

VUOSIKATSAUS 2010

LIHAKUNTA



SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	s. 3
Hallitus ja hallintoneuvoston puheenjohtajat	s. 4
Lihakunnan jäsenmäärä vaalipiireittäin vuosina 2009–2010	s. 5
Keskeisiä tunnuslukuja Lihakunnasta	s. 6
Hallituksen toimintakertomus	s. 8
Jäsenistö ja hallinto	s. 9
Tuloslaskelma	s. 11
Tase	s. 12
Rahoituslaskelma	s. 13
Tilinpäätöksen liitetiedot	s. 14
Ylijäämän käsittely	s. 16
Tilinpäätösmerkintä	s. 16
Tilintarkastuskertomus	s. 16
Hallintoneuvoston lausunto	s. 17
Atria Oyj:n toiminnasta	s. 18
A-Tuottajat Oy:n ja A-Rehu Oy:n toiminnasta	s. 20
Finnpig Oy:n toiminnasta	s. 28

Julkaisun kuvat

Kansikuva: kuvatoimisto Rodeo Oy

Sivu 3, 4, 7, 10, 30–31: Hannu Miettinen

Sivu 2, 18, 19 ja 20: Atrian kuva-arkisto

Sivu 21, 22, 23 ja 29: A-Tuottajat Oy:n kuva-arkisto

Sivu 28: Finnpig Oy:n kuva-arkisto



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Lihakunta on perustettu 1903 Kuopiossa. Lihakunnan tärkein tehtävä on hoitaa jäsenistön etuja ja näkökulman esilläoltoa atrialaisessa yrityserheessä hallinnoimalla osaltaan Atriaa, A-Tuottajia ja A-Rehua. Lihakunnan on myös hoidettava jäsensuhteita ja ylläpidettävä hyviä yhteistyösuhteita alalla toimiviin eri organisaatioihin.

Osuuskunnalla on jäsenenä ainoastaan sääntöjen mukaiset aktiivituottajat. Ei-aktiivituottajaksi lasketaan jäsen, jolla ei ole ollut toimituksia osuuskuntaan kahden edellisen täyden kalenterivuoden aikana. Hallituksen päätöksellä erotettiin vuoden lopulla 233 toimimatonta jäsentä. Lisäksi ero myönnettiin 182 tuottajalle. Vuoden 2010 lopussa osuuskunnan jäsenmäärä oli 4408 (4762 v. 2009). Uusia jäseniä, sukupolvenvaihdoksia ja muita siirtoja oli yhteensä 114 kpl. Laskua jäsenmäärässä oli 354 eli 7,5 %. Osuuskunnan jäsenillä on nettovarallisuutta osuuskunnassa 4,4 kertaa nimellisarvoa enemmän. Se on osalle jäsenistä edelleen merkittävä veroetu, mutta merkitys on laskenut viime vuosina Atrian osakekurssin voimakkaan laskun myötä.

Osuuspääomaa oli vuoden vaihteessa noin 9.387.623 euroa, nettovähennystä edellisvuodesta noin 279.920 euroa. Osuuspääoma laski nyt toisena vuonna peräkkäin ja se on huolestuttava kehitys. Sillä ei ole suurta merkitystä osuuskunnan talouteen, mutta laskeva suunta kertoo jotakin toimialan pärjäämisestä ja jäsenten kyvystä maksaa osuuspääomaa. Lihakunnan omavaraisuus oli vuodenvaihteessa 93,2 % (91,7 % v. 2009). Lihakunta maksoi vuoden 2009 osuuspääomalle 5 prosentin koron.

Osuuskunnan osakeomistus Atrian osakkeista oli vuodenvaihteessa 26,39 % ja äänistä 39,28 %. Osakkeita oli yhteensä 7.458.997 kpl. Osuuskunta on Atrian toiseksi suurin omistaja.

Osuuskunnan edustajisto hyväksyi säännöt ensimmäisessä käsitellyssä.

Atrian syksyllä 2010 ilmoittama suunnitelma ja kevään 2011 päätös lopettaa nautateurastamo Kuopiosta puhutti sekä jäsenistöä että hallintoa hyvin runsaasti. Teurastamon lopetuspäätös oli samalla päätös viimeisen teurastamon lopetuksesta Lihakunnan alueelta ja sitä ei koettu oikeudenmukaiseksi varsinkin, kun alueella on paljon naudanlihantuotantoa. Naudan teurastus loppuu näillä näkymin Kuopiossa vuoden 2012 alkupuolella. Lopettamis- päätös aiheutti kovaa kirjoittelua ja provosoitumistakin, johon allekirjoittanut myös kertaalleen osallistui. Siitä pahoitteluni tässä, jos siitä joku loukkaantui. Joskus sitä joutuu siilipuolustukseen. Niin tässä kävi ja parkki siksi hieman lensi puun molemmin puolin.

A-Tuottajat ja A-Rehu

Alkutuotantoon keskittyneet Atrian tytäryhtiöt pärjäsivät jälleen hyvin; erityisen hyvin meni rehuliiketoiminnassa. A-Rehu kykeni edelleen kasvattamaan markkinaosuuttaan niin idässä kuin lännessäkin ja sen liikevaihto kipusi ennätyslukemiin. Erityisen ilahduttavaa oli Varkauden tehtaan tuotannon kova kasvu. Tehdas onkin pyörinyt alkuvuoden 2011 jo kolmessa vuorossa.

Lihamarkkinat olivat kotimaassa nousussa. Lihan ja lihavalmisteiden kulutus on kasvanut koko 2000-luvun lukuun ottamatta vuotta 2009. Suomalaiset kuluttivat vuonna 2010 lihaa 388,6 milj. kiloa, lisäystä 3 %. Lihan tuotanto sen sijaan pysyi edellisvuoden tasolla. Sianlihan tuotanto oli 203,1 milj. kg (-1 %) ja kulutus 186,9 milj. kg (+2 %), naudanlihan tuotanto 82,1 milj. kg (+1 %) ja kulu-

tus 98,8 milj. kg (+5 %), siipikarjanlihan tuotanto 96,3 milj. kg (+2 %) ja kulutus 97,4 milj. kg (+4 %) ja lampanlihan tuotanto 0,7 milj. kg (+5 %) ja kulutus 2,8 milj. kg (-4 %). Atrian hankintaosuudet vuonna 2010 olivat seuraavat: sika 43,2 %, nauta 43,0 %, siipikarja 38,6 % ja yhteensä kaikki lihalajit 41,8 %. Atrian hankinta kasvoi vajaan prosentin edellisvuodesta. Kasvu tuli pääosin siipikarjanlihasta.

Tuottajahinnat eivät olleet Suomessa muihin EU-alueisiin verrattuna niin kilpailukykyiset kuin edellisvuonna, joissakin lihalajeissa olimme EU:n keskiarvon alapuolella. Suomessa maksettiin E-luokan siasta 1 snt yli EU-alueen keskiarvon, P2-lehmästä 12 snt alle, O3-hiehosta 9 snt alle ja O2-sonnista 8 snt yli keskiarvon. Maatilojen kannattavuus oli koetuksella erityisesti syyskaudella, kun monet tuotannon tekijät kallistuivat voimakkaasti.

Atria

Atrian vuosi meni saneerausten merkeissä; henkilöstövähennyksiä oli kaikilla liiketoiminta-alueilla. Suomen ja samalla koko konsernin tulosta ja liikevaihtoa hävitti merkittävästi keuhkokuume 2010 ollut laaja elintarvikealan lakko. Myyntiä menetettiin tärkeällä grillikaudella ja valikoimat kauppoihin olivat kehnot myös syyskaudella. Lakon hintalappu yhtiölle ja sen omistajille oli raskas.

Atria julkisti myös merkittävän päätöksen syksyllä, kun se ilmoitti ajavansa alas Kuopion naudan teurastuksen ja leikkuun ja keskittävänsä Kauhajoelle koko nautateurastuksen. Keskittämispäätös aiheutti kovasti keskustelua mm. kuljetusmatkoista. Atria ilmoitti saavansa keskittämisestä noin 6 milj. euron vuotuiset säästöt. Atria uskoo olevansa investoinnin jälkeen ylivoimaisesti tehokain naudan teurastaja ja leikkaaja koko pohjoismaissa.

Tehostamistoimien ansiosta selkein tulostulokäänne saatiin aikaan Skandinaviassa. Myös Suomen tulos oli vielä tyydyttävä ottaen huomioon elintarvikealan lakon vaikutukset. Sen sijaan Venäjä kynti syvällä. Venäjän kansantalous oli vielä lamassa ja protektionismi kukoisti. Atria kärsi sekä kulutuksen huonosta kehityksestä, että raaka-aineiden hintojen poikkeuksellisen voimakkaasta kasvusta. Lisäksi kilpailu erityisesti Moskovan markkinoilla oli kovaa. Baltian tulos parani loppuvuotta kohden ja ensi kerran on toiveita, että tulos nousee positiiviseksi lähiaikoina. Atrian liikevaihto laski toisena vuonna peräkkäin ja oli 1.300,9 M€ (edell.vuosi 1.316,0 M€). Voitto ennen veroja kuitui lähes olemattomiin. Se oli vain 0,3 milj. euroa (v. 2009 16,5 M€).

Kiitän osuuskunnan jäsenistöä, hallintoa ja osuuskunnan asioita hoitaneita toimihenkilöitä sekä sidosryhmiä kuluneesta vuodesta ja toivon menestystä vuodelle 2011. Toivotan myös erityistä onnea Atrian uudelle toimitusjohtajalle Juha Gröhnille ja koko Atrian johtoryhmälle. Haasteet ja paineet ovat poikkeuksellisen kovat.

Reijo Flink
toimitusjohtaja



HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT



Timo Komulainen
(hallituksen puheenjohtaja)
Puh. 0440 170 813,
(013) 437 013,
s-posti: timo.komulainen@
atria.fi
Jokiniementie 5
75500 NURMES



Reijo Flink,
toimitusjohtaja
(hallituksen
varapuheenjohtaja)
Puh. 040 510 6009
s-posti: reijo.flink@atria.fi
Tervatynnyri 4 A
60200 SEINÄJOKI



Ari Pirkola
(hallintoneuvoston
puheenjohtaja)
Puh. 0400 283 579,
(08) 433 033
s-posti: ari.pirkola@atria.fi
Kiviniementie 53
86170 YPPÄRI



Veli Hyttinen
(hallintoneuvoston
varapuheenjohtaja)
Puh. 0400 124 994
s-posti: veli.hyttinen@atria.fi
Kalliontie 4
92910 TAVASTKENKÄ



Tuomo Heikkilä
Puh. 0440 583 263,
(08) 460 088/(08) 462 506
s-posti:
tuomo.heikkila@atria.fi
Eteläkyläntie 528
85100 KALAJOKI



Veli Koivisto
Puh. 0400 290 702,
(016) 576 167
s-posti: veli.koivisto@pp.inet.fi
Koivistonpää 47
95660 YLITORNIO



Pekka Parikka
Puh. 040 512 7935,
(05) 281 447
s-posti: pekkaparikka@
msn.com
Ahonkuja 140
48710 KARHULA



Juho Tervonen
Puh. 040 539 1927,
(08) 873 663
s-posti: juho.tervonen@
luukku.com
Raappananmäentie 100
88300 PALTAMO



Tomi Toivanen
Puh. 050 517 3249,
(017) 462 5101
s-posti: tomitoivanen@
dnainternet.net
Hamulantie 103
71890 HAMULA

