöiden pysyvyyden.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2024 oli Finnpigille varsin menestyksenkäs ja muutosten täyteinen. Kiitän kaikkia asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja henkilökuntaa vuodesta 2024. Odotamme innolla, mitä tulevaisuus tuo tullessaan.





” Kova kilpailu kaupan valikoimapaikoista.

JAAKKO KOHTALA, JOHTAJA, ATRIA CHICK

ATRIA SIIPi

Tuontikana haastaa



Broilereita teurastettiin vuonna 2024 Suomessa noin 140 miljoonaa kiloa. Atrian osuus tästä pieneni ja päättyi noin 59,5 miljoonaan kiloon ja noin 42,5 prosentin osuuteen. Kulutus jatkoi kasvuaan ja päättyi noin 161 miljoonaan kiloon ja lopulta noin 4 prosentin nousuun verrattuna edelliseen vuoteen. Tuonti lisääntyi edelleen merkittävästi, ikävä kyllä. Tuonnin kokonaismäärä nousi 31 miljoonaan kiloon ja osuus kotimaan kokonaiskulutuksesta nousi yli 19 prosentin. Tuontikana ohjautui lähes täysin foodservice-kanavaan. Tuontiin liittyvänä ikävänä piirteenä voi vuodesta 2024 nostaa esiin myös sen, että ensimmäistä kertaa ulkomainen kana pääsi laajalevikkisesti kaupan valikoimapaikoille. Onneksemme suomalainen kuluttaja ei ainakaan toistaiseksi ole merkittävässä määrin näihin tuotteisiin tarttunut.

EU-27-maiden tuotanto kasvoi kuusi prosenttia. Hollantia lukuunottamatta käytännössä kaikki isot eurooppalaiset tuottajamaat (Ranska, Puola, Espanja, Saksa) kasvattivat tuotantoaan. Kovin nousu nähtiin Belgiassa, jossa tuotantomäärät nousivat edelliseen vuoteen verrattuna hurjat 26 prosenttia.

Tuonnin kasvu, kuluttajien taloudellinen haastava tilanne sekä kova kilpailu kaupan valikoimapaikoista aiheutti sen, että myös tuottajahinnat kääntyivät laskuun vuoden 2024 aikana. Tuottajahintamme laskivat vuoden aikana noin 14 senttiä ja päättyivät noin 1,75 euron tasolle.

Tuotanto onnistuneesti uudelle siipikarjatehtaalle

Vuoden 2024 tuotantomme keskitettiin kokonaisuutena Nurmon uudelle siipikarjatehtaalle. Nurmon tehtaalle saapuneiden lintujen kasvatuserien keskipainoksi toteutui koko vuonna keskimäärin 1,814 kiloa. Vuoden sisällä kasvatuserien keskipainoissa oli jonkin verran heittelyä. Tehtaan toiminnan kehittämiseksi lanseerasimme jo keväällä 2024 optimikana-käsitteen, joka tavoiteltavan painon lisäksi

asettaa tavoitteet kanojen laadulle ja poistumille. Pääpainomme oli painossa, ja tätä silmällä pitäen uudistimme myös teuraiden painohinnottelun ohjausta tavoitteen mukaiseksi syksyllä 2024. Loppuvuodesta 2024 tulokset asettuivat painon osalta kohti tavoitetta, ja kirjoitushetkellä vuoden 2025 alun painohallinta on tuottajillamme ollut erinomaista. Tämä näkyy tehtaan toiminnan keskeisissä luvuissa.

Bioturvan merkitys kasvaa

Vuonna 2023 ketjuamme haastanut IB-tauti väistyi kokonaan vuoden 2024 aikana, ja etenkin munittamoiden tuotantotulokset lähtivät vahvaan myönteiseen kehitykseen. Lieviä virusten aiheuttamia tautipurkauksia oli vuoden aikana muutamia, ja tämä näkyi hetkellisinä tuotannollisina haasteina. Toimintaympäristön muutos (virusten määrän kasvu ja leviäminen) on johtanut ja johtaa entistä enemmän siihen, että koko ketjun, mutta ennen kaikkea yksittäisen tilan sisäisen ja ulkoisen bioturvan merkitys kasvaa. Vuoden 2024 aikana rakensimme ketjun tulevaisuuden laajentamiselle riskienhallintaa painottavan säännösten, jossa pääpaino on sijainti- ja kokotekijöissä. Tavoitteemme on se, että emme kasvata yksittäisen tilan emmekä koko ketjun bioturvariskiä laajennusinvestoinneilla liian isoksi.

