

LIHAKUNTA

VUOSIKERTOMUS



2025

SISÄLLYS

VUOSI 2025	3
Avainluvut	4
Omistussuhteet	5
Strategia	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	8
Kohti hiilineutraalia ruokaketjua	
Maanvaalija Oy	9
Vuoden 2025 kohokohdat	10
JÄSENISTÖ JA HALLINTO	13
Jäsenistö	14
Edustajisto	15
Toimihenkilöt	16
Hallinto	17
Hallituksen esittely	19
Edustajat	20

TILINPÄÄTÖS	21
Hallituksen toimintakertomus	22
Tuloslaskelma	23
Tase	24
Rahoituslaskelma	25
Keskeiset tunnusluvut	26
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	27
Taseen liitetiedot	28
Tuloslaskelman liitetiedot	30
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	30
Tilinpäätöstietoja	31
Ylijäämän käsittely	32
Tilinpäätösmerkintä	32
Tilintarkastuskertomus	32

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON KATSAUKSET	34
Atrian katsaukset	35
Alkutuotantoyhtiöiden katsaus	38
Optimiohjelmat	39
Atria Nauta	40
Atria Sika ja Finnpig	41
Atria Siipi	43
A-Rehu	44
Vastuullisuus	45

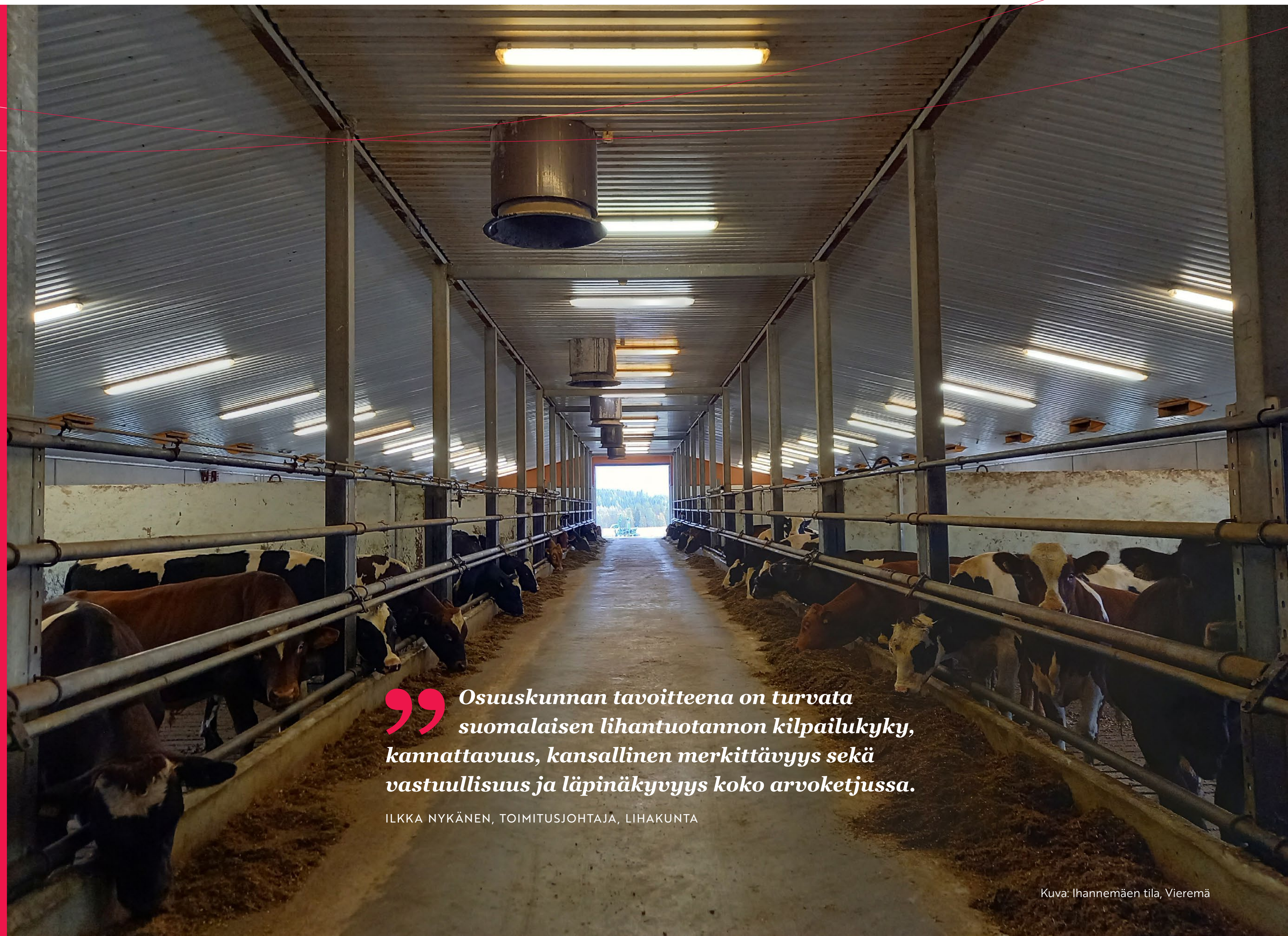
Olemme jälleen saaneet kuvittaa Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan vuosikertomukset pääasiassa jäsentiloiltamme saaduilla kuvilla. Suuret kiitokset kaikille kuvia ottaneille ja lähettäneille! Kuvia maatilan arjesta eri vuodenajoilta saa lähettää jatkossakin osoitteeseen: valokuvat@atria.com. Huolehdiathan, että kuvien koko on riittävän iso, jotta voimme hyödyntää niitä julkaisuissamme.



Kansikuva ja viereinen kuva: Köppölän tila, Joroinen

VUOSI 2025

VUOSI 2025	3
Avainluvut	4
Omistussuhteet	5
Strategia	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	8
Kohti hiilineutraalia ruokaketjua	
Maanvaalija Oy	9
Vuoden 2025 kohokohdat	10



” *Osuuskunnan tavoitteena on turvata suomalaisen lihantuotannon kilpailukyky, kannattavuus, kansallinen merkittävyys sekä vastuullisuus ja läpinäkyvyys koko arvoketjussa.*

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA, LIHAKUNTA

AVAINLUVUT VUOSI 2025

VOITONJAKO

€

4 716 547

2024: 4 248 959 €



KOKO OSUUSPÄÄOMA

€

21 254 310

2024: 20 785 710 €



OSUUSPÄÄOMA

A-osuudet €

14 747 717

2024: 13 874 913 €

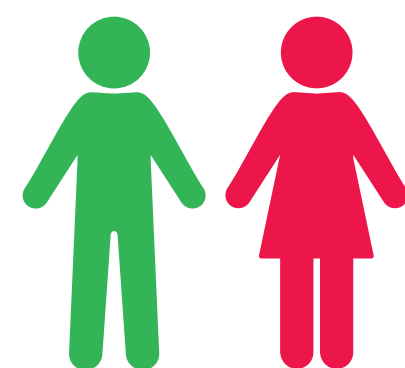


JÄSENMÄÄRÄ

31.12.

1 598

2024: 1 673

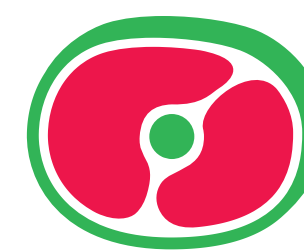


TUOTETTU LIHAMÄÄRÄ

kg

31 813 513

2024: 33 116 161 kg

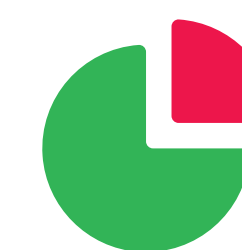


MAKSAMATON OSUUSPÄÄOMA

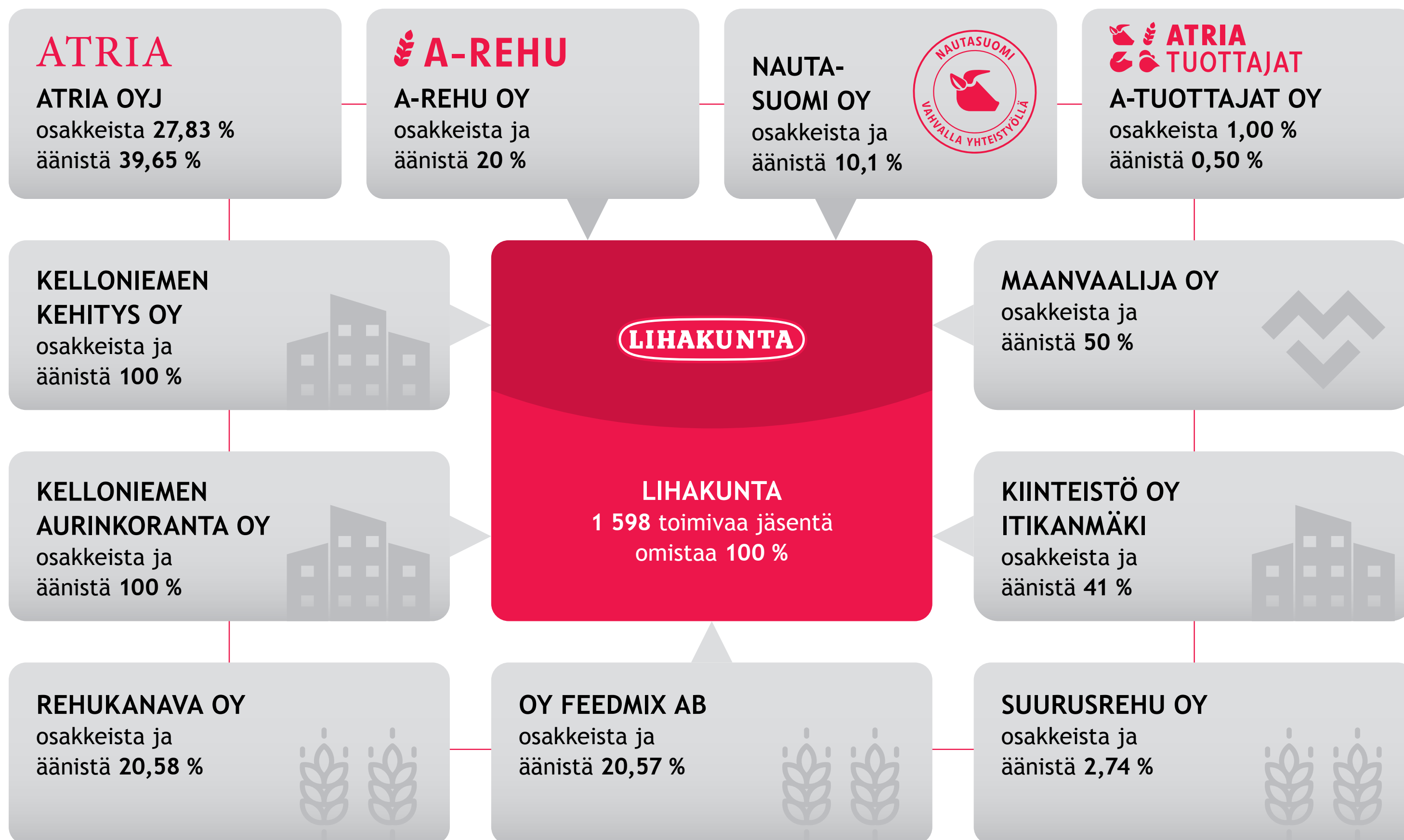
€

5 836 664

2024: 6 218 099 €



LIHAKUNNAN OMISTUSSUHTEET



LIHAKUNNAN STRATEGIA

VISIO

Olemme Pohjoismaiden johtava vastuullisen ja laadukkaan lihan tuottajaosuuskunta, joka edistää kestävästä kehitystä ja hyvinvointia kaikille jäsenille ja eri sidosryhmille.



MENESTYVÄ JÄSEN



KESTÄVÄ KASVU



PARAS JÄSENKOKEMUS

MISSIO

Ylläpitää ja kehittää Atrian ja muiden omistuskohdeidensa arvoa ja tuloksenteokykyä jäsenten hyväksi, sekä ylläpitää lihantuotannon toimintaedellytyksiä ylisukupolvien Suomessa.



VAIKUTTAVA JA OSAAVA ORGANISAATIO



ELINVOIMAN KEHITTÄMINEN



TAVOITTEELLINEN, ARVOSTAVA JA OSALLISTAVA KULTTUURI

ARVOT



EDELLÄKÄVIJÄ
OMISTAJA



YLISUKUPOLVISUUS



TASAPUOLISUUS



ROHKEUS



AVOIMUUS



AJASSA MUKANA
VALMIINA MUUTOKSEEN

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

PITKÄJÄNTEISTÄ OMISTAJA-ARVON KASVATTAMISTA JA TALOUDELLISTA VAKAUTTA LIHAKUNNASSA

Vuosi 2025 oli Lihakunnalle taloudellisesti vakaa ja strategisesti tärkeä. Toimintaympäristö jatkoi muuttumistaan, ja erityisesti naudanlihan hintakehitys Suomessa ja Euroopassa aiheutti laajaa painetta teollisuudelle, kaupalle ja tuottajille. Naudan tilityshintojen nousu toi atrialaiseen nautaketjuun yli 60 miljoonaa euroa vuositasona. Tämä paransi tilojen reaalitaloutta ja kavensi eroa suomalaisen naudan hinnan ja Euroopan keskihinnan välillä. Tilanne ei kuitenkaan ole vielä täysin tyydyttävä, vaikka suunta on selvästi oikea.

Sianlihan markkinassa kehitys oli päinvastainen. Hintojen lasku heikensi sikatilojen taloudellista tilannetta ja lisäsi epävarmuutta alan näkymistä. Sianlihan asema Euroopassa ja globaalisti on haastava, ja suomalaisen tuotannon turvaaminen edellyttää yhteisiä toimia koko ketjulta.

Markkinatilanne ja osuuskunnan rooli

Osuuskunta pyrkii aktiivisesti edistämään kaikkien lihajalajien menestystä ja kantaa vastuunsa omistajaosuuskuntana. Tavoitteenamme on varmistaa, että tuotantoketjujen toimintaedellytykset säilyvät vahvoina myös tulevina vuosina ja että suomalainen kotieläintuotanto pystyy vastaamaan muutoksiin kilpailukykyisesti ja kestävästi.

Näissä olosuhteissa osuuskunnan vakavarainen taloudellinen asema, ennakoiva riskienhallinta ja johdonmukainen omistajaohjaus muodostivat toiminnan vakaan perustan. Lihakunnan pitkäjänteisesti rakennettu taloudellinen pohja osoitti jälleen arvonsa ja mahdollisti strategisten tavoitteiden edistämisen markkinoiden vaihteluista huolimatta.

Taloudellinen tulos oli vuoden keskeinen onnistuminen. Tuloksen mahdollistama voitonjako, 25 prosentin korko osuuspääomalle, osoitti, että osuuskunnan pitkäjänteinen strategia ja huolellinen talouden hallinta tuottavat jäsenille vakaata ja ennustettavaa hyötyä.

Omistaja-arvon kehittäminen perustuu pitkäjänteisyyteen, suunnitelmallisuuteen ja linjaan, jossa lyhyen aikavälin markkinavaihtelut eivät ohjaa strategisia päätöksiä.

Strategia ja omistajaohjaus

Vuonna 2025 Lihakunta toteutti strategiauudistuksen. Uudistuksen tavoitteena oli varmistaa osuuskunnan toimintakyky muuttuvassa toimintaympäristössä sekä vastata jäsenten tulevaisuuden odotuksiin. Strategia rakentuu neljän kantavan periaatteen varaan: ylisukupolvisuuteen ja vastuuseen tulevaisuudesta, rohkeaan ja vastuulliseen edelläkävijyyteen, avoimuuteen ja tasapuolisuuteen sekä valmiuteen muutokseen ja uudistumiskykyyn. Missiona on ylläpitää ja kehittää Atrian ja muiden omistuskohteidensa arvoa ja tuloksentelekykyä jäsenten hyväksi sekä turvata suomalaisen lihantuotannon toimintaedellytykset ylisukupolvien Suomessa.

” Omistaja-arvon kehittäminen perustuu pitkäjänteisyyteen, suunnitelmallisuuteen ja linjaan, jossa lyhyen aikavälin markkinavaihtelut eivät ohjaa strategisia päätöksiä.

Strategiatyön yhteydessä uudistettiin myös osuuskunnan johtosääntö. Uusi johtosääntö kokoaa selkeästi yhteen päätöksentekorakenteet, kokous- ja hallintokäytännöt sekä toimivaltuuksien ja vastuiden jaon. Uudistus vahvistaa päätöksenteon läpinäkyvyyttä ja osuuskunnan hyvää hallintotapaa.

Atria-konsernin vahva tulos vuonna 2025 heijastui positiivisesti Lihakunnan taloudelliseen tulokseen. Lihakunta toimii Atrian pitkäjänteisen kehittämisen keskeisenä omistajana ja osallistuu konsernin strategiseen ohjaukseen. Osuuskunnan tavoitteena on turvata suomalaisen lihantuotannon kilpailukyky, kannattavuus, kansallinen merkittävyys sekä vastuullisuus ja läpinäkyvyys koko arvoketjussa.

Investoinnit, vastuullisuus ja tulevaisuus

Vuoden aikana Lihakunta edisti ilmastotavoitteidensa toteuttamista konkreettisilla toimilla. Maanvaalija Oy:n siirtymisen pilotista kaupalliseen vaiheeseen vahvisti kykyä tarjota jäsenille mitattavia, vaikuttavia ja tuotantoketjun tarpeisiin vastaavia ilmastoratkaisuja. Maanvaalijan toiminta tukee koko arvoketjun ilmasto- ja vastuullisuustyötä ja vahvistaa osuuskunnan asemaa ilmastoviisaan maatalouden edistäjänä.

Kelloniemen kehityshanke eteni vuonna 2025 merkittävästi, kun alueen purkutytöt käynnistyivät lokakuussa. Osa alueen rakennuksista on yleiskaavan suojelumääräysten piirissä, mutta muut rakennukset puretaan, ja purkutytöt valmistuvat vuoden 2026 aikana.

Karja-autopesulan kiinteistö päätettiin hankkia Liha-

kunnan omistukseen, eikä sitä pureta tässä vaiheessa. Karja-autojen pesutoiminta jatkuu Kuopiossa normaalisti. Päätös kuvastaa osuuskunnan roolia lihaketjun toiminnan tukemisessa ja varmistamisessa. Klubi ja rantasauna ovat myös suojeltuja rakennuksia, ja ne jäävät osaksi tulevaa aluekokonaisuutta. Ne toimivat tärkeinä muistomerkkeinä Lihakunnan 120-vuotisesta historiasta ja sen juurista Likolahden maisemassa. Kelloniemen kehityshanke etenee vuoden 2026 aikana asemakaavavaiheeseen. Tavoitteena on, että uusi asemakaava valmistuu vuonna 2028.

Vuoden 2025 jäsenkysely tarjosi arvokasta tietoa jäsenten odotuksista ja kehittämistarpeista, ja sitä hyödynnetään osuuskunnan toiminnan ja palvelujen kehittämisessä. Hallinnon kokoonpano uudistui osin vuoden aikana, ja uudet luottamushenkilöt tuovat päätöksentekoon lisää osaamista ja erilaisia näkökulmia. Henkilöstön osaamista vahvistetaan vuonna 2026 käynnistyvällä yhteistyöohjelmalla, jonka tavoitteena on vahvistaa organisaation johtamis- ja hallintovalmiuksia sekä tukea strategian toimeenpanoa.