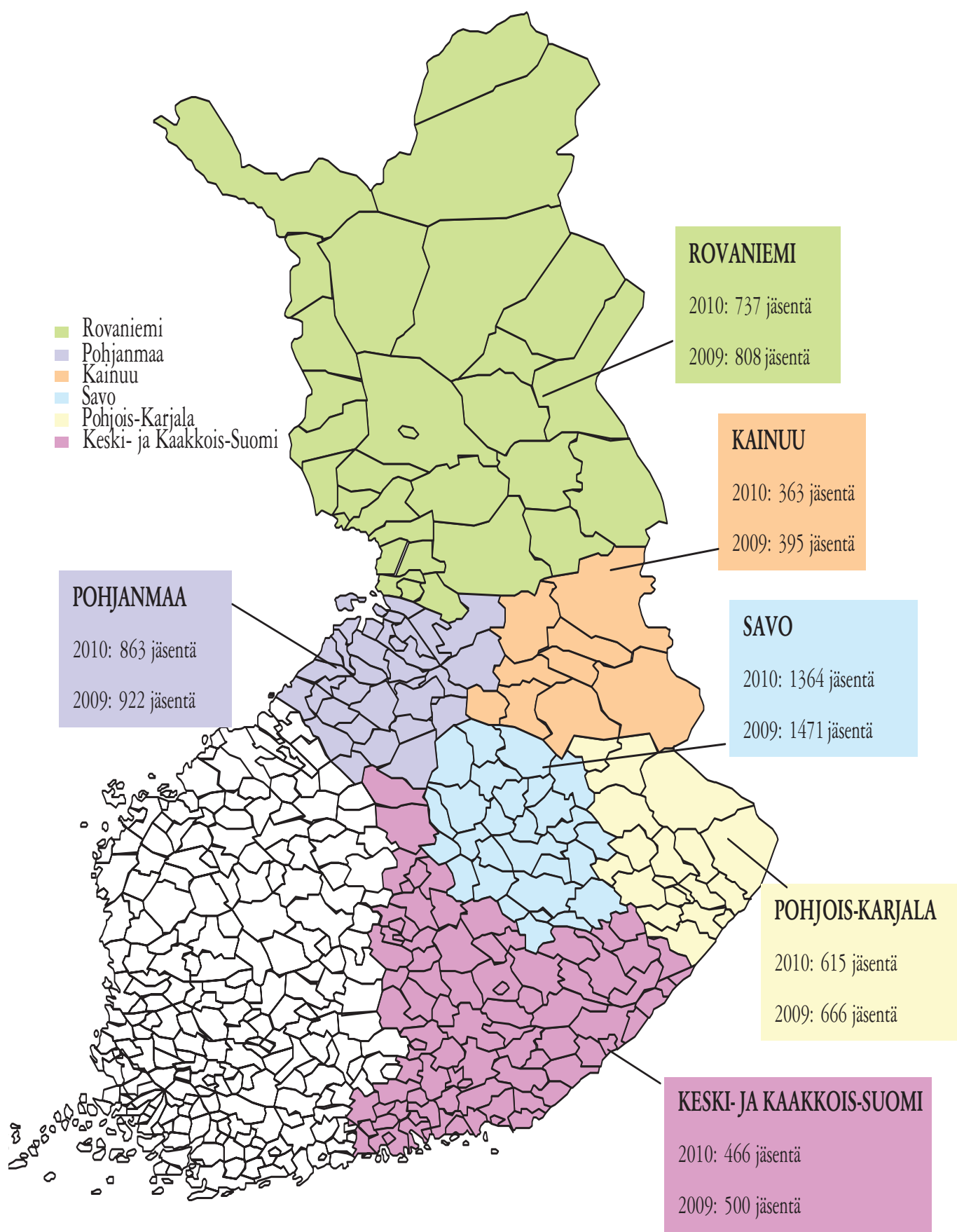


Sanna Hartikainen
talouspäälikkö
(hallituksen ja hallinto-
neuvoston sihteeri)
Puh. (017) 156 201,
050 545 3157
s-posti: sanna.hartikainen@
atria.fi
Lihakunta
PL 147, 70101 KUOPIO

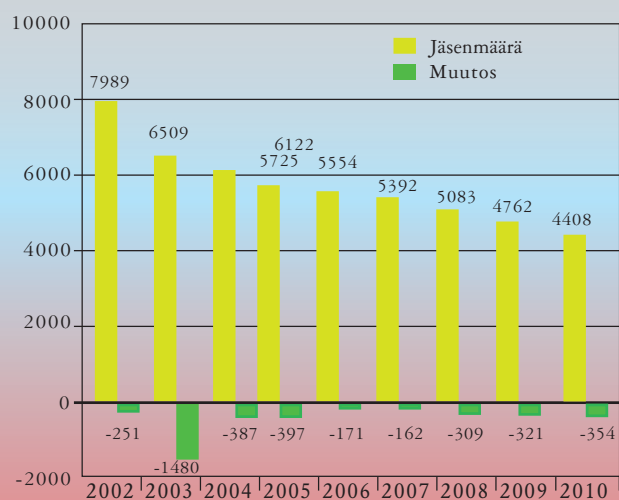


Sari Heikkinen
Assistant Controller
Puh. (017) 156 230,
0400 291 754
s-posti: sari.heikkinen@atria.fi
Lihakunta
PL 147
70101 KUOPIO

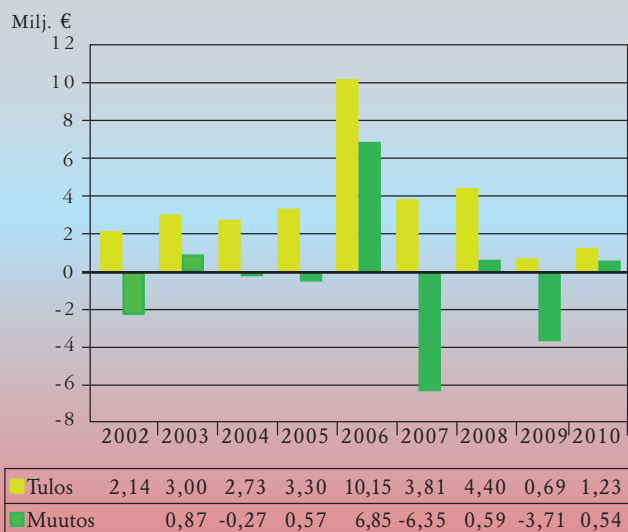
LIHAKUNNAN JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2009–2010



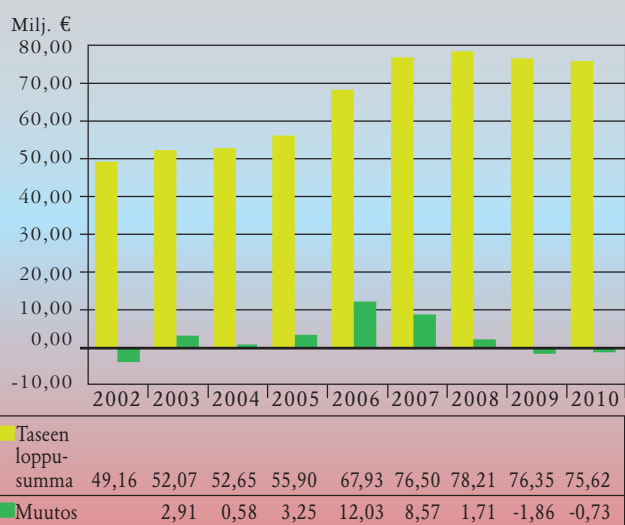
Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2002 - 2010



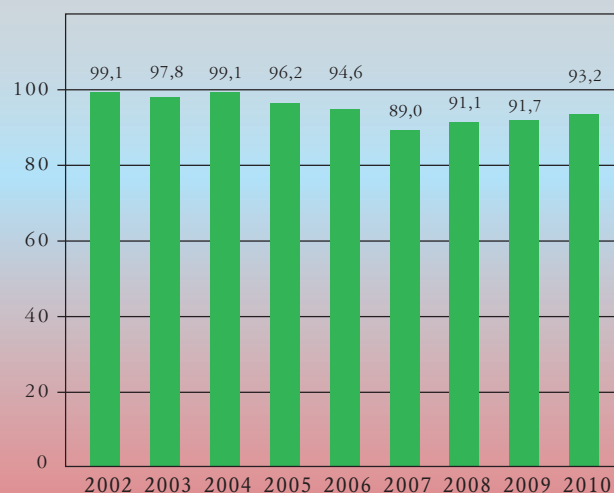
Lihakunnan tuloksen kehitys 2002 - 2010



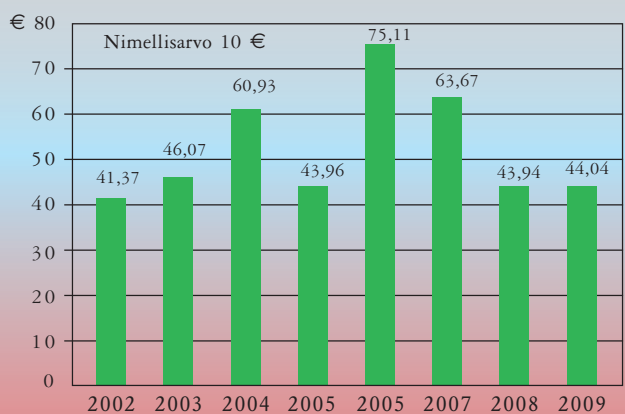
Lihakunnan taseen kehitys 2002 - 2010



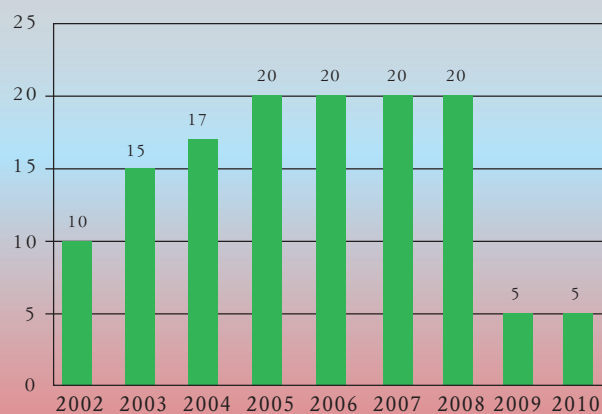
Lihakunnan omavaraisuusluvut 2002 - 2010 (%)



Lihakunnan osuuskorotuksen vertailuarvot verotuksessa 2002 - 2009



Lihakunnan osuuspääoman koron kehitys 2002 - 2010 (%)





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Osuuskunnan toiminta

Lihakunta, Y-tunnus 0171420-8, kotipaikka Kuopio.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2010 oli 4408 jäsentä ja heillä osuuksia 1.559.964 kpl.

Lihakunnan osakkuusyritykset ovat Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 26,39 %), Kiinteistö Oy Rehukanava (50 %), Oy Feedmix Ab (20,3 %), Kiinteistö Oy Itkanmäki (41 %) ja rehuyhtiö A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankinnan hoiti Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy.

Toimitusjohtaja on yhteinen Itikka osuuskunnan kanssa ja muuta henkilöstöä Lihakunnalla on kaksi. Lihakunnan henkilöstö hoiti ostopalvelusopimuksella myös Best-In Oy:n taloushallinnon.

Lihakunnan toiminta keskittyi jäsensuhteiden ja sijoitusten hoitoon sekä lihanhankintaa tukeviin toimintoihin.

Lihakunnan edustajisto piti ylimääräisen kokouksen Jyväskylässä 2.11.2010, jossa käsiteltiin ensimmäisen kerran osuuskunnan sääntöuudistus. Sääntöjen toinen käsittely on edustajiston varsinaisessa kokouksessa 5.4.2011. Loppuvuonna 2010 hallintoa ja jäsenistöä puhutti myös Atria Oyj:n hallituksen suunnitelmat keskittää Atrian nautateurastukset Kauhajoelle ja lakkauttaa Kuopion nautateurastamo.

Osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2010 (12 kk)	2009 (12 kk)
Liiketoiminnan tuotot (1.000 €)	188,2	171,9
Liikevoitto (1.000 €)	-635,0	-754,7
Rahoitustuotot ja -kulut (1.000 €)	1 868,5	1 445,8
Tulos ennen satunnaisia eriä (1.000 €)	1 233,5	691,1
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1.000 €)	1 233,5	691,1
Oman pääoman tuotto (ROE) %	1,8	1,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	1,7	1,1
Omavaraisuusaste %	93,2	91,7
Henkilöstön määrä keskimäärin	2	2

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset

Atria Oyj maksoi osinkoa vuodelta 2009 0,25 euroa per osake, mikä paransi Lihakunnan tulosta edellisestä vuodesta.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen sekä arvio tulevasta kehityksestä

Atria Oyj:n hallitus ilmoitti 26.1.2011 sulkevansa Kuopion teurastamon ja keskittävänsä nautateurastuksen Kauhajoelle. Tämä päätös ei kuitenkaan vaikuta Lihakunnan tai sen jäsenten talouteen heikentävästi. Lihakunnan hallintoneuvoston puheenjohtaja vaihtui 22.2.2011 ja uusi puheenjohtaja on Ari Varis. Edustajisto piti ylimääräisen kokouksen 22.2.2011.

Kevään 2011 aikana Lihakunnan henkilöstön hoidettavaksi on tullut ostopalvelusopimuksella myös Oy Feedmix Ab:n ja Kiinteistö Oy Rehukanavan taloushallinto kokonaisuudessaan sekä Atria Suomi Oy:n valmisruokatuotannon kirjanpito.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Hallituksen ehdotus voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 16.994.653,44 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.233.451,83 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 1.963.354,42 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 5 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätileille

Tiedot osuuskunnan hallituksesta, toimitusjohtajasta ja tilintarkastajista ovat sivulla 10.

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2010 Lihakunnalla oli jäseniä 4408 ja heillä oli osuuksia yhteensä 1.559.964 kappaletta.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Kuopiossa 14.4.2010. Kokouksen puheenjohtajana toimi Hannu Kananen Kuopiosta ja sihteerinä Kari Lehto Pellervo-Seurasta.

Edustajiston kokoonpano oli tilikauden lopussa seuraava:

SAVO (25 edustajaa)

Niskanen Antti	Isalmi
Ronkainen Markku	Nilsä
Kurtelius Ari-Pekka	Sonkajärvi
Pekkarinen Ville	Kuopio
Lukkarinen Päivi	Pielavesi
Kuosmanen Tuula	Nilsä
Nieminen Juha	Kiuruvesi
Kauhanen Ulla-Maarit	Leppävirta
Toivanen Sakari	Juankoski
Väänänen Jarno	Sonkajärvi
Pasanen Jari	Varpaisjärvi
Liimatainen Mirva	Tervo
Pentikäinen Päivi	Nilsä
Kumpulainen Tuomo	Vieremä
Väänänen Seppo	Maaninka
Jääskeläinen Juhani	Isalmi
Räsänen Pekka	Kaavi
Hakulinen Lahja	Pielavesi
Puurunen Erkki	Lapinlahti
Oinonen Maria	Siilinjärvi
Ylönen Vivili	Pieksämäki
Pöyhönen Ari	Suonenjoki
Toivonen Lauri	Kiuruvesi
Räsänen Anitta	Leppävirta
Leskinen Jari	Nilsä

POHJOIS-KARJALA (11 edustajaa)

Martikainen Ari	Polvijärvi
Timonen Antti	Kitee
Säämänen Olli	Nurmes
Pennanen Pasi	Liperi
Kokkonen Pekka	Juuka
Willman Markku	Joensuu
Kettunen Reino	Lieksa
Haaranen Jukka	Tohmajärvi
Sarasoja Esa	Valtimo

Suoninen Pekka	Liperi
Makkonen Urho	Rääkkylä

KAINUU (7 edustajaa)

Ronkainen Markku	Paltamo
Korhonen Pasi	Sotkamo
Kärnä Antero	Kuhmo
Piirainen Mika	Kuhmo
Pikkarainen Eero	Kajaani
Keränen Hannu	Ristijärvi
Nykänen Mirka	Sotkamo

POHJANMAA (15 edustajaa)

Hyry Hannu	Kalajoki
Kauranen Pekka	Piippola
Lähdemäki Mika	Nivala
Kääriälä Jarkko	Alavieska
Törmikoski Jari	Vihanti
Karjalainen Esa	Vaala
Holopainen Päivi	Kärsämäki
Ruuttula Merja	Sievi
Leiviskä Sanna	Pyhäntä
Salomaa Raimo	Haapajärvi
Kiljala Markku	Reisjärvi
Rikkola Jaakko	Utajärvi
Väärälä Sami	Muhos
Tamminen Tuomo	Raahe
Ojantakanen Jukka	Rantsila

ROVANIEMI (14 edustajaa)

Posio Marko	Posio
Korpi Merja	Ylitornio
Määttä Auvo	Kuusamo
Pesola Martti	Tervola
Palovaara Pertti	Kolari
Haukivaara Pentti	Taivalkoski
Häättylä Pentti	Sodankylä
Mölläri Sakari	Rovaniemi
Kosamo Timo	Pudasjärvi
Arola Hannu	Salla
Piekkari Marko	Kittilä
Hallikainen Pekka	Yli-Kiiminki
Kostamo Matti	Kemijärvi
Söderström Anne-Mari	Tornio

KESKI- JA

KAAKKOIS-SUOMI (8 edustajaa)

Parvinen Vesa	Parikkala
Jalkanen-Kangas Arja	Konnevesi
Leivonen Vuokko	Viitasaari
Sairanen Risto	Luumäki
Mattila Kalle	Mikkeli
Heinonen Jukka	Sysmä
Heikkilä Jukka	Kouvola
Ranta Antti	Sulkava



HALLINTONEUVOSTO

Ari Pirkola, Pyhäjoki
puheenjohtaja
Marita Riekkinen, Rautavaara
varapuheenjohtaja (14.4.2010 saakka)
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
varapuheenjohtaja (14.4.2010 alkaen)
Janne Haatainen, Leppävirta
Tiina Hyvönen, Vieremä
Timo Hyvönen, Sotkamo
Hannu Kananen, Kuopio
(14.4.2010 alkaen)
Markku Koivumäki, Suomussalmi
Pentti Korhonen, Rautalampi
Ari Lajunen, Tohmajärvi
(14.4.2010 alkaen)
Maire Leinonen, Tyrnävä
Jukka Mikkonen, Nurmes
Asmo Mikonsaari, Lappeenranta
Teuvo Mutanen, Polvijärvi
Mika Niku, Haapavesi
Pekka Ojala, Kuusamo
Juha Partanen, Pielavesi
Pentti O. Pirhonen, Tohmajärvi
(14.4.2010 saakka)
Kari Ryösö, Lappeenranta
Tuomo Saahkari, Sodankylä
Jouko Suhonen, Joroinen
Ari Varis, Pyhäjärvi

HALLITUS

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki
varapuheenjohtaja
Tuomo Heikkilä, Kalajoki
Veli Koivisto, Ylitornio
Pekka Parikka, Kotka
Juho Tervonen, Paltamo
Tomi Toivanen, Siilinjärvi

Kertomusvuoden aikana hallitus kokoon-
tui 8 kertaa ja sen pöytäkirjoihin merkit-
tiin 109 pykälää. Hallituksen ja hallintoneu-
voston sihteerinä on toiminut talouspääl-
likkö Sanna Hartikainen.

TOIMITUSJOHTAJA

Reijo Flink, agrologi, Seinäjoki

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Pekka Loikkanen, KHT
Arja Ylönen, KHT

VARATILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy
Tapani Kiiskinen, HTM

HALLINNON TARKASTAJAT

Jukka Heinonen Sysmä
Matti Kuittinen Nurmes
Jouni Kempainen Ristijärvi
Tuula Kuosmanen Nilsä

Varalla:

Jorma Keränen Muhos
Sakari Mölläri Rovaniemi

EDUSTAJAT OSAKKUUS- YRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallituksessa

Timo Komulainen, Nurmes
varapuheenjohtaja
Tuomo Heikkilä, Kalajoki

Atria Oyj:n hallintoneuvostossa

Ari Pirkola, Pyhäjoki
puheenjohtaja
Veli Hyttinen, Pudasjärvi
(29.4.2010 alkaen)
Veli Koivisto, Ylitornio
Teuvo Mutanen, Polvijärvi
Mika Niku, Haapavesi
Pekka Parikka, Kotka

Marita Riekkinen, Rautavaara
(29.4.2010 saakka)
Juho Tervonen, Paltamo
Tomi Toivanen, Siilinjärvi

A-Rehu Oy:n hallituksessa

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Reijo Flink, Seinäjoki

Oy Feedmix Ab:n hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes

Kiinteistö Oy Itkanmäen hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki,
puheenjohtaja

Kiinteistö Oy Rehukanavan hallituksessa

Reijo Flink, Seinäjoki
puheenjohtaja
Timo Komulainen, Nurmes
Sanna Hartikainen, Kuopio

A-TUOTTAJAT OY:N HALLITUKSESSA

Timo Komulainen, Nurmes
puheenjohtaja
Veli Koivisto, Ylitornio

*Lihakunnan hallintoneuvosto sekä toimitusjohtaja ja hallintoneuvoston sihteeri
yhteiskuvassa keväällä 2011.*



TUOSLASKELMA

EUR		I.I. - 31.12.2010	I.I. - 31.12.2009
	Liite		
LIKEVAIHTO		0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.1	188 244	171 858
Henkilöstökulut yhteensä	2.2	-348 088	-404 345
Liiketoiminnan muut kulut		-426 583	-514 121
Poistot	2.3	-48 618	-8 103
LIKEVOITTO		-635 045	-754 711
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.4	1 868 497	1 445 772
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		1 233 452	691 061
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 233 452	691 061
Tuloverot		0	0
TILIKAUDEN VOITTO		1 233 452	691 061

TASE

EUR	Liite	31.12.2010	31.12.2009
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	3.1		
Ennakkomaksut		0	0
Atk-ohjelmat		89 134	137 752
Aineelliset hyödykkeet	3.2		
Maa- ja vesialueet		1 903 604	1 903 603
Sijoitukset	3.3		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		68 735 764	68 735 764
Muut osakkeet ja osuudet		113 081	113 081
Sijoitukset yhteensä		68 848 846	68 848 846
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3.4	4 658 543	4 921 400
Rahat ja pankkisaamiset		121 415	536 672
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>75 621 541</u>	<u>76 348 273</u>
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA	3.5		
Osuuspääoma		9 387 623	9 667 544
Vararahasto		44 079 236	42 574 177
Käyttörahasto		0	708 960
Edellisten vuosien ylijäämä		15 761 202	16 337 839
Tilikauden ylijäämä		1 233 452	691 061
Oma pääoma yhteensä		70 461 513	69 979 581
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3.6	3 125 279	4 264 490
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3.7	2 034 749	2 104 202
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>75 621 541</u>	<u>76 348 273</u>

RAHOITUSLASKELMA

EUR

Liiketoiminnan rahavirta

	2010	2009
Myynnistä saadut maksut	-20 533	3 480
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	188 244	171 858
Maksut liiketoiminnan kuluista	-566 818	-120 276
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-399 106	55 062
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-52 856	-158 207
Saadut korot liiketoiminnasta	44 930	104 510
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 864 749	1 491 799
Maksetut välittömät verot	0	0
Liiketoiminnan rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 457 717	1 493 164
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta (netto)	0	0
Liiketoiminnan rahavirta (A)	1 457 717	1 493 164

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0	-36 771
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-992 912
Saadut osingot sijoituksista	15 343	10 625
Investointien rahavirta (B)	15 343	-1 019 058

Rahoituksen rahavirta

Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-1 136 796	-1 011 766
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	-279 921	-47 030
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-471 600	-1 875 859
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 888 316	-2 934 655

Rahavarojen muutos (A + B + C)

-415 257 -2 460 549

Rahavarat tilikauden alussa

536 672 2 997 221

Rahavarat tilikauden lopussa

121 415 536 672

Rahavarojen muutos

-415 257 -2 460 549

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

I. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).