Tuottajiemme omistama A-Rehun siipikarjarehutehdas valmisti rehuja vuoden 2024 aikana noin 120 miljoonaa kiloa.



” Koskenkorvan tehtaan kuivuri-investointi pienentää energia-kulutusta jopa 85 prosenttia.

ILKKA ALA-FOSSI, HANKINTAJOHTAJA, A-REHU OY

A-REHULLA PANOSTUKSIA

toimitusketjuun, tuotanto-prosesseihin ja peltoviljelyyn

Atrian alkutuotannon strategiassa A-Rehun kehitystavoitteiksi 2030 on listattu rehujen kilpailukykyisen tuotosvaikutuksen ja hinnan ohella mm. toimitusketjun ja teollisen prosessin tehokkuus. Lisäksi peltoviljelyn kehittäminen nousi ensimmäistä kertaa strategian yhdeksi kulmakiveksi. Nämä painotukset näkyivät osaltaan A-Rehun toiminnassa vuonna 2024.

Investoinneilla tehokkuutta

Investoinneilla tähdättiin erityisesti energiatehokkuuden ja logistiikan tehostamiseen. Koskenkorvan tehtaalla suurin projekti oli uuden ohrakuidun kuivaukseen tarkoitetun kiertohöyrykuivurin rakentaminen. Uusi kuivuri saatiin vuoden lopulla käyttöönottovalmiuteen. Kuivuri tulee pienentämään tehdasalueen energiankulutusta merkittävästi. Lisäksi talteen otettavalla lämmöllä tullaan lämmittämään Koskenkorvan taajaman kaukolämpöverkkoa. Varkaudessa valmistui kesällä uusi, lähes kahden tuhannen kuution kokoinen kaurasiilo. Myös uusia, vuonna 2025 toteutettavia investointeja valmisteltiin. Koskenkorvalle tullaan 2025 aikana rakentamaan uusi rehujen lastausasema, jossa rehu pystytään seulomaan lastauksen yhteydessä. Lisäksi kaurankuorinnan kapasiteettia tullaan kasvattamaan investoimalla uusiin kuorintalaitteisiin, mikä parantaa kuoritun kauran laatua ja riittävyttä. Varkaudessa rakennetaan uu-

sia annostelusiiloja kevään 2025 aikana mahdollistamaan monipuolisempi raaka-ainepohja rehujen tuotekehitykseen.

Kehitystyötä tuotannosta toimituksiin

Osana toimitusketjun tehostamista A-Rehun tietojärjestelmiä on pyritty kehittämään järjestelmällisesti viime vuosien aikana. Vuoden 2024 kesällä reheutehtaiden vilja-toimituksiin saatiin käyttöön uusi sähköinen viljapassi. Sähköinen viljapassi on erittäin helppo täyttää vaikka kännykän avulla. Viljapassiin liittyvän järjestelmän kautta myös viljan laatutiedot ovat nopeasti viljelijän käytettävissä pian toimituksen jälkeen. Viljapassin avulla pyritään myös keräämään ja tuottamaan kotieläin- ja viljajaloille tietoa parhaista rehuviljalajikkeista.

Pelto- ja kasvien tuotannon kehittämisellä voidaan vaikuttaa merkittävästi kotieläin- ja kasvinviljelytilojen tuotannon tehokkuuteen, kannattavuuteen sekä ympäristöjalanjälkeen. A-Rehulla ja Atrian alkutuotannossa jatkettiin peltokehitystyötä hanketoiminnan avulla. Hankkeiden lisäksi tulevana vuosina peltokasvien satotasojen ja laadun kehitystä tullaan tukemaan uusilla keinoilla. Yksi keino tavoitteiden tukemiseksi on uusi Atria Perhetilan viljelysopimus, joita aletaan solmimaan vuoden 2025 keväästä lähtien.

PELTOSTRATEGIAN KOLME PÄÄTAVOITETTA

PÄÄTAVOITE	PÄÄTAVOITE	PÄÄTAVOITE
		
		
LAADUKAS JA EDULLINEN VILJARAAKA-AINE	TEHOKKAAMPI PELTOKASVI-TUOTANTO	KANNATTAVAA VASTUULLISUUTTA

A-REHU



Käyntiosoite: Ankkuritie 2, 70460 KUOPIO
Postiosoite: PL 147, 70101 KUOPIO
Puhelinvaihte: 020 472 8111
S-posti: etunimi.sukunimi@atria.com
www.lihakunta.fi

Suunnittelu ja taitto: Semio Oy
Paino: PunaMusta Oy

