



LIHAKUNTA

2020

VUOSIKERTOMUS

SISÄLTÖ

Avainluvut ja omistussuhteet.....	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	5
Hallituksen puheenjohtajan katsaus.....	6

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

JA TILINPÄÄTÖS 2020	8
Hallituksen toimintakertomus.....	9
Tuloslaskelma.....	10
Tase.....	11
Rahoituslaskelma.....	12
Keskeiset tunnusluvut.....	14
Vuoden 2020 kohokohdat	16

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

Jäsenistö.....	19
Edustajisto	20
Hallintokaavio.....	21
Hallintoneuvosto.....	23
Hallintoneuvoston tarkastusvaliokunta.....	23
Hallitus ja toimitusjohtaja.....	23
Tilintarkastajat.....	23
Edustajat osakkuusyrityksissä.....	23
Edustajat tytäryrityksissä.....	23
Edustajat A-Tuottajat Oy:n hallituksessa	23
Edustajat sidosryhmissä.....	23
Hallituksen esittely.....	24
Toimihenkilöiden terveiset.....	27

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	29
Taseen liitetiedot.....	30
Tuloslaskelman liitetiedot.....	32
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot.....	32
Tilinpäätöstietoja	33
Ylijäämän käsittely.....	34
Tilinpäätösmerkintä.....	34
Tilintarkastuskertomus	34

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON

KATSAUKSET	36
Atrian katsaus.....	37
Alkutuotantoyhtiöiden katsaukset	38

**”Yhdessä
varmistamme
kotimaisen lihantuotannon
jatkuvuuden.**

Olemme saaneet kuvittaa Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan uudet vuosikertomukset pääasiassa jäsentiloiltamme saaduilla kuvilla. Lämmin kiitos kaikille kuvia ottaneille ja lähettäneille! Kuvia maatilan arjesta eri vuodenaajoilta saa lähettää jatkossakin osoitteeseen: valokuvat@atria.com. Huolehdiathan, että kuvien koko on riittävän iso, jotta voimme hyödyntää niitä julkaisuissamme.

Kannen kuva: Mäkelän tila, Mäntyharju



VUOSI 2020

avainluvut

VOITONJAKO

€

3 055 123

2019: 2 488 221 €



OSUUSPÄÄOMA

A-osuudet:

10 202 012

2019: 9 449 854



JÄSENMAÄRÄ

31.12.

2 065

2019: 2 143



OSUUSMAKSUA PERIMÄTTÄ

€

5 795 516

2019: 5 951 651



KOKO OSUUSPÄÄOMA

31.12.

16 482 510

2019: 15 773 670



TUOTETTU LIHAMÄÄRÄ

kg

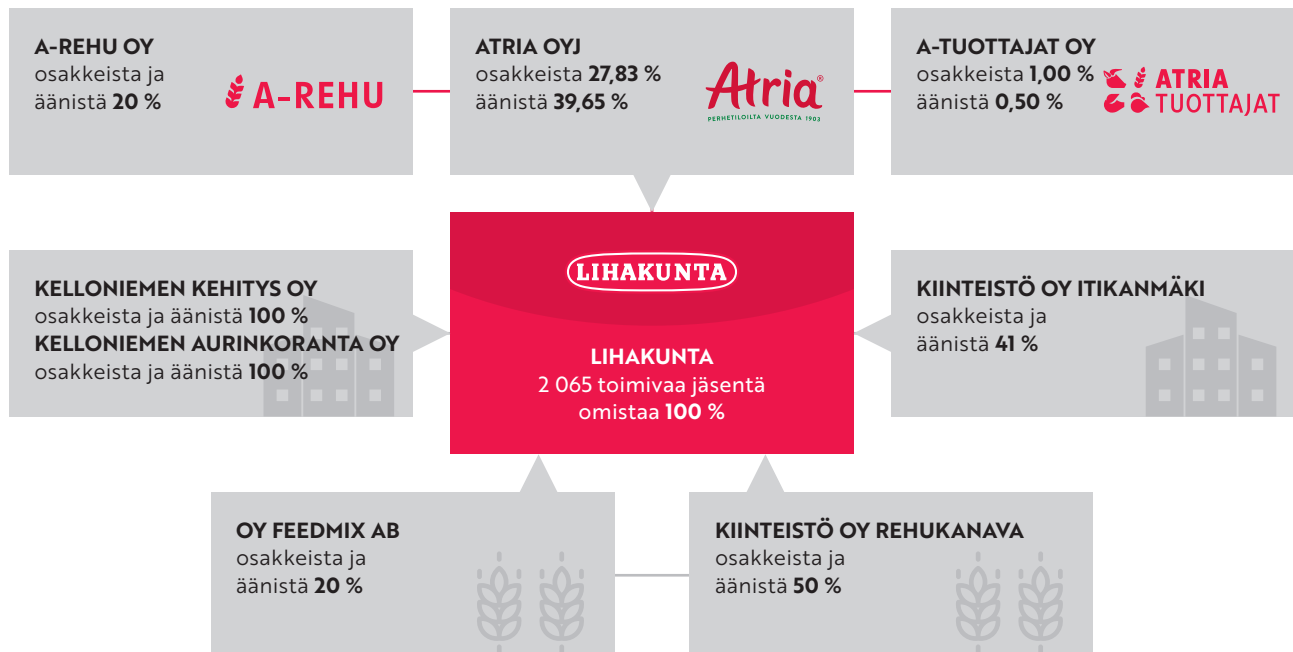
35 389 453

2019: 34 015 607 kg



LIHAKUNNAN

omistussuhteet



*) Rehukanava Oy vuodesta 2021 alkaen.



Kuva: Karhulan tila, Kuopio

LIHAKUNNAN VUOSI 2020

kehitystyötä ja vaalit poikkeusoloissa



Korona mullisti työtavat

Koronan johdosta toteutettu pakollinen digiloikka koski myös osuuskuntaa. Tunnelma vallitsevasta tilanteesta on kaksijakoinen: hyvinä asioina etäkokousten pitäminen nostaa tuottavuutta, kun ylimääräinen matkustaminen rutiiniasioiden perässä pitkin maata on vähentynyt. Tällä on myös selvä vaikutus kustannusrakenteeseen. Toisaalta on selvää, ettei Teams-ympäristö luo parhaita puitteita keskinäiselle vuoropuhelulle, tutustumiselle ja luottamuksen rakentamiselle. Uusi normaali koronan jälkeen tullee olemaan sekoitus uutta ja vanhaa, sopivassa suhteessa.

Tulevaisuuden pohdintaa

Vuoden 2020 merkittävänä painopisteenä oli osuuskunnan toiminnan strateginen suunnittelu. Hallituksessa käytiin perusteellista keskustelua osuuskunnan toiminnan kehittämisen suuntaviivoista. Jäsentilojen kannattavuuden parantamiseksi haetaan aktiivisesti uusia keinoja omistajuuden, varainhoidon ja edunvalvonnan keinoin. Hallitus päätti laatia osuuskunnalle erillisen omistajastrategian, joka ottaa kantaa osuuskunnan omistuksiin. Omistajastrategia valmistuu vuoden 2021 aikana.

Aktiivista varainhoitoa

Molemmat osuuskunnat laativat vuonna 2020 varainhoitosuunnitelman. Varainhoidon tavoitteena on toimia puskurina taloudellisesti huonompien aikojen varalle, ja mahdollisia tulevia investointeja varten. Osuuskunnat yhdistivät voimiaan ensimmäistä kertaa myös varainhoidossa.

Investointeja kilpailukykyyn ja vastuullisuuteen

Osuuskunnan uuden sijoitusstrategian johtajatuksena on investoida atrialaisen arvoketjun kilpailukykyä ja vastuullisuutta tukeviin hankkeisiin. Hallitus päättää erikseen uusista strategisista hankkeista. Strategia onkin luontevaa jatkoa osuuskunnan pitkään historiaan, jossa on panostettu tuottajien kannalta merkittäviin rehutehtaisiin kiinteistöyhtiöiden kautta.

Edustajiston vaalit yhdessä 2024

Itikka osuuskunnan edustajisto vahvisti osuuskunnan uudet säännöt 12.11.2020. Sääntöjen mukaisesti uuden edustajiston toimikausi tulee poikkeussäännön mukaisesti olemaan kolmivuotinen 2021–2024. Näin Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan vaalit voidaan toteuttaa yhdessä 2024. Tällä saavutetaan merkittävä toiminnallinen ja taloudellinen hyöty, kun osuuskunnat keskittyvät vaalitoimintaan ja uusien luottamushenkilöiden kouluttamiseen samanaikaisesti.

Aktiivista vaikuttamista jäsenten puolesta

Osuuskunnat valvovat jäsenten etua erityisesti maatalouspolitiikan saralla. Vuoden 2020 vaikuttamistyötä ohjasivat vahvasti vasikkatasapainon hakeminen nautamarkkinassa sekä afrikkalaisen sikaruton torjuntatoimet. Naudan loppukasvatuksen investointitukien jäädyttäminen oli osuuskunnan tavoitteleva, välttämätön toimenpide. Vasikkapula ja näkymä naudantuotannon omavaraisuuden laskemisesta huomioitiin myös Maa- ja metsätalousministeriön ja MTK:n välisissä tukineuvotteluissa.

Uusi hankeyhteistyö MTK-liittojen kanssa

Osuuskunnat päättivät uudistaa yhteisöjäsenmaksukäytäntönsä MTK-liittojen kanssa. Rahoituksen painopiste siirtyy kiinteästä perusrahoituksesta hanketyyppiseen toimintaan. Hanketoiminnan tavoitteena on edistää alueellisesti suomalaisen lihan ja lihantuottajien asemaa, muun muassa päättäjä- ja kuluttajaviestinnän keinoin. Hanketoiminnan lisäksi Lihakunta ja Itikka osuuskunta jatkavat merkittävänä MTK-liittojen perustoiminnan rahoittajana.

A-Eläinluotot jatkossa vain jäsenille

Osuuskunnan hallituksen päätöksen mukaisesti Lihakunnan ja Itikan yhdessä takaamat A-Eläinluotto ja A-Emolehmäluotto ovat jatkossa ainoastaan jäsenillemme suunnattu etu. Muutosprosessin yhteydessä osuuskuntiin liittyy yhteensä noin 40 uutta atrialaista tuottajaa. Tervetuloa mukaan omistajien joukkoon.

Kelloniemi kehittyy

Lihakunnan omistuksessa oleva Kelloniemen alueen uudistuminen jatkuu. Alueella on tehty tulevia tarpeita varten valmistelevia toimia tiiviissä yhteistyössä Kuopion kaupungin kanssa. Kaupungin tavoitteena on, että kaavaehdotus valmistuu loppuvuodesta 2021.

” Vuosi 2020 oli allekirjoittaneen ensimmäinen täysi kalenteri-vuosi osuuskuntien toimitusjohtajana. Vuosi oli opettavainen, ja monia uusia hankkeita saatiin vuoden aikana jalalle, ja maaliinkin. Kiitos osuuskunnan jäsenille, luottamushenkilöille, toimihenkilöille ja yhteistyökumppaneille vuodesta 2020. Tästä on hyvä jatkaa.

RISTO LAHTI, TOIMITUSJOHTAJA

MYÖNTEINEN KEHITYS

jatkui vuonna 2020



Vuosi 2020 oli Lihakunnan kannalta hyvä. Vuosi oli jatku-moa kuluneen vuosikymmenen myönteiselle kehitykselle, jossa osuuskunnan taloudellinen asema ja yhtenäisyys ovat vahvistuneet merkittävästi. Osuuskunnan talous on saatu velattomaksi ja vakaalle pohjalle, mikä antaa meille hyvät mahdollisuudet toteuttaa yhä paremmin perustehtäväämme, lihantuotannon edellytysten ja jäsentemme taloudellisen hyvinvoinnin vahvistamista. Vahva ja yhtenäinen Lihakunta menestyy myös jatkossa.

Vuosi 2020 oli myös ensimmäinen täysi kalenterivuosi uudella vaihtuneella johtokolmikolla, kun toimitusjohtaja ja hallituksen sekä hallintoneuvoston puheenjohtajat vaihtuivat kaikki lyhyen ajan sisällä. Runsas vaihtuvuus muokkaa väistämättä osuuskunnan toimintaa.

Omistamamme Atria ja sen tytäryhtiöt Suomessa suoriutuivat haastavasta korona-vuodesta erinomaisesti. Suomalaisen ruuan ja huoltovarmuuden merkitys korostui kriisiaikana, ja tämä on näkynyt kuluttajien myönteisenä suhtautumisena ja ostokäyttäytymisenä suomalaista ruokaa kohtaan. Toisaalta tuotantokustannusten voimakas nousu heikentää tilojen taloustilannetta merkittävästi, mikä luo merkittävää tarvetta tilityshintojen nousulle. Suomalaisen ruuan arvostuksen nousu on saatava realisoitumaan entistä paremmin myös alkutuottajan tilipussiin. Olemassa olevien teurastamoiden tehokkuutta on kyettävä parantamaan entisestään, ja Lihakunta suhtautuu avoimesti uusiin toimintamalleihin ja järjestelyihin.