Kiitän kaikkia jäseniä, luottamushenkilöitä, hallintotiimiä ja yhteistyökumppaneita vuodesta 2025. Lihakunnan tavoitteena on jatkossakin edistää suomalaisen lihantuotannon kilpailukykyä ja varmistaa toimialan elinvoimaisuus ylisukupolvien ajan.

ILKKA NYKÄNEN
TOIMITUSJOHTAJA
LIHAKUNTA



HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

NAUDANLIHAMARKKINOIDEN MUUTOS VUONNA 2025

Vuotta 2025 voidaan pitää merkittävänä käännekohtana naudanlihamarkkinoilla. Kansainvälisen kysynnän kasvu vahvisti maailmanmarkkinoita, mutta Suomessa kehitys poikkesi tästä: kotimaisen tuotannon supistuminen laski kulutusta hienoisesti. Naudanlihantuotannon rakenteellinen kytkentä maidontuotantoon tekee muutoksista hitaita ja vaikuttaa tuottajahintojen muodostumiseen niin maito-tiloilla kuin erikoistuneilla lihantuotantotiloilla.

Punaisen lihan kokonaiskulutus kääntyi Suomessa lievään kasvuun. Sianlihan kulutus palautui alkuvuoden notkahduksesta, ja broilerin kulutus jatkoi kasvuaan. Naudanlihan hintojen nousu oli koko Euroopan laajuinen ilmiö. Atrialaiseen nautaketjuun syntyneestä yli 60 miljoonan euron arvonlisästä huolimatta Suomen hintataso jäi edelleen selvästi Euroopan keskihinnan alapuolelle. Kaupalla on edelleen merkittävä rooli siinä, että arvontajakautuma toimii tasapuolisesti ja kaikki ketjun osat saavat osansa.

Yhtenäinen, läpinäkyvä ja johdonmukainen viestintä on keskeistä, jotta kotimaisen ruoan arvo ja sen tuotantoon liittyvät kustannukset ymmärretään paremmin koko markkinassa ja arvoketjussa. Liha-alan toimijoiden on myös edelleen etsittävä aktiivisesti uusia vientimarkkinoita kaikkien lihalajien kohdalla.

Geopoliittinen tilanne on jatkanut kiristymistään, mikä kasvattaa epävarmuutta markkinoilla ja näkyy suoraan tiloille kohdistuvina kustannuspaineina. Energian, rehu-raaka-aineiden ja logistiikan hintakehitys on tällä hetkellä

” Vuotta 2025 voidaan pitää merkittävänä käännekohtana naudanlihamarkkinoilla.

pitkälti arvailujen varassa, emmekä voi ennustaa, mitä kustannustasolle tapahtuu kesän ja loppuvuoden 2026 aikana. Tämän vuoksi meidän on oltava tilanteen suhteen erityisen valppaita ja valmiita reagoimaan nopeasti muutuviin olosuhteisiin.

Epävarman maailman keskellä Lihakunnan perustettava korostuu: olla vakaa ja ennustettava omistajaosuuskunnan jäsentensä tukena. Jatkamme määrätietoista taloudenpitoa, jotta pystymme varmistamaan jäsenille kilpailukykyisen osuuspääoman koron ja vahvan lisän tilan nettovarallisuuteen myös tulevina vuosina.

Sianlihassa markkina kohtasi omat haasteensa. Alkuvuoden ravitsemussuositukset kohdistuivat voimakkaasti erityisesti leikkeleisiin, mutta kysyntä palautui myöhemmin. Markkinoita häiritsevät edelleen Espanjan ASF-tilanne ja Aasian markkinoihin liittyvät epävarmuudet.

Lihakunta ja Atria vuonna 2025

Lihakunnan tilikausi 2025 oli taloudellisesti vahva. Atria maksoi omistajilleen vuoden 2025 tuloksesta 0,75 euron osingon osakkeelta, mikä mahdollisti Lihakunnan jäsenille merkittävän osuuspääomankoron. Osuuskunta maksaa vuodelta 2025 jäsenilleen 25 prosentin koron osuuspääomalle.

Lihakunnan jäsenyys kasvattaa jäsenen nettovarallisuutta osuuspääoman kautta. Lihakunnan jäsenosuudet luetaan maatalouden varallisuudeksi verotuksessa, ja ne arvostetaan vuosittain vahvistettavaan vertailuarvoon. Esimerkiksi vuoden 2025 verotuksessa käytettävä A-osuuden vertailuarvo on lähes 1 500 euroa osuuden nimellisarvon ollessa 330 euroa. Tämä tarkoittaa, että Lihakunnan jäsenosuudet voivat muodostaa tilan nettovarallisuudessa huomattavan varallisuuserän.

Myös Lihakunnan onnistunut vapaan kassavirran sijoitustoiminta vahvisti tulosta ja tuki kykyä toimia pitkäjänteisenä ja turvallisena kumppanina jäsenistölle. Osuuskunnan taloudellinen asema on vakaalla pohjalla, ja uudistettu strategia korostaa ennakoitavuutta, taloudellista vakautta sekä jäsenten toimintaedellytysten pitkäjänteistä varmistamista.

Osuuskunnan vahva taloudellinen asema mahdollistaa strategian mukaisesti jäsenistön tukemisen sekä omistusyhtiöistä huolehtimisen. Vakaa talous luo edellytykset kehittämiselle ja omistaja-arvon kasvattamiselle. Markkinoiden vaihtelut ovat tuoneet haasteita, mutta atrialaisen alkutuotannon vahvuus on aina ollut tasapuolinen ja vakaa omistajuus. Näihin periaatteisiin Lihakunta voi nojata myös tulevaisuudessa.

Kotimaisen ruoantuotannon merkitys

Kulunut vuosi korosti kotimaisen ruoantuotannon strategista tärkeyttä. Tuoreen tutkimuksen mukaan 73 prosenttia suomalaisista on huolissaan kotimaisen tuotannon siirtymisestä ulkomaille. Epävarma geopoliittinen tilanne ja maatalouden taloudelliset paineet vahvistavat koko ruokaketjun tarvetta pitkäjänteiselle kehittämiselle.

On rohkaisevaa, että 78 prosenttia kuluttajista kokee omilla valinnoillaan olevan merkitystä suomalaisen ruoantuotannon tulevaisuudelle. Suomalaisuutta arvostetaan erityisesti kananmunissa, lihassa, kanassa, maitotuotteissa sekä viljatuotteissa. Kotimaisen ruoan valintaa ohjaavat puhtaus, laatu ja suomalaisen työn tukeminen – nämä ovat myös Lihakunnan toiminnan peruspilareita.

Lihakunta jatkaa määrätietoista työtä suomalaisen lihantuotannon elinvoiman ja kilpailukykyvyn vahvistami-



Kuva: Mikkalan maalaistalo, Kaavi

seksi. Tärkeää on varmistaa tuottajiemme investointikyky, ennakoitava toimintaympäristö ja alan vetovoima tuleville sukupolville.

Kiitos vuodesta 2025

Haluan kiittää lämpimästi jäsenistöämme ja henkilöstöämme kuluneesta vuodesta.

Yhteistyömme on ollut vahvaa ja tavoitteellista, ja se luo erinomaiset edellytykset tulevalle kasvukaudelle.

PASI KORHONEN
HALLITUKSEN
PUHEENJOHTAJA
LIHAKUNTA



KOHTI HIILINEUTRAALIA RUOKAKETJUA – MAANVAALIJA OY:

SÄÄNTELYN SELKIITYMINEN EDISTÄÄ HIILENSIDONTAMARKKINOIDEN KEHITYSTÄ

Vuosi 2025 oli Maanvaalija Oy:n toiminnassa merkittävä erityisesti hiilensidontamarkkinoiden kehittymisen ja sääntelyn tarkentumisen näkökulmasta. Kolmannen toimintavuotensa aikana Maanvaalija jatkoi määrätietoista työtä sekä markkinoiden kasvattamisessa että vapaaehtoisten ja lakisääteisten ilmastomarkkinoiden luotettavuuden vahvistamisessa.

Vuoden 2025 alkupuoliskolla toiminnan painopiste oli polttoaineen jakelijoita koskevan jakeluvaihteen joustomekanismin toimeenpanossa. Joustomekanismi tarjoaa jakelijoille mahdollisuuden hankkia muun muassa Maanvaalijan pilotoimilla toimenpiteillä tuotettuja ilmastoyksiköitä ja hyödyntää niitä jakeluvaihteen täyttämässä.

Sääntelyn tarkentuminen ja markkinan avautuminen

Alkukesästä julkaistu valtioneuvoston asetus tarkensi hyväksyttävät maankäyttösektorin toimenpiteet. Asetuksen sisältö vastasi ennako-odotuksia: hyväksytyjen toimenpiteiden joukkoon sisällytettiin ne metsätalous- ja maataloustoimenpiteet, joita Maanvaalija on pilotoinut omistajiansa kanssa. Linjaukset loivat selkeän ja ennakoitavan pohjan toiminnan laajentamiselle.

Vuoden loppupuolella saatiin Energiaviraston ohjeistus toimenpiteiden todentajille, ja näin markkinan kannalta keskeinen ohjeistus saatiin valmiiksi. Tämä mahdollistaa jakelijoille toimenpidehakemusten jättämisen Energiaviraston arvioitavaksi.

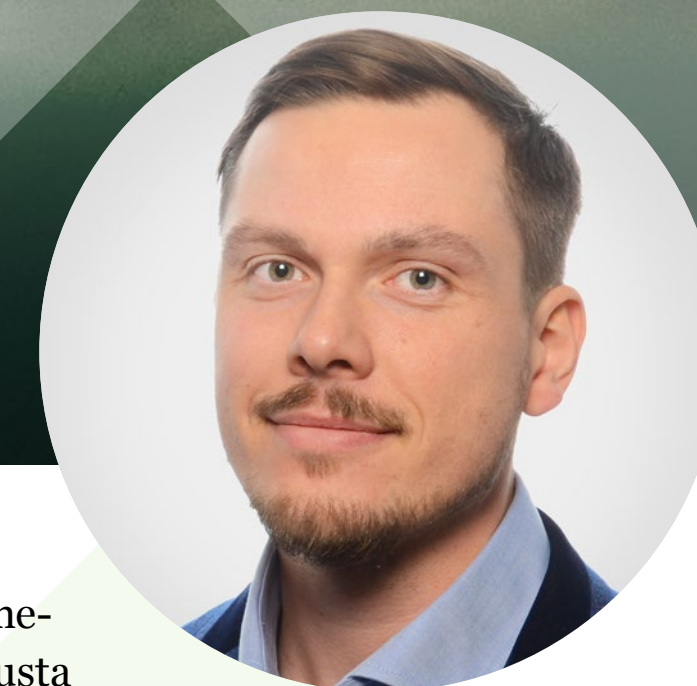
Vapaaehtoisten hiilimarkkinoiden kehitys

Katseet kääntyivät vuoden loppupuolella myös vapaaehtoisten hiilimarkkinoiden kehittämiseen. Sääntelyympäristön selkeytyminen lisää markkinoiden luottamusta ja avaa uusia mahdollisuuksia sekä yritysysteistyöhön että pitkäjänteisten ilmastopalvelujen kehittämiseen. Yritysten tekemät hiilensidontatoimet omassa arvoketjussaan ja sen ulkopuolella ovat keskeisiä globaalien ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi, ja tähän Maanvaalija tarjoaa ratkaisuja.

Vuoden aikana uusia toimenpidekohteita otettiin mukaan maltillisesti, jotta pystyttiin täyttämään aiempien myyntisopimusten velvoitteet. Uudet kohteet painottuivat metsänlannoituksen toimenpiteisiin, joiden kysyntä vahvistui myös jakeluvaihteen joustomekanismin myötä.

Täysin uusia hiilensidontatoimenpiteitä ei vuonna 2025 pilotoitu, mutta soveltuvia vaihtoehtoja kartoitettiin aktiivisesti tulevien vuosien kehittämisohjelmaa varten.

” **Sääntelyympäristön selkeytyminen lisää markkinoiden luottamusta ja avaa uusia mahdollisuuksia ilmastopalvelujen kehittämiseen.**



Kansainvälinen yhteistyö ja tulevaisuuden suunta

Vuoden aikana Maanvaalija osallistui aktiivisesti alan työryhmiin, seminaareihin ja järjestötyöhön esimerkiksi Hiilensidonta ry:n kautta. Vuoden merkittävin kansainvälinen tapahtuma oli European Carbon Farming Summit Dublinissa, joka järjestettiin toista kertaa. Tapahtuma kokosi yhteen alan tutkijat, toimijat ja EU:n päätöksentekijät keskustelemaan hiilensidontan eurooppalaisesta kehikosta ja sen kehityssuunnista.

Maanvaalija esitteli toimintaansa yhdessä Climate Analytics Finland Oy:n kanssa. Suomalainen tapa yhdistää käytännön pilotointi, todennettavuus ja maanomista-

jien osallistaminen heittä laajaa kiinnostusta eurooppalaisessa yleisössä.

Vuoden 2025 aikana sääntelyn selkiytyminen ja markkinoiden kasvavat odotukset vahvistivat Maanvaalijan roolia sekä vapaaehtoisen että lakisääteisen hiilensidontan kentällä. Yhtiön tavoitteena on tuottaa vastuullisia, luotettavasti todennettuja ja pitkäjänteisesti hallinnoituja ilmastoyksiköitä, jotka auttavat hillitsemään ilmastomuutosta sekä tarjoavat lisäarvoa maanomistajille ja yrityksille.

LAURI JYLLILÄ, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ, MAANVAALIJA OY

VUODEN 2025 KOHOKOHDAT



McHalen tehdasvierailulla Ballinarobessa.

Irlannin maisemien ihailua bussimatkan varrella.

Irlantilaista maalaismaisemaa vihreine niittyineen ja kiviaitoineen.

Caherrconnell Fort & Sheepdog Demonstration Farm.

Tully Beef Performance Test Centre.

Hallintoneuvoston matka Irlantiin

Kevät oli Irlannissa jo pitkällä, kun saavuimme neljän yön maatalousopintomatkalle Dubliniin 7.4.2025 Lihakunnan hallintoneuvoston ja hallituksen kanssa. Ensimmäisenä päivänä vierailimme The Orchard Centre maatilalla, jossa maatalon isäntä Joe Hayden kertoi meille yleisesti Irlannin maataloudesta, karjataloudesta ja heidän oman tilansa toiminnasta. Pitkän matkustuspäivän päätteeksi saavuimme länsirannikolle Galwayn kaupunkiin.

Seuraavana päivänä meillä oli ohjelmassa vierailu ja yritysesitys Ballinarobessa McHalen tehtaalla ja sen

omistamassa maatalouskonekaupassa. Samalla reissulla vierailimme myös Moycullen Supervalu supermarketissa, jossa tutustuimme kaupan päällikön johdolla mm. lihastiskiin ja paikallisiin valmisruokiin.

Kolmantena päivänä jätimme Galwayn taaksemme ja kävimme tutustumassa Irlannin kuuluisiin Moherin kallioihin, joiden jyrkänteet laskevat äkkijyrkästi mereen 8 km pituisena ja 210 m korkeudesta. Kallioilta on upeat näköalat Atlantille. Iltapäivällä vierailimme Caherrconnell

Fort & Sheepdog Demonstration Farmilla, jossa saimme nähdä mm. tilan lammaskoirat nautojen paimennustehävissä. Illaksi saavuimme Dubliniin, jossa majoituimme matkan kaksi viimeistä yötä. Suomalaistaisen paikallisoppaan Titta Jonesin johdolla saimme myös bussimatkoilla kuulla hienoja tarinoita Irlannista ja ihastella samalla irlantilaisia maisemia.

Neljännän päivän ohjelmassa oli Ireland Geneticsin järjestämät vierailut Tully Beef Performance Test Cente-

rillä ja Grange Animal & Grassland Research Centrellä, jossa saimme kuulla mielenkiintoista tietoa mm. nautojen kasvihuonepäästöistä, rehun ja vedenkulutuksesta sekä vasikkatutkimuskokeista. Viimeisenä iltana meillä oli ohjelmassa Merry Ploughboys Pubissa irlantilainen ilta, jossa saimme syödä perinteisen irlantilaisen illallisen ja nähdä tanssishown. Taisipa joku seurueestamme päästä itsekin lavalle irlantilaiseen tanssiesitykseen.

Oli todella hieno ja mieleenpainuva reissu päästä tutustumaan irlantilaiseen maatalouteen ja kulttuuriin!

VUODEN 2025 KOHOKOHDAT



Lihakunnan hallintoneuvoston kesäkokous heinäkuun lopussa Jyväskylässä, illanvietto Kuokkalan kartanolla.



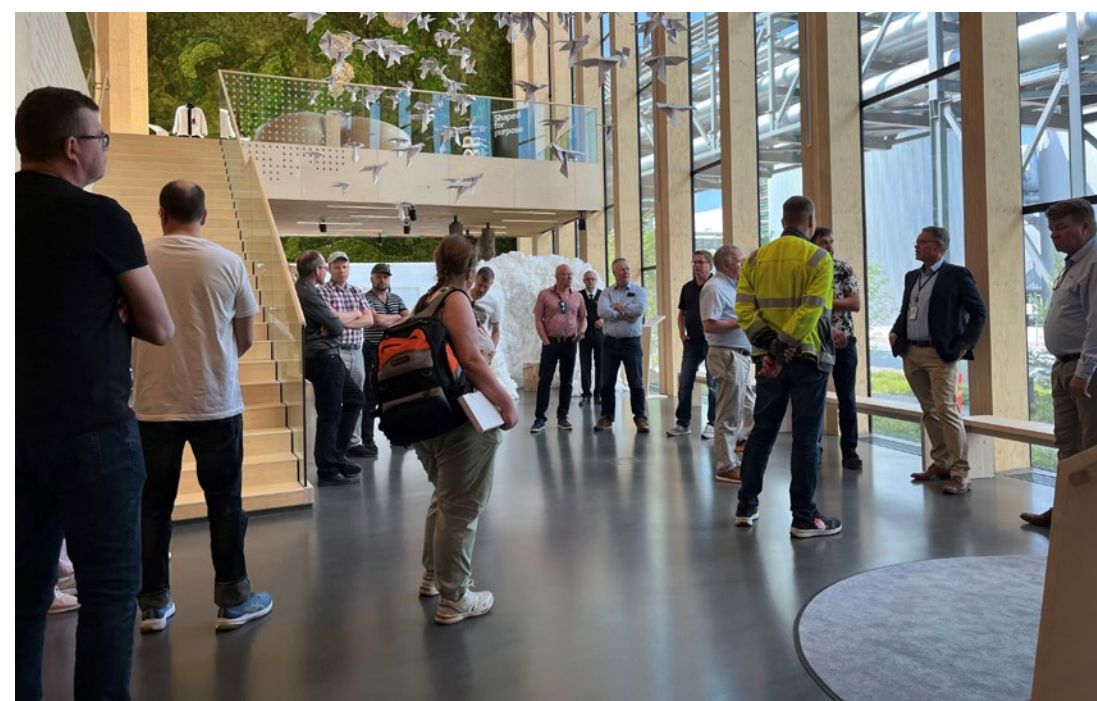
Lihakunnan hallitus ja KalPan Kanada-malja Innocumilla 15.5.2025. Kuva: Jesse Karjalainen, UNELMA Creative.