Sijoitusten arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot tehdään seuraavan poistosuunnitelman mukaisesti:

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet 3 v

Sijoitusten arvostus

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat julkisesti noteeratujen yhtiöiden osakkeet on arvostettu hankintamenuon. Osakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2010 oli 65.436.463,49 euroa ja arvo 31.12.2010 pörssikurssilla 67.130.973,00 euroa.

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

2.3 POISTOT

Poistot aineettomista hyödykkeistä

2.4 RAHOITUSTUOTOT- JA KULUT

Osinkotuotot omistusyhteisyrityksissä

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista

Korkotuotot

Korkokulut

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä

2010	2009
49	8
1 865	1 492
15	11
45	104
57	161
1 868	1 446

3. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 €)

3.1 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

ATK-ohjelmat

Hankintamenu 1.1

Lisäykset

Tilikauden poisto

Kirjanpitoarvo 31.12

138	0
0	146
-49	-8
89	138

3.2 AINEELLISET HYÖDYKKEET

Tontit

Hankintamenu 1.1

Vähennykset/Lisäykset

Kirjanpitoarvo 31.12

1 904	1 904
0	0
1 904	1 904

2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT (1 000 €)

2.1 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Vuokratuotot

Palveluveloitustuotot

Tuotot poistetuista saamisista

Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä

2010	2009
90	89
84	76
14	7
188	172

2.2 HENKILÖSTÖKULUT

Hallintoelinten palkat ja palkkiot

Työntekijöiden palkat

Eläkevakuutusmaksut

Muut lakisääteiset sos.kulut

Henkilöstökulut yhteensä

Tilikauden aikana Lihakunnan palveluksessa oli henkilöitä keskimäärin

224	339
111	103
6	22
7	-60
348	404
2	2

3.3 SIIJOITUKSET

Osakkeet ja osuudet

			Kirjanpitoarvo 2010	Kirjanpitoarvo 2009
Osakkuusyhtiöosakkeet	Osakkeet, kpl	Osakkuus yhtiössä, %		
Atria Oyj	7 458 997	26,39	65 437	65 437
A-Rehu Oyj	220	20	220	220
Kiinteistö Oy Rehukanava	300	50	300	300
Oy Feedmix Ab	362	20,3	729	729
Kiinteistö Oy Itkanmäki	41	41	2 050	2 050

Muut osakkeet ja osuudet

A-Tuottajat Oy	108 416	1	1	1
Pohjanmaan Teurastamo Oy			8	8
Muut osakkeet ja osuudet			104	104

Osakkeet ja osuudet yhteensä			68 849	68 849
------------------------------	--	--	--------	--------

3.4 SAAMISET

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä

Lainasaamiset	4 624	4 843
Muut saamiset	0	0
Yhteensä	4 624	4 843

Muut saamiset	7	34
Siirtosaamiset	27	44
Yhteensä	34	78

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 658	4 921
---------------------------------	-------	-------

3.5 OMA PÄÄOMA

Osuuspääoma		
Osuuspääoma 1.1.	9 667	9 714
Osuuspääoman lisäys	218	462
Osuuspääoman vähennys		
maksettu edell.tilikaudella eronneille	153	162
ja tilikaudella erotetuille ja eronneille	345	347
Osuuspääoma 31.12.	9 388	9 667
- josta tilikaudella eronneiden osuus	328	153
Osuusmaksua perimättä	6 479	6 317
Koko osuuspääoma 31.12.	15 600	15 984

Rahastot		
Vararahasto 1.1.	42 574	40 655
Käyttörahasosta	709	599
Ed.tilikauden ylijäämästä	796	1 320
Vararahasto 31.12.	44 079	42 574

Käyttörahaso 1.1.	709	1 308
Siirto vararahastoon	-709	-599
Käyttörahaso 31.12.	0	709

Ylijäämä		
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1.	17 029	19 534
Siirto rahastoon	-796	-1 320
Osuuspääoman koron maksuun	-485	-1 876
Edellisien tilikausien muutokset	14	0
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12	15 761	16 338
Tilikauden ylijäämä	1 233	691
Oma pääoma 31.12.	70 462	69 979

3.6 PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Lainat rahoituslaitoksilta	2 857	4 000
Muut pitkäaikaiset velat	268	264

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 125	4 264
--------------------------------------	-------	-------

3.7 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat omistusyhteisyrityksille		
Muut velat	505	505
Yhteensä	505	505

Pitkäaikaisten velkojen 2011		
lyhennykset	1 143	1 143
Ostovelat	-1	0
Siirtovelat	265	322
Muut velat	123	134
Yhteensä	1 530	1 599

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 035	2 104
--------------------------------------	-------	-------

4. LIITETIEDOT VAKUUKSISTA, VASTUUSITOUMUKSISTA JA MUISTA VASTUISTA

4.1 VASTUUT JA VAKUUDET

Kuittaamattomuussitoumukset osuusmaksuista	1 270	1 450
--	-------	-------

4.2 KIINNITYKSET

Kiinteistökiinnitykset		
Atria Oyj:n hallussa vapaana olevat haltijavelkakirjat	11 127	11 127

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 16.994.653,44 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 1.233.451,83 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- vararahastoon siirretään 1.963.354,42 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 5 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 16. maaliskuuta 2011

Timo Komulainen

Tuomo Heikkilä

Veli Koivisto

Pekka Parikka

Juho Tervonen

Tomi Toivanen

Reijo Flink

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 24. maaliskuuta 2011

Pekka Loikkanen, KHT

Arja Ylönen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lihakunnan edustajistolle

Olemme tarkastaneet Lihakunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus osuuskuntaa kohtaan, taikka rikkoneet osuuskuntalakia tai osuuskunnan sääntöjä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on osuuskunnassa merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Kuopiossa 24. päivänä maaliskuuta 2011

Pekka Loikkanen, KHT

Arja Ylönen, KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Lihakunnan hallintoneuvosto on tänään käsitellyt hallituksen kertomuksen vuoden 2010 toiminnasta. Hallintoneuvosto on yksimielisesti hyväksynyt sen sääntöjen mukaisesti edustajistolle esitettäväksi.

Hallintoneuvosto päätti yhtyä hallituksen ehdotukseen kertyneen ylijäämän 16.994.653,44 euroa, josta tilivuoden tilikauden ylijäämä on 1.233.451,83 euroa, käyttämisestä seuraavasti

- vararahastoon siirretään 1.963.354,42 euroa
- tilikauden alun maksetulle osuuspääomalle maksetaan korkoa 5 prosenttia
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämätilille

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 4. päivänä huhtikuuta 2011

Ari Varis
puheenjohtaja

Sanna Hartikainen
sihteeri

ATRIA OYJ:N TOIMINNASTA

Kilpailukyyn vahvistamista heikossa markkinatilanteessa

Atrialla oli hyvät valmiudet siirtyä vaikean lamavuoden 2009 jälkeen kannattavan kasvun uralle. Toimintaympäristö osoittautui kuitenkin meille – niin kuin useimmille elintarviketeollisuuden yrityksille – yllättävänsä haasteelliseksi. Vaikka kuluttajien ostovoima alkoi vahvistua vuoden 2010 loppupuolella kaikilla liiketoiminta-alueillamme, elpyminen oli koko vuotta ajatellen odotettua hitaampaa. Matalana pysynyt päivittäistavaroiden kysyntä hillitsi tuoreruokatuotteiden kysynnän kasvua ja aiheutti merkittävää hintakilpailua sekä päivittäistavarakaupan ketjujen välillä että toimialamme sisällä. Hintakilpailun seurauksena edustamiemme tuoteryhmien kuluttajamyyntin arvo laski käytännöllisesti katsoen kaikissa toimintamaissamme. Ylivoimaisesti haasteellisin toimintaympäristö Atrialla oli Venäjällä, jossa lihavalmisteiden kokonaismyynti päivittäistavarakaupassa vähentyi noin 10 prosenttia ja hintataso pysyi matalana. Samaan aikaan Atria Venäjän käyttämän liharaaka-aineen hinta nousi yli 25 prosenttia. Raaka-ainekustannusten nopea siirtäminen kuluttajahintoihin ei ollut kireässä hintakilpailutilanteessa mahdollista. Kysynnän ja myyntin arvon supistuminen oli lähes samanlaista Atria Baltian alueella Virossa. Ruotsissa päivittäistavaramarkkinoiden kokonaiskasvuksi odotettiin neljää prosenttia, mutta kasvu jäi hieman yli kahteen. Atria Skandinavian edustamien lihanjalostustuotteiden markkinat kasvoivat tätäkin vähemmän, arvot noin yhden prosentin. Suomessa elintarvikkeiden kokonaiskysyntä elpyi erityisesti loppuvuodesta, mutta niiden keskihinta elintarvikekaupassa laski vuoden aikana lähes viisi prosenttia. Kysynnän tai hintojen haasteet olivat kuitenkin pieniä verrattuna kevään työmarkkinaselkkauksen aiheuttamiin vaikutuksiin. Nämä aiheuttivat suoraan tai välillisesti valtaosan Atria Suomen liikevaihdon noin 14 miljoonan ja liikevoiton noin 12 miljoonan euron pienentymisen.

Tehostamisohjelmat paransivat kannattavuutta

Vaikka Atrian tulos laski voimakkaasti Venäjän toimintojen tappiollisuuden takia, toiminnan kannattavuus muilla liiketoiminta-alueilla kehittyi olosuhteet huomioon ottaen myönteisesti. Atria Skandinavian liikevoitto kasvoi noin 40 prosenttia ja viimeisellä vuosineljänneksellä yhtiö ylsi lähes kuuden prosentin liikevoittotasoon. Hyvää kannattavuuskehitystä vauhditti Ruotsin kruunun tuntuva vahvistuminen. Atria Baltian toiminta oli edelleen tappiollista, mutta liiketappio supistui edellisestä vuodesta yli 30 prosenttia. Atria Suomen yli 30 miljoonan euron liikevoitto oli hyvä suoritus poikkeuksellisissa olosuhteissa. Atrian myönteistä kannattavuuskehitystä tukivat useat merkittävät rakennejärjestelyt ja tehostamisohjelmat. Ruotsissa luovuimme huonosti kannattavasta kuluttajapakatun lihan valmistamisesta. Venäjällä keskittämme suuren osan lihavalmistetuotannostamme yhteen, keväällä avattuun Gorelovon tehtaaseen Pietarissa. Odotamme järjestelyjen tuovan noin kuuden miljoonan euron vuosittaiset kustannussääs-



töt vuoden 2012 puolivälistä alkaen. Myös Virossa keskitimme toimintojamme ja suljimme Ahjan tuotantolaitoksen. Suomessa aloitimme pitkään valmistellun tehostamisohjelman nautateuras- tuksen keskittämiseksi yhteen, eurooppalaisittain hyvin kilpai- lukyiseen yksikköön Kauhajoella. Myös tämän järjestelyn odotam- me tuovan vuositasolla kuuden miljoonan euron säästöt kustan- nusrakenteeseen. Päätöksen nautateuras- tuksen keskittämiseksi teimme vuoden 2011 alussa. Kauhajoen uusi nautateurastamo on valmis vuoden 2012 loppuun mennessä. Nämä kaikki järjestelyt paransivat – ja edelleen parantavat – kustannustehokkuuttamme ja -rakennettamme, vaikka ne eivät heikossa markkinatilanteessa täysimääräisesti tulostasolle realisoituneetkaan.