Vuoden 2020 aikana valmistelimme Nautasuomi Oy:n perustamista yhdessä Atria Suomen, Itikka osuuskunnan, Maitosuomen ja Pohjanmaan Lihan kanssa. Uuden yhtiön perustamisesta tiedotettiin vuoden 2021 alussa. Uusi yhtiö avaa uusia mahdollisuuksia nautarehuliiketoiminnan kehittämiseen yhdessä saman arvopohjan omaavan kumppanin kanssa. Kyse on uudesta strategisesta kumppanuudesta.

Lihasektorin näkymiä

Nautasektorin kannalta vuonna 2020 jouduttiin reagoimaan nopeasti toimialan muutoksiin, koska maidon arvoketjussa tapahtuvat muutokset heijastuvat nautamäärän nopeaan vähentymiseen tulevana vuosina. Loppu-kasvatusinvestoinnit jouduttiin keskeyttämään tilanteen tasapainottamiseksi. Maatilojen tuotantomäärien hallinta

onkin tullut yhä keskeisemmäksi työkaluksi atrialaiselle arvoketjulle turvata tilojen tuotannon sujuvuus.

Pula vasikoista ja naudanlihan alhainen omavaraisuus-aste luovat tarvetta emolehmätuotannon lisäämiseen. Emolehmätuotanto onkin lähitulevaisuudessa varteenotettavin vaihtoehto kotieläintuotannon kehittämiseen Lihakunnan toiminta-alueella, ja siihen myös olosuhteemme ovat otolliset. A-Tuottajat ja Lihakunta tukevat omalta osaltaan tuotannon kehittymistä, taloudellisten kannustimien ja eläinluottojen muodossa.

Sianlihan osalta viennin voimakas lisääntyminen etenkin Aasian markkinoille, ja kotimaan kulutuksen vähentyminen ovat asettaneet meidät uuteen tilanteeseen. Atrialainen sikasektori on yhä vahvemmin kiinni kansainvälisen sikamarkkinan muutoksissa. Vahvasta viennistä hyötyy paitsi atrialainen, myös koko suomalainen lihantuotanto-sektori.

Siipikarjatuotannon positiiviset näkymät kulminoituvat uutisoituun Atrian merkittävään siipikarjatehdasinvestointiin. Tiivis alkutuotannon yhteistyö, korkea bioturvun taso sekä rehustusratkaisujen kehittäminen ovat siipikarjasektorin tulevaisuuden menestyksen kulmakiviä.

Eläintauteihin liittyvät riskit ovat yhä kasvava haaste kaikissa tuotantosunnissa. Afrikkalainen sikarutto, salmonella, lintuinfluenssa ja vasikoiden hengitystietulehdukset aiheuttavat huolta ja mittavia vahinkoja tiloillamme. Hyvän bioturvun ja siisteyden merkitys korostuu päivittäisessä tekemisessä entistä enemmän. Hyvä tautisuojaus on yhä keskeisempi riskienhallinnan väline kotieläintaloudessa.

Osuuskuntalähtöisyys tuo turvaa ja vastuuta

Osuuskunnan merkitys korostuu etenkin alkutuotannon kriisitilanteissa. Olemme sitoutuneet tasapainottamaan vasikkamarkkinaa keskeyttämällä laajennusinvestoinnit kaikilta tuottajiltamme, ja pyrimme turvaamaan vasikoiden tasaisen saatavuuden kaikille jäsenillemme, vaikka se ei ole aina ollut helppoa. Tämä on vastuullista toimintaa yhteiseksi hyväksi, jota kaikkia alan toimijat eivät harjoita.

Kuluttajien vaatimukset alkutuotannon vastuullisuudesta tiukkenevat jatkuvasti. Myös lihakuntalaisilla tiloilla on totuttu pitämään eläimistä hyvää huolta. Eläinten hyvinvointiin liittyvien vaatimusten tiukentaminen tulee jatkumaan myös tulevaisuudessa. Muutosten on kuitenkin

oltava perusteltu ja jokaisen jäsentilan saavutettavissa, omista lähtökohdista käsin. Osuuskuntien jäsenenä olemme vastuussa myös toisillemme, kun kuluttajat arvioivat toimintamme vastuullisuutta yksittäisten maatilojen toiminnan kautta.

Osuuskunnan toiminnasta

Myös osuuskunnan oma toiminta suoriutui poikkeusoloissa kiitettävästi, ja kehittämistyö saatiin pidettyä käynnissä myös Teams-ympäristössä.

Hallinnon toiminta muuttui merkittävästi totutuista toimintatavoista, kuten muillakin yhteisöillä. Aikaisemmin hallinnon kokoukset pidettiin useimmiten Kuopiossa, mutta korona-epidemian johdosta kokoukset siirrettiin täysipainoisesti verkkoon. Esimerkiksi aikaisemmin noin 10 kokouksen sijaan hallituksella oli vuoden 2020 aikana yli 30 erilaista kokousta ja iltakoulua vaihtelevista teemoista. Tämä on nopeuttanut valmistelua niin varainhoidossa kuin omistajaohjauksessa.

Sähköiset välineet tarjoavat uusia keinoja tavoittaa laaja jäsenistömme koko maassa, mutta eivät korvaa kasvokkain vuoropuhelua Lihakunnan kaltaisessa osuustoiminnallisessa yhteisössä.

Haluan omasta puolestani kiittää Lihakunnan jäsenistöä, edustajistoa, hallintoneuvostoa, hallitusta ja toimihenkilöitä kuluneesta vuodesta. Uusi edustajisto valittiin kevään vaaleissa, ja pääsi työssään käyntiin Vuokatin koulutuspäivillä. Hallintoneuvoston kanssa käydyt keskustelut ovat sparranneet hallitusta ja toimivaa johtoa sen tehtävissään. Lihakunta on osoittanut aktiivisuutensa ja toimintakykynsä myös poikkeusoloissa.

” Haluan omasta puolestani kiittää Lihakunnan jäsenistöä, edustajistoa, hallintoneuvostoa, hallitusta ja toimihenkilöitä kuluneesta vuodesta.

PASI KORHONEN, HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA



TILINPÄÄTÖS 2020

ja hallituksen toimintakertomus

Kuva: Malmäen tila, Kinnulanlahti

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihan tuotantoa.

Osuuskunnan toimialaan kuuluu myös kehittää, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä sekä rakentaa ja rakennuttaa asuin-, liike-, teollisuus- ja julkisyhteisötiloja. Osuuskunta voi, sen mukaan kuin hallitus siitä päättää, toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistävälle, tukeville ja palveleville aloille. Osuuskunta voi edellä mainitussa tarkoituksessa harjoittaa myös sijoittamista muihin osakkeisiin, arvopapereihin ja kiinteistöihin sekä käydä niillä kauppaa. Lisäksi osuuskunta voi harjoittaa kaikkea laillista toimintaa.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2020 oli 2 065 jäsentä (vuonna 2019: 2 143) ja heillä 9.1.2018 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 49 947 kpl (vuonna 2019: 47 799). Säännöt ovat nähtävillä osoitteessa www.lihakunta.fi. Konsernin emoyhtiö on Lihakunta. Konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Kelloniemen Kehitys Oy (Lihakunnan osuus 100 %) ja Kelloniemen Aurinkoranta Oy (Lihakunnan osuus 100 %). Konsernin osakkuusyritykset ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,83 % ja äänistä 39,65 %), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %), Kiinteistö Oy Itikanmäki (41 %) sekä A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy. Lihakunnan taloushallinnon palvelut ostetaan Itikka osuuskunnalta. Lihakunnan toiminta keskittyi jäsensuhteiden hoitoon ja lihanhankintaa tukeviin toimintoihin.

Yhtiön taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2020 (12 kk)	2019 (12 kk)	2018 (12 kk)
Liikevaihto (1 000 €)	1 040	940	729
Liiketoiminnan tuotot (1 000 €)	37	23	45
Liikevoitto (1 000 €)	293	-46	-564
Rahoitustuotot ja -kulut (1 000 €)	3 863	3 798	4 368
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1 000 €)	4 156	3 752	3 804
Oman pääoman tuotto (ROE) %	5,0	4,7	4,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	5,0	4,7	4,8
Omavaraisuusaste %	99,6	99,5	98,4
Henkilöstön määrä keskimäärin	2	2	2

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Lihakunta siirsi 1.12.2018 Kelloniemen Aurinkoranta Oy:lle kiinteistöliiketoimintaansa liittyvän liiketoimintakokonaisuuden sekä siirtyvän liiketoimintaan kohdistuvat varat, saamiset ja siirtyviin varoihin kohdistuvat velat.

Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla. Maaliskuun 2. päivänä 2021 päätettiin toteuttaa nautarehuliiketoiminnan uudelleenjärjestely, jossa Atria Suomi Oy, Itikka osuuskunta, Lihakunta, Osuuskunta Pohjanmaan Liha ja Osuuskunta Maitosuomi perustivat Nautasuomi Oy -nimisen yhtiön hoitamaan nautarehujen myyntiä A-Rehu Oy:n nimissä sekä hoitamaan nautojen ja välitysvasikoiden hankintatoimintaa A-Tuottajat Oy:n nimissä. Nautasuomi Oy aloittaa toimintansa 1.4.2021. Järjestelyyn liittyen Lihakunta vähentää omistustaan Kiinteistö Oy Rehukanavassa, lisää omistustaan Oy Feedmix Ab:ssä ja tulee osakkaaksi Suurusrehu Oy:öön.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus

voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 12 866 287,00 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 4 215 743,95 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 210 787,20 euroa
- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 22 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 2 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille.

TULOSLASKELMA

1 000 EUR		1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
	Liite		
LIKEVAIHTO	3.1	1 040	939
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	37	23
Henkilöstökulut yhteensä	3.3	-369	-447
Liiketoiminnan muut kulut		-415	-561
LIKEVOITTO		293	-46
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.4	3 863	3 798
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		4 156	3 752
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus	3.5	60	80
VOITTO ENNEN VEROJA		4 216	3 832
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		4 216	3 832

TASE

1 000 EUR		31.12.2020	31.12.2019
V a s t a a v a a	Liite		
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Sijoitukset	2.1		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		402	402
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		71 469	71 469
Muut osakkeet ja osuudet		143	219
Sijoitukset yhteensä		72 014	72 090
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.2	670	745
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.3	1 531	3 261
Rahat ja pankkisaamiset		9 696	5 810
VASTAAVAA YHTEENSÄ		83 911	81 906
V a s t a t t a v a a			
OMA PÄÄOMA	2.4		
Osuuspääoma		10 687	9 822
Vararahasto		59 991	59 800
Edellisten vuosien ylijäämä		8 650	8 065
Tilikauden ylijäämä		4 216	3 832
Oma pääoma yhteensä		83 544	81 519
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.5	367	387
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		83 911	81 906

RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	2020	2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	932	637
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	37	23
Maksut liiketoiminnan kuluista	-832	-1 062
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	137	-402
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	1	-11
Saadut korot liiketoiminnasta	335	252
Saadut osingot liiketoiminnasta	3 305	3 147
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	3 778	2 986
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	1 936	236
Liiketoiminnan rahavirta (A)	5 714	3 222
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit muihin sijoituksiin	76	3 106
Saadut osingot sijoituksista	225	225
Investointien rahavirta (B)	301	3 331
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	0	-1 000
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	865	1 168
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-3 055	-2 488
Konserniavustukset	60	80
Rahoituksen rahavirta (C)	-2 130	-2 240
Rahavarojen muutos (A + B + C)	3 885	4 313
Rahavarat tilikauden alussa	5 810	1 497
Rahavarat tilikauden lopussa	9 695	5 810
Rahavarojen muutos	3 885	4 313

” *Osuuskunnan tuloksen parantamiseen vaikuttivat erityisesti Atria Oyj:n positiivinen tuloskehitys sekä poikkeuksellisen korona-vuoden aiheuttamat kustannussäästöt.*