Lihakunnan uusi osoite on:
Harjamäenraitti 7, 71870 Harjamäki.

Uudet toimitilat

Lihakunta vuokrasi uudet toimitilat syksyllä 2025 Siilinjärven Harjamäestä Yrityskeskus Innocumin I1 -rakennuksesta. Innocum sijaitsee erinomaisten kulkuyhteyksien varrella, ja nykyaikaisissa tiloissa on helppo pitää myös osuuskunnan kokouksia ja tilaisuuksia.



Hallintoneuvoston kesäkokouksen yhteydessä vierailtiin Äänekoskella Metsä Groupin tehtaalla.



Lihakunnan hallintoneuvoston joulukokous pidettiin Siilinjärvellä Yrityskeskus Innocumilla 18.12.2025.



Lihakunnan pitkäaikainen hallituksen jäsen Risto Sairanen piti kiitospuheen hallintoneuvostolle jäädessään pois hallituksesta joulukuussa 2025.

UUSIEN STRATEGIOIDEN VUOSI



Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan hallintojen yhteiset koulutuspäivät pidettiin Kalevan Navetassa Seinäjoella 19.–20.11.2025. Tilaisuudessa esiteltiin mm. Atrian uusi strategia "TOGETHER 2030".

Siipikarjaliiketoiminnan johtaja Matti Perälän ajankohtaiskatsaus.



MTK:n tutkimuspäällikkö Juha Lappalaisen katsaus maatalouspolitiikan ajankohtaisista asioista.



Atrian yhteiskuntasuhdejohtaja Risto Lahden ajankohtaiskatsaus.



Itikka osuuskunnan hallituksen puheenjohtaja Juha Savelan maljapuhe osuuskuntien yhteisellä illallisella Kalevan Navetassa.



JÄSENISTÖ JA HALLINTO

”*Jäsenet ovat mukana omistamassa ja hallinnoimassa Atriaa ja sitä kautta turvaamassa kotimaisen lihantuotannon jatkuvuutta.*”

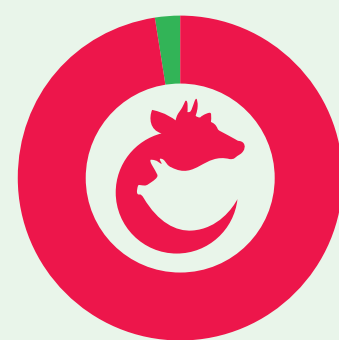
JÄSENISTÖ JA HALLINTO	13
Jäsenistö	14
Edustajisto	15
Toimihenkilöt	16
Hallinto	17
Hallituksen esittely	19
Edustajat	20

JÄSENMAÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2024–2025

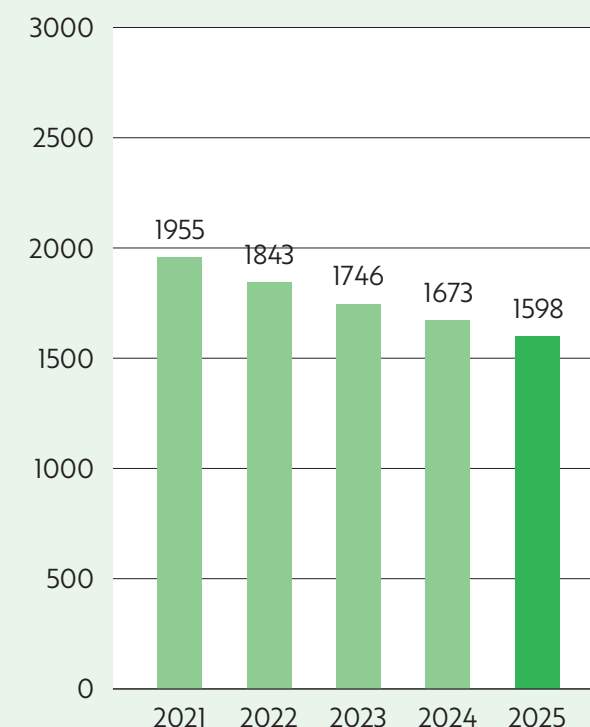
” *Toimintavuoden lopussa Lihakunnassa oli jäseniä 1 598 ja jäsenillä osuuksia 64 407 kpl.*

Lihakunnan jäsenjakauma tuotantosuunnittain

■ Nauta 1562 / 97,7 %
■ Sika 36 / 2,3 %



Lihakunnan jäsenmäärän kehitys 2021–2025

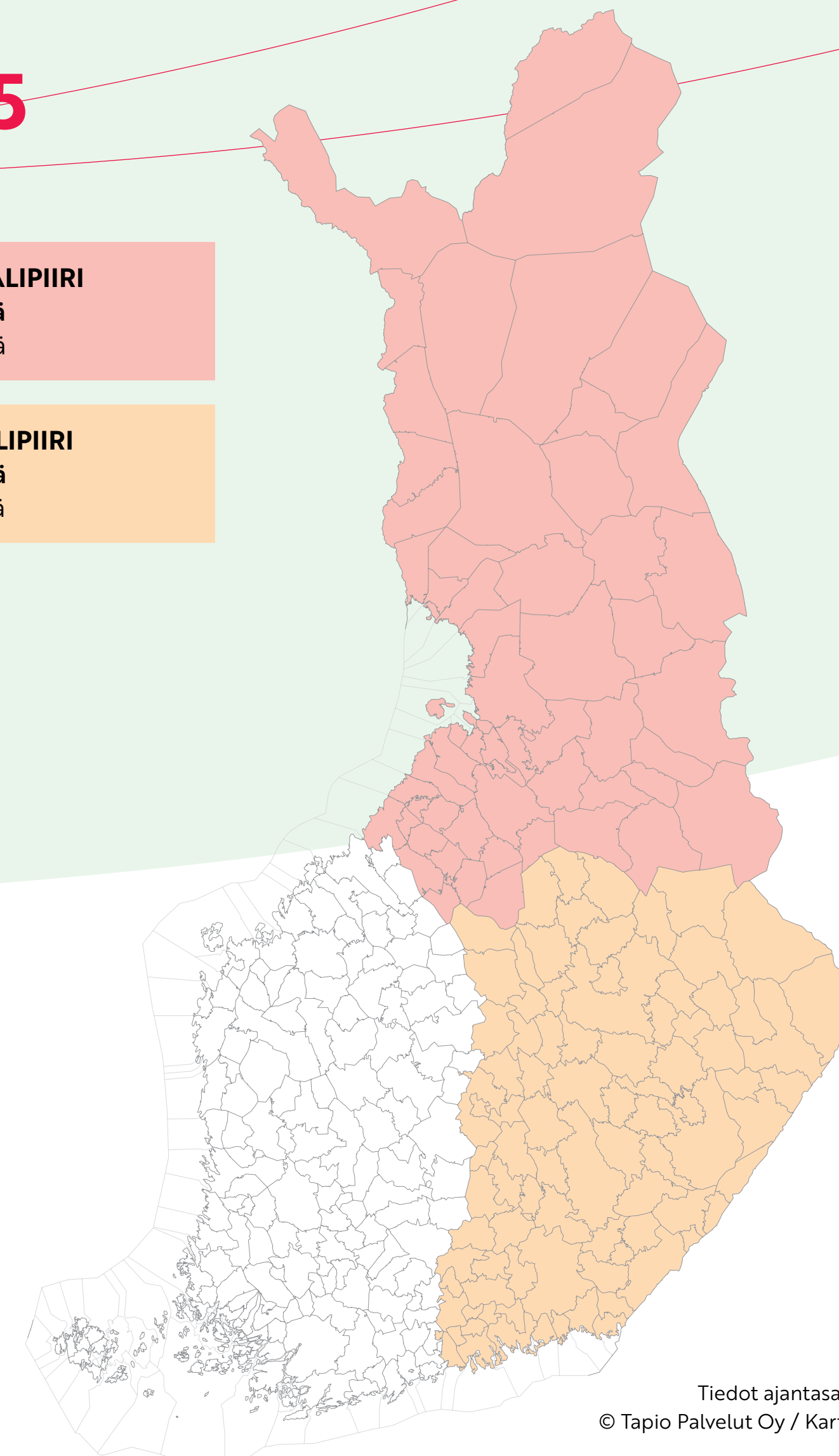


POHJOINEN VAALIPIIRI

2025: 745 jäsentä
2024: 798 jäsentä

ETELÄINEN VAALIPIIRI

2025: 853 jäsentä
2024: 875 jäsentä



HALLINTOKAAVIO



Tiedot ajantasaistettu 5.1.2026
© Tapio Palvelut Oy / Karttakeskus 2026

JÄSENISTÖ

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2025 Lihakunnalla oli 1 598 jäsentä ja jäsenillä osuuksia yhteensä 64 407 kpl.

EDUSTAJISTO

Lihakunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Kuopiossa 1.4.2025. Kokouksen puheenjohtajana toimi Ville Pekkarinen Kuopiosta ja sihteerinä Sari Heikkinen.

”*Jäsenten päätösvaltaa käyttää jäsenten keskuudesta vaalipiireittäin valittu edustajisto, joka valitaan neljäksi vuodeksi kerrallaan.*

Edustajiston kokoonpano toimintavuoden lopussa:

Eteläinen vaalipiiri 26 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Ahtiainen Jani	Maito	Orimattila	1/1
Hakala Ville	Maito	Hartola	1/1
Hakulinen Veli-Tuomas	Nauta	Pielavesi	1/1
Hallikainen Mikael	Nauta	Kaavi	1/1
Hasu Tommi	Nauta	Kouvola	1/1
Heiskanen Lassi	Maito	Vieremä	1/1
Huovinen Antti	Maito	Vieremä	1/1
Huuskonen Matti	Maito	Kiuruvesi	1/1
Korhonen Tuomo	Maito	Kuopio	1/1
Kurtelius Lauri	Sika	Sonkajärvi	1/1
Mustonen Riitta	Nauta	Sonkajärvi	1/1
Myllynen Kalle	Maito	Nurmes	1/1
Mäkisalo Jouni	Sika	Kontiolahti	1/1
Nykänen Mikko	Maito/Nauta	Rantasalmi	1/1
Pekkarinen Ville	Nauta	Kuopio	1/1
Peräkylä Heini	Maito	Kouvola	0/1
Pietikäinen Janne	Nauta	Iisalmi	0/0
Pirhonen Oskari	Nauta	Tohmajärvi	1/1
Pitkonen Mirjami	Maito	Savonlinna	1/1
Romppanen Ilkka	Nauta	Kitee	1/1
Rouvinen Sari	Maito	Kitee	1/1
Suhonen Teemu	Nauta	Joroinen	0/0
Tahvanainen Timo	Nauta	Joensuu	1/1
Tanskanen Juha	Nauta	Polvijärvi	1/1
Tapaninen Janne	Nauta	Kiuruvesi	1/1
Tossavainen Juha	Nauta	Rautalampi	1/1

Pohjoinen vaalipiiri 24 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Flankkila Tommi	Maito	Kärsämäki	1/1
Hallikainen Eevi-Sofia	Nauta	Simo	1/1
Harju Jouni	Maito	Salla	1/1
Hyry Juho	Maito	Ii	1/1
Ilola Tarmo	Maito	Reisjärvi	0/0
Junttila Elina	Maito	Nivala	0/1
Katisko Veli-Matti	Nauta	Ylitornio	1/1
Kemppainen Rauno	Maito	Hyrnsalmi	1/1
Kielenniva Jaakko	Maito	Kärsämäki	1/1
Luukinen Hanna	Maito	Liminka	0/0
Lähdemäki Santeri	Nauta	Nivala	1/1
Marjala Sanna	Maito	Raahe	1/1
Määttä Janne	Maito	Vaala	1/1
Neitola Pekka	Maito	Sodankylä	1/1
Nuorala Päivi	Maito	Kalajoki	1/1
Nykänen Jyrki	Maito	Sotkamo	1/1
Ohtonen Jarkko	Maito	Kuhmo	1/1
Piirala Joonas	Nauta	Utajärvi	1/1
Pirkola Lea	Sika	Pyhäjoki	1/1
Ruuttula Antti	Nauta	Sievi	1/1
Soronen Jaakko	Maito	Taivalkoski	1/1
Tapojärvi-Lompolo Hanne	Nauta	Muonio	1/1
Tolonen Pirkka	Maito	Suomussalmi	1/1
Vierimaa Anna-Leena	Nauta	Kärsämäki	1/1

EDUSTAJISTO



TOIMIHENKILÖT



Ilkka Nykänen
toimitusjohtaja

Lihakunta ja
Itikka osuuskunta
Kuopio ja Seinäjoki



Sari Heikkinen
toimistopäällikkö

Lihakunta
Kuopio



Satu Raumanni
laskentapäällikkö

Lihakunta ja
Itikka osuuskunta
Seinäjoki



Elina Saarenpää
talouspäällikkö

Lihakunta ja
Itikka osuuskunta
Seinäjoki



Lauri Jyllilä
projektipäällikkö

Maanvaalija Oy
Seinäjoki



Lihakunnan hallintoeneuvoston jäsenet joulukokouksessa Siilinjärvellä 18.12.2025.

Ylärivissä vasemmalta: Inga Manninen, Mikko Piippo, Sauli Joensuu, Hemmo Turpeinen, Lassi Savolainen, Lauri Jaatinen, Henri Makkonen, Vesa Lapatto, Marko Timonen, Antti Isoherranen ja Mikko Toivanen. Alarivissä vasemmalta: Ilkka Nykänen, Maarit Riekkinen, Jukka Ojantakanen, Jyrki Halonen, Jaakko Rikkola, Jaakko Willman, Jari Kajan ja Ari Pöyhönen. Kuvasta puuttuvat: Petri Natunen ja Marko Posio. Kuva: Jesse Karjalainen, UNELMA Creative.

HALLINTONEUVOSTO

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-Kunta	Osallistuminen kokouksiin
Halonen Jyrki (pj)	Nauta	Reisjärvi	3 / 3
Pöyhönen Ari (vpj)	Sika	Suonenjoki	3 / 3
Isoherranen Antti	Sika	Haapajärvi	2 / 2
Huttunen Kaisa	Maito	Kiuruvesi	1 / 1
Jaatinen Lauri	Nauta	Toivakka	3 / 3
Joensuu Sauli	Nauta	Raahe	3 / 3
Kajan Jari	Nauta	Kuopio	3 / 3
Kemppainen Jouni	Sika	Ristijärvi	1 / 1
Lapatto Vesa	Maito	Savitaipale	3 / 3
Makkonen Henri	Nauta	Rääkkylä	3 / 3
Manninen Inga	Nauta	Oulu	2 / 2
Natunen Petri	Maito	Joroinen	2 / 3
Ojantakanen Jukka	Maito	Siikalatva	3 / 3
Parvinen Vesa	Maito	Parikkala	1 / 1
Piippo Mikko	Nauta	Lapinlahti	2 / 2

Posio Marko	Nauta	Posio	2 / 3
Riekkinen Maarit	Maito	Kuopio	2 / 2
Rikkola Jaakko	Nauta	Utajärvi	3 / 3
Savolainen Lassi	Nauta	Sonkajärvi	3 / 3
Timonen Marko	Nauta	Tornio	3 / 3
Toivanen Mikko	Nauta/Maito	Juankoski	3 / 3
Turpeinen Hemmo	Maito	Taivalkoski	3 / 3
Willman Jaakko	Nauta	Joensuu	3 / 3

Muutokset

Isoherranen Antti	hallintoneuvostossa 1.4. lähtien.
Huttunen Kaisa	hallintoneuvostossa 1.4. saakka.
Kemppainen Jouni	hallintoneuvostossa 1.4. saakka.
Manninen Inga	hallintoneuvostossa 1.4. lähtien.
Parvinen Vesa	hallintoneuvostossa 1.4. saakka.
Piippo Mikko	hallintoneuvostossa 1.4. lähtien.
Riekkinen Maarit	hallintoneuvostossa 1.4. lähtien.
Willman Jaakko	hallintoneuvostossa 18.12. saakka.

HALLINTONEUVOSTON TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunta valvoo hallintoneuvoston puolesta osuuskunnan toimintaa. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan 3 jäsentä.

Jäsenet, jotka tarkastivat vuoden 2025 aikana vuoden 2024 toimintaa:

- Lapatto Vesa (pj) Savitaipale
- Petri Natunen Joroinen
- Henri Makkonen Rääkkylä

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja sen päävastuullinen tilintarkastaja Rantanen Mika (KHT) Seinäjoelta.

HALLITUS

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-Kunta	Osallistuminen kokouksiin
Korhonen Pasi (pj)	Nauta	Sotkamo	12 / 12
Niku Mika (vpj)	Nauta	Haapavesi	12 / 12
Joki-Erkkilä Jussi	Sika	Kalajoki	10 / 12
Kaikkonen Jukka	Nauta	Kuopio	12 / 12
Lajunen Ari	Maito	Tohmajärvi	11 / 12
Sairanen Risto	Sika	Luumäki	12 / 12
Willman Jaakko	Nauta	Joensuu	0 / 0

Muutokset

Sairanen Risto hallituksessa 18.12. saakka.
Willman Jaakko hallituksessa 18.12. lähtien.

TOIMITUSJOHTAJA

Nykänen Ilkka, Agrologi, eMBA, Kuopio



HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT

Lihakunnan hallitus,
hallintoneuvoston puheenjohtajat ja toimitusjohtaja Siilinjärvellä 18.12.2025.
Ylärivissä vasemmalta: Risto Sairanen, Ari Lajunen, Ilkka Nykänen, Ari Pöyhönen ja Jussi Joki-Erkkilä.
Alarivissä vasemmalta: Jukka Kaikkonen, Jyrki Halonen, Pasi Korhonen ja Mika Niku.
Kuva: Jesse Karjalainen, UNELMA Creative.

HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT



Pasi Korhonen hallituksen pj

Syntymävuosi: 1975
Kotipaikka: Sotkamo
Koulutus: Koneenkorjaaja, Seppälän maatalouskoulu
Edustajiston jäsen: 2008–2013
Hallintoneuvoston jäsen: 2013
Hallituksen jäsen: 2013–
Hallituksen vpj: 2015–2019
Hallituksen pj: 2019–
Tuotantosuunta: Luomupihvien loppukasvatus

Muut luottamustoimet:

- Kainuun Maa- ja Metsäsäätöön hallituksen jäsen
- MTK Sotkamon hallituksen jäsen



Mika Niku hallituksen vpj

Syntymävuosi: 1970
Kotipaikka: Haapavesi
Koulutus: Auto- ja työkone-
tekniikan tekniikko
Hallintoneuvoston jäsen: 2008–2013
Hallituksen jäsen: 2013
Tuotantosuunta: Naudanlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:

- MTK Haapaveden johtokunnan jäsen
- OP Suomenselän hallintoneuvoston pj



Jussi Joki-Erkkilä hallituksen jäsen

Syntymävuosi: 1977
Kotipaikka: Kalajoki
Koulutus: Maatalousyrittäjä
Hallintoneuvoston jäsen: 2015–2024
Hallituksen jäsen: 2024–
Tuotantosuunta: Sianlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:

- KPO:n edustajiston jäsen
- MTK-Kalajoki johtokunnan jäsen



Jukka Kaikkonen hallituksen jäsen

Syntymävuosi: 1963
Kotipaikka: Kuopio
Koulutus: Agrologi
Edustajiston jäsen: 2000–2008 ja 2012–2013
Hallintoneuvoston varapj: 2013–2019
Hallituksen jäsen: 2019–
Tuotantosuunta: Naudanlihan tuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittäviä luottamustoimia.



