



ITIKKA
OSUUSKUNTA



2024

VUOSIKERTOMUS

SISÄLTÖ

Avainluvut ja omistussuhteet.....	3
Strategia.....	4
Toimitusjohtajan katsaus.....	6
Kohti hiilineutraalia ruokaketjua.....	8
Hallituksen puheenjohtajan katsaus.....	10

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

JA TILINPÄÄTÖS 2024.....	12
Hallituksen toimintakertomus.....	13
Tuloslaskelma.....	14
Tase.....	15
Rahoituslaskelma.....	16
Keskeiset tunnusluvut.....	18
Itikka osuuskunta 110 vuotta.....	20
Vuoden 2024 kohokohdat.....	24

JÄSENISTÖ JA HALLINTO

Jäsenistö.....	26
Jäsenistö.....	27
Edustajisto.....	28
Toimihenkilöt ja hallintokaavio.....	29
Hallintoneuvosto ja tarkastusvaliokunta.....	30
Hallitus ja toimitusjohtaja.....	30
Tilintarkastajat.....	30
Edustajat osakkuusyrityksissä.....	31
Edustajat tytäryhtiöissä.....	31
Edustajat muissa yhtiöissä.....	31
Edustajat sidosryhmissä.....	31
Hallituksen esittely.....	32

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	34
Taseen liitetiedot.....	35
Tuloslaskelman liitetiedot.....	36
Muut liitetiedot.....	40
Ylijäämän käsittely.....	42
Ylijäämän käsittely.....	44
Tilinpäätösmerkintä.....	44
Tilintarkastuskertomus.....	44

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON

KATSAUKSET.....	46
Atrian katsaukset.....	46
Alkutuotantoyhtiöiden katsaukset.....	48

” Yhdessä
varmistamme
kotimaisen lihantuotannon
jatkuvuuden.

Olemme jälleen saaneet kuvittaa Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan vuosikertomukset pääasiassa jäsentiloiltamme saaduilla kuvilla. Suuret kiitokset kaikille kuvia ottaneille ja lähettäneille! Kuvia maatilan arjesta eri vuodenaajoilta saa lähettää jatkossakin osoitteeseen: valokuvat@atrija.com. Huolehdiathan, että kuvien koko on riittävän iso, jotta voimme hyödyntää niitä julkaisuissamme.

Kannen kuva: Vuorisen tila, Kurikka



” *Jatkossa vuosikertomuksia ei toimiteta painettuna jäsen-tiloille vaan ne ovat luettavissa sähköisessä versioina osuuskunnan nettisivuilla.*

Kuva: Ala-Hemmingin tila, Nurmio

VUOSI 2024 avainluvut

VOITONJAKO

€
4 962 452

2023: 5 090 656 €



OSUUSPÄÄOMA

A-osuudet €

28 298 455

2023: 27 292 551 €



JÄSENMAÄRÄ

31.12.

1 030

2023: 1 079



MAKSAMATON OSUUSPÄÄOMA

€

7 079 886

2023: 6 513 209 €



KOKO OSUUSPÄÄOMA

€

36 123 000

2023: 34 458 500 €



TUOTETTU LIHAMÄÄRÄ

kg

116 005 798

2023: 116 187 948 kg



ITIKKA OSUUSKUNNAN omistussuhteet

ATRIA

ATRIA OYJ

osakkeista **29,90 %**
äänistä **47,42 %**

NAUTA-SUOMI OY
osakkeista ja
äänistä **21,90 %**



A-REHU

A-REHU OY

osakkeista ja
äänistä **20 %**

ATRIA TUOTTAJAT

A-TUOTTAJAT OY

osakkeista **1,00 %**
äänistä **0,50 %**

KIINTEISTÖ OY ITIKANMÄKI

osakkeista ja äänistä **41 %**
Itikan tytäryhtiö Pähkinäkasa Oy:llä
osakkeista ja äänistä **18 %**