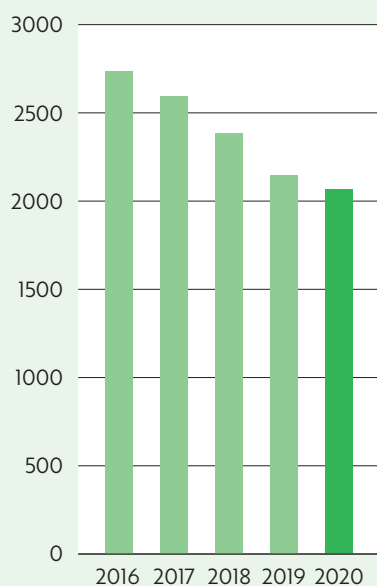


KESKEISET TUNNUSLUVUT

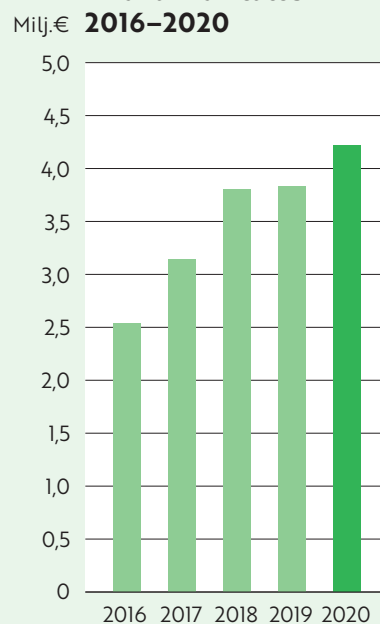
	2020	2019	2018	2017	2016
Osuuspääoma	16 482 510	15 773 670	15 301 440	14 869 800	14 733 840
A-osuudet	10 202 012	9 449 854	8 352 607	7 297 043	6 755 435
B-osuudet	484 981	372 165	301 673	206 321	979 037
Maksamaton osuuspääoma	5 795 516	5 951 651	6 647 160	7 366 436	6 999 368
Jäsenmäärä	2 065	2 143	2 384	2 592	2 735
Voitonjako	3 055 123	2 488 221	1 373 315	1 090 361	1 148 844
Josta osuuspääoman korkoa	1 646 119	1 439 216	1 373 315	1 090 361	1 148 844
Josta ylijäämän palautusta	1 409 004	1 049 005	0	0	0
Tilikauden ylijäämä	4 215 744	3 832 075	3 803 788	3 142 692	2 543 081
Tase	83 910 669	81 905 785	80 299 476	78 823 147	77 524 187
Omavaraisuusaste	99,6	99,5	98,4	97,7	97,0
Osuuksien vertailuarvo verotuksessa	(*)	1 766,05	1 793,61	1 817,94	1 812,66
Osuuspääoman korko, A-osuus (%)	22	20	20	20	15
Osuuspääoman korko, B-osuus (%)	2	2	2	2	0
Ylijäämän palautus (%)	2	1,8	1,4	0	0
Osuuksien määrä 31.12.	49 947	47 799	46 368	45 060	44 648

(*) Vahvistuu heinä-elokuussa 2021.

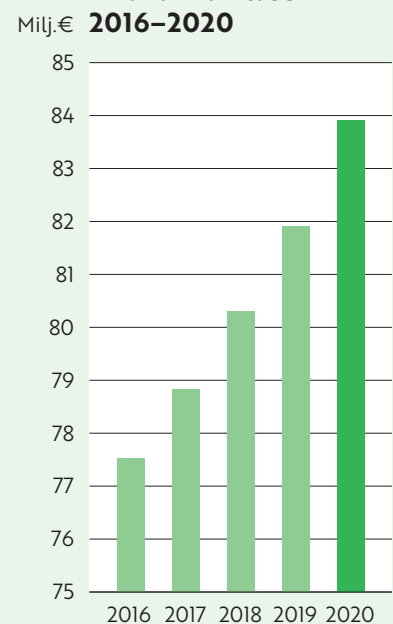
**Lihakunnan
jäsenmäärä
2016–2020**

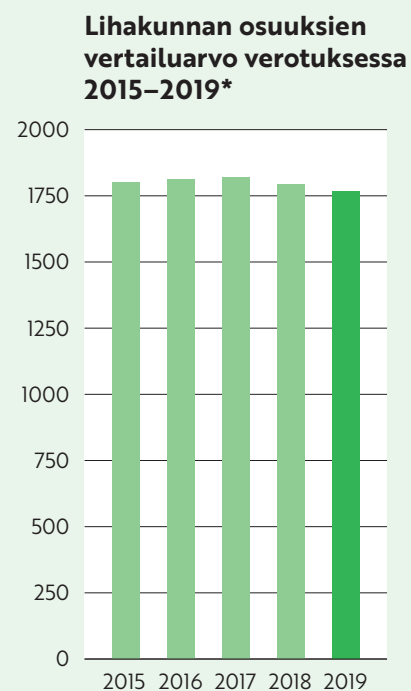
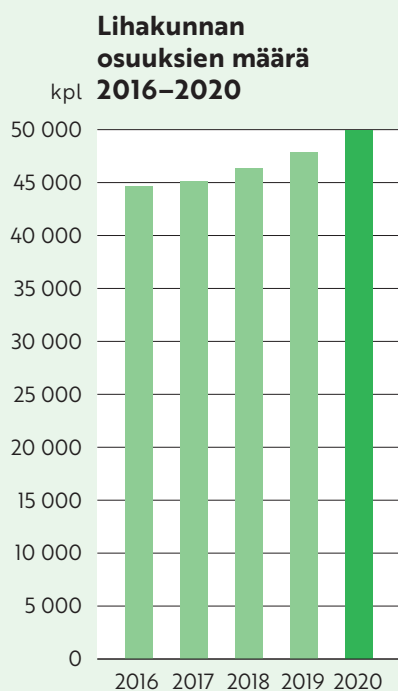
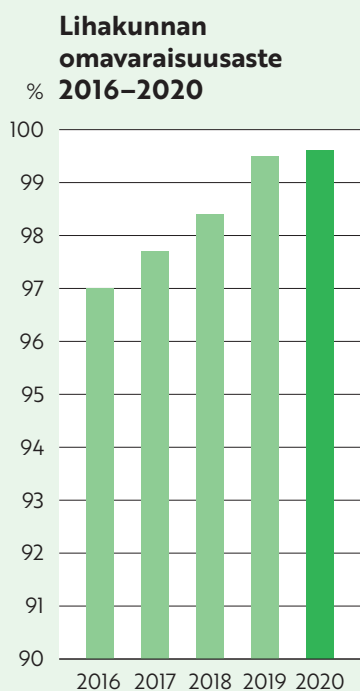
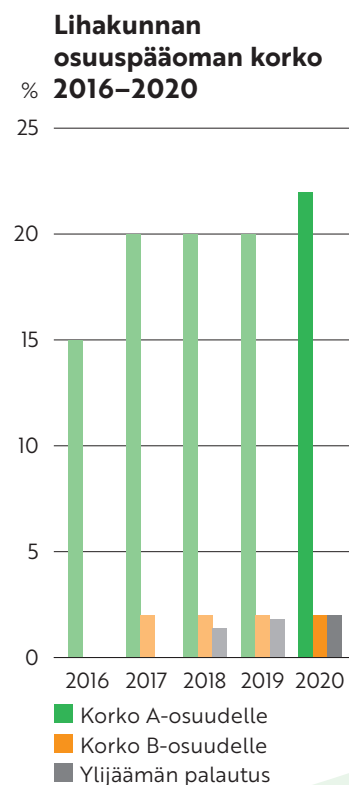
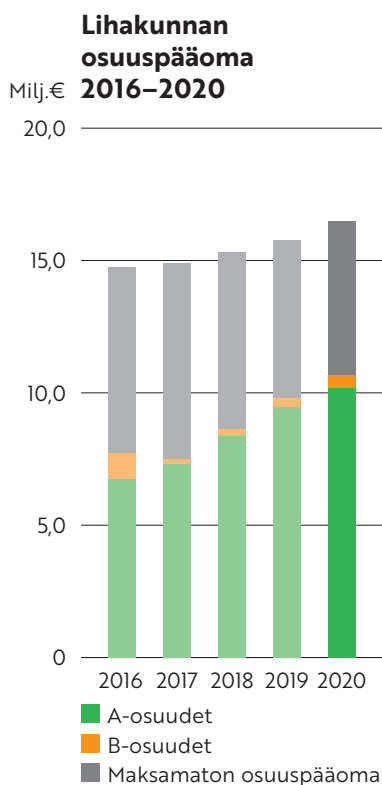
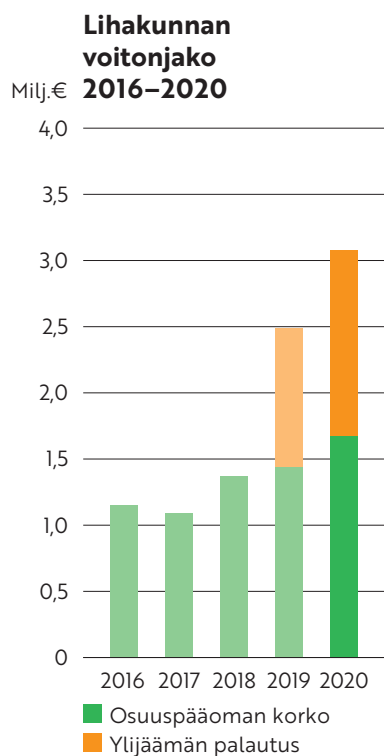


**Lihakunnan tulos
2016–2020**



**Lihakunnan tase
2016–2020**





*) Vuoden 2020 arvo vahvistuu heinä-elokuussa 2021.



Sähköiset vaalit innostivat äänestämään

Lihakunnan edustajiston vaalit toteutettiin keväällä 2020 ensimmäistä kertaa pelkästään sähköisenä äänestyksenä. Vaalien äänestysaktiivisuus kohosi vuoden 2016 vaalien 33,3 prosentista 41,2 prosenttiin. Innokkaimmin äänestettiin Kainuussa, jossa äänioikeutta käytti 48 prosenttia jäsenistä. Eniten äänestysaktiivisuus lisääntyi Pohjois-Karjalassa, Keski-Suomessa sekä Kaakkois-Suomessa.

Edustajistoon valittiin edellisten vaalien tapaan 7 naista, mikä vastaa 14 prosenttia 50 hengen edustajistosta. Edustajiston keski-ikä nousi vuodelta, 40,6 vuodesta 41,6 vuoteen.

Vaalien äänikuningattareksi nousi kärsämäkeläinen maidontuottaja Anu Ahlholm 24 äänellä. Suhteellisesti eniten ääniä sai naudanlihantuottaja Antti Pikkarainen Kuhmosta, joka keräsi 17 äänellään 20,7 prosenttia Kainuun vaalipiirin äänistä. Ensimmäistä kertaa ehdokkaana olleista eniten ääniä keräsi Mikko Piippo Lapinlahdelta, 21 ääntä.

Jäsenten äänestyskäyttäytymistä oli mahdollista analysoida ensimmäistä kertaa tarkemmin sähköisen vaalijärjestelmän ansiosta. Äänestyksestä saadun tiedon valossa jäsenten äänestysaktiivisuus on riippuvainen tuotannon laajuudesta. Mitä suurempi jäsenmaatilan lihan tuotannon liikevaihto on, sitä aktiivisemmin tila äänestää. Tuotantosuunnittain vertailtuna erityisesti sikatilat äänestivät aktiivisesti, sillä yli 76 prosenttia sikatiloista käytti äänioikeuttaan.

Kiitos kaikille vaaleissa äänestäneille ja ehdolle asettuneille!

Vuoden 2020 KOHOKOHDAT

Kuva: Pehkosen tila, Juankoski



” Seuraavat edustajiston vaalit pidetään keväällä 2024 samaan aikaan Itikka osuuskunnan kanssa.

Stipendejä opiskelijoille

Lihakunnan edustajisto päätti aloittaa Itikan myönteisten kokemusten perusteella stipenditoiminnan 5000 euron vuosittaisella määrärahalla. Kaikki stipendin saaneiden lopputöiden tiivistelmät löytyvät nyt osuuskunnan sivuilta. Näin osuuskunta haluaa tukea toimialan kehitystä, ja kannustaa opiskelijoita suuntautumaan kotieläintalouden pariin.



Kansalaisaloitteella ääni kuuluviin

Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan jäsenet osallistuvat laajasti valko-poskien metsästämistä puoltavan kansalaisaloitteen allekirjoittamiseen. Aloitteen 50 000 allekirjoituksen rajan ylittäminen oli tärkeä askel asian ratkaisemisessa, ja se oli myös kansalaisaloitteiden historiassa ensimmäinen maaseudun teemoja käsittelevä aloite, joka ylitti 50 000 allekirjoituksen edellyttämän tason.



Historia talteen

Lihakunnan arkiston digitointi toteutettiin Jenny Juntusen toimesta kevään 2020 aikana. Osuuskunnan arkisto onkin nyt tallennettu digitaaliseen muotoon. Arkisto siirrettiin Elinkeinoelämän Keskusarkistoon Mikkeliin.