Ari Lajunen hallituksen jäsen

Syntymävuosi: 1975
Kotipaikka: Tohmajärvi
Koulutus: MMM, agronomi
Edustajiston jäsen: 2008–2010
Hallintoneuvoston jäsen: 2010–2015
Hallituksen jäsen: 2015–
Tuotantosuunta: Maito

Muut luottamustoimet:

- MTK Keski-Karjalan johtokunnan jäsen



Risto Sairanen hallituksen jäsen*

Syntymävuosi: 1960
Kotipaikka: Luumäki
Koulutus: Sianhoitokoulu (Mustiala) ja maatilatekninen koulu (Mikkeli, Otava)
Edustajiston jäsen: 2008–2013
Hallintoneuvoston jäsen: 2013
Tuotantosuunta: Sianlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:

- Pellervon valtuuskunnan jäsen

*) Risto Sairanen jäi pois hallituksesta 18.12.2025 ja hänen tilalleen valittiin Jaakko Willman Joensuusta.



Jyrki Halonen hallintoneuvoston pj

Syntymävuosi: 1961
Kotipaikka: Reisjärvi
Edustajiston jäsen: 2012–2017
Hallintoneuvoston jäsen: 2017
Hallintoneuvoston pj: 2019–
Tuotantosuunta: Naudanlihan tuotanto, loppukasvatus

Ei konsernin ulkopuolisia merkittäviä luottamustoimia.



Ari Pöyhönen hallintoneuvoston vpj

Syntymävuosi: 1970
Kotipaikka: Suonenjoki
Koulutus: Agronomi
Edustajiston jäsen: 2009–2013
Hallintoneuvoston jäsen: 2013–
Hallintoneuvoston vpj: 2019–
Tuotantosuunta: Sianlihan tuotanto

Ei konsernin ulkopuolisia merkittäviä luottamustoimia.

EDUSTAJAT

EDUSTAJAT OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallitus

Korhonen Pasi (vpj)	Sotkamo
Kaikkonen Jukka	Kuopio

Atria Oyj:n hallintoneuvosto

Halonen Jyrki (pj)	Reisjärvi
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Kajan Jari	Kuopio
Lajunen Ari	Tohmajärvi
Lapatto Vesa	Savitaipale
Niku Mika	Haapavesi
Nykänen Ilkka	Kuopio
Pöyhönen Ari	Suonenjoki
Sairanen Risto	Luumäki

A-Rehu Oy:n hallitus

Lajunen Ari	Tohmajärvi
Nykänen Ilkka	Kuopio

Oy Feedmix Ab:n hallitus

Risto Sairanen	Luumäki
----------------	---------

Rehukanava Oy:n hallitus

Risto Sairanen	Luumäki
----------------	---------

Kiinteistö Oy Itkanmäen hallitus

Ilkka Nykänen (pj)	Kuopio
Risto Sairanen	Luumäki



Lihakunnan ja Itikka osuuskunnan hallintojen koulutuspäivät Kalevan Navetassa Seinäjoella 19.–20.11.2025.

EDUSTAJAT TYTÄRYHTIÖISSÄ

Kelloniemen Kehitys Oy:n ja Kelloniemen Aurinkoranta Oy:n hallitus

Korhonen Pasi (pj)	Sotkamo
Flink Reijo	Seinäjoki
Joki-Erkkilä Jussi	Kalajoki
Kaikkonen Jukka	Kuopio
Lajunen Ari	Tohmajärvi
Niku Mika	Haapavesi
Nykänen Ilkka	Kuopio
Sairanen Risto	Luumäki

EDUSTAJAT MUISSA YHTIÖISSÄ

A-Tuottajat Oy:n hallitus

Niku Mika (pj)	Haapavesi
Nykänen Ilkka	Kuopio
Pöyhönen Ari	Suonenjoki

Nautasuomi Oy:n hallitus

Korhonen Pasi	Sotkamo
---------------	---------

Suurusrehu Oy:n hallitus

Nykänen Ilkka	Kuopio
Sairanen Risto	Luumäki

EDUSTAJAT SIDOSRYHMISSÄ

Osuustoimintakeskus Pellervo ry:n valtuuskunta

Sairanen Risto	Luumäki
----------------	---------

MTK:n lihavaliokunta

Niku Mika	Nivala
-----------	--------

Finnpig Oy:n hallitus

Sairanen Risto	Luumäki
----------------	---------

TILINPÄÄTÖS

TILINPÄÄTÖS	21
Hallituksen toimintakertomus	22
Tuloslaskelma	23
Tase	24
Rahoituslaskelma	25
Keskeiset tunnusluvut	26
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	27
Taseen liitetiedot	28
Tuloslaskelman liitetiedot	30
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	30
Tilinpäätöstietoja	31
Ylijäämän käsittely	32
Tilinpäätösmerkintä	32
Tilintarkastuskertomus	32

” Tilikauden ylijäämä mahdollistaa jopa 25 % A-osuuspääoman koron, 2 % B-osuuspääoman koron sekä 1,7 % ylijäämänpalautuksen jäsenilleen.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin toiminta

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunnan toimialaan kuuluu myös kehittää, omistaa ja vuokrata kiinteistöjä sekä rakentaa ja rakennuttaa asuin-, liike-, teollisuus- ja julkisyhteisötiloja. Osuuskunta voi, sen mukaan kuin hallitus siitä päättää, toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjaloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille. Osuuskunta voi edellä mainitussa tarkoituksessa harjoittaa myös sijoittamista muihin osakkeisiin, arvopapereihin ja kiinteistöihin sekä käydä niillä kauppaa. Lisäksi osuuskunta voi harjoittaa kaikkea laillista toimintaa.

Säännöt ovat nähtävillä osoitteessa www.lihakunta.fi, sääntöjen 5-7 §:ssä on kerrottu kutakin osuuslajia koskevat pääasialliset ehdot. Osuuksien ja osuuspääoman määrä ja kappaleet osuuslajeittain on esitetty liitetietojen kohdassa 2.5.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2025 oli 1 598 jäsentä (vuonna 2024: 1 673) ja heillä 20.12.2021 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 64 407 kpl (vuonna 2024: 62 987).

Konsernin emoyhtiö on Lihakunta. Konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Kelloniemen Kehitys Oy (Lihakunnan osuus 100 %) ja Kelloniemen Aurinkoranta Oy (Lihakunnan osuus 100 %). Konsernin osakkuusyritykset ovat

Yhtiön taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut

	2025	2024	2023
	(12 kk)	(12 kk)	(12 kk)
Liikevaihto (1 000 €)	1 125	1 418	1 284
Liiketoiminnan tuotot (1 000 €)	129	136	113
Liikevoitto (1 000 €)	20	403	111
Rahoitustuotot ja -kulut (1 000 €)	7 856	4 576	6 760
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1 000 €)	7 876	4 980	6 872
Oman pääoman tuotto (ROE) %	8,4	5,4	7,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	8,4	5,5	7,9
Omavaraisuusaste %	98,9	99,2	99,8
Henkilöstön määrä keskimäärin	3	3	3

Atria Oyj (Lihakunnan osuus osakkeista 27,83 % ja äänistä 39,65 %), Rehukanava Oy (20,58 %), Oy Feedmix Ab (20,57 %), Kiinteistö Oy Itikanmäki (41 %), Maanvaalija Oy (50 %) sekä A-Rehu Oy (20 %).

Osuuskunnan lihanhankintaa hoitaa Atria Oyj:n tytäryhtiö A-Tuottajat Oy.

Rahalainat, vastuut ja vastuusitoumukset lähipiiriin kuuluville ja niiden pääasialliset ehdot

Kuvattu liitetietojen kohdassa 2.3 ja 4.1.

Liiketoiminnan kehittyminen, tuloksellisuus, taloudellinen tila, olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Osuuskunnan tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääomanpalautus noin 2,4 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,4 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2025 ovat noin 5,4 miljoonaa euroa.

Osuuskunnan liiketoiminnassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikaudella 2025 ja sen arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla. Osuuskunnan taloudellinen tila on vakaa. Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole olennaisia tapahtumia. Tilikaudella 2025 Kelloniemen Aurinkoranta Oy sopi päävuokralaisen kanssa vuokrasopimuksen ennenaikaisesta päättämisestä ja suojeltujen rakennusten luovutuksesta Kelloniemen Aurinkoranta Oy:n omistukseen.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Maanvaalija Oy:n kannalta kriittistä on ilmastoyksiköiden kaupallisen markkinan kehittyminen sekä tuotettavien ja myytävien ilmastoyksiköiden luotettavuus.

Kelloniemen Aurinkoranta Oy:n keskeiset riskit liittyvät kaavoitusprosessin etenemiseen ja suojeltujen rakennusten kuntoon.

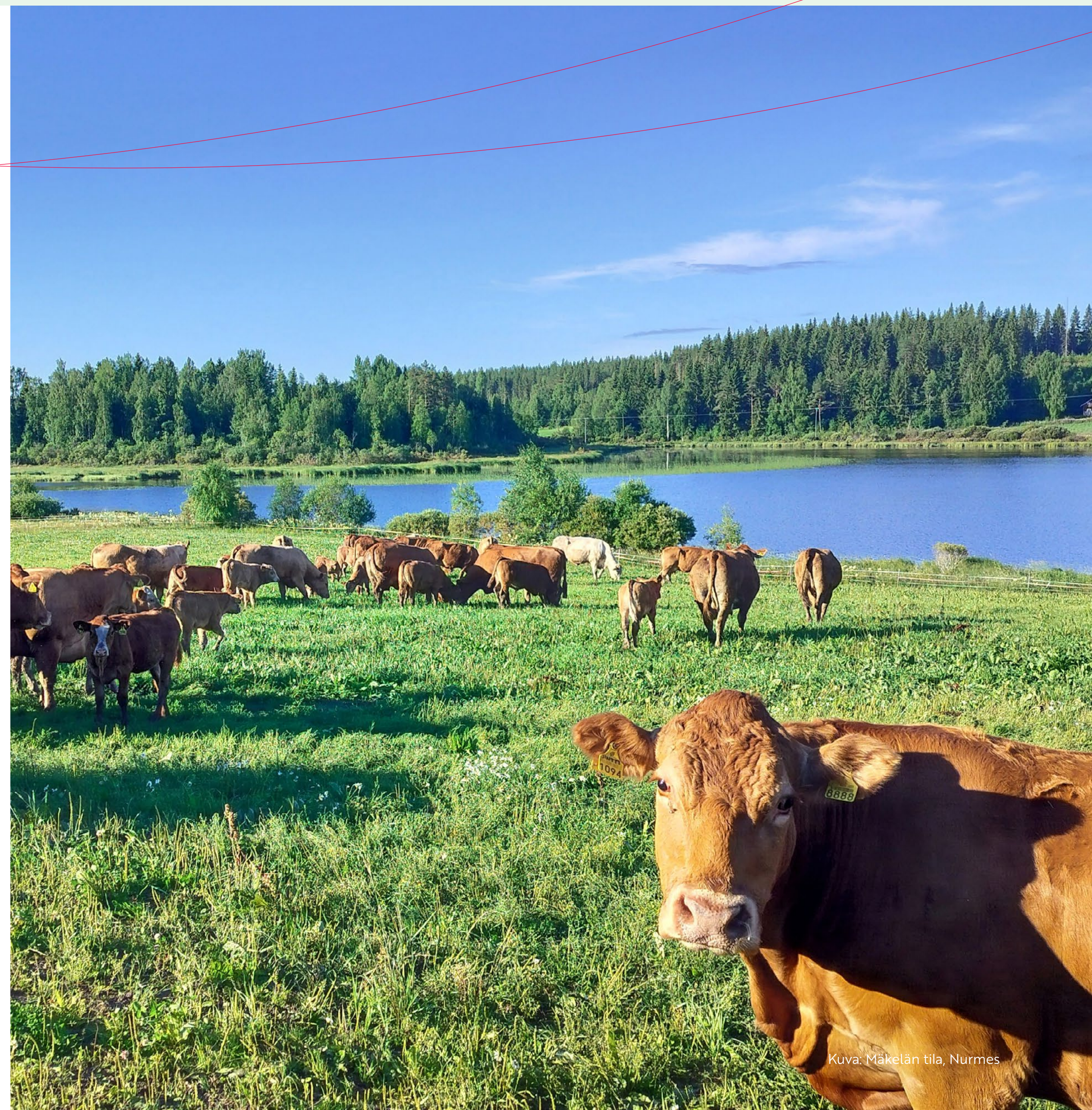
Hallituksen ehdotus voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 20 614 425,72 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 7 739 061,00 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 25 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 1,7 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämättilille.

TULOSLASKELMA

1 000 EUR		31.12.2025	31.12.2024
Vastavaa	Liite		
LIKEVAIHTO	3.1	1 125	1 418
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	129	136
Henkilöstökulut yhteensä	3.3	-668	-641
Liiketoiminnan muut kulut		-563	-510
Poistot	3.4	-3	0
LIKEVOITTO		20	403
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.5	7 856	4 577
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		7 876	4 980
Tilinpäätössiirrot			
Konserniavustus	3.6	0	70
VOITTO ENNEN VEROJA		7 876	5 050
Tuloverot		-137	0
TILIKAUDEN VOITTO		7 739	5 050



TASE

1 000 EUR		31.12.2025	31.12.2024
Vastavaa	Liite		
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineelliset hyödykkeet	2.1		
Koneet ja kalusto		8	0
Sijoitukset	2.2		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		402	402
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		69 262	69 162
Muut osakkeet ja osuudet		14 449	13 172
Sijoitukset yhteensä		84 113	82 736
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.3	298	372
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.4	1 607	2 034
Rahat ja pankkisaamiset		11 260	7 984
VASTAAVAA YHTEENSÄ		97 286	93 126

1 000 EUR		31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa	Liite		
OMA PÄÄOMA			
Osuuspääoma	2.5	16 149	15 142
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		-731	-575
Vararahasto		60 202	60 202
Edellisten vuosien ylijäämä		12 875	12 542
Tilikauden ylijäämä		7 739	5 050
Oma pääoma yhteensä		96 234	92 361
VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.6	1 052	765
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		97 286	93 126

RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	31.12.2025	31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myynnistä saadut maksut	1 488	1 212
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	129	136
Maksut liiketoiminnan kuluista	-1 168	-1 165
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	449	183
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-14	-4
Saadut korot liiketoiminnasta	459	526
Saadut osingot ja pääomanpalautukset liiketoiminnasta	5 429	4 721
Liiketoiminnan rahavirta	6 323	5 426
Omistusyhteisyritysten saamis- ja velkaerien rahavirta	72	86
Liiketoiminnan rahavirta (A)	6 395	5 512
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10	0
Sijoitusten luovutustulot	23	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1 404	-4 111
Aktiivisen kaupankäyntisalkun nettotulos	1 222	767
Saadut osingot sijoituksista	690	944
Investointien rahavirta (B)	521	-2 400
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksetun osuuspääoman muutokset tilikaudella	1 006	1 135
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-4 717	-4 249
Konserniavustukset	70	70
Rahoituksen rahavirta (C)	-3 641	-3 044
Rahavarojen muutos (A + B + C)	3 275	68
Rahavarat tilikauden alussa	7 984	7 916
Rahavarat tilikauden lopussa	11 259	7 984
Rahavarojen muutos	3 275	68

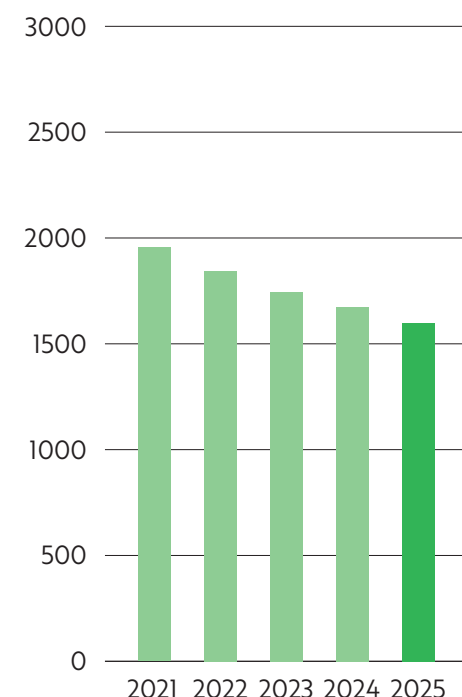


” *Atrian menestys ja tuloksetekokyky ovat edelleen keskeisiä tekijöitä omistajaosuuskuntien kannalta.*

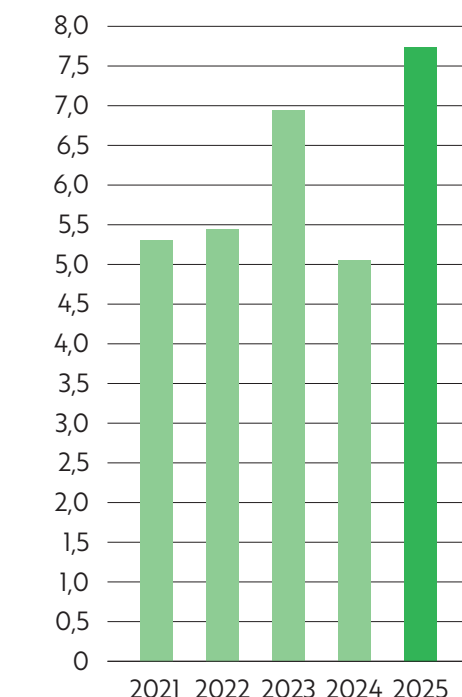
ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA, LIHAKUNTA