Kiintopiste kannattavuudessa

Atrian taloudellisen kehittämisen kiintopiste on seuraavien vuo- sien ajan ulkomaisten yhtiöidemme kannattavuuden merkittävä parantaminen. Tämä on ydinviesti uusitus- ja vuoteen 2013 ulot- tuvassa strategiassamme. Uudessa strategiassa painottuu Atrian rahoitusaseman ja taserakenteen vahvistaminen. Yhtiön omava- raisuusastetta ja erityisesti oman pääoman tuottoa pyritään nos- tamaan merkittävästi. Nettovelkaantumistasetta pyritään vastaa- vasti laskemaan. Taloudellisen aseman kohentaminen toteutetaan ensisijassa kannattavuutta ja kassavirtaa parantamalla. Muista väli- neistä merkittävin on pääomien vapauttaminen taseesta käyttö- pääomaa vähentämällä.

Vuosi 2011

Atrian toimintaympäristössä on kaksi toisilleen vastakkaista kehi- tyssuuntaa, joiden keskinäinen painoarvo ratkaisee pitkälti Atrian kasvun ja kannattavuuden vuonna 2011. Positiivinen kehityssuun- ta on kulutuskysynnän lievä kasvu Suomessa, Ruotsissa, Tanskas- sa ja Virossa. Venäjälläkin kysyntä elpyy, mutta näitä muita maita hitaammin. Kysynnän kasvun myötä Atrialla on hyvät edellytyk- set orgaaniseen kasvuun. Liikevaihdon kasvua kuitenkin hillitsee aiempaa pienemmät myyntivolyymit Ruotsissa kuluttajapakatun

lihan valmistuksesta luopumisen takia sekä Venäjän haasteellisena jatkuva kysyntä- ja hintatilanne. Negatiivisena kehityssuuntana ovat viljan, rehujen ja muiden raaka-aineiden hälyttävän rajusti nousseet hinnat. Mikäli raaka-ainekustannuksia ei kyetä siirtämään riittävän nopeasti ja riittävässä määrin kuluttajahintoihin ja jos lisäksi lihasta syntyy suurta yltärintaa, Atrian ja koko lihanjalostusalan tuloksetkoedellytykset heikkenevät ratkaisevasti. Jos tämä uhkaskenaario ei toteudu, Atrialla on hyvät edellytykset merkittäväänkin tulosparannukseen.

Seinäjoella, 18.3.2011

Juha Gröhn
toimitusjohtaja
Atria Oy

Atria-konsernin vuosi 2010 tiivistetysti

- Atria-konsernin koko vuoden liikevaihto laski 1,1 prosenttia edellisvuoteen verrattuna
- Paikallisissa valuutoissa liikevaihto pieneni 4,9 prosenttia edellisvuodesta
- Konsernin liikevoitto oli 9,8 miljoonaa euroa, joka sisältää kertaluonteisia kuluja yhteensä 11,8 milj. euroa (13,1 milj. €)
- Atria Suomen ja Skandinavian kannattavuus oli tyydyttävällä tasolla
- Atria Venäjän tulos oli voimakkaasti tappiollinen

Atria-konsernin tunnusluvut

Milj. €	2010	2009	2010Q4	2009Q4
Liikevaihto	346,7	340,4	1 300,9	1 316,0
Liikevoitto	4,4	3,9	9,8	27,5
Liikevoitto-%	1,3	1,1	0,8	2,1
Voitto ennen veroja	1,5	3,2	0,3	16,5
Osakekohtainen tulos, €	0,01	-0,04	-0,18	0,25
Sitoutuneen pääoman tuotto % (ROCE, 12 kk liukuva)			1,1	3,1

Atria Suomi Oy:n tunnusluvut

Milj. €	2010	2009	2010Q4	2009Q4
Liikevaihto	213,9	207,5	767,8	781,9
Liikevoitto	7,8	11,2	30,7	42,9
Liikevoitto-%	3,6	5,4	4,0	5,5
Sitoutuneen pääoman tuotto %				

Strategia 2010–2013



Visio

Kuluttajien ja asiakkaiden ykkösvalinta tuoreruoka-alalla Itämeren alueella ja Venäjän Euroopan puoleisilla alueilla

Strategia 2010–2013

1. Kansainvälisten toimintojen kannattavuuden merkittävä parannus
2. Markkina-aseman vahvistaminen ja orgaaninen kasvu

Strategian keinot

1. Tuotejohtajuuteen (sis. Brändit) perustuvan pitkäkestoisen kilpailuedun saavuttaminen	2. Panostus Atrian tuotemerkkeihin ja kannattavuuteen (sis. tuotantorakenne) Suomessa	3. Tuoteryhmä- ja tuotemerkkistrategian luominen sekä tuotannon rakennemuutokset Skandinaviassa
4. Nopea tulosparannus Venäjällä	5. Myynnin kasvattaminen ja toimintojen täydellinen uudelleenjärjestely Virossa	6. Käyttöpääoman vähentäminen

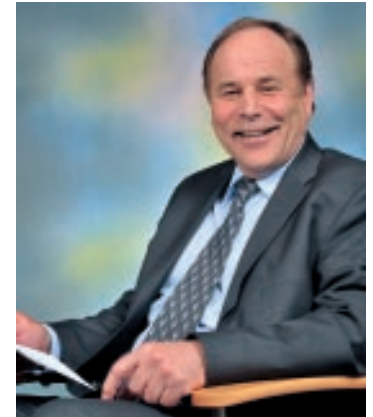


Missio

Hyvä ruoka – parempi mieli

A-TUOTTAJAT OY:N JA A-REHU OY:N TOIMINNASTA

Alkutuotantoyhtiöillä haastava vuosi 2010



Teuras- ja välityseläinten hakuviiveet sävyttivät vuotta 2010. Syynä olivat lihateollisuuden kevään työtaistelutoimenpiteet, jotka aiheuttivat merkittävää haittaa eläinlogistiikassa. Huhtikuussa alkaneet työtaistelut aiheuttivat teurasruuhkat, joiden lopullinen purkaminen kesti vuoden loppuun asti. Tämä heijastui välittömästi eläinten noutoaikoihin ja varsinkin porsasruuhkaan sekä vaikeutti tiiloilla tapahtuvaa toimintaa.

Kokonaisuutena lihantuotanto oli valtakunnassa 382 milj. kiloa. Atria-ryhmän hankinta sianlihan osalta oli 87,3 milj. kiloa, jolla saavutettiin 43,2 prosentin osuus valtakunnan tuotannosta. Naudanlihan hankinta oli 35,3 milj. kiloa ja hankintaosuus 43,0 prosenttia. Siipikarjanlihaa hankittiin 33,0 milj. kiloa ja markkinaosuus oli 38,6 %. Vasikoita välitettiin 61.000 kappaletta, joka oli lähes 53 prosenttia kaikista Suomessa välitetyistä vasikoista. Porsaita välitettiin lähes 729.000 kappaletta. Määrä edusti noin 48 prosentin osuutta valtakunnan porsasvälityksestä.

Tuotanto säilyi edellisen vuoden tasolla. Pieniä muutoksia tapahtui lihalajien kohdalla. Sianlihan tuotanto laski prosentin ja naudanlihan kasvoi saman verran. Kulutus oli iloinen yllätys, koska kaikkien lihalajien kohdalla tapahtui kasvua. Kokonaisuudessaan lihankulutus kasvoi 3 prosenttia. Eniten kulutettiin sianlihaa, kasvua oli edelliseen vuoteen verraten 2 prosenttia. Naudanlihan ja kulutus kasvoi 5 % ja siipikarjanlihan 4 prosenttia. Naudanlihaa tuotettiin noin 1,5 milj. kiloa siipikarjanlihaa enemmän. Kulutuksen kotimaisuusaste oli noin 83 prosenttia. Tässä näkyy tuonnin vaikutus. Vaikka kotimainen tuotanto olisikin riittävää, kuten esim. sianlihassa, sikaa jouduttiin viemään maasta lähes 37 milj. kiloa. Naudanlihaa tuotiin 17 milj. kiloa kattamaan tuotannon ja kulutuksen välistä vajetta.

Lihantuotantotilojen kannattavuus heikkeni merkittävästi kertomusvuoden aikana. Alkuvuoden aikana tulosta heikensivät välitystoiminnan ruuhkat ja teuraseläinten noutojen viivästyminen. Syksystä alkaneet tuotantopanosten voimakkaat hinnannousut veivät tuotannon kannattamattomaksi.

Viljan ja rehujen kallistuminen lähes puolella edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna oli merkittävin kustannustekijä. Lähes samantasoiset nousut nähtiin lannoitteiden ja energian hinnoissa.

Markkinoilta ei saatu lihatuotteille kustannusnousua vastaavaa korotusta, joka johti kannattavuuskriisiin. Lihantuotannon kannalta tärkeäksi tekijäksi nouseekin kustannusten hallinta ja niiden jaksotukset. Elementteinä voivat olla esimerkiksi oman rehutuo-
tannon lisääminen tai sen hankinta ”oikea-aikaisesti”. Sama koskee lannoitetoimituksia. Tuotantopanosten hinnan kiinnittäminen tuotannon kannattavuuden optimoinnin kannalta oikeaan aikaan onkin tulevaisuudessa rajatekijä, koska markkinoilla ei ole välitöntä

mekanismia kustannuksia vastaaviin tuottajahintoihin. Lihan tuottajahinnat nousivat viime vuonna noin 7 prosenttia, mutta eivät luonnollisestikaan kattaneet kustannusnousuja.

A-Tuottajat Oy:n tulos oli ennen veroja 1,085 milj. euroa. Saimme alennetuksi kustannuksia niin paljon, että hankittua kiloa kohden syntyi säästöä 0,3 snt/kg.

A-Rehu Oy

A-Rehu Oy jatkoi vahvaa kehittymistään kuudentena toimintavuotenaan. Liikevaihto oli 53,2 milj. euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen 17,9 prosenttia. Kaikkiaan toimitettiin erilaisia rehu-
tuotteita ja lannoitteita tiloille 422 milj. kiloa. Yhtiö teki positiivisen tuloksen, jolla kasvatettiin omaa pääomaa.

Vuosittain jatkunut A-Rehun rehuvalmistuksen kasvu markkinoita nopeammin jatkui myös vuonna 2010. Naudanrehujen valmistus kasvoi 20 prosenttia ja sianrehujen 15. Kokonaisvalmistus rehuseoksissa Suomessa oli 1,343 mrd. kiloa ja siinä on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1 prosentti.

A-Rehun hintakilpailukyky oli erittäin hyvä niin lannoitteissa kuin rehuissakin. Voimakkaat raaka-aineiden hinnankorotukset syksystä lähtien nostivat kuitenkin myyntihintoja rehuissa ja lannoitteissa voimakkaasti.

Alkutuotantoyhtiöiden toimintaan ja tulokseen negatiivisen vaikutuksen antaa kotieläintuotannon huono kannattavuus vuonna 2011. Odotukset kohdistuvat erityisesti rehuraaka-aineiden hintojen laskuun syksystä alkaen. Tällä helpotettaisiin tuotannon kustannuspaineita.

Jouko Lahtinen
toimitusjohtaja
A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy

AtriaNauta -palvelun tehtävänä on vastata Atria Suomi Oy:n nautaraaka-aineen hankinnasta, tuotantopanos- ja tarvikkekaupasta nautatiloille, kuljetustoiminnoista sekä kehityspalveluista sopimustuottajatiloillemme. Tavoitteenamme on Suomen menestyvimät kotieläintilat.