Oululainen käyttämään kotimaista lihaa

Tuottajamme ja Itikka osuuskunnan jäsen Lotta Iso-Tuisku onnistui omalla aktiivisuudellaan vakuuttamaan Oululainen-tuoteryhmän siitä, että kotimaisen lihan käyttäminen tuotteissa kannattaa. Lotan esimerkki on hyvä muistutus meille kaikille siitä, että oma aktiivisuus kannattaa!

”Yhdessä tai yhden henkilön päättäväisyydellä – aktiivisuus kannattaa.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

Yhdessä eteenpäin



”Jäsenet ovat mukana omistamassa ja hallinnoimassa Atriaa ja sitä kautta turvaamassa kotimaisen lihantuotannon jatkuvuutta.

JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2019–2020

POHJOIS-SUOMI

2020: 305 jäsentä

2019: 322 jäsentä

KAINUU

2020: 151 jäsentä

2019: 170 jäsentä

POHJOIS-KARJALA

2020: 238 jäsentä

2019: 255 jäsentä

SAVO

2020: 577 jäsentä

2019: 615 jäsentä

POHJANMAA

2020: 538 jäsentä

2019: 544 jäsentä

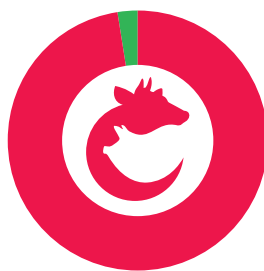
KESKI- JA KAAKKOIS-SUOMI

2020: 256 jäsentä

2019: 237 jäsentä

Lihakunnan jäsenjakauma tuotantosuunnittain

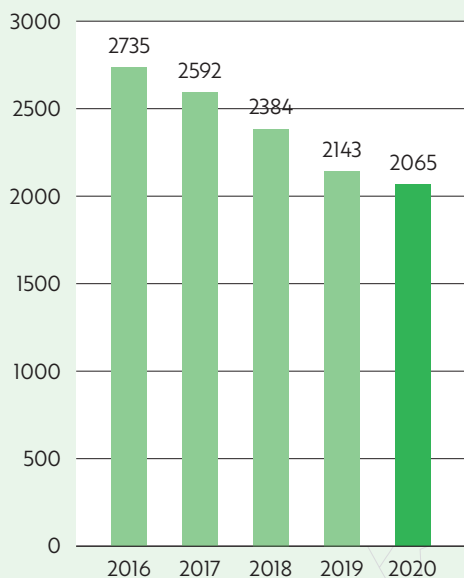
■ Nauta 2013 / 97,5 %
■ Sika 52 / 2,5 %



Tiedot ajantasaistettu 21.12.2020

© Tapio Palvelut Oy / Karttakeskus 2021

Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2016–2020



JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2020 Lihakunnalla oli 2 065 jäsentä ja jäsenillä osuuksia yhteensä 49 947 kpl.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin etäkokouksena 24.4.2020. Vuonna 2016 valitun edustajiston toimikausi päättyi 13.5.2020. Nykyinen edustajisto aloitti toimikautensa 13.5.2020.

Lihakunnan edustajiston jäsenet (2016–2020) 13.5.2020 asti:

Savo

15 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Heiskanen Lassi	Maito	Vieremä	1/1
Jäntti Kari	Maito	Suonenjoki	0/1
Korhonen Tuomo	Maito	Kuopio	1/1
Kurtelius Lauri	Sika	Sonkajärvi	1/1
Kämäräinen Hannu	Sika	Kiuruvesi	1/1
Liimatainen Mirva	Maito	Tervo	1/1
Murtorinne Pekka	Maito	Iisalmi	0/1
Natunen Petri	Maito	Joroinen	1/1
Nevalainen Antti	Nauta	Lapinlahti	0/1
Nieminen Juha	Nauta	Kiuruvesi	1/1
Nousiainen Markus	Maito	Pielavesi	1/1
Oinonen Maria	Nauta	Siilinjärvi	0/1
Pakarinen Harri	Nauta	Rautalampi	0/1
Pekkarinen Ville	Nauta	Kuopio	1/1
Savolainen Lassi	Nauta	Sonkajärvi	1/1

Pohjois-Karjala

6 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Albert Rauli-Jan	Nauta	Valtimo	1/1
Makkonen Henri	Nauta	Rääkkylä	1/1
Nevalainen Heidi	Nauta	Juuka	0/1
Pennanen Pasi	Maito/Nauta	Liperi	1/1
Romppanen Ilkka	Nauta	Kitee	1/1
Tanskanen Juha	Nauta	Polvijärvi	1/1

Kainuu

4 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Mäkäräinen Tiina	Maito	Puolanka	1/1
Pikkarainen Antti	Nauta	Kuhmo	1/1
Ronkainen Markku	Nauta	Paltamo	1/1
Tolonen Pirkka	Maito	Suomussalmi	1/1

”Jäsenten päätösvaltaa käyttäjä jäsenten keskuudesta vaali-piireittäin valittu edustajisto, joka valitaan neljäksi vuodeksi kerrallaan.

Pohjanmaa

12 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Ahlholm Anu	Maito	Kärsämäki	1/1
Erkkilä Ossi	Nauta	Nivala	1/1
Hallikainen Pekka	Maito	Oulu	1/1
Heikkilä Hannu	Sika	Kalajoki	1/1
Isoherranen Antti	Sika	Haapajärvi	1/1
Isopahkala Juho	Nauta	Kalajoki	1/1
Karjalainen Esa	Nauta	Vaala	1/1
Keränen Veli-Jaakko	Nauta	Muhos	1/1
Pirkola Anni	Sika	Pyhäjoki	0/1
Ruuttula Antti	Nauta	Sievi	1/1
Sutela Heikki	Maito	Lumijoki	0/1
Törmikoski Jari	Maito	Raahe	1/1

Pohjois-Suomi

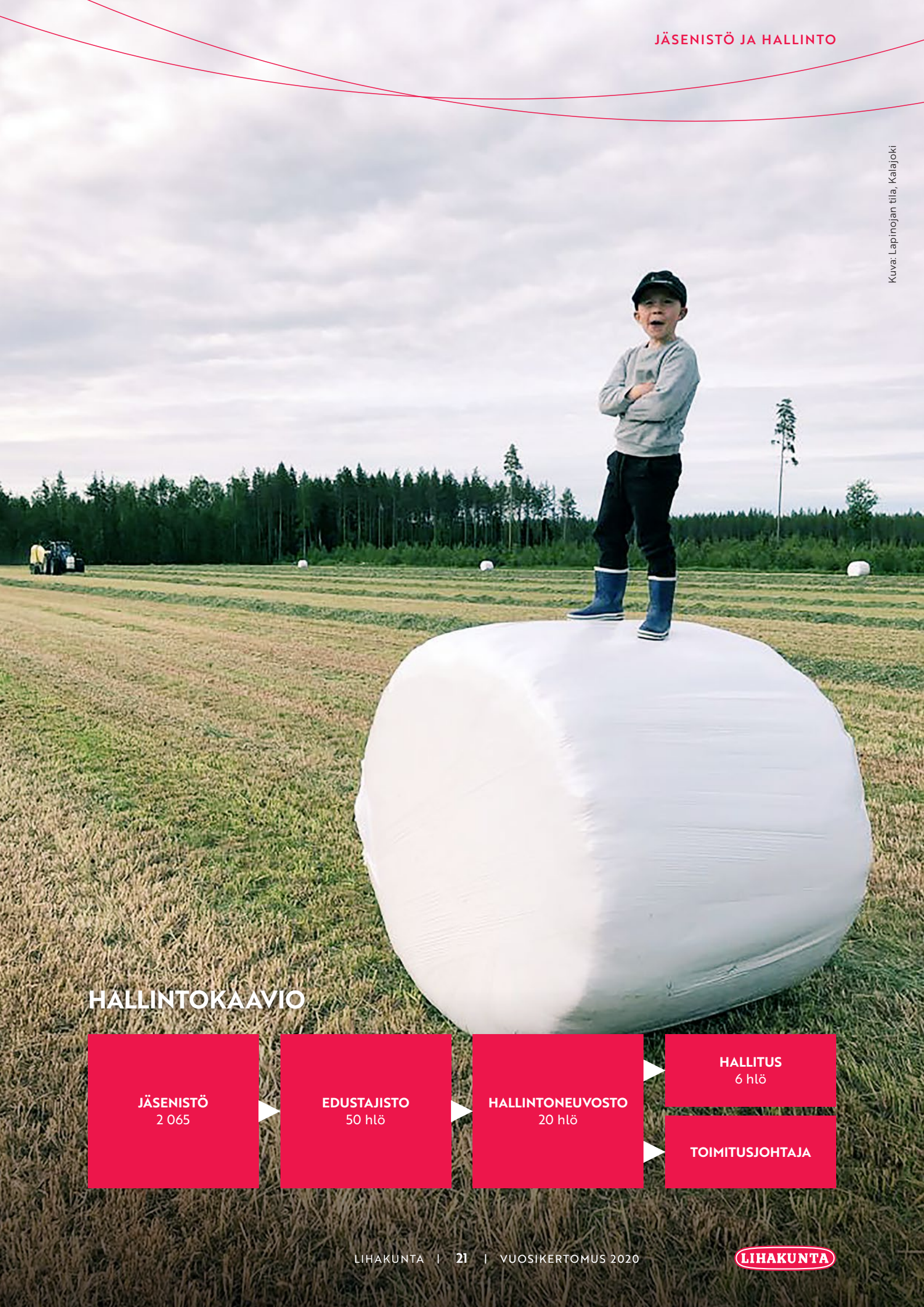
8 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Kannala Timo	Nauta	Ylitornio	1/1
Määttä Auvo	Nauta	Kuusamo	1/1
Piekkari Marko	Nauta	Kittilä	0/1
Pöykkö Matti	Maito	Rovaniemi	0/1
Seppänen Elina	Nauta	Sodankylä	1/1
Tapojärvi-Lompolo Hanne	Nauta	Muonio	1/1
Timonen Marko	Nauta	Tornio	1/1
Turpeinen Juha	Maito	Taivalkoski	0/1

Keski- ja Kaakkois-Suomi

5 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Hippala Matti	Maito	Kotka	1/1
Kauppinen Piia	Nauta	Konnevesi	0/1
Kekkonen Minna	Maito	Mikkeli	0/1
Ranta Antti	Nauta	Sulkava	1/1
Roni Juha	Nauta	Lappeenranta	0/1



HALLINTOKAAVIO



NYKYINEN EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston jäsenet (2020–2024)
13.5.2020 alkaen:

Savo

15 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Anttonen Juho	Nauta	Joroinen
Hakulinen Veli-Tuomas	Nauta	Pielavesi
Hall Hans	Maito	Leppävirta
Heiskanen Lassi	Maito	Vieremä
Korhonen Tuomo	Maito	Kuopio
Kurtelius Lauri	Sika	Sonkajärvi
Metros Mervi	Nauta	Kuopio
Nieminen Juha	Nauta	Kiuruvesi
Nousiainen Markus	Maito	Pielavesi
Pekkarinen Ville	Nauta	Kuopio
Piippo Mikko	Nauta	Lapinlahti
Riekkinen Maarit	Maito	Kuopio
Savolainen Lassi	Nauta	Sonkajärvi
Tossavainen Juha	Nauta	Rautalampi
Väänänen Ruurikki	Nauta	Iisalmi

Pohjois-Karjala

6 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Jormanainen Ilmo	Maito	Tohmajärvi
Makkonen Henri	Nauta	Rääkkylä
Nevalainen Heidi	Nauta	Juuka
Pennanen Pasi	Maito/Nauta	Liperi
Romppanen Ilkka	Nauta	Kitee
Willman Jaakko	Nauta	Joensuu

Kainuu

4 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Kemppainen Rauno	Maito	Hyrynsalmi
Pikkarainen Antti	Nauta	Kuhmo
Ronkainen Markku	Nauta	Paltamo
Tolonen Pirkka	Maito	Suomussalmi

Pohjanmaa

12 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Ahlholm Anu	Maito	Kärsämäki
Ilola Tarmo	Maito	Reisjärvi
Isoherranen Antti	Sika	Haapajärvi
Junttila Elina	Maito	Nivala
Kallio Matias	Sika	Siikajoki
Kangas Olli	Maito	Nivala
Karjalainen Esa	Nauta	Vaala
Keränen Veli-Jaakko	Nauta	Muhos
Kylmäaho Antti	Maito	Siikalatva
Luukinen Hanna	Maito	Liminka
Nuorala Päivi	Maito	Kalajoki
Ruuttula Antti	Nauta	Sievi