KESKEISET TUNNUSLUVUT

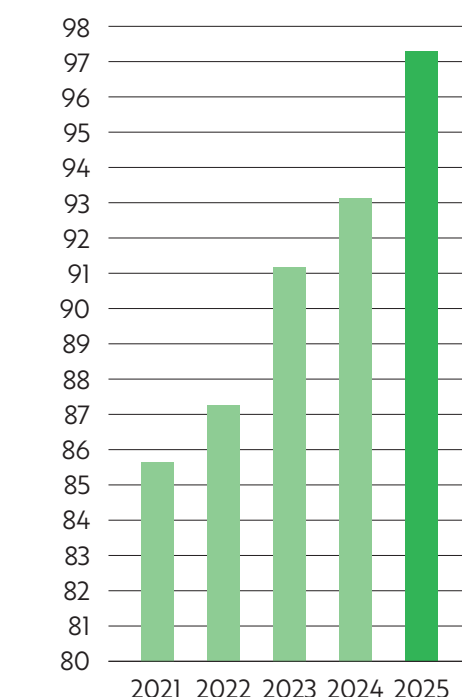
Lihakunnan jäsenmäärä 2021–2025



Lihakunnan tulos 2021–2025



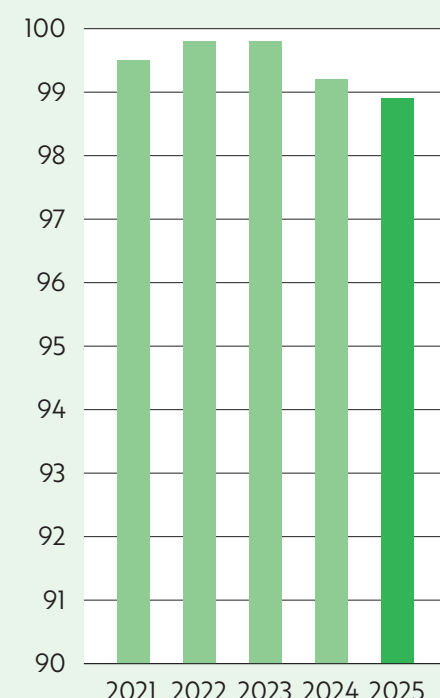
Lihakunnan tase 2021–2025



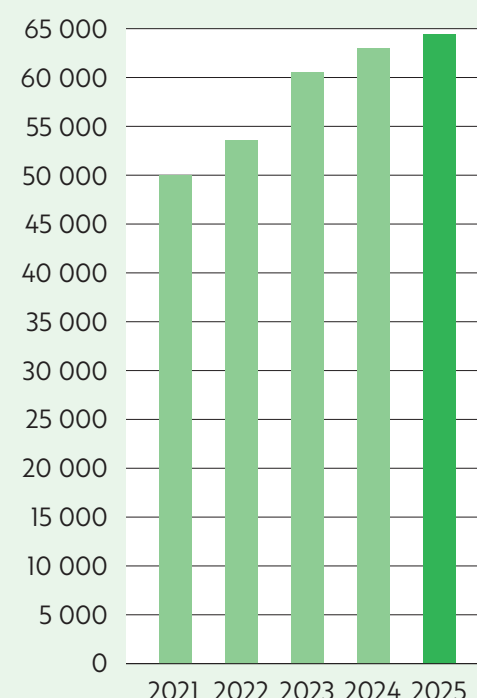
	2025	2024	2023	2022	2021
Osuuspääoma	21 254 310	20 785 710	19 993 710	17 681 070	16 497 360
A-osuudet	14 747 717	13 874 913	13 483 976	11 860 936	10 915 187
B-osuudet	669 929	692 699	523 557	645 146	706 542
Maksamaton osuuspääoma	5 836 664	6 218 099	5 986 177	5 174 989	4 875 631
Jäsenmäärä	1 598	1 673	1 746	1 843	1 955
Voitonjako	4 716 547	4 248 959	4 558 212	4 417 834	4 587 606
Josta osuuspääoman korkoa	2 890 669	2 595 154	2 585 286	2 506 875	2 508 612
Josta ylijäämän palautusta	1 825 878	1 653 805	1 972 926	1 910 959	2 078 994
Tilikauden ylijäämä	7 739 061	5 049 760	6 941 657	5 446 364	5 311 263
Tase	97 286 279	93 126 499	91 165 872	87 253 726	85 648 273
Omavaraisuusaste	98,9	99,2	99,8	99,8	99,5
Osuuksien vertailuarvo verotuksessa	(*)	1 490,19	1 530,65	1 637,44	1 713,48
Osuuspääoman korko, A-osuus (%)	25	22	22	24	25
Osuuspääoman korko, B-osuus (%)	2	2	2	2	2
Ylijäämän palautus (%)	1,7	1,7	1,7	2,2	2,2
Osuuksien määrä 31.12.	64 407	62 987	60 587	53 579	49 992

(*) Vahvistuu syksyllä 2026.

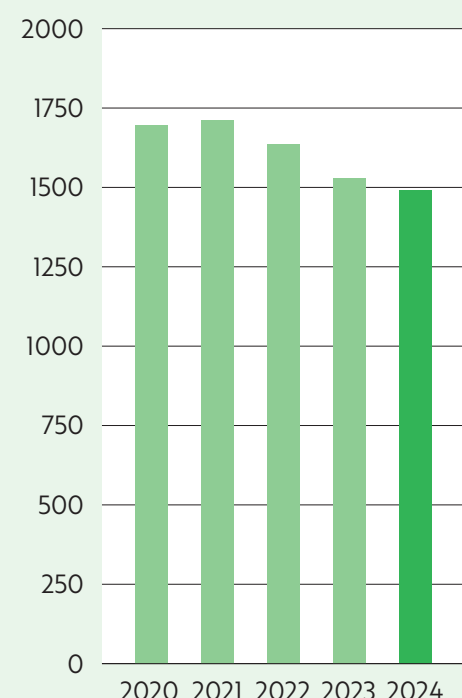
Lihakunnan omavaraisuusaste 2021–2025



Lihakunnan osuuksien määrä 2021–2025

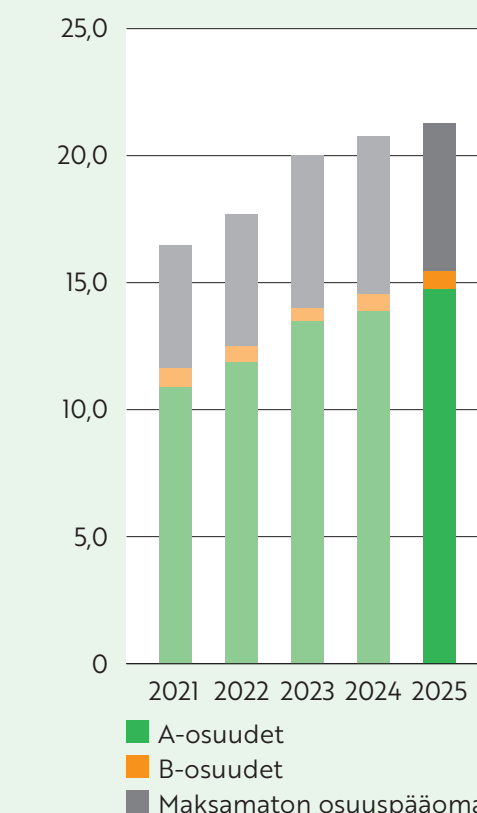


Lihakunnan osuuksien vertailuarvo verotuksessa 2020–2024*

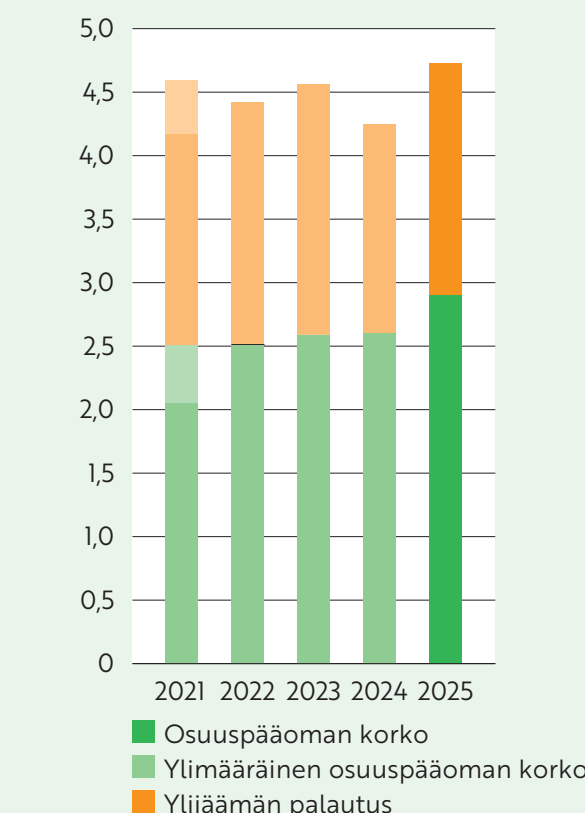


*) Vuoden 2025 arvo vahvistuu syksyllä 2026.

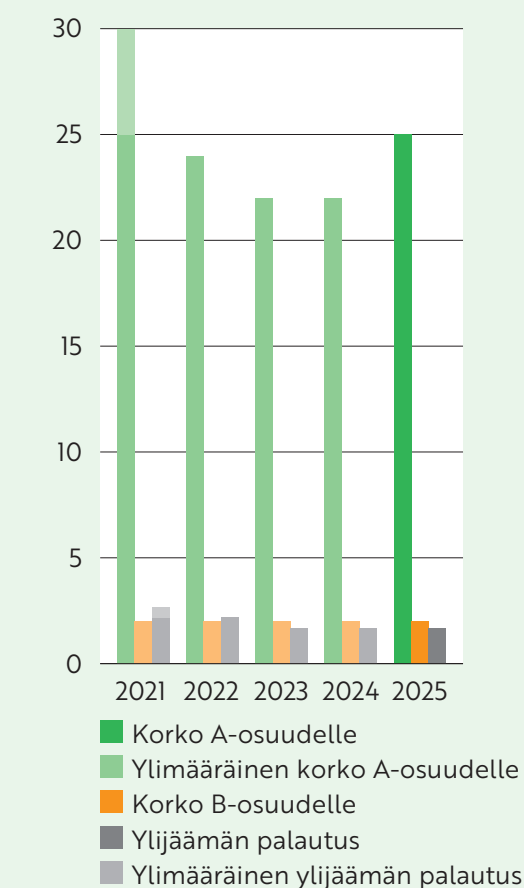
Lihakunnan osuuspääoma 2021–2025



Lihakunnan voittonjako 2021–2025



Lihakunnan osuuspääoman korko 2021–2025



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS). Tilinpäätös on laadittu PMA:n pienyrittysäännöstöä noudattaen.

Konsernia koskevat tiedot

Lihakunta on Lihakunta-konsernin emoyhtiö, kotipaikka Kuopio. Lihakunta ei laadi konsernitilinpäätöstä KPL:n 6.1 §:n perusteella.

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenoonsa. A-osakkeiden pörssikurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 on niiden kirjanpitoarvoa korkeampi.

Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot eivät sisällä merkittäviä eriä ja ne on kirjattu vuosikuluksi tilikaudelle.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tilikausien vertailukelpoisuus

Osuuskunnan tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääomanpalautus noin 2,4 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,4 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2025 ovat noin 5,4 miljoonaa euroa.

Irtisanotut osuusmaksut on siirretty taseen omasta pääomasta lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan Kirjanpitolautakunnan ohjeen 421/2013 mukaisesti. Tilikauden 2024 vertailutietoja on oikaistu vastaavasti.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.



2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR				2025	2024
2.1 AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno I.1				0	0
Vähennykset/Lisäykset				11	0
Tilikauden poisto				-3	
Kirjanpitoarvo 31.12				8	0
2.2 SIOITUKSET					
Osakkeet ja osuudet	Osakkeet kpl	Osakkuus yhtiössä %	Osuus äänistä %	Kirjanpito- arvo	Kirjanpito- arvo
Tytäryhtiöosakkeet					
Kelloniemen Kehitys Oy	330	100,00	100,00	64	64
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	1 350	100,00	100,00	338	338
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä				402	402
Osakkuusyhtiöosakkeet					
Atria Oyj, A-sarja	3 848 073			46 061	46 061
Atria Oyj:n pääomanpalautus				-1 155	-1 155
Atria Oyj, KII-sarja	4 020 200			21 809	21 809
Atria Oyj:n pääomanpalautus				-1 206	-1 206
Yhteensä Atria Oyj 31.12.2025	7 868 273	27,83	39,65	65 509	65 509
A-Rehu Oy	220	20,00	20	220	220
Rehukanava Oy	247	20,58	20,58	247	247
Oy Feedmix Ab	367	20,57	20,57	744	744
Kiinteistö Oy Itikanmäki	41	41,00	41	2 050	2 050
Maanvaalija Oy	5	50,00	50	492	392
Osakkuusyhtiöosakkeet yhteensä				69 262	69 162
Muut osakkeet ja osuudet					
A-Tuottajat Oy	108 416	1,00	0,5	486	486
Nautasuomi Oy	101	10,10	10,1	61	61
Suurusrehu Oy	79	2,74	2,74	147	147
Rahastot				13 697	12 337
Muut osakkeet ja osuudet				59	141
Osakkeet ja osuudet yhteensä				84 114	82 736

1 000 EUR		2025	2024
2.3 PITKÄAIKAISET SAAMISET			
Lainasaamiset omistusyhteisyrittäjiltä		298	372
Yhteensä		298	372
Lainasaaminen 372 423 € osakkuusyhtiöltä, korko 6 kk:n euribor, vakuudeton, laina-aika 31.12.2030 saakka.			
2.4 LYHYTAIKAISET SAAMISET			
Myyntisaamiset		1 264	1 626
Lainasaamiset omistusyhteisyrittäjiltä		74	74
Muut saamiset		150	144
Siirtosaamiset		119	120
Siirtosaamiset, konserni		0	70
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		1 607	2 034

2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	2025	2024
2.5 OMA PÄÄOMA		
Osuuspääoma 1.1.	15 142	14 007
Osuusmaksusuoritukset	1 581	1 503
Osuusmaksujen palautukset	-574	-368
Yhteensä	16 149	15 142
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-731	-575
Osuuspääoma 31.12.	15 418	14 567
Maksamaton osuuspääoma 31.12.	5 837	6 218
Erittely osuuksittain:		
A-osuudet 1.1.	14 332	13 197
Osuusmaksusuoritukset	1 581	1 503
Osuusmaksujen palautukset	-457	-368
Yhteensä	15 456	14 332
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-708	-457
A-osuudet 31.12.	14 748	13 875
B-osuudet 1.1.	811	811
Osuusmaksujen palautukset	-118	0
Yhteensä	693	811
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-23	-118
B-osuudet 31.12.	670	693
Osuuspääoma yhteensä 31.12.	15 418	14 568

1 000 EUR	2025	2024
Osuuksien lukumäärä 1.1.	62 987	60 587
Muutos tilikaudella	1 420	2 400
Osuuksien lukumäärä 31.12.	64 407	62 987
31.12.2025 maksettuja A-osuuksia 44 693 kpl (vrt 41 964 kpl) ja B-osuuksia 2.030 kpl (vrt 2 184 kpl), ei sisällä irtisanottuja osuuksia.		
Rahastot		
Vararahasto 1.1.	60 202	60 202
Vararahasto 31.12	60 202	60 202
Ylijäämä		
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 1.1	17 592	16 791
Osuuspääoman koron maksu	-2 891	-2 595
Ylijäämän palautus	-1 826	-1 654
Ylijäämä edellisiltä vuosilta 31.12	12 875	12 542
Tilikauden ylijäämä	7 739	5 050
Oma pääoma 31.12.	96 234	92 361
2.6 LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	62	65
Yhteensä	62	65
Ostovelat	32	39
Siirtovelat	219	78
Muut velat	8	8
Muut velat, irtisanotut osuusmaksut	731	575
Yhteensä	990	700
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 052	765

3. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR	2025	2024
3.1 LIIKEVAIHTO	1 125	1 418
Liikevaihdon jakautuminen toiminnoittain:		
Jäsenpalvelut	1 125	1 418
	1 125	1 418
3.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Palveluveloitustuotot	129	136
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	129	136
3.3 HENKILÖSTÖKULUT		
Hallintoelinten palkat ja palkkiot	-380	-354
Työntekijöiden palkat	-244	-236
Eläkevakuutusmaksut	-38	-41
Muut lakisääteiset sos.kulut	-6	-10
Henkilöstökulut yhteensä	-668	-641
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	3	3
3.4 POISTOT		
Koneet ja kalusto	3	0
3.5 RAHOITUSTUOTOT JA - KULUT		
Osinkotuotot omistusyhteisyhteisöissä	6 105	3 296
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä	10	18
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 291	787
Arvonlennusten peruutukset pysyvien vastaavien sijoituksista	57	10
Korkotuotot	206	255
Muut rahoitustuotot	243	253
Korkokulut, konserni	-1	-2
Muut rahoituskulut	0	-11
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-55	-29
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	7 856	4 577
3.6 TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Konserniavustus	0	70

4. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1 000 EUR	2025	2024
4.1 VELAT JA VASTUUT		
A-Tuottajat Oy:n laskusaatavien takaus/OP Yrityspankki Oyj	23 940	24 812
4.2 VAKUUDEET		
Arvopaperit		
Atria Oyj:n A-sarjan osakkeita 1 987 000 kpl		
4.3 MUUT VASTUUT		
Osuuskunta on sitoutunut tekemään 26,7 t€:n ja 475,9 t€:n suuruiset sijoitukset elintarviketeollisuuteen sijoitaviin rahastoihin.		

” **Lihakunnan vahva tase ja korkea omavaraisuus mahdollistavat pitkäjänteisen omistajuuden Atriassa. Taloudellinen vahvuus tukee investointeja, kilpailukykyä ja jäsenten palkitsemista sekä tuo vakautta markkinamuutoksiin.**

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA, LIHAKUNTA

5. TILINPÄÄTÖSTIETOJA 2025

1 000 EUR	Liikevaihto	Liikevoitto	Rahoitus	Tilikauden voitto/tappio		
Kelloniemen Kehitys Oy	0	-2	1	-1		
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	123	1 014	-2	809		
Atria Oyj	1 813 734	64 018	-10 651	43 566		
A-Rehu Oy	168 700	5 779	373	4 917		
Oy Feedmix Ab	659	239	15	387		
Kiinteistö Oy Itikanmäki	1 461	766	-40	550		
Maanvaalija Oy	0	-157	1	-155		
Rehukanava Oy	699	148	-41	130		
	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvat vastaavat	Oma pääoma	Vähem- mistöosuus	Poistoero	Vieras pääoma
Kelloniemen Kehitys Oy	0	64	64		0	0
Kelloniemen Aurinkoranta Oy	555	1 136	1 191			500
Atria Oyj	729 462	269 928	431 986	22 807		544 596
A-Rehu Oy	124	49 404	31 353		0	18 175
Oy Feedmix Ab	3 271	1 696	4 324		527	116
Kiinteistö Oy Itikanmäki	9 046	888	6 329		1 776	1 829
Maanvaalija Oy	0	310	269		0	41
Rehukanava Oy	2 678	371	1 438		212	1 399



YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää kertyneen ylijäämän 20 614 425,72 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 7 739 061,00 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 25 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämän palautusta 1,7 % sen mukaan kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- loppu jätetään edellisten vuosien ylijäämättilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallinto-neuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Kuopiossa 16.3.2026

Pasi Korhonen, puheenjohtaja
Jussi Joki-Erkkilä
Jukka Kaikkonen
Ari Lajunen
Mika Niku
Jaakko Willman
Ilkka Nykänen, toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 30.3.2026
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö
Mika Rantanen, KHT



Kuva: Kaarteen tila, Kiuruvesi

TILINTARKASTUSKERTOMUS

LIHAKUNNAN EDUSTAJISTOLLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Lihakunnan (Y-tunnus 0171420-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia osuuskunnasta niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimista siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos osuuskunta aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

LIHAKUNNAN EDUSTAJISTOLLE

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohdullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi

antaa merkittävää aihetta epäillä osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei osuuskunta pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä

tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 30.3.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mika Rantanen, KHT



Kuva: Mikko Parkkonen

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON KATSAUKSET

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON KATSAUKSET 34

Atrian katsaukset	35
Alkutuotantoyhtiöiden katsaus	38
Optimiohjelmat	39
Atria Nauta	40
Atria Sika ja Finnpig	41
Atria Siipi	43
A-Rehu	44
Vastuullisuus	45

” Vuosi 2025 oli Atrialle poikkeuksellisen vahva
– haasteista ja riskeistä huolimatta.