Naudanlihan ja vasikoiden hankinta

Kotimainen naudanlihan tuotannon kokonaismäärä vuonna 2010 oli 82,1 milj. kg. Tuotanto kasvoi prosentin verran edellisvuodesta. Naudanlihan kulutus oli vastaavasti 98,8 milj. kg. Naudanlihan kulutus nousi ilahduttavasti noin 5 % edelliseen vuoteen verrattuna. Käytännössä muutokset tuotannon ja kulutuksen määrässä tarkoittavat sitä, että naudanlihan omavaraisuusaste laski vajaaseen 83 %:iin. Naudanlihaa tuotiin maahan 17,3 milj. kg, joka on yli 2 miljoonaa kiloa enemmän kuin edellisenä vuonna.

AtriaNauta -palvelu pärjäsi edelleen hyvin naudanlihan hankintakisassa. Teurasnautoja hankittiin yhteensä 112.700 kappaletta, joista kertyi lihaa yli 35 milj. kg. Välitettyjen vasikoiden määrä pieneni yli 3 % edellisvuodesta, kuitenkin AtriaNauta -palvelun hankintaosuus vahvistui. Palvelun laadun mittareina käytetyt noutoajat pitenevät hieman edellisvuodesta. Syynä tähän oli

kevään 2010 teurastuslakko, joka pysäytti nautaketjun liikkeen ja jonka vaikutus näkyi vielä pitkään lakon päättymisen jälkeen. Ternivasikoiden nouto-aika oli keskimäärin 13,4 päivää, kiirelehmien 4,5 ja kaikkien lehmien 13,3 päivää ilmoituksesta.

Atrialainen naudanlihan tuotanto perustuu sopimustuotantoon. Maaliskuun alussa voimaan tulleissa erillishdoissa otettiin käyttöön A-kumppanuuslisä, jonka saaminen edellyttää ketjumme omien rehujen käyttöä. Sopimustilat voivat saada myös suunnitelmallisen, jos ne tekevät netissä tuotanto-ohjelman. Myös eläinten hyvinvointi- ja laadunvalvonta-asiat otettiin entistä painavammin huomioon erillishdoissa.

Atria toi vuoden alussa markkinoille luomunaudan jauhelihaa. Luomuraaka-aineen onnistunutta hankintaa varten naudan luomulisää tarkistettiin helmikuussa. Luomutrendi on edelleen jatkuvassa kasvussa, ja haemme edelleenkin uusia luomunaudanlihan tuottajia.

Maa- ja metsätalousministeriö antoi uuden asetuksen nautojen teurasruhojen luokituksista 1.7.2010 alkaen. Uuden asetuksen mukaan uusina lihakkuusluokkina otetaan käyttöön E- ja U-luokkien osaluokat (E+ ja E-, U+ ja U-). Käytännössä lähes kaikki näihin luokkiin luokituvat ruhot ovat emolehmien jälkeläisiä. E- ja U-luokkiin luokituu noin 1 % Atrian teuras-tamista naudoista.

Tuotantopanoskauppa kasvoi edelleen

Viime vuosi oli rehujen hintakehityksen osalta odottamaton. Viljan hinta nousi nopeasti ja voimakkaasti. Alkusysäyksenä olivat Venäjän, Valko-Venäjän ja Ukrainan huonot sadot. Tarjonnan pieneneminen ja kysynnän lisääntyminen ostokeinoiluineen nostivat viljojen hintoja nopeassa tahdissa noin 40 %. Viljan hinnannousu rasitti myös nautatiloja.

A-Rehun nautakarjan rehuseosten valmistus ja myynti kehittivät voimakkaasti. Nautarehujen tuotanto Varkauden ja Koskenkorvan tehtaalla nousi yli 20 % edellisvuodesta. Rehujen kilpailukykyiset hinnat, tuotteiden tunnettuuden ja tuottajien luottamuksen lisääntyminen loivat hyvän perustan onnistuneelle myynnille. Myös asiakkuuspäälliköiden myyntitaidon ja ruokinnan osaamisen parantuminen toivat näkyvää tulosta. Rehuseosten lisäksi tiloille välitettiin merkittävä määrä erilaisia elintarviketeollisuuden rehujakeita (esim. ohrarehu, rankki, mäski, perunatuotteet, meijerituotteet). Myös lannoitemyynti kehittyi hyvin. Tehokas tuotantopanoskauppa on lisännyt alan kilpailua ja hillinnyt osaltaan kotieläintilojen kustannusten nousua.

Lihanautatilojen kehittäminen

AtriaNauta -palvelun lihanautatilojen asiakkuuspäälliköt vastaavat oman alueensa tilojen kehittämisestä. Tässä työssä heillä on apunaan myös ulkopuolisten palveluntarjoajien tuottamia palveluita, joista tärkeimmät ovat Rakennusinsinööri-toimisto Tiimi Oy:n tuottamat rakennussuunnittelupalvelut ja Autiomat Oy:n tuottamat talouslaskentapalvelut. Emotiloille tarjotaan erikoispalveluna myös jalostuseläinpalveluita. Ketjumme kuuluu kaksi pihvirotuisten sonniin siitossonnikasvattamoa ja olemme mukana kehittämässä myös pihvirotuisten uudistushiehojen tuotantoa. Siitossonnikasvattamoista myytiin tiloille jalostukseen yli 60 sonnia. Siitossonnikasvattamoissa otettiin viime vuonna käyttöön mm. myytävien sonniin kivistutkimukset sekä toimintaa ohjaava ja systematisoiva "Poikakotikäsikirja". Myös tilojen välistä siitosseläinvälitystä tehtiin jonkin verran.





Atria Chickin tuotanto kasvoi 2010 uuteen ennätykseen. Broilereita tuotettiin emot mukaan luettuina 33,0 milj. kg.

Vuosi oli kaksijakoinen. Alkuvuosi purettiin vielä vanhoja pakkasvarastoja, minkä vuoksi tuotanto oli alkuvuonna vielä melko pientä. Huhtikuun alussa tuli voimaan koko EU:n alueella markkinointistandardi, joka kieltää kertaalleen pakastetun siipikarjanlihan myymisen tuoreena. Tällä on erittäin suuri merkitys koko ketjun hallintaan. Hautomolla täytyy olla tiedossa jo munia haudontakoneeseen laittaessa, mihin niillä tuotettu liha myydään. Tämä edellytti aivan uutta lähestymistapaa koko tuotantoketjuun. Alkutuotantoon ja varsinkin nuorikko- ja broilerimunittamoihin tarvittiin uutta kapasiteettia jo edellisestä vuonna, jotta kesän suureen kulutuskysyntään pystyttiin vastaamaan. Uusia broilerilaajennuksia valmistui viime vuonna vain neljä, joten tarvittava kasvatusala haettiin nopealla kierrolla. Kesäaika mentiin viikon, puolentoista tauoilla. Teurastamolle kesän suuret määrät aiheuttivat runsaasti järjestelyjä, kun samaan aikaan osa vakinaisesta väestä oli kesälomilla.

Haasteellisinta oli kuitenkin tuotannon ohjaus, eli saada eri osapuolet ymmärtämään, miten tilaus-toimitusketju uudessa tilanteessa toimii. Broilerin tuotantoketju on nopea, mutta silti kierto munasta valmiiksi tuotteeksi vähittäiskauppaan kestää vähintään kaksi kuukautta. Kokonaisuutena kesäaika meni loistavasti.

Alkutuotantoon markkinointistandardi aiheuttaa kuitenkin tehottomuutta, koska kysynnän vaihteluiden mukaan eletessä hallikapasiteetti täytyy olla mitoitettuna korkeimman tuotantomäärän mukaan.

Broilereiden päiväkasvut kohosivat vielä hieman ja olivat 44,8 grammaa/pv. Kasvatusajaksi tuli 37,3 päivää ja keskiteuraspainoksi 1,67 kg.

Broilerin kulutus kasvoi Suomessa n. 4 % ja kokonaiskulutus oli n. 87,6 milj. kg. Ulkomaista broileria tästä oli vajaa 12 milj. kg, kasvua edellisvuoteen verrattuna oli noin 2 milj. kg.

Kalkkunan kulutus kasvoi noin 5 % ja oli 9,5 milj. kg. Tästä oli ulkomaista kalkkuna n. 2,5 milj. kg, eli edelleen kokonaiskulutuksesta joka neljäs kilo oli ulkomaista alkuperää.

AtriaNauta -asiakkuuspäälliköt tekevät runsaasti käytännön tuotannon kehittämistä alueensa tuottajien kanssa. Muu naudanlihan tuotantoon liittyvä kehitystoiminta on pääosin ulkoistettu. AtriaNauta -palvelu tekee yhteistyötä MTT:n Ruukin yksikön kanssa. Olemme mukana MTT Ruukin vetämässä InnoNauta -hankekonaisuuden suunnittelijana, kouluttajana sekä yksityisrahoittajana. Hanketta on esitelty tarkemmin MTT:n nettisivuilla (www.mtt.fi/ruukki). Lisäksi teemme jonkin verran yhteistyötä muiden alueellisten hankkeiden kanssa. Olemme mm. kouluttajana ja tuensiirron saajana Etelä-Pohjanmaan ProAgrian koordinoimassa Sika-nauta -hankkeessa.

Rehujemme tuotekehityksen hoidamme itse. Teimme vuoden 2010 syksyllä mittavan uudistuksen nautakarjan täysrehusarjaan. Otimme mm. käyttöön elävän hiivan kolmessa lypsylehmien rehuseoksessa.

Marraskuussa 2010 järjestettiin Kalaajoella naudanlihan tuotantotiloille suunnattu seminaari, jonka teemana oli "Uutta Innoa Naudanlihan tuotantoon". Seminaari keräsi pitkälti toistasataa osallistujaa, jotka nauttivat sekä asiaohjelmasta että hyväntuulisesta hauskusohjelmasta ja erityisesti mukavasta yhdessäolosta. Olimme mukana kesän maatalousnäyttelyissä sekä Kone-Agriassa.

Hyvinvointia seurataan entistä tarkemmin

Viime vuonna Atria otti käyttöön koko konsernia koskevan Kädenjälki-ohjelman, joka kattaa koko lihaketjun toiminnan alkutuotannosta kuluttajan ruokapöytään. Ohjelma kokoa koko yrityksen vastuullisen toiminnan periaatteet, käytännöt ja tulokset.

Vuoden 2010 aikana laatutyö harppasi eteenpäin kotimaisessa naudanlihan tuotannossa. Panostimme erityisen voimakkaasti eläinten hyvinvointiin. Kaikkia sopimustuottajiamme koskeva "Vastuullinen naudanlihan tuotanto" -ohjeistus julkaistiin viime kesänä. Syksyn aikana käyttöön otettiin systemaattinen laadun johtamismalli ja eläinten hyvinvoinnin seuranta. Seurantaa tehdään tilojen tuotanto-, hävikki- ja teurastulosten pohjalta. Tuloksille on määritetty puuttumisrajat, joiden laukeaminen aiheuttaa välittömän puuttumisen asiaan. Tiloilta annetut toimenpidesuosituksot kirjataan ja niiden toteutumista valvotaan. Hyvinvoinnin kehittymisen kokonaisuuden seuranta varten on kehitetty AtriaNauta -hyvinvointimittari. Työkaluna hyvinvoinnin seurannassa on apuna myös Naseva-järjestelmä. Nasevan puitteissa luodaan eläinten arviointiin perustuvia laatuksiteereitä ja seurataan kuolleisuutta. Myös lääkekirjanpito on tavoitteena saada kattavasti käyttöön järjestelmän puitteissa.

AtriaSika hankki lihaa noin 87,3 milj. kg, josta Pohjanmaan Lihan osuus oli noin 14,0 milj. kg. Määrä väheni edelliseen vuoteen verrattuna 1,2 milj. kg (1,4 %). Koko maassa sianlihantuotanto laski viime vuonna noin 1 % ja päättyi 203,1 milj. kiloon.