Pohjois-Suomi

8 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Harju Jouni	Maito	Salla
Katisko Veli-Matti	Nauta	Ylitornio
Piekkari Marko	Nauta	Kittilä
Pulkkanen Tuomo	Nauta	Kuusamo
Selkälä Juha	Maito	Rovaniemi
Timonen Marko	Nauta	Tornio
Turpeinen Hemmo	Maito	Taivalkoski
Törmänen Pekka	Nauta	Pudasjärvi

Keski- ja Kaakkois-Suomi

5 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Hippala Matti	Maito	Kotka
Jaatinen Lauri	Nauta	Toivakka
Mattila Kalle	Nauta	Mikkeli
Nykänen Mikko	Maito	Rantasalmi
Roni Juha	Nauta	Lappeenranta



*Hallintoneuvoston kokoukset toteutettiin
etäkokouksina vuonna 2020.*

JYRKI HALONEN, HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJA



HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvoston kokoonpano tilikauden lopussa:

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Halonen Jyrki (pj)	Nauta	Reisjärvi	3/3
Pöyhönen Ari (vpj)	Sika	Suonenjoki	3/3
Huttunen Kaisa	Maito	Kiuruvesi	3/3
Joensuu Sauli	Nauta	Raahe	3/3
Joki-Erkkilä Jussi	Sika	Kalajoki	3/3
Kajan Jari	Nauta	Kuopio	3/3
Kemppainen Jouni	Sika	Ristijärvi	3/3
Lapatto Vesa	Maito	Savitaipale	3/3
Leskinen Jari	Nauta	Kuopio	3/3
Natunen Petri	Maito	Joroinen	3/3
Miettinen Asko	Maito	Joensuu	3/3
Moilanen Heikki	Nauta	Suomussalmi	3/3
Ojala Pekka	Maito	Kuusamo	3/3
Ojantakanen Jukka	Maito	Siikalatva	3/3
Parvinen Vesa	Maito	Parikkala	3/3
Posio Marko	Nauta	Posio	3/3
Rikkola Jaakko	Nauta	Utajärvi	3/3
Söderström Anne-Mari	Maito	Tornio	3/3
Toivanen Mikko	Nauta/Maito	Juankoski	3/3
Varis Matti	Nauta	Liperi	3/3

HALLINTONEUVOSTON TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunta valvoo hallintoneuvoston puolesta osuuskunnan toimintaa. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan 3 jäsentä.

Jäsenet, jotka tarkastivat vuoden 2020 aikana vuoden 2019 toimintaa:

Huttunen Kaisa (pj)	Kiuruvesi
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Kajan Jari	Kuopio

HALLITUS

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Korhonen Pasi (pj)	Nauta	Sotkamo	7/7
Niku Mika (vpj)	Nauta	Haapavesi	7/7
Hyttinen Veli	Nauta	Pudasjärvi	7/7
Kaikkonen Jukka	Nauta	Kuopio	7/7
Lajunen Ari	Maito	Tohmajärvi	7/7
Sairanen Risto	Sika	Luumäki	7/7

TOIMITUSJOHTAJA

Lahti Risto, elintarviketieteiden kandidaatti Ilmajoki

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja sen päävastuullinen tilintarkastaja Rantanen Mika (KHT) Seinäjoelta.

EDUSTAJAT OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallituksessa toimivat

Korhonen Pasi (vpj) Sotkamo
Kaikkonen Jukka Kuopio

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa toimivat

Halonen Jyrki (pj) Reisjärvi
Hyttinen Veli Pudasjärvi
Joki-Erkkilä Jussi Kalajoki
Lajunen Ari Tohmajärvi
Lapatto Vesa Savitaipale
Niku Mika Haapavesi
Pöyhönen Ari Suonenjoki
Sairanen Risto Luumäki
Lahti Risto Ilmajoki 29.4.2020 alkaen

A-Rehu Oy:n hallituksessa toimivat

Hyttinen Veli (vpj) Pudasjärvi
Lahti Risto Ilmajoki

Kiinteistö Oy Rehukanavan* hallituksessa toimivat

Lahti Risto (pj) Ilmajoki 19.3.2020 alkaen
Hyttinen Veli Pudasjärvi
Sairanen Risto Luumäki

*) Rehukanava Oy vuodesta 2021 alkaen.

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa toimivat

Lahti Risto (pj) Ilmajoki
Sairanen Risto Luumäki

Kiinteistö Oy Itkanmäen hallituksessa toimivat

Lahti Risto (pj) Ilmajoki
Sairanen Risto Luumäki

EDUSTAJAT TYTÄRYHTIÖISSÄ

Kelloniemen Kehitys Oy:n hallituksessa toimivat

Korhonen Pasi (pj) Sotkamo
Sairanen Risto Luumäki
Flink Reijo Seinäjoki

Kelloniemen Aurinkoranta Oy:n hallituksessa toimivat

Korhonen Pasi (pj) Sotkamo
Sairanen Risto Luumäki
Flink Reijo Seinäjoki

EDUSTAJAT A-TUOTTAJAT OY:N HALLITUKSESSA

Niku Mika (pj) Haapavesi
Sairanen Risto Luumäki

EDUSTAJAT SIDOSRYHMISSÄ

Osuustoimintakeskus Pellervo ry:n valtuuskunnassa toimii

Sairanen Risto Luumäki

MTK lihavaluokunnassa toimivat

Niku Mika Nivala
Lahti Risto Ilmajoki

Finnpig Oy:n hallituksessa toimii

Sairanen Risto Luumäki

**Pasi Korhonen****hallituksen pj**

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1975
Kotipaikka	Sotkamo
Koulutus	Koneenkorjaaja, Seppälän maatalouskoulu
Edustajiston jäsen	2008–2013
Hallintoneuvoston jäsen	2013
Hallituksen jäsen	2013–
Hallituksen vpj	2015–2019
Hallituksen pj	2019–
Tuotantosuunta	Luomupihvien loppukasvatus

Muut luottamustoimet:

- Kainuun Maa- ja Metsäsäätiön hallituksen jäsen
- MTK Sotkamon hallituksen jäsen

**Mika Niku****hallituksen vpj**

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1970
Kotipaikka	Haapavesi
Koulutus	Auto- ja työkone- tekniikan tekniikko
Hallintoneuvoston jäsen	2008–2013
Hallituksen jäsen	2013
Tuotantosuunta	Naudanlihan- tuotanto

Muut luottamustoimet:

- MTK Haapaveden johtokunnan jäsen
- OP Suomenselän hallintoneuvoston pj

**Veli Hyttinen****hallituksen jäsen**

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1973
Kotipaikka	Pudasjärvi
Koulutus	Agrologi
Edustajiston jäsen	2004–2006
Hallintoneuvoston jäsen	2006–2011
Hallintoneuvoston vpj	2010–2011
Hallituksen jäsen	2011–
Tuotantosuunta	Naudanlihan- tuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittäviä luottamustoimia.

**Jukka Kaikkonen****hallituksen jäsen**

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1963
Kotipaikka	Kuopio
Koulutus	Agrologi
Edustajiston jäsen	2000–2008 ja 2012–2013
Hallintoneuvoston varapj	2013–2019
Hallituksen jäsen	2019–
Tuotantosuunta	Naudanlihan- tuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittäviä luottamustoimia.

LIHAKUNNAN HALLITUS

Kuva: Karhunen tila, Kuopio

ja hallintoneuvoston puheenjohtajat vuonna 2020



Jyrki Halonen hallintoneuvoston pj

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1961
Kotipaikka	Reisjärvi
Edustajiston jäsen	2012–2017
Hallintoneuvoston jäsen	2017
Hallintoneuvoston pj	2019–
Tuotantosuunta	Naudanlihan tuotanto, loppukasvatus

Muut luottamustoimet:

- Reisjärven kunnanvaltuuston jäsen
- Sairaanhoidopiirin hallituksen kuntaedustaja



Ari Lajunen hallituksen jäsen

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1975
Kotipaikka	Tohmajärvi
Koulutus	MMM, agronomi
Edustajiston jäsen	2008–2010
Hallintoneuvoston jäsen	2010–2015
Hallituksen jäsen	2015–
Tuotantosuunta	Maito

Muut luottamustoimet:

- MTK Keski-Karjalan johtokunnan jäsen



Risto Sairanen hallituksen jäsen

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1960
Kotipaikka	Luumäki
Koulutus	Sianhoitokoulu (Mustiala) ja maatilatekninenkoulu (Mikkeli, Otava)
Edustajiston jäsen	2008–2013
Hallintoneuvoston jäsen	2013
Hallituksen jäsen	2013
Tuotantosuunta	Sianlihantuotanto

Muut luottamustoimet:

- Pellervon valtuuskunnan jäsen



Ari Pöyhönen hallintoneuvoston vpj

Kokouksiin osallistuminen	7/7
Syntymävuosi	1970
Kotipaikka	Suonenjoki
Koulutus	Agronomi
Edustajiston jäsen	2009–2013
Hallintoneuvoston jäsen	2013–
Hallintoneuvoston vpj	2019–
Tuotantosuunta	Lihasantuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittäviä luottamustoimia.

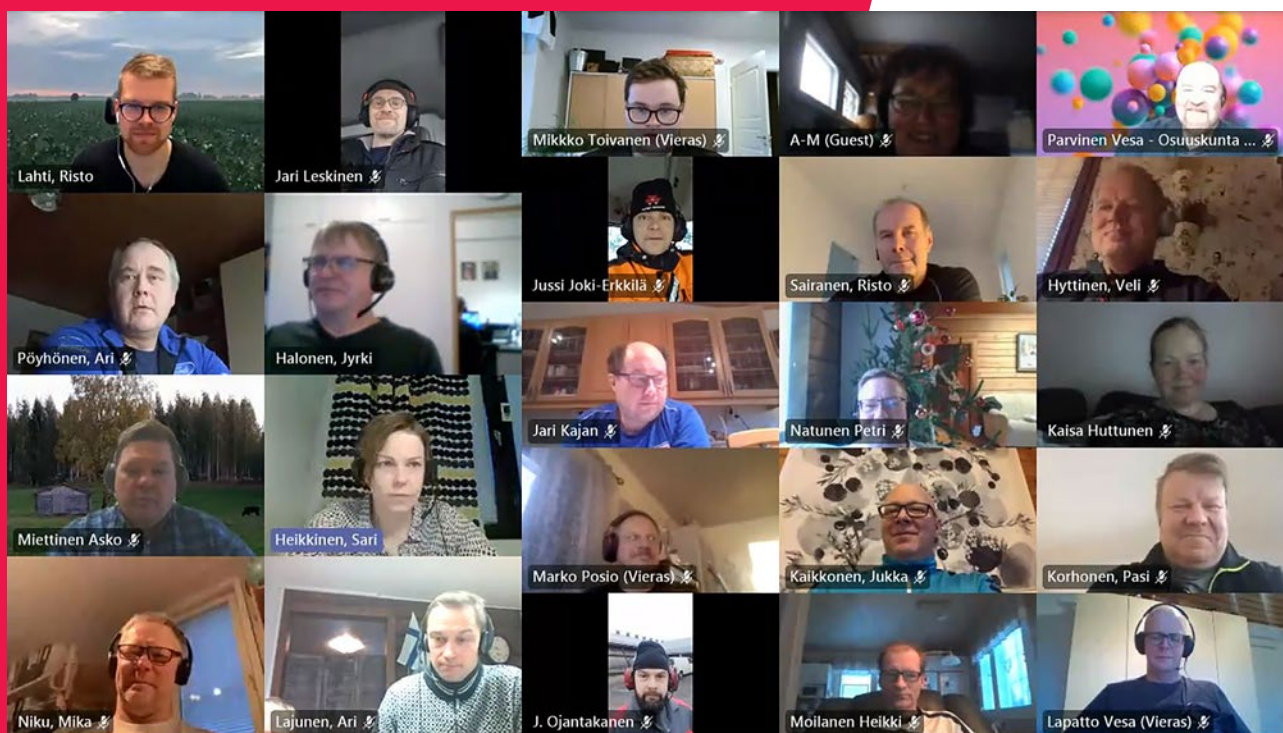
ERITYINEN VUOSI

Yhdessä siitäkin selvittiin



” Hallituksen työskentelyssä kokousten rinnalle otettiin etäyhteysien avulla teemakohtaisia iltakouluja ja työpajoja.

PASI KORHONEN, HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA



Risto Lahti
toimitusjohtaja

”Koronan värittävä etätyövuosi toi muutoksia omaankin työhöni. Poikkeukselliset olosuhteet tarjosivat tilaisuuden keskittyä aiempaa syvemmin osuuskunnan sisäisiin asioihin ja niiden kehittämiseen. Toisaalta jäin kaipaamaan perinteisiä kohtaamisia jäsenten kanssa, jotka eivät olosuhteiden vuoksi olleet mahdollisia. Toivottavasti pian pääsemme jälleen tapaamaan ja keskustelemaan myös kasvokkain.”