KAI GYLLSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA, ATRIA OYJ



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS - ATRIA OYJ

ENNÄTYSVAHVA VUOSI HAASTEISTA HUOLIMATTA – YHDESSÄ

Vuosi 2025 oli Atrialle poikkeuksellisen vahva. Lähdimme vuoteen erinomaisista lähtökohdista: takanamme oli yhtiön historian korkein oikaistu liikevoitto, vahvistunut oman pääoman tuotto sekä terve taloudellinen asema.

Tiesimme kuitenkin toimintaympäristön olevan haasteellinen ja varauduimme useisiin riskeihin, kuten talouden ja geopolitiikan epävarmuuksiin, kuluttajien luottamuksen heikkenemiseen, ravitsemussuosittelusten muutosten vaikutuksiin, työmarkkinahäiriöihin, mahdollisiin tullimuutoksiin sekä eläintauteihin. Suurin osa riskeistä toteutui, mutta siitä huolimatta saavutimme historiallisen tuloksen.

Systemaattinen kehitystyö kasvun ja kannattavuuden taustalla

Konsernin liikevaihto oli edellisvuotta lähes 60 miljoonaa euroa parempi. Vaikka alkuvuosi oli haastava, kysyntä vilkastui selvästi kolmannella vuosineljänneksellä. Erityisen vahvasti kehittyi Atria Ruotsi, josta muodostui tulosparannuksen ajuri. Myynnin kasvu, onnistuneet kaupalliset toimenpiteet ja *Gooh!*-valmisruokatuotteiden menestys nostivat Ruotsin liikevaihtoa ja voittoa merkittävästi. *Profitable Growth Plan*-kannattavuusohjelman hankkeet ovat tuottaneet selkeitä ja mitattavia tuloksia.

Atria Suomen kehitys kääntyi myönteiseksi vaikeasta alkuvuodesta huolimatta. Atria Suomi on pystynyt merkittävästi tehostamaan siipikarjatuotantoa uuden tehtaan ja tuotannon keskittämisen ansiosta, mikä näkyi edellisvuotta parempana tuloksena. Atria Viro kohtasi afrikkalaisen sikaruton aiheuttamia tuotantohaasteita, mutta vahva *Maks&Moorits*-brändi, onnistunut markkinointi ja vähittäismyynnin kasvu vahvistivat markkinaosuutta ja liikevaihtoa. Atria Tanskassa toteu-

tetut tehostamistoimet vahvistivat tulosta, paransivat tuottavuutta ja kohensivat taloudellista kestävyyttä.

Vuoden aikana etenimme myös useissa strategisissa investointihankkeissa. Nurmon tulevaisuuden valmisruokatehdas eteni suunnitellusti ja on kokonaisuudessaan noin 110 miljoonan euron investointi. Lisäksi Kauhajoen 16 miljoonan euron modernisointihanke ja Ruotsin Sköllerstan lihavalmistetehtaan kohdistunut 23 miljoonan euron investointi vahvistavat pitkän aikavälin kilpailukykyämme ja tukevat strategisia painopisteitämme: ydinliiketoiminnan optimointia ja kasvun vauhdittamista.

Investoinnit vauhdittavat päästövähennyksiä

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on keskeinen osa vastuullisuustyötämme koko ruokaketjussa. Vuonna 2025 saavutimme merkittäviä edistysaskelia erityisesti energian laadun ja tehokkuuden parantamisessa omassa toiminnassamme. Nurmon valmisruokatehtaan energiatehokkuuteen liittyvät ratkaisut sekä saatu vihreän siirtymän tuki osoittavat, että kilpailukyky ja ilmasto-vaikutusten pienentäminen voidaan yhdistää onnistuneesti.

Vuoden aikana toteutetut investoinnit – kuten siipikarjatehtaan lämmöntalteenotto ja sähkökattilaratkaisut – tukevat pitkäjänteisesti energiatehokkuutta ja päästövähennyksiä. Toimitusketjussa keskityimme erityisesti alkutuotannon päästöjen pienentämiseen kehittämällä hiilijalanjälkilaskentaa naudan, sian ja siipikarjan tuotannossa sekä lisäämällä kotimaisen valkuaisen käyttöä rehussa. Nurmon bioenergiayhteistyö ja valmisteilla oleva biokaasulaitos ovat keskeisiä ratkaisuja tilatason päästövähennysten mahdollistamisessa.

”*Tavoitteenamme on tehdä hyvää ruokaa joka päivä sekä rakentaa samalla entistä vahvempi, vastuullisempi ja yhtenäisempi Atria.*”



ATRIA

Hyvä ruoka – parempi mieli.

Uusi strategia: TOGETHER 2030

Vuoden merkittävimpiä onnistumisiämme oli myös uuden strategian rakentaminen ja julkaisu. Strategiatyö tehtiin laajassa yhteistyössä eri maiden johtoryhmien ja henkilöstön kanssa, jotta lopputulos heijastaa aidosti koko Atria-yhteisön näkemystä.

Uusi strategiamme TOGETHER 2030 rakentuu vahvojen lähtökohdienten päälle, ja sen ydin kiteytyy neljään keskeiseen strategiseen toimenpiteeseen:

1. Kasvatamme ja optimoimme ydinliiketoimintaamme
2. Kiihdytämme kehitystä kasvavissa kategorioissa eli siipikarjassa ja valmisruoissa
3. Kasvamme yhteistyöllä ja skaalaamme toimintaamme
4. Rakennamme tulevaisuutta uudistumalla.

Panostamme ihmisiin, osaamisen kehittämiseen ja viestintään

Kuten strategiamme nimi, TOGETHER 2030, kertoo, ihmiset ja yhdessä tekeminen ovat toimintamme keskiössä ja Atrian keskeinen vahvuus. Olenkin iloinen siitä, että henkilöstön sitoutuminen on vuonna 2025 ollut erityisen vahvaa: vastausprosentti henkilöstökyselyyn nousi selvästi, suosittelemuus kohosi 85 prosenttiin ja sitoutuneisuusindeksi parani merkittävästi. Tämä kertoo henkilöstömme halusta rakentaa Atriaa yhdessä ja luottamuksesta yhteiseen suuntaan.

Olemme jatkaneet panostuksia osaamisen kehittämiseen. Innovaatio-osaamisen kehittämiseen keskittyvä *Atria Growth Engine*-ohjelma ja tekoälyyn keskittyvä *Pathfinder*-ohjelma ovat esimerkkejä siitä, miten rakennamme uudenlaista kyvykkyyttä kaikissa maissamme ja

kaikilla organisaation tasoilla. Tekoälyyn liittyvät kaupalliset työkalut ja tuoteryhmähallinnan kehittäminen tukevat konkreettisesti myös seuraavia kasvuloikkiamme.

Myös viestinnän vahvistaminen on ollut tärkeä osa strategian jalkautusta. Syksyn aikana olemme olleet aktiivisesti esillä eri kanavissa, ja se näkyy: maineemme nousi korkeimmalle tasolle koko mittaushistoriassa ja brändimielikuvat ovat vahvistuneet. Tämä rakentaa luottamusta niin asiakkaiden, tuottajien kuin sijoittajienkin keskuudessa. On ollut rohkaisevaa huomata, että Atria nähdään aiempaa vahvempana toimijana kaikilla markkinoillamme.

Kohti vahvempaa, vastuullisempaa ja yhtenäisempää Atria

Vuosi 2026 on uuden strategian ensimmäinen varsinainen toteutusvuosi. Rakennamme vahvalta pohjalta ja etenemme määrätietoisesti strategisten hankkeiden edistämiseksi. Suunta on selkeä, ja tavoitteenamme on tehdä hyvää ruokaa joka päivä sekä rakentaa samalla entistä vahvempi, vastuullisempi ja yhtenäisempi Atria.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia atrialaisia, asiakkaita, tuottajia, kumppaneita ja sijoittajia yhteistyöstä ja luottamuksesta. Työ hyvän ruoan parissa jatkuu myös tulevina vuosina – yhdessä. Hyvä ruoka, parempi mieli.

KAI GYLLSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA, ATRIA OYJ

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS - ATRIA SUOMI OY

HYVÄ TULOSKEHITYS EPÄVAKAASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Atria Suomen vuoden 2025 liikevaihto oli 1 319,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna, mikä oli seurausta vahvistuneesta viennistä ja teollisuusmyynnistä. Myynti vähittäiskauppaan ja foodservice-asiakkaille oli edellisvuoden hyvällä tasolla kasvaen loppuvuotta kohti. Atrian edustamien tuoteryhmien kokonaismarkkina vähittäiskaupassa Suomessa oli lievässä kasvussa.

Siipikarjan ja valmisruoan kysyntä kasvoi edelleen. Siipikarjatuotteiden markkina kasvoi vuonna 2025 arvossa mitattuna 3 prosenttia ja valmisruokamarkkina lähes 2 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Foodservice-markkinan kehitys oli vaisua: pikaruokamarkkina kasvoi hieman ravintolamarkkinan jäädessä edellisvuoden tasosta. Huhtikuussa toteutunut Elintarviketyöläisten liiton lakko, ylityö- ja vuoronvaihtokiellot vaikuttivat negatiivisesti katsauskauden liikevaihtoon. Vuoden 2024 lopulla julkaistut ravitsemussuosituksen heikensivät lihavalmisteiden kuluttajakysyntää.

” **Atria Suomen strategian ytimessä on Atrian ainutlaatuinen ruokaketju: pelloilta pöytiin, suurella sydämellä yhdessä tehden.**

Atria Suomen vuoden 2025 oikaistu liikevoitto parani edellisvuodesta 1,8 miljoonaa euroa ja oli ennätyselliset 62,2 miljoonaa euroa. Hyvä tuloskehitys oli seurausta siipikarjatuotannon tehostamisesta ja tuotannon keskittämisestä Nurmon uuteen siipikarjatehtaaseen. Myös vahva liikevaihdon kasvu toisella vuosipuoliskolla sekä kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan viime vuoden lopulla olivat keskeisiä tekijöitä liikevoiton vahvistumisessa. Ostopalveluiden kustannukset olivat vertailukautta korkeammat.

Investointeja kasvuun, kannattavuuteen ja vastuullisuuteen

Vuoden aikana Atria käynnisti merkittäviä investointeja, joilla vahvistetaan yhtiön kilpailukykyä ja kasvutavoitteita sekä edistetään kestävä kehityksen tavoitteita. Investoinneilla Atria vahvistaa asemaansa markkinoilla, parantaa tuotannon tehokkuutta ja ottaa merkittäviä askelia kohti hiilineutraalia tulevaisuutta. Käynnistimme keväällä 7 miljoonan euron investoinnin ohukaistuotannon uudistamiseen ja laajentamiseen Nurmossa. Heinäkuussa kerroimme yli 80 miljoonan euron investoinnista valmisruokatuotantoon ja syksyllä 16 miljoonan euron investoinnista naudanlihan tuotantoon.

Uusi strategia: YHDESSÄ 2030

Syyskuussa julkaisimme uuden liiketoimintastrategian. Atria Suomen strategian ytimessä on Atrian ainutlaatuinen ruokaketju: pelloilta pöytiin, suurella sydämellä

yhdessä tehden. Vahvalla osaamisella teemme ruokaa, joka maistuu hyvältä ja johon voi luottaa, tänään ja huomenna. Keskitymme strategiassamme ydinliiketoimintojemme – punaisen lihan ja lihavalmisteiden – vahvistamiseen. Haemme kasvua valmisruoasta ja siipikarjatuotteista. Luomme uutta liiketoimintaa yhteistyöllä muiden konsernimme liiketoiminta-alueidemme kanssa. Uudistamme liiketoimintaamme yhdessä koko ruokaketjumme toimijoiden kanssa.

Haluan esittää lämpimät kiitokseni tuottajille, atrialaisille, asiakkaille ja kumppaneille hyvin sujuneesta vuodesta 2025. Yhdessä rakennamme suomalaista ruokaketjua ja viemme työtämme vastuullisesti eteenpäin myös tulevina vuosina.

MIKA ALA-FOSSI
TOIMITUSJOHTAJA
ATRIA SUOMI OY

ATRIA



EDUNVALVONTA

MYÖNTEISIÄ PÄÄTÖKSIÄ RUUANTUOTANNON PUOLESTA

Vuoden 2025 aikana Suomessa toteutettiin Orpon hallituksen toimesta useita tuottajiemme ja Atrian liiketoiminnan kannalta myönteisiä uudistuksia. Geopoliittinen tilanne on nostanut ruoantuotannon merkityksen keskiöön osana yhteiskuntien huoltovarmuutta ja itsenäisyyttä. Tämä näkyy myös EU:n tasolla monissa aloitteissa.

Suomessa maatalouden tukieurojen jättäminen leikkausten ulkopuolelle on ollut tärkeä arvovalinta, erityisesti kun huomioon otetaan julkisen talouden heikko tila.

Finnveran välineet ovat tulossa lakiuudistuksen myötä myös maatalousyrittäjien saataville 1.5.2026 alkaen. Tämä tarjoaa yrittäjille uuden mahdollisuuden etenkin tarvittavien ulkoisten vakuuksien hankintaan sukupolvenvaihdosten ja investointien yhteydessä.

Maatalouspolitiikan osalta tukien suuntaaminen aktiiviviljelijöille ei valitettavasti ole toteutunut hallitusohjelman mukaisesti. Tukieurojen priorisointi ruokaa tuottavaan maatalouteen on välttämätöntä, kun inflaatio ja muut rahatarpeet nakertavat maatalousbudjettia. Odotuksemme kohdistuvat vuodesta 2028 alkavaan ohjelma-kauteen. Korvauskelpoisuuksien myöntäminen nuorten ja itäsuomalaisten tuottajien raivioille on ollut tarpeellinen uudistus monille tuottajistamme.

Säätely ja tulevat uudistukset

Maa- ja metsätalousministeriö päivitti lihan alkuperämerkintöjä koskevaa asetusta siten, että 1.6.2026 alkaen lihan alkuperämaa on ilmoitettava pakkauksen etupuolella isolla kirjaimella silloin, kun tuotteen lihapitoisuus on

yli 15 %. Tämä auttaa kuluttajaa valitsemaan kotimaista lihaa halutessaan.

Lihantarkastuksen tehostaminen on ollut alamme tavoite pitkään. Siksi onkin erinomaista, että Ruokavirasto ja maa- ja metsätalousministeriö ovat sopineet tulosopimuksessa asteittaisesta siirtymisestä visuaaliseen lihantarkastukseen muun Euroopan tavoin. Myös Business Finlandin myöntämä 24,8 miljoonan euron avustus uuteen vihreään ruokatehtaaseen vahvistaa atrialaisen arvoketjun menestystä nopeasti kasvavassa valmisruoan segmentissä.

Toimialallemme keskeisiä hankkeita Orpon hallituksen asialistalla vuodelle 2026 ovat eläinten hyvinvointilain korjaaminen (kirurgisen kastraation kiellon kumoaminen) sekä sika-alan salmonellarahaston perustaminen. EU:n neuvottelemat useat kauppasopimukset uhkaavat lisätä epäreilua kilpailua etenkin lihan osalta, mikä päätäjiltä tuntuu unohtuvan. Hallitusohjelmavaikut-taminen vuonna 2027 aloittavan seuraavan hallituksen ohjelmaan on käynnistynyt.

RISTO LAHTI
YHTEISKUNTASUHDEJOHTAJA
ATRIA SUOMI OY

ATRIA



” *Geopoliittinen tilanne on nostanut ruoantuotannon merkityksen keskiöön osana yhteiskuntien huoltovarmuutta ja itsenäisyyttä.*

ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN KUULUMISIA

Tapahumarikas vuosi

Atrian alkutuotantoyhtiöt A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy ja Nautasuomi Oy jatkoivat hyvää arkista työtä tuottajien palvelemiseksi. Hankimme lihaa, välitämme eläimiä, kehitämme ja myymme rehuja sekä tuotamme asiakas-tiloillemme monenlaista kehityspalvelua, jotta tilat menestyisivät kovassa kansainvälisessä kilpailussa. Vuoteen 2025 mahtui monenlaista liiketoiminnallista tapahtumaa. Meidän tapahtumissa kävi toimintavuonna poikkeuksellisen paljon osanottajia. Isoista tapahtumista Liha-akatemia veti jälleen väkeä lähes 400 henkeä. Sikatuottajien sato-kauden päätöksessä oli runsaasti osallistujia ja nautatuottajien lounailla kävi ennätysmäärä yli 1 000 osallistujaa. Jotenkin oli aistittavissa, että epävarmoina kansainvälisen politiikan aikoina halutaan yhteisiin tapahtumiin osallistua. Se on erinomainen asia, ollaan yhteisen asian äärellä ja voidaan keskustella monista yhteisistä toimialan kysymyksistä. Meillä on hyvin ammattimaiset tuottajat, joiden kanssa on hyvä tehdä työtä vaativissakin kehitystöissä ja myös ihan päivittäisten arkisten haasteiden ja ongelmienkin keskellä. Yhdessä pyrimme ratkomaan integroidun ketjumme rajapintoja niin, että toiminta olisi mahdollisimman sujuvaa niin tilojen, teollisuuden kuin myynninkin kannalta. Atrian alkutuotannon yhtiöissä eri tehtävissä työskentelee noin 130 ammattilaista. Kullakin on oma tärkeä roolinsa. Osa on päivittäin tekemisissä tuottajiemme kanssa ja osalla on taas jokin asiantuntijarooli, mikä ei välttämättä näy tuottajille muuta kuin sujuvina asioiden hoitumisina. IT-ratkaisujen kehittyminen mahdollistaa jo nyt ja tulevaisuudessa vielä enemmän sen, että me kykenemme ennakoimaan mm. eläinvirtojen kulkua eri vuodenaikoihin todella täsmällisesti. Se auttaa tuottajia, teollisuutta ja Atrian myyntiä suunnittelemaan toimintoja yhä

tehokkaamaksi ja koko ketjua paremmin palvelevaksi. Eläinliikenteen hoidossa oli vaihtelevuutta. Porsaat olivat ruuhkan puolella lähes koko vuoden, sen sijaan teuraat kulkivat hyvin odotusten mukaan. Joulukinkkusesonki oli yksi vuoden suurimmista onnistumisista. Vasikoista oli keväällä ja alkukesästä reilusti pulaa, mutta syksyllä tarjontaa oli hyvin. Nautateurastuksissa ei ollut juurikaan ruuhkaa. Keväällä oltiin jonkin verran pulan puolella. Kokonaisuutena melko tasapainoinen vuosi.