AtriaSika välitti porsaita noin 728.600 kpl, joista Pohjanmaan Lihan välityksen kautta kulki noin 138.000 kpl. Porsasvälitys väheni vuoteen 2009 verrattuna 1,7 %.

Alkuvuosi oli hyvin tasapainossa teuraiden ja välitysporsaiden suhteen, mutta huhtikuussa alkanut elintarviketeollisuuden lakko sai sikaketjun kaaokseen, jota selviteltiin koko loppuvuosi. Kymmenen päivän teurastusvaje aiheutti noin 40.000 lihasian suman, joka heijastui myös porsasvälitykseen.

Viljan ja rehujen hinnat nousivat syksyllä 2010, mikä heikensi sikatilojen kannattavuutta. Noin sata sikatilaa lopetti tuotannon. Kooltaan ne olivat keskimääräistä pienempiä.

Uusia lihasikapaikkoja valmistui vuonna 2010 noin 10.000 kappaletta. Myös emakosikaloita rakennettiin jonkin verran, mutta ketjun kokonaisemakkomäärä ei nousut. Rakennetähtäykseen tarvitaan kuitenkin huomattavasti kovempaa vauhtia pystyäksemme turvaamaan sianlihan saannin myös tulevaisuudessa.

Sianlihantuotannon kilpailukyvyyn parantamiseksi luotua A-Kumppanuustointamallia jatkettiin. Asetettujen tavoitteiden, 25 sikaa/vuosiemakko ja kilo kasvua päivässä tiimoilta pienryhmiä on koostunut säännöllisesti ja mukana oleville tiloille on tehty tuotannonkehittämiskäyntejä. Varsinkin emakkosikaloissa tuotostasoissa on tapahtunut viimeisen parin vuoden aikana selkeä hyppäys ylöspäin. Parhaat tilat vieroittivat jo 27 porsasta/vuosiemakko.

Finnpig-jalostajien tuottamia puhdasrotuisia norjanmaatiainsenkoita välitettiin noin 700 kappaletta. Norjanmaatiainen on hybridituotannon emärotu, ja kaikki välitetyt hybridit ovat puolinnorjalaisia. Quality Geneticsin ruotsinyorkkia käytetään hybridituotannon isärotuna. Hybridituotanto pysyi samalla tasolla kuin vuonna 2009, eli välitimme noin 10.000 hybridiensikkaa.

Finnpigin karjuasema tuotti siementä kapasiteettinsa ylärajoilla. Karjuasema toimitti norjanmaatiaisen, ruotsinyorkin ja hampshiren siementä sopimustiloillemme.

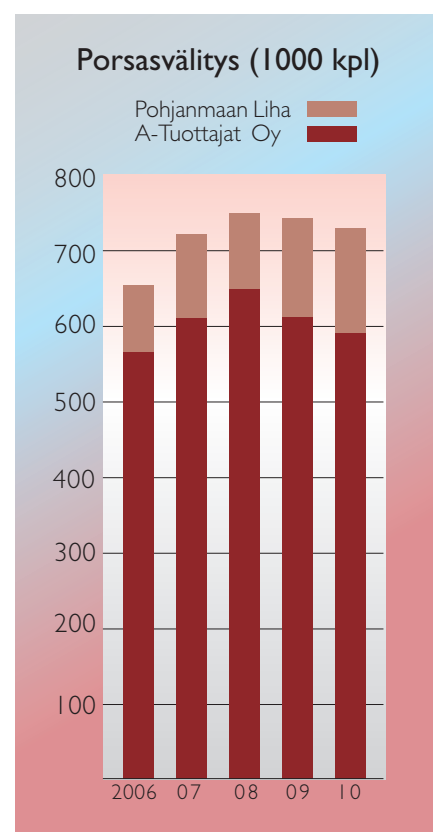
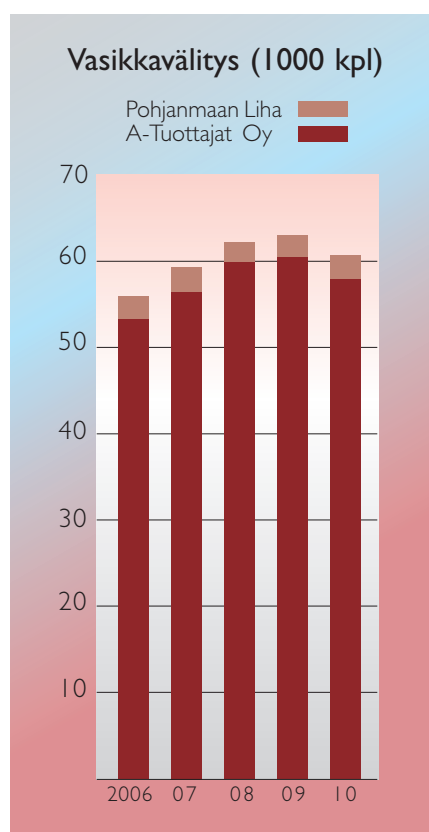
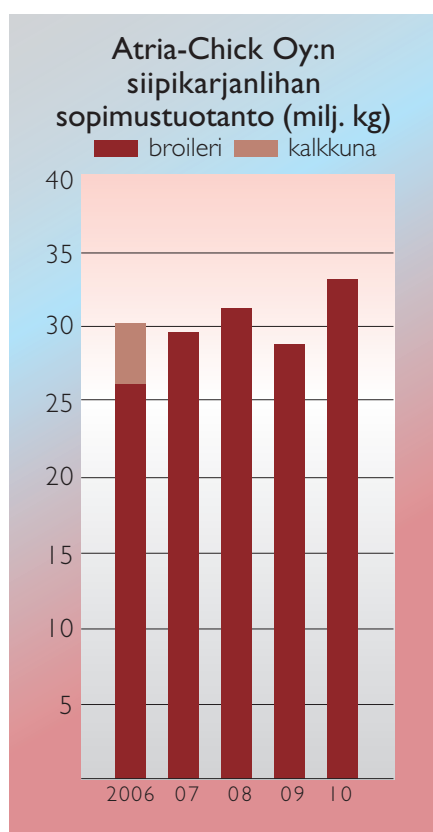
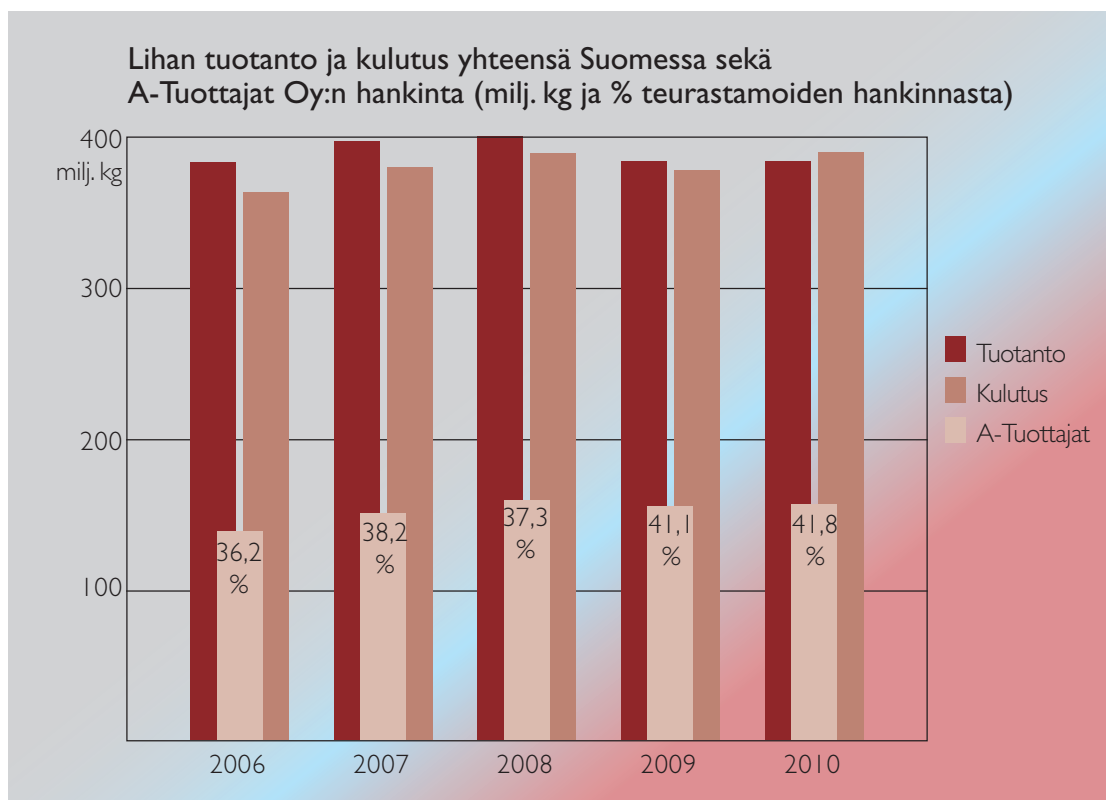
AtriaSika -laatu 2010

Edellisen vuoden lopulla käynnistynyt vilkas sikojen hyvinvointia koskeva keskustelu oli merkittävä vedenjakaja suomalaisen sikatuotannon kehityksessä. Keskustelun

myötä maa- ja metsätalousministeri pyysi elinkeinolta ripeitä toimenpiteitä sika-tuotannon vastuullisen toiminnan mittaamiseksi sekä kehittämiseksi. Valmistelutyö aloitettiin ETT:n/Sikavan puitteissa välittömästi ja keväällä sovittiin elinkeinon yhteisistä toimenpiteistä. Yhteiset mittarit määritettiin lihasikojen sekä emakoiden koko- ja osaruhohylkäysprosentille, lihasikojen sekä emakoiden kuolleisuudelle sekä sikojen lääkitykselle. Vastuullisuusnäkökulma edellytti myös Sikavan terveydenhuoltokäynnin sisällön täydellistä uudistusta, joka toteutettiin kesän ja alkusyksyn aikana. Uudet mittaluvut sekä terveydenhuoltokäynnit otettiin tuottaja- sekä eläinlääkäriskoulutusten myötä käyttöön vuoden 2011 alusta alkaen. Atrian omaa vastuullisuustyötä kehitettiin myös alkutuotannon osalta Atrian kädenjälki-ohjelman puitteissa.

Sikaketjumme terveystilanne oli vuoden aikana vakaa. Kevättalvella yhdellä uudiseläintuottajalla oli sikalassaan dysenteriaaudinpurkaus, joka pääsi leviämään muutamaan lihasikalaan. Saneeraustyö aloitettiin välittömästi ja saatiin päätökseen kesään mennessä. Ketjumme porsastuotantosikaloissa oli vuoden aikana yksittäisiä välitysporsaiden sirkovirukseen liittyviä laatu- ja terveysongelmia, jotka onneksi ovat ratkenneet managementin sekä rokotteen käyttöönotton avulla.