Sari Heikkinen
toimistopäällikkö

”Vuodesta jäivät mieleen erityisesti hienosti sujuneet edustajiston vaalit, joissa äänestettiin ensimmäistä kertaa pelkästään sähköisesti. Korona toi myös minun työhöni monenlaista uutta. Kaikki mahdollinen jouduttiin alkaa hoitamaan etäyhteyksin, mikä on hallinnossamme uutta. Keväästä 2020 lähtien olen tehnyt töitä kotoa käsin, ja olenkin kaivannut kovasti ihmiskontakteja. Samalla olen kuitenkin ylpeä meidän hallinnosta ja meistä kaikista, siitä miten hyvin olemme onnistuneet hoitamaan kokoukset ja omat työmme kaikkien rajoitusten keskelläkin!”

”Olen ylpeä meidän hallinnosta ja meistä kaikista, miten hyvin olemme onnistuneet hoitamaan kokoukset ja omat työmme kaikkien rajoitusten keskelläkin!”

SARI HEIKKINEN, TOIMISTOPÄÄLLIKKÖ

TILINPÄÄTÖKSEN

liitetiedot

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS). Tilinpäätös on laadittu PMA:n pienyrittäjäsuojaa noudattaen.

Konsernia koskevat tiedot

Lihakunta on Lihakunta-konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Lihakunta ei laadi konsernitilinpäätöstä KPL:n 6.1 §:n perusteella.

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvoitettu hankintamenoonsa, vaikka A-osakkeiden pörssikurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 on niiden kirjanpitoarvoa matalampi, arvonalennusta ei ole tehty, koska kyseessä on strateginen pitkäaikainen sijoitus.

Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR				2020	2019
2.1 SIIJOITUKSET	Osakkeet	Osakkuus	Osuus		
Osakkeet ja osuudet	kpl	yhtiössä %	äänistä %	Kirjanpitoarvo	Kirjanpitoarvo
Tytäryhtiöosakkeet					
Kelloniemen Kehitys Oy	330	100,00	100,00	64	64
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	1 350	100,00	100,00	338	338
Osakkuusyhtiöosakkeet					
Atria Oyj, A-sarja	3 848 073			46 061	46 061
Atria Oyj, KII-sarja	4 020 200			21 809	21 809
Yhteensä Atria Oyj 31.12.2020	7 868 273	27,83	39,65	67 870	67 870
A-Rehu Oy	220	20	20	220	220
Kiinteistö Oy Rehukanava	600	50	50	600	600
Oy Feedmix Ab	362	20,3	20,3	729	729
Kiinteistö Oy Itikanmäki	41	41	41	2 050	2 050
Muut osakkeet ja osuudet					
A-Tuottajat Oy	108 416	1	0,5	1	1
Muut osakkeet ja osuudet				142	218
Osakkeet ja osuudet yhteensä				72 014	72 090
2.2 PITKÄAIKAISET SAAMISET					
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä				670	745
Yhteensä				670	745
2.3 LYHYTAIKAISET SAAMISET					
Myyntisaamiset				1 192	1 080
Lainasaamiset omistusyhteisyrityksiltä				74	1 938
Muut saamiset				103	87
Siirtosaamiset				162	156
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä				1 531	3 261
2.4 OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma					
Osuuspääoma 1.1.				9 822	8 654
Osuuspääoman lisäys				1 262	1 569
Osuuspääoman vähennys:					
maksettu edellisellä tilikaudella eronneille				172	130
maksettu tilikaudella erotetuille				193	165
tilikauden B-osuuksien palautus				32	106
Osuuspääoma yhteensä 31.12.2020				10 687	9 822
Erittely osuuksittain:					
Osuuspääoma A-osuudet				10 202	9 450
Osuuspääoma B-osuudet				485	372
Osuuspääoma yhteensä 31.12.2020				10 687	9 822
A-osuudet sisältää tilikaudella 2020 eronneiden tuottajien saatavaa				136	172
Osuusmaksua perimättä				5 796	5 952
Koko osuuspääoma 31.12.				16 483	15 774
 Osuuspääoma 1.1. kappaleet				47 799	46 368
Muutos tilikaudella				2 148	1 431
Osuuspääoma 31.12. kappaleet				49 947	47 799

1 000 EUR	2020	2019
Rahastot		
Vararahasto 1.1.	59 799	59 609
Edellisen tilikauden ylijäämästä	192	190
Vararahasto 31.12.	59 991	59 799
Ylijäämä		
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	11 898	10 744
Siirto vararahastoon	-192	-190
Osuuspääoman koron maksu	-1 646	-1 439
Ylijäämän palautus	-1 409	-1 049
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12.	8 650	8 066
Tilikauden ylijäämä	4 216	3 832
Oma pääoma 31.12.	83 544	81 519
2.5 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	59	61
Yhteensä	59	61
Ostovelat	5	50
Siirtovelat	60	57
Muut velat	243	219
Yhteensä	308	326
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	367	387

3. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR	2020	2019
3.1 LIIKEVAIHTO	1 040	939
Liikevaihdon jakautuminen toiminnoittain:		
Myynti	1 040	939
	1 040	939
3.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Palveluveloitustuotot	37	23
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	37	23
3.3 HENKILÖSTÖKULUT		
Hallintoelinten palkat ja palkkiot	239	320
Työntekijöiden palkat	128	106
Eläkevakuutusmaksut	-3	16
Muut lakisääteiset sos.kulut	5	6
Henkilöstökulut yhteensä	369	448
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	2	2
3.4 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksissä	3 515	3 357
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	87	196
Korkotuotot	1	8
Muut rahoitustuotot	262	243
Korkokulut	2	6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 863	3 798
3.5 TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Konserniavustus	60	80

4. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

4.1 VELAT JA VASTUUT		
Takaus Oy Feedmix Ab:n puolesta	447	501
Takaus Kiinteistö Oy Rehukanavan puolesta	627	665
A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien takaus/OP Yrittäjäpankki Oyj	25 302	24 163
4.2 VAKUUDET		
Arvopaperit		
Atria Oyj:n A-sarjan osakkeita, kpl	1 987 000	

5. TILINPÄÄTÖSTIETOJA 2020

1 000 EUR	Liikevaihto	Liikevoitto	Rahoitus	Tilikauden voitto/tappio		
Kelloniemen Kehitys Oy	0	-2	0	-2		
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	102	66	0	4		
Atria Oyj	1 504 036	40 540	-4 475	24 668		
A-Rehu Oy	127 530	4 463	95	3 639		
Oy Feedmix Ab	1 142	284	-48	175		
Kiinteistö Oy Itikanmäki	1 381	764	-80	431		
Kiinteistö Oy Rehukanava	590	119	-15	67		
	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvat vastaavat	Oma pääoma	Vähem- mistöosuus	Poistoero	Vieras pääoma
Kelloniemen Kehitys Oy	0	59	59			0
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	332	86	348			70
Atria Oyj	700 360	239 176	422 822	16 062		500 651
A-Rehu Oy	56	32 375	18 605			13 826
Oy Feedmix Ab	4 677	2 617	3 430		1 740	2 124
Kiinteistö Oy Itikanmäki	9 728	531	5 467		1 471	3 321
Kiinteistö Oy Rehukanava	3 791	72	1 391		190	2 282



” Kelloniemen alueen uudistuminen jatkuu yhteistyössä Kuopion kaupungin kanssa.

RISTO LAHTI, TOIMITUSJOHTAJA

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 12 866 287,00 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 4 215 743,95 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 210 787,20 euroa
- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 22 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 2 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 9. päivänä maaliskuuta 2021

Pasi Korhonen, puheenjohtaja
Veli Hyttinen
Jukka Kaikkonen
Ari Lajunen
Mika Niku
Risto Sairanen
Risto Lahti, toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 15. maaliskuuta 2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö
Mika Rantanen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan (Y-tunnus 0171420-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia osuuskunnasta niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat

hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos osuuskunta aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausun-
tomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys-
aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katso-
taan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätök-
siin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastuk-
seen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkas-
tuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheel-
lisyyden riskit, suunnitteleamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja han-
kimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esit-
tämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tar-
koituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellais-
ta tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastusker-
tomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mu-
kauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat

tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapah-
tumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei osuuskunta pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esi-
tettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituk-
sesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mu-
kaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta infor-
maatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä teh-
dessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritetta-
essa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintaker-
tomuksen osalta velvollisuutemme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovel-
lettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuk-
sen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen anta-
mispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaa-
tioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiassa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 15.3.2021

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mika Rantanen, KHT



**” Investointi uuteen
siipikarjatehtaaseen
on Atrian historian suurin
yksittäinen hanke.**

Kuva: A-Tuottajat Oyn arkisto



ATRIAN VUOSI 2020

Kasvua poikkeusoloissa



Vuonna 2020 toimintaympäristömme oli poikkeuksellinen koronaviruksen levittyä pandemiaksi. Käytännössä tämä ”paha tauti” vaikutti jollain tavalla kaikkiin päätöksiin ja toimiin tai ainakin se oli otettava huomioon.

Elintarvikeala, alkutuotannosta kauppaan, on Suomessa suoriutunut poikkeusoloissa hyvin, jos tilannetta tarkastellaan toimintakyvyn ja huoltovarmuuden näkökulmasta. Turvallista ruokaa on ollut tarjolla tasaisesti ja varmasti. Korona-ajan kärsijä on ollut Food Service -ala. Kauppaa ei synny, jos ravintola on kiinni.

Toimialamme ominaispiirteisiin kuuluvat nopeat kysynnän vaihtelut, joita vasten toimintaa on säädettävä jatkuvasti. Ruokalogistiikka toimii erittäin kurinalaisesti minuuttiaikatauluilla. Hygienian ja tuotteiden turvallisuuden varmistaminen on meille arkea. Siksi esim. käsien peseminen ja hengityssuojien käyttö ei ole uutta. Ei myöskään ole ihmettelyn aihe, pestäänkö käsiä vai ei: kädet pestään – joissakin töissä satoja kertoja päivässä. Nämä meille ennestään arkiset asiat ja käytännöt ovat osaltaan auttaneet koronan kanssa pärjäämisessä. Toki valtioneuvoston ja johtavien virkamiesten päätöksillä on valtava merkitys koronan pysäyttämisessä.

Kasvun vuosi

Vuonna 2020 Atrian liikevaihto kasvoi 52,7 miljoonaa euroa ja oli 1 504,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 40,5 miljoonaan euroon, kun se vuonna 2019 oli noin 31 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 30 prosenttia vuodesta 2019. Kaikkien liiketoimintasegmenttien tulos parani edellisvuoteen verrattuna. Vapaa kassavirta parani edellisvuodesta yli 7 miljoonaa euroa ja oli 59,0 miljoonaa euroa vuonna 2020. Atrian taloudellinen tilanne ja asema koronavuonna 2020 pysyi vahvana tai osin jopa vahvistui.

Ihmisten käyttäytyminen eri maissa, jossa Atrialla on toimintaa, on ollut hyvin samankaltaista. Kaikki maat ovat käyneet läpi hamstrausvaiheen, on ollut alhaisen kysynnän kaudet, ravintoloihin on syöksytty niiden avauduttua sulun jälkeen, ja on ostettu hyviä ruokatarpeita kotiruoanlaittoon. Taitaapa olla niin, että joskus yliarvioimme omaa poikkeuksellista erityisyyttämme niin yksilön kuin myös kansakunnan tasolla. Jonkinlaisena laumana näytetään liikuskelevan.

Kokonaisuutena kysyntää Atrian valmistamille tuoteryhmille on ollut hyvin. Vähittäiskaupassa kaikkien Atrian tuoteryhmien kokonaismarkkina on ollut kasvussa. Siis myös naudan- ja sianlihan markkina on kasvanut! Toki ravintolamyynissä on tullut taka-askelia. Kiinnostavaa on, että joillekin tuoteryhmille on tullut myös uusia käyttäjiä, ja se on arvokasta tulevaisuuden perustaa. Todellinen yllättäjä on ollut makkarakauppa – hyvä kasvu tuoteryhmällä, jonka ei pitäisi kuulemma kasvaa!

Atria vei sianlihaa Kiinaan yli 20 miljoonaa kiloa vuonna 2020. Kiinan markkinoiden suorat ja välilliset vaikutukset Atrian ja kaikkiin alalla toimiviin ovat suuret. Kiinan viennissä on toimittava vakaasti ja määrätietoisesti rakentaen pysyvää asemaa erittäin kilpailluilla markkinoilla.