Atria on suurin lihan jalostaja

Atria jalosti viime vuonna kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta 41,5 % (40,9), osuus nousi edellisvuodesta hieman. Nousu selittyy siipikarjan ja sian hankintaosuuden nousulla. Sian hankintaosuus oli 35,6 % (34,0), siipikarjan 43,4 % (42,8) ja naudnan 50,2 % (51,1). Naudasta käytiin historiallisen kovaa kisaa, koska naudasta oli markkinoilla kova pula. Myös naudnan tuottajahinnat nousivat poikkeuksellisen paljon. Enemmän kuin historiassa koskaan yhden vuoden aikana. Naudnan kova kysyntä ja korkeat hinnat jatkuivat myös vuodelle 2026. Atria on poikkeuksellisen vahva lihanhankkija ja jalostaja kaikissa lihalajeissa. Se on yli vuosisadan jatkuneen menestyksekkään työn tulos. Atria on investoinut kaikkien lihalajien teolliseen toimintaan suuret määrät rahaa ja saanut sillä merkittävän teollisen edun verrattuna sen keskeisiin kilpaili-

Kuva: Kylänpään Torppa Oy, Loimaa

joihin. Vuosi 2025 oli Atrian suuri strategian vuosi. Konsernin ja Atria Suomen strategiat uudistettiin. Alkutuotannon osalta strategian uudistaminen käynnistettiin vuoden lopulla. Atrian uuden strategian kantava sana on ”Together” – Yhdessä. Koko ruokaketjua tullaan kehittämään yhdessä pellolta kuluttajan ruokapöytään saakka.

Rehuliiketoiminta kovassa kilpailussa

A-Rehun vuosi oli kovassa kisassa aika onnistunut. Rehujen volyymikehitys oli poikkeuksellisen hyvä, ja toiminnallinen ja taloudellinen tulos täytti odotukset. Raaka-ainehankintojen onnistumisten ja loistavasti toimineiden tehtaiden ansiosta vuosi nousee historian parhaiden joukkoon. Suuri kiitos kuluneesta vuodesta kuuluu ennen kaikkea meidän uskollisille asiakkaillemme. Ilman heitä yhtiö ei kykenisi kehittämään toimintojaan ja tuottamaan entistä laadukkaampia ja tuottoisempia rehuja. Tuottajien luottamus omaan rehuyhtiöön ja sen pitkän ajan strategiaan on avain koko ketjun menestykseen. Erityisenä mainintana voi todeta vuoden 2025 hyvä volyymien kehitys. Vuoden 2025 sato oli selvästi edellisvuosia parempi. Viljojen hinnat laskivat puintikaudella jonkin verran ja jäivät myös hieman edellisvuoden alapuolelle. Se tarkoitti tietysti peltoviljelyyn merkittävää tulon laskua. Toisaalta sitä kautta laskeneet rehujen hinnat auttoivat kovien kustannuspaineiden alla olleita kotieläin-



tiloja saamaan tulosta hieman paremmaksi. Ilahduttavaa on se, miten paljon olemme kyenneet kasvattamaan peltoviljelyn sopimustuotantoamme. Sen kautta saamme jo lähes kaiken viljan koko käyttökaudelle.

A-Rehun vuoden liikevaihto oli noin 169 miljoonaa euroa (166 M€). Liikevaihdon nousu jäi melko pieneksi, vaikka rehuvolyymit olivat hyvät. Laskeneet raaka-aineiden hinnat tasoittivat liikevaihdon kasvua. A-Rehun koko myynnin volyymi oli noin 636 miljoonaa kiloa (612 Mkg). Sikarehujen myynti kasvoi 4,3 %, siipirehujen 4,7 % ja nautarehujen peräti 13,1 %. Oman tuotannon volyymi nousi samassa tahdissa. Kilpailu rehumarkkinassa oli poikkeuksellisen kovaa. Taloudellinen tuloksemme ylitti tavoitteet, vaikka se ei ole toimintamme päämäärä, vaan hyvä rehustaminen ja sitä kautta tuloksien tekeminen tiloille. Vuoden suurin haaste oli kuivuri-investoinnin käyttöönotto.

Haluan kiittää kaikkia alkutuotannon työntekijöitä, hallintoa, yhteistyökumppaneita sekä erityisesti uskollisia viljelijäasiakkaitamme. Tästä on hyvä jatkaa tuloksesta yhteistyötä.

REIJO FLINK
TOIMITUSJOHTAJA
A-TUOTTAJAT OY
A-REHU OY
NAUTASUOMI OY



KEHITYSOHJELMAT

OPTIMIOHJELMAT TIIVISTÄVÄT ATRIALAISTA RUOKAKETJUA

Optimiohjelma on atrialaisen ruokaketjun kehitysohjelma, joka vahvistaa kaikkien lihalajien ja koko arvoketjun kilpailukykyä muuttuvassa toimintaympäristössä. Atrialaiset perhetilat ovat ruokaketjun perusta. Tiloilla tehdään ne teot, joihin laatu, kilpailukyky ja kuluttajan tunnistamat erottautumistekijät rakentuvat. Atrialainen ruokaketju on kasvanut vahvaksi kokonaisuudeksi, jonka merkitys korostuu entisestään Atrian YHDESSÄ 2030 -strategiasa. Perhetilojen merkitys nousee entistä näkyvämmäksi osaksi vastuullista, yhteistä ruokaketjua.

Jokainen lihalaji on rakentanut oman ketjun tarpeita palvelevan Optimiohjelman, mutta kaikissa on sama perusajatus: kehitystä tehdään kokonaisuutena tiloilta teollisuuteen ja aina kaupallisiin toimintoihin asti.

Data ja tieto ovat ohjelmien ytimessä, ja markkinaohjautuvuus, vastuullisuus sekä kilpailukyky ohjaavat tekemistä läpi ketjun.

Eläinlajikohtaiset optimiohjelmat palvelevat ketjun tarpeita

Ensimmäinen *Optimisika*-ohjelmakausi oli 2021–2025, jolloin painopisteenä oli kilpailukykyyn, teuraslaadun ja terveyden kehittäminen. Vuosien 2026–2030 ohjelmassa keskitytään myös ketjun rakenteen kehittämiseen.

Datan ja uusien teknologioiden hyödyntäminen avaa uusia mahdollisuuksia tiedolla johtamiseen niin tilatasolla kuin koko ketjussa. *Optimisika*-ohjelman visiona on olla älykkäin, kilpailukykyisin ja vastuullisin sikaketju, jossa erinomainen eläinterveys mahdollistaa antibioottivapaan tuotannon.

Optiminautaketju 2026–2030 tähtää viiden miljoonan lisäkilon hyödyntämällä olemassa olevaa potentiaalia ja kohdistamalla toimet kohtiin, joissa vaikutus on suurin. *Optiminaudan* tavoitteet johdetaan saantoleikkausten tuloksista, kaupallisesta tarkastelusta ja alkutuotannon edellytyksistä: millainen nauta tuottaa ketjulle eniten arvoa ja miten siihen päästään. Alkuvaiheen painotus on hävikin pienentämisessä, erityisesti keskenkasvuina teurastettujen eläinten, kuolleisuuden ja poistuman vähentämisessä sekä liharoturisteytysten lisäämisessä. Datan ja teknologian rooli tuo ketjulle uusia mahdollisuuksia. Naudanlihantuotanto on tiiviissä symbioosissa maitotilojen kanssa, ja kehitystä tehdään pitkällä tähtäimellä myös lisäämällä tutkimus- ja kehitystoimenpiteitä. *Optiminautaketju* edellyttää tiivistä vuoropuhelua monimuotoisen nautaketjun toimijoiden kesken.

”Kehitystä tehdään kokonaisuutena tiloilta teollisuuteen ja aina kaupallisiin toimintoihin asti.

Optimikana 2026–2030 -ohjelman tavoitteena on ketjun arvon kasvattaminen vaihe vaiheelta. Kehityspotentiaali löytyy vaihtelevien tulosten kautta: paras arvo syntyy painotavoitteiden mukaisesta ja tasalaatuisesta parvesta. *Optimikana*-ohjelmassa on luotu selkeät numeeriset tavoitteet, jotka ohjaavat kehitystä. Vuonna 2025 keskipainon hallinta oli historian parhaalla tasolla. Konkreettisina askelina ovat olleet uudet tiedonkeruuratkaisut, joiden tuottamaa tietoa hyödynnetään muun tuotantodatan rinnalla.

NIINA IMMONEN, KEHITYSJOHTAJA, ATRIA SUOMI OY
TOMI HARJU, KEHITYSPÄÄLLIKKÖ, ATRIA CHICK



ATRIA NAUTA

Tuotanto ja kulutus laski



” Optimiohjelman tavoitteina on tuottavuuden ja laadun kehittäminen tilanteessa, jossa naudanlihan kokonaistuotanto laskee.

Naudanlihan tuotanto laski kuusi ja kulutus neljä prosenttia vuonna 2025. Tuotanto oli 81,2 miljoonaa kiloa ja kulutus 94,5 miljoonaa kiloa. Teuraiden tarjonta oli niukkaa alkuvuonna 2025, ja nautamarkkina kääntyi kysyntävetoiseksi. Naudanlihan tuonti kasvoi 19,4 miljoonaa kiloon (+8 %) ja kulutuksen kotimaisuusaste oli 79 prosenttia. Vienti supistui 6,9 miljoonaa kiloon (-15 %). Naudanlihaa oli valtakunnan varastoissa noin 1,4 miljoonaa kiloa sekä vuoden 2025 alussa että lopussa, ja varastot olivat alimmillaan puoli miljoonaa kiloa elokuun lopulla.

Euroopan naudanlihan tuotanto supistui 4 prosenttia ja markkina oli voimakkaasti kysyntävetoinen, mikä siivitti naudan tuottajahintojen nousua läpi vuoden 2025.

Joulukuussa 2025 Suomessa oli 224 000 lypsylehmää (-3 500 kpl) ja 55 400 emolehmää (-1 600 kpl). Vasikoita syntyi 273 600 eli 1 800 vasikkaa vähemmän kuin vuonna 2024.

Atria Nauta -palvelu hankki 40,8 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi vuonna 2025. Hankintaosuutemme oli 50,2 % Suomessa tuotetusta naudanlihasta. Atria välitti 70 500 vasikkaa maitotiloilta ja emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan. Atrian osuus oli 47 prosenttia maitotilojen ja 51 prosenttia emolehmätilojen vasikoiden ensivälityksestä.

Nautasuomi toteutti vuonna 2025 useita kehittämissankkeita: Yhteistyössä Maitosuomen kanssa *Nauta ja Maito Itä* ja *Nauta ja Maito länsi* -hankkeita, Pohjolan Maidon kanssa *Menestyvä Nauta ja Maito* -hanketta sekä Tuottajain Maidon kanssa *Märe 2.0* -hanketta. Näissä kaikissa yhteistyöhankkeissa kohderyhmänä ovat maito- ja lihatilat. Hankkeiden pienryhmätoimintaan osallistui 300 maito- ja lihatilaa.

Osana Atrian YHDESSÄ 2030 -strategiaa käynnistimme *Optimonautaketju*-ohjelman vuoden 2025 lopulla. Ohjelman tavoitteina on nautaketjun tuottavuuden ja laadun kehittäminen tilanteessa, jossa naudanlihan kokonaistuotanto laskee. Keskeisimmiksi kehityskohteiksi määritettiin sonnien ja hiehojen teuraspainojen nousu, saantojen parantaminen sekä ketjun hävikkien pienentäminen.

Nautojen terveys ja hyvinvointi

Vuonna 2025 jatkoimme koko tuotantoketjun kattavaa *Laadun Ykkönen* -seurantaa ja painotimme toimitusketjun yhteisiä laatutavoitteita. Seuranta nosti esiin keskeiseksi kehityskohteeksi nautojen kuolleisuuden vähentämisen naudanlihan saatavuuden turvaamiseksi. Teuraslehmien suotuisa hintakehitys tukee lypsylehmäkuolleisuuden laskua, mutta lypsylehmä- ja vasikkakuolleisuuden osalta korostui myös sidosryhmäyhteistyön tarve.

Osallistuimme aktiivisesti *Optimonautaketju*-hankkeen *Terve Nauta* -osion suunnitteluun ja yhdistimme sen *Laadun Ykkönen* -seurantaan. Kohdistimme toimenpiteitä hengitystietulehdusten, kuolleisuuden, jalkavikojen ja keskenkasvuisten teuraiden vähentämiseen. Erityistä huomiota kiinnitimme vasikkakasvattamoiden korkeaan hengitystietulehdusriskiin ja etsimme keinoja sairastuvuuden sekä antibioottien käytön vähentämiseen.

Ehdollisuuden valvonta jatkui, ja erittäin vakavia poikkeamia havaittiin 11 (2024: 13). Nautojen hyvinvointia



Atrian sopimustiloilla seurattiin NASEVA-vuosikatsausten ja hyvinvointimittarin avulla. Tuotannosta 94,6 prosenttia oli mukana vuosittaisessa NASEVA-seurannassa (2024: 96,8 %). Vastuullisuusrajojen rikkomuksia ilmeni noin viidenneksellä tiloista, erityisesti pienillä ja monimuotoista tuotantotapaa harjoittavilla tiloilla.

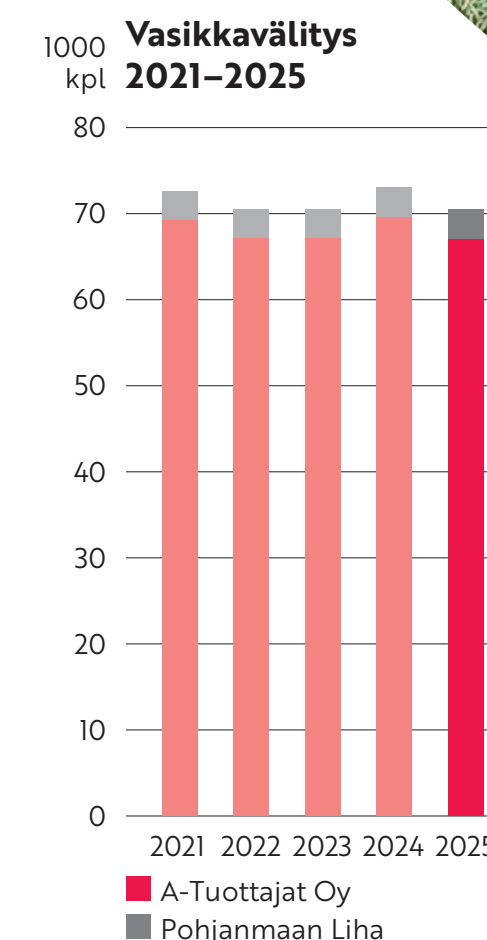
Luken kanssa toteutettu NASEVA *Nautojen hyvinvointitieto* -hanke saatiin päätökseen.

Hankkeessa tunnistettiin kehitystarpeita, kuten laadullisen hyvinvointiarvioinnin (QBA) ja luontaisten käyttäytymistarpeiden arvioinnin lisääminen järjestelmään.

Tautitilanne pysyi kokonaisuutena vakaana. Salmonellatapaukset laskivat edelleen (10 tilaa). Pälvisilatapauksia ilmeni 55 tilalla, mikä oli 20 vähemmän kuin vuonna 2024. Kryptosporidioosin riskinhallinta onnistui hyvin. Mykoplasmatapauksia todettiin saman verran kuin aiempina vuosina. Vahvistimme ETT:n kanssa yhteistyötä pälvisilsan ja M. Boviksen vastustamisessa, lisäsimme pälvisilsarokotuksia kasvatustiloilla ja valmistelimme rokotesubventioiden laajentamista kaikille pälvisiltiloille, joilla on alle kolmen kuukauden ikäisiä vasikoita.

Edistimme antibiootittoman naudanlihan tuotantomahdollisuuksia tuomalla teuraiden antibiootittomuustiedot NASEVasta teurastamojärjestelmäämme.

SINIKKA HASSINEN, JOHTAJA, ATRIA NAUTA



ATRIA SIKA

Kehitys jatkuu



” Sianlihan kulutus nousi pitkän laskun jälkeen noin kaksi prosenttia vuonna 2025.

Sian tuotantovolyymit olivat Euroopassa noin kolmen prosentin nousussa verrattuna edelliseen vuoteen. Siirtymää eri maiden välillä tapahtuu edelleen, ja varsinkin Tanskasta porsaita viedään edelleen hyvin paljon Puolaan ja Saksaan. Markkinassa oli vuoden aikana monia vaiheita ja haasteita, joiden myötä Euroopan tuottajainat laskivat merkittävästi. Vaikuttavina tekijöinä olivat tuotantomäärien nousu ja epäsuhta kysyntään nähden, alkuvuoden suu- ja sorkkatautitapaukset, Kiinan asettamat vientitullit sianlihalle sekä ASF-tapausten aiheuttamat häiriöt ennen kaikkea Espanjassa.

Suomessakin sianlihan tuotanto nousi noin kaksi prosenttia ja oli vuonna 2025 yhteensä 163,8 miljoonaa kiloa. Positiivista oli kuitenkin se, että sianlihan kulutus nousi pitkän laskun jälkeen noin kaksi prosenttia ja oli 157,6 miljoonaa kiloa. Kulutuksen kasvuun vaikutti ennen kaikkea naudanlihan saatavuushaasteet. Sika pystyi täyttämään tätä vajetta erityisesti jauhelihojen osalta, kun sekoitejauhelihat ottivat suuremman roolin.

Tuotanto oli kuitenkin edelleen kulutusta suurempi, omavaraisuuden ollessa noin 104 prosenttia. Valtakunnan pakkasvarastot kasvoivat myös edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui suuremmasta tuotantovolyymistä ja kylmästä alkukesästä, joka haastoi grillikauden alkua. Viennin osalta vuosi oli vaiherikas Kiinan tullien aiheuttaman markkinaromahduksen sekä eläintautien tuomien muutosten vuoksi Euroopan viennin jakautumisessa. Markkinan laskiessakin toimintaa on kuitenkin pystytty ylläpitämään pitkien asiakassuhteiden ansiosta. Vuoden 2025 aikana tuottajahinta laski, tasaantuen koko vuodelle noin kahden euron tasolle.

Atria Sika -ketju

Vuosi 2025 oli sikaketjulle haasteellinen alkuvuoden teurasruuhkien vuoksi, joihin myös kevään elintarvikealan lakot vaikuttivat. Lisäksi suurimman osan vuodesta oltiin porsaiden ylitarjontatilanteessa. Nämä haasteet saatiin ratkaistua vuoden loppuun mennessä, mutta eläinvirtojen hallinnassa on edelleen parannettavaa, erityisesti entistä yhtenäisemmän ketjun näkökulmasta. Suunnitelmalisuutta ja tasaisuutta tulee kehittää jatkuvasti.

Kehitystyö on kuitenkin tuottanut tulosta. Esimerkiksi painonhallinta säilyi hyvällä tasolla haasteista huolimatta. Tehtaan tavoitepainoväliin osumisen tavoitteena on 80 prosenttia, ja tässä oltiin hyvin lähellä. Lihakkuus oli myös lähellä asetettua 59 prosentin tavoitetta. Laadullisiin tekijöihin panostetaan jatkuvasti, jotta kokonaisuus olisi mahdollisimman tuottava. Laadun ja terveyden kehitystoimien ansiosta laatusikojen määrä kasvoi merkittävästi, jopa 10 prosenttia vuoden 2025 aikana.

Tuottavuudessa vieroitettujen porsaiden määrä nousi keskimäärin 32,5 porsaan tasolle emakkoa kohden, ja tasaisuus kehittyi edelleen. Lihasilaloiden päiväkasvu säilyi hyvällä tasolla, keskiarvon ollessa hieman yli 1 050 grammaa. Myös rehuhyötysuhteessa saavutettiin parannusta. Kehitys on hyvää, ja erityisesti tasaisuuden lisääntyminen parantaa koko ketjun tehokkuutta.