OSAKKEENOMISTAJAT

Atria Oyj
Itikka osuuskunta
Lihakunta
Osuuskunta Pohjanmaan Liha

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA, TILINTARKASTAJAT

Hallitus

Hallituksen varsinaiset jäsenet:

Timo Komulainen	maanviljelijä, agrologi, Nurmes, hallituksen puheenjohtaja
Esa Kaarto	maanviljelijä, agronomi, Vähäkyrö, hallituksen varapuheenjohtaja
Veli Koivisto	maanviljelijä, Ylitornio
Henrik Holm	maanviljelijä, Uusikaarlepyy
Kjell-Göran Paxal	maanviljelijä, agrologi, Mustasaari
Matti Perälä	johtaja, Nurmo
Pasi Ingalsuo	maanviljelijä, agrologi, Kokkola

Toimitusjohtaja

Jouko Lahtinen Janakkala

Tilintarkastajat

Juha Wahlroos KHT
Riitta Ulvinen KHT

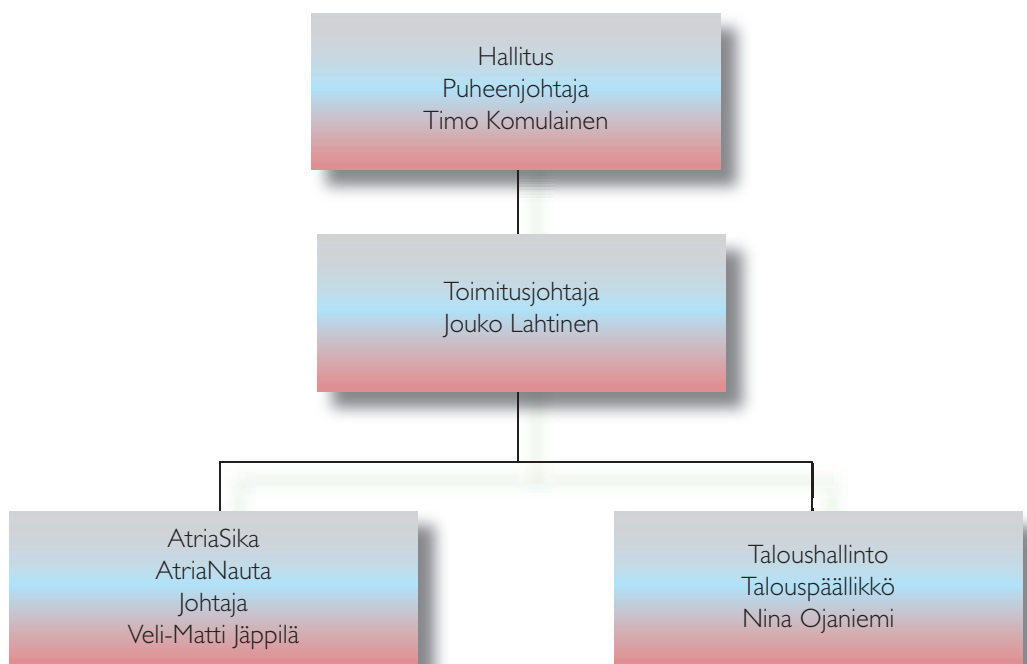
Varatilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki

Henkilökohtaiset varajäsenet:

Tuomo Heikkilä	maanviljelijä, Kalajoki
Mika Asunmaa	maanviljelijä, Alavus
Juho Tervonen	maanviljelijä, Paltamo
Jan Anderssen	maanviljelijä, Pedersöre
Tomas Långgård	maanviljelijä, Övermalax
Mika Ala-Fossi	johtaja, Ilmajoki
Juhani Herrala	maanviljelijä, Isojoki

ORGANISAATIO, YLIN JOHTO



TASE, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	31.12.2010	31.12.2009
V a s t a a v a a		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet	22	29
Sijoitukset		
Osakkeet	354	354
Muut sijoitukset	42	42
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	418	425
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	17 414	16 293
Lyhytaikaiset saamiset	61 313	60 055
Rahat ja pankkisaamiset	147	1 034
V a s t a a v a a y h t e e n s ä	79 292	77 807
V a s t a t t a v a a		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	108	108
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	1 993	1 087
Tilikauden voitto (tappio)	709	906
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 810	2 101
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma	76 482	75 706
V a s t a t t a v a a y h t e e n s ä	79 292	77 807

TUOSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
LIKEVAIHTO	91 330	93 380
Valm. ja kesk.eräisten tuott. varaston muutos	0	-4
Liiketoiminnan muut tuotot	202	182
Materiaalit ja palvelut	84 498	85 970
Henkilöstökulut	3 014	2 945
Poistot ja arvonalentumiset	7	10
Liiketoiminnan muut kulut	4 766	5 188
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-753	-555
Rahoitustuotot ja -kulut	1 838	2 061
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	1 085	1 505
Satunnaiset erät +/-		
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 085	1 505
Tuloverot	-376	-599
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	709	906

RAHOITUSLASKELMA, A-TUOTTAJAT OY

(1000 EUR)

LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

	2010	2009
Myynnistä saadut maksut	88 877	66 716
Muista tuotoista saadut maksut	202	182
Maksut liiketoiminnan kuluista	-88 661	-93 444
Konsernitilin muutos	-2 367	22 358
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 949	-4 188
Maksetut rahoituskulut netto	1 898	2 066
Maksetut välittömät verot	-836	-569
LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-887	-2 692

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	0	23
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	0	23

RAHAVAROJEN MUUTOS

	-887	-2 669
Rahavarat tilikauden alussa	1 034	3 703
Rahavarat tilikauden lopussa	147	1 034

FINNPIG OY:N TOIMINNASTA

Finnpig Oy:n siemen kysyttyä



Finnpig Oy:n tehtävänä on hankkia omistajiensa, A-Tuottajat Oy:n ja HK Agri Oy:n sopimustuottajille kansainvälisesti kilpailukykyistä eläinainesta ja jalkauttaa se yhdessä omistajien kanssa sikaketjuun. Finnpig vastaa jalostuksesta ja keinosiemennystoiminnasta ja Finnpigin omistajat hybridituotannosta ja siitoseläinkaupasta.

Finnpig tarjoama eläinainestehyönteistö mahdollistaa porsastuotannon noston 2–4 porsaalla emakkoa ja vuotta kohden. Tehokkaimmat porsastuottajat vieroittavat 28 hyvälaatuista porsasta emakkoa kohti vuodessa. Vuoden 2010 tuotostilastot eivät ole vielä käytettävissä, mutta todennäköisesti Suomi ohitti viime vuonna Ruotsin ja Norjan porsastuotannon tehokkuudessa. Käytämme samaa eläinainesta kuin kahdessa naapurimaassa. Suomessa tehty pitkäjänteinen työ eläinten hoidon ja ruokinnan parantamiseksi alkaa tuottaa tulosta.

Jalostus

Sianjalostusyhteistyö jatkuu Nordic Geneticsin ja Norsvinin kanssa. Osakkuusyhtiömme Nordic Genetics on kasvattanut yorkshiren jalostuspopulaatiota ja on ottanut käyttöön uusia jalostustavoitteita. Suurempi jalostuspopulaatio mahdollistaa nopeamman edistymisen halutuissa ominaisuuksissa ilman sukusiitoksen vaaraa. Yorkshiren kokonaisjalostusarvoon otetaan mukaan uutena ominaisuutena porsaiden syntymäpaino, koska haluamme parantaa porsaiden tasalaatuisuutta pienentämällä porsaiden paino- ja kasvuhajontaa.

Tilatestauksessa otettiin käyttöön uusi mittausmenetelmä, joka mittaa silavan paksuuden lisäksi myös selkälihakseen paksuuden. Näin voimme hyödyntää tilatestauksen tulokset entistä paremmin. Samalla uudistettiin tilatestauksen rakennearvostelu yhdessä Norsvinin kanssa. Tavoitteena on parantaa edelleen eläinten rakennetta ja kestävyyttä. Nordic Genetics ja Norsvin panostavat myös genomiseen valintaan tavoitteena kehittää emakoiden kestävyyttä ja emo-ominaisuuksia.

Norsvin on saavuttanut USA:n tiukasti kilpailluilla eläinainemarkkinoilla vahvan aseman, ja yhtiön markkinaosuus kasvaa nopeasti. Nordic Geneticsin yorkshire on parhaillaan muutamalla suurella asiakkaalla testissä, mutta tuloksia on odotettavissa vasta vuoden kuluessa.

Keinosiemennys

Siemenannosten myynti kasvoi vuonna 2010 yli 15 % edellisvuodesta. Keväällä oli nähtävissä, että siemenen myynti ylittää karjuaseman tuotantokapasiteetin. Varmistaaksemme siementoimi-

tukset otimme kesäkuussa käyttöön satelliittikarjuaseman. Karjuaseman laajennus aloitettiin syksyllä ja uudet karjupaikat saatiin käyttöön tammikuussa 2011. Varastojen ja sosiaalityöjen muutostyöt valmistuivat huhtikuussa. Muutoksilla parannetaan erityisesti aseman bioturvallisuutta.

Karjuasematoiminnan kustannukset nousivat viime vuoden aikana merkittävästi rahti-, työ-, rehu- ja energiakustannusten nousun vuoksi. Finnpig ei kuitenkaan halunnut nostaa siemenen hintoja, koska sianlihan tuotannon kannattavuus ei ole tyydyttävällä tasolla. Olemme voineet kompensoida kustannusnousun volyymien kasvun ansiosta. Siemenannosten myyntimäärien säilyminen ja kasvattaminen on erittäin tärkeää tuotantokustannuksien kurissapitämiseksi.

Siemenannosten hinnastoa muutettiin siten, että erikoistuneiden hybridituottajien jalostussiemenen hintaa alennettiin ja muiden nostettiin. Muutos ei lisännyt Finnpigin siemenannosten myyntituottoja. Hybridituotannosta on kerätty jalostusmaksuja enemmän kuin oma-toimisesta uudistuksesta. Hinnastomuutoksen tavoitteena oli pienentää tätä epäkohtaa. Siemenen ja siitoseläinten jalostusmaksujen tulee kohdella eri uudistapöytä tasapuolisesti – tavoitteena on kerätä jokaiselta jalostuksen käyttäjältä oikeudenmukainen osa jalostuksen kustannuksista. Vallitseva markkinatilanne saa ratkaista, kuinka asiakkaat eläinainesta käyttävät.

Eläinaineksen käytössä on kehitettävää

Sianlihan tuotannon kannattavuus ei ole tyydyttävä ja koko sikaketjussa pitää kääntää kaikki kivet kannattavuuden parantamiseksi. Eläinainestehyönteistö, sen kustannus ja eläinaineksen optimaalinen käyttö sikaketjussa on yksi merkittävä kilpailutekijä.

Genetiikka maksaa Finnpig-ketjussa alle yhden sentin lihakiloa kohden. Merkittävämpi tekijä on kuitenkin se, kuinka eläinainesta käytetään – kuinka saamme jalostuksen järjestä parhaan geenin virtaamaan nopeasti lihasikoihin saakka. Kolmirotuohjelmamme perustuu jalostusohjelmiin, jotka alentavat joka vuosi sianlihan tuotantokustannusta yli kaksi senttiä lihakiloa kohden.

Heikentynyt kannattavuus näkyy myös siitoseläinten myyntimäärissä, koska emakoiden uudistus on merkittävä porsastuotannon kustannuserä. Alentaakseen kustannuksia asiakkaat pyrkivät vähentämään emakoiden uudistamista. Lyhyellä aikavälillä näin voidaankin säästää, mutta pidemmällä aikavälillä myyntituotot alenevat, kun tuotannossa on vajaakuntoisia emakoita ja porsastuotos laskee.

Emakoiden omatoiminen uudistus lisääntyy myös taloustilanteen tiukentuessa. Tämä on ymmärrettävää, varsinkin yhdistelmäsiiloissa, joissa on ensikoiden kasvatusalaa. Emakoiden uudistuksessa päästään hyvään lopputulokseen monella eri tavalla. Minkä tahansa uudistustavan asiakas valitsee, uudistus pitää tehdä ammattimaisesti ja päätettyyn strategiaan perustuen. Huolimaton uudistaminen nostaa kustannuksia, alentaa porsastuotosta ja heikentää lihasikojen laatua. Meidän tulee yhdessä tehdä työtä emakoiden uudistamisen laadun parantamiseksi.

Heikki Hassinen
toimitusjohtaja
Finnpig Oy









LIHAKUNTA

Käyntiosoite:
Ankkuritie 2
KUOPIO

Postiosoite:
PL 147
70101 KUOPIO

Puhelin: 020 472 7111
Faksi: (017) 156 309