Panostus siipikarjaprosessiin

Investointipäätös uuteen siipikarjatehtaaseen tehtiin loppuvuodesta 2020. Investointi on Atrian historian suurin yksittäinen hanke kustannusarvioltaan 155 miljoonaa euroa. Tarvitsemme lisää kapasiteettia tuleville vuosille ja vuosikymmenille. Lisäksi Nurmon nykyisen siipikarjayksikön käyttöikä alkaa olla loppusuoralla. Investointi on valmis vuonna 2024. Siipikarjainvestointi on jatkoa sille Atrian jopa strategiankaudet ylittävällä linjalla, että tehtaiden pitää olla kunnossa ja lyönnissä. Tämä linja on osoittanut voimansa: nauta- ja sikaprosessit ovat kunnossa ja siipikarjainvestoinnilla varmistetaan siipikarjaprosessin uudistaminen tulevaisuuden vaatimusten mukaiseksi.

Vuosi 2021 näyttäisi menevän edelleen poikkeusolojen merkeissä. Tämä vaatii kestäkykyä meiltä jokaiselta yksilöllä, osana organisaatioita ja myös kansalaisina. Atrialla keskitytään edelleen toimintakyvyn ja terveyden ylläpitoon, mutta myös hallittuun siirtymäaikaan pandemian jälkeen ollaan varautumassa.

” Hyvä Ruoka – Parempi Mieli.

JUHA GRÖHN, TOIMITUSJOHTAJA
ATRIA OYJ

Atria®
PERHETILOILTA VUODESTA 1903

ALKUTUOTANTOYHT

Alan edelläkävijä ja



”Atria on jo pitkään ollut Suomen suurin lihanjalostaja sekä yhteensä, että erikseen kaikissa lihalajeissa.

Atrian alkutuotantoyhtiöt hoitivat vuoden 2020 toimintaa menestyksekkäästi. Saimme keskeiset tavoitteet toteutumaan COVID-19 -viruksen aiheuttamista rajoituksista huolimatta. Maaliskuusta alkaen kokoontumisrajoitukset muuttivat toimihenkilöiden työtavat monella tapaa. Kokoukset siirtyivät Teams-kokouksiksi ja toimistotyöt ”kotitoimistoille”. Yhtiössämme tehtiin etätöitä menestyksellisesti, ja jokainen tunsu vastuunsa ja hoiti tehtävänsä kiitettävästi. Vuosi oli kovin poikkeuksellinen, ja erityisen hankalana koimme sen, että emme voineet pitää perinteisiä tuottajatilaisuuksia. Tuottajalounaat, erilaiset messutapahtumat ja muut kokoontumiset olivat pannaassa. Myöskin normaalit henkilöstön ja yhteistyökumppaneiden työkokoukset fyysisinä tapaamisina olivat kielletty. Erityisesti maatilojen kontaktointien rajoittaminen huolestutti. Maatiloilla ahkeroidaan muutoinkin usein hyvin ”yksinäisissä” olosuhteissa, joten erilaiset kokoontumiset ja tapahtumat ovat varmasti tärkeä henkireikä kollegoiden ja alan toimijoiden tapaamisten muodossa. Toivottavasti tuottajamme ovat jaksaneet, ja voimme kohta iloita uusista kohtaamisista, kun rajoitukset jossakin vaiheessa puretaan.

Lihanjalostus on Atrian toiminnan parasta ydintä

Atria jalosti viime vuonna kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta 43,4 prosenttia, osuus hieman nousi edellisvuodesta. Nousu tuli sian- ja siipikarjanlihan hankintakilojen kasvusta, naudan hankintakilot hieman laskivat, mutta

hankintaosuus nousi ja oli yli 50 prosenttia. Atrian lianhankinta oli yhteensä noin 172 miljoonaa kiloa, josta punaisen lihan osuus 110 miljoonaa kiloa. Atria on jo pitkään ollut Suomen suurin lihanjalostaja sekä yhteensä, että erikseen kaikissa lihalajeissa. Se on määrätietoisesti lähes 120 vuoden työn tulos. Yhtiö on pitänyt huolen siitä, että sen teurastamoiden kunto ja tekniikka vastaavat aina alan huippua. Se on tuonut pitkässä juoksussa tarvittavan kilpailuedun. Atria on uusinnut niin nauta-, kuin sikalinjansa. Viime vuoden lokakuussa Atrian hallitus päätti, että yhtiö rakentaa uuden siipikarjalihatehtaan. Kokonaisuudessaan investointi on huikea, noin 155 miljoonaa euroa. Se on Atrian suurin yksittäinen investointi koskaan. Broilerin tuotanto on ollut tiukkaan ketjuohjattua sen lihalajin koko tuotannon olemassaolon ajan. Yhtiössä uskotaan broilerin lihan kulutuksen kasvuun, ja investoinnilla varaudutaan siihen, että Atria pystyy olemaan mukana liiketoiminnan kasvussa. A-Tuottajien hallitus on päättänyt myös, että kaikki kasvatuskapasiteettia nostavat sikalinvestoinnit sekä naudan loppukasvatusinvestoinnit ovat luvanvaraisia. Mahdolliset myöntöpäätökset tekee yhtiön hallitus. Myös valtiovalta laittoi uusien naudan loppukasvatuspaikkojen investoinnit viime syksynä tauolle kovan vasikkapulan vuoksi. Emolehmäpuolelle edelleen toivotaan uusia investointeja. Lehmien lukumää-

Kuva: Ylihuhtalan tila, Kauhava

IÖIDEN KUULUMISIA

vastuullinen toimija

A-REHU

” Siipikarjarehutehtaan laajennuksen myötä meillä on hyvät mahdollisuudet mennä kohden soijatonta ruokintaa viimeistään vuonna 2025.

rän arvioidaan laskevan useita kymmeniä tuhansia lähivuosina, ja naudan tuotantoketjun hallinnasta ja tuottajien tasapuolisesta kohtelusta vasikan ohjauksessa on tullut entistä hankalampaa, kun vain kovaa vasikkapulaa on tarjolla. Teemme tasapuolisen ohjauksen kuitenkin niin hyvin, kun se on mahdollista. Atrian sikaketjun osalta viime vuonna oltiin jonkin verran runsaan porsastarjonnan puolella. Asiaan ei ollut tarvetta tehdä suurempia säätöjä, koska oli nähtävissä, että tilanne tasapainottuu kevään 2021 aikana. Niin on jo käynyt, kun tätä kirjoitan. On siirrytty hyvin tasapainoiseen tilanteeseen. Teurastus sujui pääosin koko vuoden mallikkaasti, ja tehtaan yhden vuoron malli oli kustannustehokas.

Rehulla kohden uutta aikaa

A-Rehun kuudestoista kokonainen toimintavuosi oli vähintäänkin hyvä. Erinomaiseen suoritukseen pääseminen olisi edellyttänyt vahvempaa volyymin kehitystä. Sitä emme saaneet aikaiseksi. Kilpailu oli tiukkaa. Nautarehuissa hieman menetimme volyymin, mutta sian- ja siipikarjan rehuissa saimme kasvua aikaiseksi. Sian rehustuksessa pääsimme eteenpäin ja nostimme markkinaosuuttamme. Vuoden liikevaihto oli vajaat 130 miljoonaa euroa, ja se oli hieman edellisvuoden alla, johtuen raaka-aineiden hintojen

laskusta. Koko tuotannon volyyymi oli vajaat 630 miljoonaa kiloa, ja se on kyllä huima määrä. Oman tuotannon volyyymi hieman kasvoi. Myös vuoden tulos oli kohtuullinen, vaikka se ei ole toimintamme päämäärä, vaan hyvä rehustaminen ja sitä kautta tuloksien tekeminen tiloille. Keväällä saimme siipikarjarehutehtaan kolmannen linjan käyttöön. Investointi mahdollistaa laajemman koetoiminnan ja antaa tilaa lihantuotannon kasvulle. Olemme myös valmistautuneet neljännen linjan investointiin sitten kun sen aika on. Tehtaan laajennuksen myötä meillä on hyvät mahdollisuudet mennä kohden soijatonta ruokintaa viimeistään vuonna 2025. Olemme kehityksessä alan edelläkävijä, ja tuleamme vastaamaan myös ruokinnan kautta kuluttajien vaatimuksiin alan vastuullisimpana toimijana. Koko koronavuoden teimme työtä uuden Nautasuomen perustuksen eteen. Työ ei ollut helpointa koronan aiheuttamien kokoontumisrajoitusten vuoksi. Olenkin hyvin ylpeä yhtiömme ja yhteistyökumppaniemme työntekijöiden

hyvästä toimintakyvystä poikkeuksellisissa olosuhteissa. Siitä kuuluu kiitos kaikille mukana olleille henkilöille.

REIJO FLINK
TOIMITUSJOHTAJA
A-TUOTTAJAT OY,
A-REHU OY,
NAUTASUOMI OY



LIHAKUNTA | 39 | VUOSIKERTOMUS 2020



ATRIA NAUTA Prosentin supistus

Naudanlihan tuotanto ja kulutus supistuivat prosentin vuonna 2020. Tuotanto oli 86,5 miljoonaa kiloa ja kulutus 102,5 miljoonaa kiloa. Naudanlihan tuonti supistui 21,7 miljoonaa kiloon, ja kulutuksen kotimaisuusaste nousi 83 prosenttiin. Vienti supistui 6,9 miljoonaa kiloon.

Vuoden 2019 lopussa Suomessa oli 255 000 lypsylehmää (-5 000 kpl) ja 60 000 emolehmää (+1 000 kpl). Vasikoita syntyi 306 000 eli 2 800 vasikkaa enemmän kuin vuonna 2019.

Atria Nauta -palvelu hankki 43,6 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi vuonna 2020. Hankintaosuutemme oli 50 prosenttia Suomessa tuotetusta naudanlihasta.

Lehmän tuottajahinta nousi Suomessa 13,6 prosenttia vuonna 2020. Sonnin hinta laski 2,6 prosenttia ja hiehon hinta 1,4 prosenttia. Naudan tuottajahinnat pysyivät Suomessa Euroopan keskihintoja korkeammalla vuonna 2020: Sonnin hinta 36 snt/kg, hiehon hinta 28 snt/kg ja lehmän hinta 35 snt/kg.

Atria Nauta välitti runsaat hieman alle 74 000 vasikkaa maitotiloilta ja emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan.

” Kasvatuspaikkainvestointeja Atrian ketjussa rajoitettiin voimakkaasti vuonna 2020.

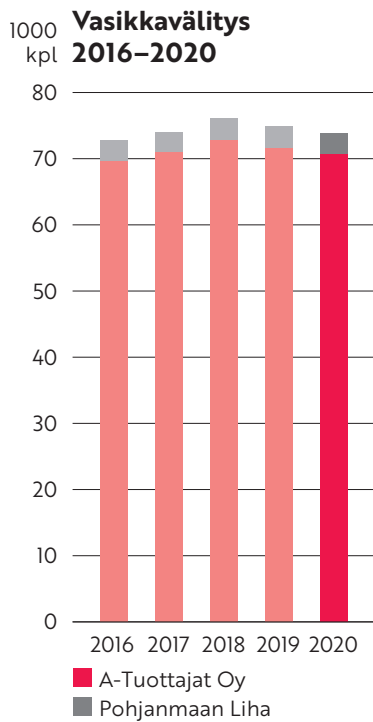
Atrian osuus vasikoiden ensivälityksestä Suomessa oli 44 prosenttia.

Kasvatuspaikkainvestointeja Atrian ketjussa rajoitettiin voimakkaasti vuonna 2020. Kasvatuspaikkojen määrä supistui 4 600 paikkaa. Vasikoita ostavilla tiloilla käynnistettiin kasvatuspaikkojen mittausta. Atrian Emolehmä 2020 -ohjelmassa syntyi 2 200 uutta emolehmäpaikkaa ja nettomuutos oli 2 000 emolehmäpaikkaa vuonna 2020.

Vuonna 2020 A-Tuottajien Tuottava nautatilan nurmi -hanke jatkoi aktiivista toimintaansa viidessä maakunnassa, huolimatta koronapandemiasta. Yhteistyössä A-Rehun, Altian ja BSAG:n kanssa Nurmihanke toteutti Viljelyakatemia-webinaarisarjan, johon osallistui yli 900 henkilöä. Syksyllä 2019 käynnistynyt kehittämissuunnitelma Genominen valinnan pilotointi emolehmäkarjoissa vietiin myös menestyksellisesti loppuun. Hankkeessa genotyyppitettiin 6 200 liharotuista nautaa.