Tuotantomäärien kasvu toi kuitenkin myös haasteita. Tuotantomäärä nousi edellisvuoteen verrattuna noin 3 miljoonaa kiloa, ollen yhteensä noin 57,4 miljoonaa kiloa. Tavoitteena on palata noin 55 miljoonan kilon tasolle.



Atria Sika -palvelu

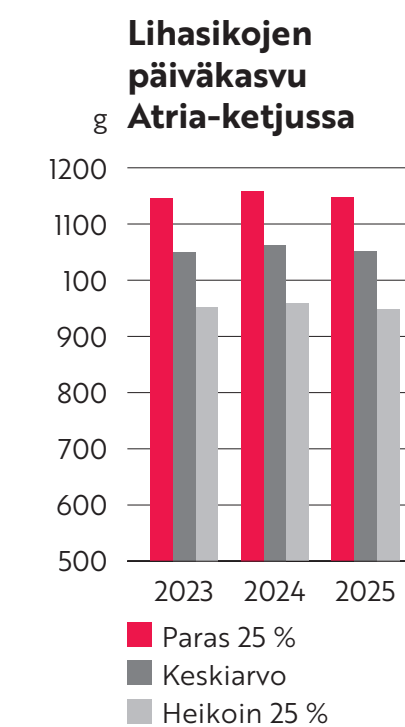
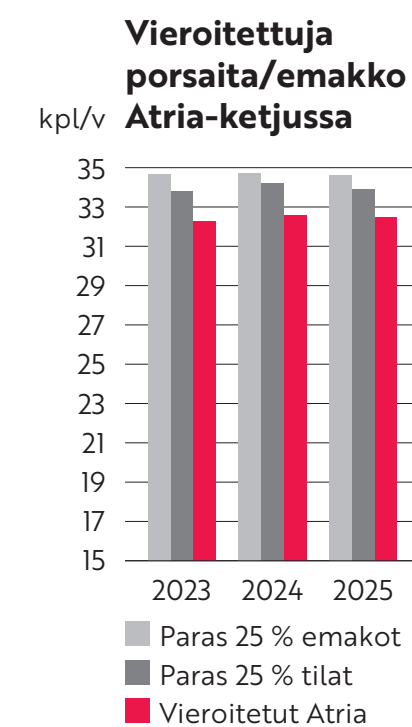
Atria Sika -palvelun pätehtävänä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoketju sekä tarjota tuottajille A-Rehun kautta kullekin tilalle sopivimmat rehut ja rehukonseptit. Sikarehujen osalta kehitys pysyi hyvällä tasolla, ja markkinaosuutemme nousi noin 43 prosenttiin ruokittujen sikojen perusteella laskettuna.

Palvelumallin uudistamisen myötä tähtäämme entistä parempaan tilojen rehustamisen tukemiseen sekä edelläkävijyyteen rehujen vastuullisuusasioissa, esimerkiksi soijattoman ruokinnan osalta.

Vastuullisuudessa on otettu merkittäviä harppauksia. Hiilijalanjälkilaskuri otettiin käyttöön vuoden 2025 aikana, mikä mahdollistaa toimien paremman mittaamisen ja näkyväksi tekemisen. Laadulliset tekijät, kuten eläinten hyvinvointi, terveys, olosuhteet ja ruokinta, ovat keskeisessä roolissa kehitystyössä.

Eläinten hyvinvoinnin osalta jopa 65 prosenttia porsaista tuotetaan nykyisin vapaaporsituksella. Myös bioturvallisuutta on kehitetty edelleen, ja tätä työtä jatketaan kotimaisen tuotannon ja viennin turvaamiseksi. Antibioottivapaassa tuotannossa on mukana jo lähes kaikki tilat, ja kehitystyö jatkuu.

TUOMAS VIITA, JOHTAJA, ATRIA SIKA



FINNPIGIN VUOSI 2025

Uudella strategialla kohti mielenkiintoista tulevaisuutta

Vuosi 2025 oli Finnpigille monella mittarilla hyvä. Vuotta voi kuvata jopa tylsäksi – positiivisessa mielessä – sillä toiminta eteni täsmälleen suunnitelmien mukaisesti ilman merkittäviä poikkeamia. Kaikki ennalta asetetut liiketoiminnalliset tavoitteet saavutettiin vähintään budjetoidulla tasolla, eikä negatiivisia yllätyksiä ilmennyt. Siemenmyynti oli hieman budjetoitua korkeampi, mikä heijastui suotuisasti talouden tunnuslukuihin. Taloudellinen tulos oli kokonaisuutena budjetoitua parempi.

Vuoden aikana laadimme yhdessä omistajien kanssa Finnpigille uuden strategian, jossa linjasimme yhtiön suuntaa vuoteen 2030 saakka. Strategiatyö oli tärkeä ja merkityksellinen kokonaisuus: omistajien tahtotila on nyt selkeä, ja yhtiöllä on yhteinen suunta ja pitkän aikavälin tavoitteet.

Strategia ja tulevaisuuden suunta

Yksi strategiatyön keskeisimmistä lopputuloksista oli Finnpigin perustehtävän päivittäminen. Aiemmin yhtiöllä oli yksi perustehtävä: eläinaineksen hankinta ja jalkauttaminen omistajien sikaketjuun keinosiemennyksen kautta. Strategiapäivityksen myötä perustehtäviä on nyt kaksi.

” **Eläinlääkäripalveluiden tuottaminen ja kehittäminen nostettiin yhtiön toiseksi perustehtäväksi eläinaineksen hankinnan ja jalkauttamisen ohien.**

Eläinlääkäripalveluiden tuottaminen ja kehittäminen nostettiin yhtiön perustehtävien joukkoon. Korkealaatuisten eläinlääkäripalveluiden varmistaminen koko sikaketjulle nähdään pitkällä aikavälillä kriittiseksi toiminnoksi, jonka jatkuvuus halutaan turvata.

Muuten Finnpigin liiketoiminnan perusta säilyy ennallaan. Eläinaineksen jalkauttaminen sikaketjuun edelleen karjuseman ja uudiseläinvälityksen kautta. Toiminta toteutetaan jatkossakin mahdollisimman kustannustehokkaasti, ja käytössä oleva eläinaineksen laatu on laatu tasoltaan sellaista, ettei se anna tasoitusta edes kansainvälisessä vertailussa. Tehtävämme on tarjota tuottajille parhaat mahdolliset edellytykset menestyä.

Eläinaineksen ja riskienhallinta

Vuonna 2025 sikarotutarjontaan ei tehty muutoksia. Emärotujen osalta linja on ollut jo pitkään sama: Norjan maatiaissika toimii hybridituotannon perustana, ja sitä

risteytetään Topigs Norsvinin Yorkshire-rodun kanssa. Tuotantotulokset puhuvat puolestaan – eläinaineksemme kestää kansainvälisen vertailun. Isärotupuolella Tempon käyttö on vakiintunut noin 75 prosenttiin, ja tanskalaisen Durocin osuus on noin 25 prosenttia. Molemmilla roduilla on omat vahvuutensa, ja ne mahdollistavat erinomaiset lihasikatulokset.

Eläinaineksen testaus ja arviointi yhdessä omistajien kanssa on jatkuvaa työtä. Näin varmistamme, että eläinaineksesta maksettava hinta ja laatu ovat tasapainossa myös tulevaisuudessa. Strategiapäivityksen yhtenä johtopäätöksenä oli tarve varautua entistä paremmin tulevai-

suuden poikkeustilanteisiin. Toimialallamme riskit ovat todellisia, ja siksi on tärkeää varmistaa siemenen toimitusvarmuus kaikissa olosuhteissa. Eläintaudit ja epävakaa maailmantilanne ovat tästä vain muutamia esimerkkejä.

Vuosi 2025 oli Finnpigille kokonaisuudessaan menestyksellinen ja työntäyteinen. Kiitän lämpimästi asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja koko henkilökuntaa kuluneesta vuodesta. Katsomme luottavaisesti ja innolla tulevaisuuteen.

Hyvää kesän odotusta.

KIM TARVONEN, TOIMITUSJOHTAJA, FINNPIG OY



ATRIA SIIPi

Broilerimarkkina kasvoi ja kotimaisuus vahvistui



Broilerin teurastus oli Suomessa vuonna 2025 noin 147 miljoonaa kiloa (+5 %). Atrian osuus tästä kasvoi hieman ja päättyi noin 63,5 miljoonaan kiloon sekä noin 43 prosentin hankintaosuuteen. Kulutus jatkoi kasvuaan ja päättyi noin 164 miljoonaan kiloon, mikä tarkoittaa noin 1 prosentin nousua verrattuna edelliseen vuoteen. Tuonti aleni edellisestä vuodesta merkittävästi. Tuonin kokonaismäärä laski 28 miljoonaan kiloon (-2 milj. kg), ja osuus kotimaan kokonaiskulutuksesta aleni noin 17 prosenttiin.

Tuotu kana ohjautui lähes täysin foodservice-kanavaan. Vähittäiskaupassa tuontikanan osuus ei kasvanut myöskään vuonna 2025, eli kotimainen kana puhuttelee suomalaista kuluttajaa varsin hyvin kaupan hyllyjen välissä.

Ruokakorin valmisruokaistuminen sekä kotitalouksien kulutuksen painopisteen siirtyminen yhä enemmän vähittäiskaupasta foodservice-kanavaan luovat kuitenkin tulevaisuudessa painetta kotimaisen kanan kilpailukyvyille.

Kansainvälinen kehitys ja hintapaineet

EU-27-maiden tuotanto kasvoi neljä prosenttia (tammi-marraskuu 2025). Tuotanto kasvoi kaikissa muissa suurissa broilerintuotantomaisissa paitsi Ranskassa. Voimakkain kasvu nähtiin Espanjassa, jossa tuotantomäärät nousivat edellisvuoteen verrattuna 7 prosenttia.

” **Ruokakorin valmisruokaistuminen sekä kotitalouksien kulutuksen painopisteen siirtyminen yhä enemmän foodservice-kanavaan luovat tulevaisuudessa painetta kotimaisen kanan kilpailukyvyille.**

Kuluttajien alhainen luottamus omaan talouteen, kova kilpailu kaupan valikoimapaikoista sekä tuonin hintapaine laskivat tuottajahintoja vuoden aikana noin 4 prosenttia edellisvuodesta, päätyen Atrialla keskimäärin noin 1,70 euron tasolle.

Naudanlihan kuluttajahintojen nousu ohjasi erityisesti loppuvuonna 2025 kulutusta kanapohjaisiin tuotteisiin, ja vuoden 2026 odotetaan jatkuvan samankaltaisissa merkeissä.

Tuotannon kehitys ja investoinnit

Nurmon tehtaalle saapuneiden lintujen kasvatuserien keskipainoksi toteutui koko vuonna keskimäärin 1,806 kiloa. Vuoden aikana kasvatuserien keskipainot olivat tuotantoprosessin kannalta hyvällä tasolla kesän hellejaksoa lukuun ottamatta. Keskimääräinen toteutunut parvien keskipaino tehtaan kannalta optimaalisiin painoluokkiin oli historiallisen hyvällä tasolla.

Loppuvuodesta 2025 nostimme esille teuraslintujen hylkäysten vähentämistarpeen. Yksittäisistä tuotannollisista mittareista hylkäykset ja niiden vähentäminen sisältävät suurimman taloudellisen potentiaalin.

Hautomollamme panostettiin merkittävästi oikean määrän ja toimitusajan lisäksi laadun mittarointiin ja seurantaan sekä tätä kautta koko prosessin kehittämiseen. Hautomolla aloitettua laadun mittausta pääsemme hyödyntämään täysimääräisesti koko ketjussa vuodesta 2026 lähtien.

Kasvaneet tuotantomäärät johtivat myös siihen, että luvitimme vuoden 2025 aikana kasvattamoiden laajenuksia kahdessa eri investointien hakuprosessissa. Positiivista oli, että investointihalukkuus molemmissa hakukierroksissa ylitti jaettavien lupien määrän. Investointien luvituksissa painottuivat toteutuneet tuotantotulokset sekä riskienhallinta ja bioturva.

Tuottajien omistamasta rehutehtaastamme toimitimme rehuja noin 125 miljoonaa kiloa.

JAAKKO KOHTALA, JOHTAJA, ATRIA CHICK

A-REHUN KATSAUS

A-REHULLA KASVUN VUOSI A-REHU

A-Rehulla hyvä volyymikehitys piti tehtaiden tuotantolinjat kiireisinä vuoden 2025 aikana. Rehun valmistusmäärät ja myynti kasvoivat kaikissa rehulajeissa. Tehtaiden kapasiteetti pystyy kuitenkin vastaamaan hyvin rehun kysyntään, ja kasvun varaa tuleville vuosille on vielä olemassa. Rehujen tuotekehityksessä tehdään jatkuvasti töitä, jotta tuotteet vastaavat parhaalla mahdollisella tavalla asiakkaiden tarpeisiin ja tukevat myös Atrian yhteisen ruokaketjun tavoitteiden saavuttamista. Hyvät tulokset kertovat onnistuneesta työstä.

Tehdasinvestoinnit ja tuotannon kehitys

Investointeja tehtailla jatkettiin myös vuonna 2025. Koskenkorvan tehtaalla kiertohöyrykuivurin käyttöönottoa jatkettiin, ja se osoitti saavuttavansa sille asetetut tavoitteet energiansäästöissä. Lisäksi kaurankuorinnan kapasiteettia kasvatettiin investoimalla uusiin kuorintalaitteisiin ja kuoren erotteluun, mikä parantaa kuoritun kauran laatua ja riittävyttä.

Loppuvuoden aikana valmisteltiin investointia, jossa Koskenkorvan tehtaalle tullaan asentamaan uusi rehujen lastausasema, sisältäen rehun seulonnan lastauksen yhteydessä. Investointi toteutetaan kevään ja kesän 2026 aikana, ja se parantaa rehujen teknistä laatua.

Varkauden tehtaalla asennettiin vuoden 2025 aikana uusia pienkomponenttien annostelusiiloja. Uudet siilot mahdollistavat raaka-ainepohjan laajentamisen ja esimerkiksi kivennäistuotteiston kehittämisen.

Peltokasvituotannon kehittäminen ja sopimusviljely

Peltokasvituotannon kehittäminen on nostettu alkutuotannon strategiassa aiempaa merkittävämpään rooliin. Keskeisiä kehittämistoimia ovat uusi *Atria Viljaperhetila* -sopimusmalli sekä A-Rehun viljelyohjelmien kehittäminen, joita vietiin eteenpäin vuoden aikana.

A-Rehun viljan hankinnassa sopimusviljely on ottanut viime vuosina isoja harppauksia eteenpäin, ja sopimus-tuotantoa tullaan kehittämään myös jatkossa. Viljelyohjelmia tullaan testaamaan ja kehittämään alkuvuodesta 2026 alkavassa viljelijäryhmähankkeessa. Tavoitteena on nostaa tilojen peltokasvituotannon tuottavuutta ja samalla pienentää tuotannon ympäristöjalanjälkeä.

ILKKA ALA-FOSSI, HANKINTAJOHTAJA, A-REHU OY



” Peltokasvituotannon kehittäminen on nostettu alkutuotannon strategiassa aiempaa merkittävämpään rooliin.



VASTUULLISUUSTYÖ ATRIALAISESSA RUOKAKETJUSSA

MUUTOS TEHDÄÄN YHDESSÄ

Atrian vahva ja ainutlaatuinen arvoketju alkaa pelloilta ja omista rehutehtaistamme. Se kulkee perhetilojen, vastuullisen teollisen tuotannon ja kaupallisten kumppaneiden kautta aina kuluttajien ruokapöytiin saakka. Atrian uusi strategia ja siitä jalkautunut vastuullisuusohjelma pitävät sisällään pitkäjänteisen uudistumisen. Vastuullisuustyömme huomioi pitkän tähtäimen kehittämisen ja uudistumisen – yhdessä.

Tuotantotilojen rooli vastuullisuustyössä on merkittävä. Kaikki työ, mitä tiloilla tehdään esimerkiksi ilmasto- ja ympäristöasioissa, eläinten hyvinvoinnissa, antibioottivapaudessa ja tilakohtaisessa jäljitettävyydessä, luo pohjan kestäväälle ruokaketjulle. Kestävä ruokaketju takaa kuluttajille ja asiakkaille vastuullisesti tuotettuja tuotteita.

Ruoan tuotannon merkitystä huoltovarmuuden kannalta ei voi unohtaa. Meidän on syytä vahvasti tukea ja vahvistaa ruoantuotantoa ja tuotanto-olosuhteita Suomessa.

Teollisessa tuotannossa panostamme energia- ja teollisuuden vastuullisiin investointeihin sekä ratkaisuihin, jotka parantavat turvallisuutta ja prosessien laatua. Logistiikassa ja pakkauksissa tavoitteenamme on pienempi hiilijalanjälki ja kestävämpi kokonaisuus. Tuotekehitys ja innovaatiot tukevat näitä tavoitteita, ja henkilöstömme on aktiivisesti mukana koulutuksissa ja ohjelmissa, jotka vahvistavat vastuullisuuskulttuuriamme.



” Vastuullisuus on ennen kaikkea yhdessä tekemistä. Se tuo arvoa kuluttajille ja tuottajille – ja vahvistaa Atrian kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

Koko ketju on mukana yhdessä tekemässä muutosta kohti kestävämpää ruokaketjua

Läpinäkyvyys ja jäljitettävyyden ovat ketjumme keskeisiä vahvuuksia. Olemme pitkään olleet edelläkävijöitä vastuullisessa ja jäljitettävässä lihantuotannossa, jossa tuotteet voidaan jäljittää aina perhetilalle asti. Tämä takaa turvallisuuden, alkuperän ja eläinten hyvinvoinnin.

Keskeisenä Atrian strategian tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä sekä teollisessa tuotannossamme (-42 % vuoteen 2030 mennessä) että alkutuotannossa (-20 % lihakiloa kohti). *Science Based Targets* -sitoumuksessamme olemme edenneet erinomaisesti. Vain konkreettisilla toiminnoilla on merkitystä, ja siitä osoituksena ovat hyvät tuloksemme.

Atrian päästölaskennan piirissä olevilla kanatiloilla hiilijalanjälki on pienentynyt 8 prosenttia vertailuvuodesta 2020, ja tilajäljitettyjen sikatilojen osalta hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet myös 8 prosenttia. Nautatuotannon hiilijalanjäljen laskenta etenee, mutta tilojen suuren määrän vuoksi kattavuus ei vielä riitä koko tuotantoketjun lukujen raportointiin. Työtä jatketaan, jotta nautaketjun ilmastovaikutuksista saadaan jatkossa entistä kattavampi ja luotettavampi kokonaiskuva.

Vastuullisuus on ennen kaikkea yhdessä tekemistä. Se tuo arvoa kuluttajille ja tuottajille – ja vahvistaa Atrian kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

MERJA LEINO, VASTUULLISUUSJOHTAJA, ATRIA OYJ



LIHAKUNTA

Käynti- ja postiosoite: Harjamäenraitti 7, 71870 HARJAMÄKI

Puhelinvaihe: 020 472 8111

S-posti: etunimi.sukunimi@atria.com

www.lihakunta.fi