Nautojen terveys ja hyvinvointi 2020 Atria Nauta -palvelussa

Jatkoimme vuonna 2020 eläinten hyvinvoinnin ja terveyden seurantaa alkutuotannossa sekä Nasevan että koko



tuotantoa koskevan välitys- ja teurastietoihin pohjautuvan hyvinvointimittarin perusteella. Seuraamme hyvinvoinnin eri osa-alueita Nasevan vuosittaisten terveydenhuoltokäyntien pohjalta. Asetimme sitovat välitysvasikoiden toimituksen ehtona olevat A-Tuottajat Oy:n hallituksen hyväksymät vastuullisuusrajat teuraiden päiväkasvulle, teuraiden lantaisuudelle ja eläinten kuolleisuudelle.

Kuolleisuutta seurattiin aiempaa kattavammin. Hälytysrajat ylittäneitä tiloja opastettiin tuotannon tason ja eläinten hyvinvoinnin parantamiseen. Toistamiseen rajat rikkoneille tiloille asetettiin vientikielto, kunnes ne ovat korjanneet tuotantonsa vaatimusten edellyttämälle tasolle.

Tarttuvien eläintautien vastustustyö jatkui yhteistyössä ETT:n ja muiden alan toimijoiden kanssa. Nasevan erityis-tilanteiden käyttö tiloilla lisääntyi, ja eläinten tarttuvat hengitystietulehdukset ja ripulit tulivat edellisvuoden tapaan tietoon aiempaa paremmin.

Ponnisteluja vasikoiden hengitystietulehdusten vähentämiseksi jatkettiin. Täyttökatoista ja täyttövälin pidentämisestä sekä lähtötilojen rajaamisesta vain puoleen tusinaan tilaan saatiin hyviä kokemuksia. Valmistelussa on pilotti maitotiloilla annettavien rokotusten vaikutusten selvittämiseksi.



ATRIA SIKA Parasta moneen vuoteen

S ikamarkkinoilla vuosi 2020 oli kustannus-tuottaja-hintasuhteillaan moneen vuoteen, jopa vuosikymmenen paras tai ainakin yksi parhaista. Maltilliset viljan ja valkuaisten hinnat sekä keskimäärin noin 1,62 tasolla liikkunut sian tuottajahinta loivat kohtuullisen pohjan kannattavaan tuotantoon. Korkeimmillaan lihasian hinta kävi touko–kesäkuussa, josta sitten loppuvuotta kohden lähdettiin pieneen laskuun.

Kiinan vienti oli määriltään vahvaa, mutta hintatasot kvartaalien välillä vaihtelivat voimakkaasti. Q1/2020 hinnat olivat hyvällä tasolla. Koronan laajempi leviäminen romahdutti hintatason Q2:lle. Kun koronasta johtuneet pelot täydellisestä markkinaromahduksesta alkoivat vaimeta, alkoi hintataso jälleen vahvistua heinä–elokuussa saavutuksen taas koko ketjun näkökulmasta kohtuullisen tason Q4 aikana. Määrien osalta Atrian vienti Kiinaan sujui läpi vuoden varsin vahvasti ja viennissä saavutettiin noin 20 miljoonan kilon määrä.

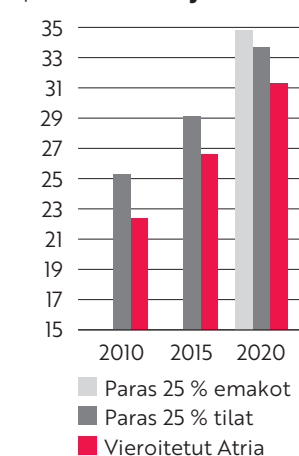
Kotimaassa sianlihan kulutus laski jälleen päättyen noin 162 miljoonaan kiloon. Tuotantomäärät sen sijaan nousivat noin 176 miljoonaan kiloon. Atria Sika -ketjun tuotanto nousi noin 69 miljoonaan kiloon.

Kuva: A-Tuottajat Oyn arkisto / Milla Kuopio

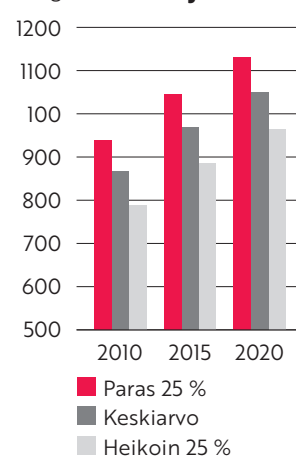


Kuva: A-Tuottajat Oyn arkisto

Vieroitettuja porsaita/emakko Atria-ketjussa



Lihaseikojen päiväkasvu Atria-ketjussa



Kotimaan kulutuksen lasku on johtanut tilanteeseen, jossa kansainvälisen sikamarkkinan muutokset tuntuvat meillä lähes välittömästi.

Porsastarjonta yli ennusteiden

Atria Sika -ketjun tasapainotilanne oli kaksijakoinen. Teurastilanne oli koko alkuvuoden tarjontavoittainen, kunnes kääntyi tasapainoon tai lievään kysyntään elokuussa 2020 eteenpäin. Porsaiden osalta edelleen huimasti kehittynyt emakkotilojen tuottavuuden nousu lisäsi porsastarjontaa yli ennusteidemme, ja porsaasivat olivat tästä syystä lievästi ylitarjonnalla koko vuoden 2020. Porsaita vieroitettiin koko ketjussa yli 1,2 porsas/emakko enemmän kuin vuonna 2019 päätyen noin 31,30 porsaseen (kaikkien tilojen keskiarvo). Paras 70 % emakoistamme nosti vieroitusmäärän jo huikeaan 33,70 porsaseen. Lihaseikaloissa päiväkasvut kehittyivät edelleen päätyen 1 050 grammaan. Keskeisten tuotantotulosten taso on ketjussamme huikea.

Vuonna 2019 Atria teurasti noin 65 miljoonaa kiloa sikaa, josta emakkoa oli noin 2,0 miljoonaa kiloa. Vuoteen 2020 tuotantomäärät ovat nousussa, ja ennusteiden valossa kilot nousevat jo noin 67–68 miljoonaan kiloon.

Kansainvälisesti kilpailukykyinen tuotantoketju

Atria Sika -palvelun päätehtävänä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoketju sekä tarjota tuottajille A-Rehun kautta kullekin tilalle soveltuvimmat rehut ja rehukonseptit. Näissä onnistuessamme turvaamme sekä määrällisesti että laadullisesti riittävän sianlihan saannin Atrialle.

Ketjun pitkän aikavälin kehittäminen on ollut ja on vahvasti mukana keskusteluissa tuottajiemme kanssa. Määrien osalta hankintamme ylittää tällä hetkellä Atrian antamien tavoitelukemien ylärajalle. Laajennusinvestoinnit, joilla ketjun tuotantomääriin tulisi kasvua, ovat tällä hetkellä lähes mahdottomia toteuttaa, mutta sen sijaan eläinten hyvinvointia, olosuhteita tai teknologiaa kehittävät investoinnit ovat erittäin toivottuja. Emakkopuolella vapaaporsitusinvestointeja on tehty merkittävä määrä, ja vuoden 2021 aikana jo joka kolmas porsas on tuotettu vapaaporsituksella.

Sikarehujen osalta kasvoimme maltillisesti, ja meistä tuli markkinatutkimuksen mukaan alan markkinajohtaja. Sikarehujen tuotannossa tähtäämme vastuullisempaan huomiiseen, ja olemmekin päivä päivältä lähempänä tilannetta, jossa voimme tarjota soijattomia rehuja kattavasti myös sikaketjumme tuottajille.

” Kotimaan kulutuksen lasku on johtanut tilanteeseen, jossa kansainvälisen sikamarkkinan muutokset tuntuvat meillä lähes välittömästi.

**”Atrialaisen kanan
hiilijalanjälki on
40 prosenttia alempi
kuin maailmalla yleensä.**



ATRIA SIIPi Kasvun tiellä

Broilerituotannossa vuosi 2020 jatkui Suomessa kasvun tiellä niin tuotannon kuin kulutuksenkin osalta. Tuotanto kasvoi 5 prosenttia ja oli noin 137 miljoonaa kiloa. Kulutus kasvoi myös 5 prosenttia noin 141 miljoonaa kiloon. Vienti kasvoi 6 prosenttia ollen 16 miljoonaa kiloa, ja tuonti taas väheni 8 prosenttia päättyen noin 17 miljoonaa kiloon. Kotimaisen broilerin osuus kulutuksesta nousi 2 prosenttia lähes 88 prosenttiin. Euroopassa EU-27+ UK tuotanto kasvoi 2 prosenttia. Suurin tuotanto on edelleen Puolassa, jonka kasvu hiukan taittui, mutta silti kasvu oli yli 60 miljoonaa kiloa. Prosentuaalisesti suurin kasvaja oli Italia.

Atrian broilerin teurastus oli vuonna 2019 emot mukaan lukien noin 62 miljoonaa kiloa broileria. Teurastusmäärä kasvoi noin 1,5 miljoonaa kiloa. Ketjua laajennettiin muutamalla broilerikasvattamon laajennuksella. Broilerin keskipaino Nurmossa teurastetuilla broilereilla oli 1,76 kiloa ja kasvatusaika 36,5 päivää. Sahalahdessa tuotettiin pääasiassa grillibroilereita, ja niiden keskipaino teurastuksessa oli 1,44 kiloa ja ikä noin 32,7 päivää.

Broilerituotannossa emonurkkoja kasvattaa kuusi tilaa, siitosmunien tuottajina on 10 tilaa, ja broileritiloja on 83.

Suomessa kalkkunatuotanto ja kulutus olivat edellisvuoden tasolla, tuotanto 8,4 miljoonaa kiloa ja kulutus 10,4 miljoonaa kiloa. Vienti laski 1,2 miljoonaa kiloon, kun taas tuonti oli edellisvuoden tasolla 3,3 miljoonaa kiloa.

Keväällä maailmanlaajuisesti levinnyt korona muutti merkittävästi myös Atrian siipikarjalihan kauppaa. FS-myynti lähes loppui kevään ja kesän ajaksi mutta alkoi hiukan piristyä syksyllä. Vähittäiskauppa taas kasvoi, mikä osaltaan paikkasi FS-kaupan menetystä.

Itikka osuuskunnan ja tuottajien omistama siipikarja-

rehutehdas, jonka toiminnasta vastaa A-Rehu, valmisti broilerirehuja 117 miljoonaa kiloa. Myös kalkkunarehuja valmistettiin noin miljoona kiloa. Kolmas linja saatiin käyntiin loppukeväästä.

Edellä hiilijalanjäljessä

Atria merkitsi hiilijalanjäljen todennäköisesti ensimmäisenä koko maailmassa yhden tilan kanapaketteihin. Luku perustuu jo aikaisemmin laskettuun hiilijalanjälkeen koko ketjulle. Nyt laajennamme laskentaa siten, että puolet koko broilerivolyymistä lasketaan ja saamme hiilijalanjäljen kaikkiin kanapaketteihimme. Atrialaisen kanan hiilijalanjälki on 40 prosenttia alempi kuin maailmalla yleensä. Kanan hiilijalanjäljestä suurimman osan eli yli puolet aiheuttaa rehu ja siinä käytettävä soija. Seuraavaksi merkittäviä osa-alueita ovat lantapäästöt ja lämmitys.

Soijan käyttö on saatu painettua jo alle 10 prosenttiin kanan ruokinnassa korvaamalla sitä kuoritulla kauralla, herneellä ja härkäpavulla. Varsinkin herneen saatavuus parantui huomattavasti viime satokauden jälkeen, ja nyt herneen käyttö ylittää soijan käytön broilerin ruokinnassa. A-Rehu on tehnyt aktiivisesti töitä kotimaisten valkuaiskasvien viljelyn lisäämiseksi.

Emoaines oli pelkästään Ross 308 rotua, ja kaikki emountuvikot tulivat Ruotsista. Lintujen terveystilanne on pysynyt hyvänä eikä, vuoden 2019 tapaan, vuonna 2020 antibioottilääkityksiä ole tarvittu yhdelläkään Atrian emotai broileriparvella. Siipikarjan terveystietojen keräämistä jatkettiin keskitetysti yhteistyössä ETT ry:n kanssa. Tärkeä hyvinvointimittari, jalkapohjaterveys, on Atrian linnuilla ollut vuosia erinomaisella tasolla, ja vuonna 2020 tulokset olivat entisestään parantuneet.



Käyntiosoite: Ankkuritie 2, 70460 KUOPIO
Postiosoite: PL 147, 70101 KUOPIO
Puhelinvaihdde: 020 472 8111
S-posti: etunimi.sukunimi@atria.com
www.lihakunta.fi

Suunnittelu ja taitto: Semio Oy
Paino: PunaMusta Oy