ITIKAN MAA- JA METSÄTILAT OY

osakkeista ja
äänistä **100 %**



ITIKKA OSUUSKUNTA
1 030 toimivaa jäsentä
omistaa **100 %**

PÄHKINÄKASA OY

osakkeista ja
äänistä **100 %**

KIINTEISTÖ OY KAUHAJOEN

VAINIOTALO I ja II
osakkeista ja
äänistä **100 %**

SUURUSREHU OY

osakkeista ja
äänistä **91 %**

LAKEUDEN

TAIVAANRAAPIJA OY
osakkeista
ja äänistä **90 %**

MAANVAALIJA OY

osakkeista ja
äänistä **50 %**

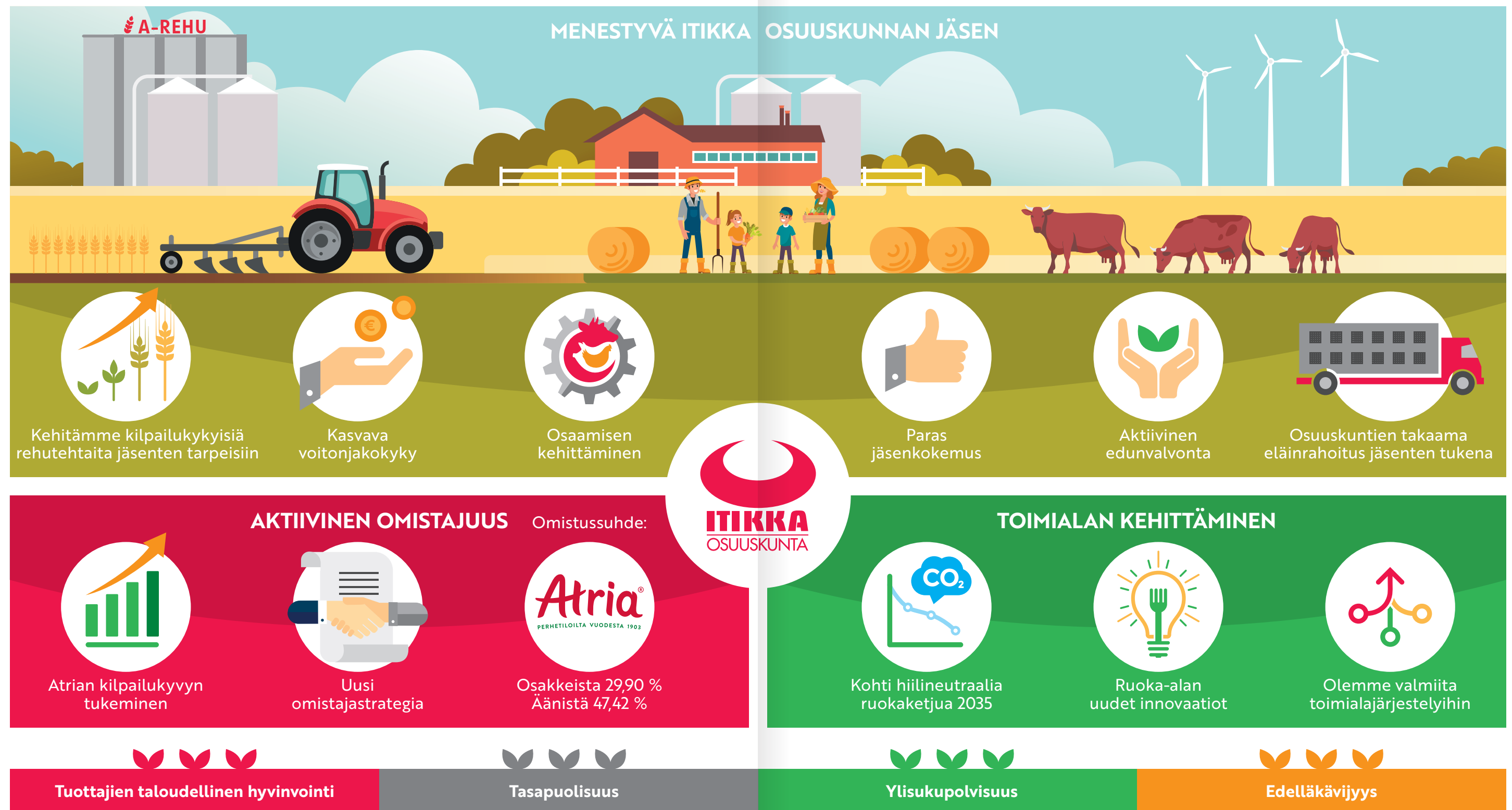
REHUKANAVA OY

osakkeista ja
äänistä **44,67 %**

OY FEEDMIX AB

osakkeista ja
äänistä **44,62 %**





”Aktiivinen omistaminen, menestyvä osuuskunnan jäsen sekä toimialan aktiivinen kehittäminen ovat Itikka osuuskunnan strategiset painopistealueet.

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA

110 VUOTTA

tuottajan turvana

Itikka osuuskunnalle vuosi 2024 oli juhluvuosi, kun osuuskunta täytti 110 vuotta. Osuuskunnan perustehtävä on säilynyt samana, vaikka maailma ympärillämme muuttuu. Haastavista olosuhteista huolimatta osuuskunta ja sen omistamat yritykset ovat onnistuneet perustehtävässään. Alkutuotannon kannattavuus on kyetty turvaamaan tasolla, joka mahdollistaa alan kehittymisen myös tulevaisuudessa.

Alkutuotannon näkymät vaihtelevat vahvasti lihalajien välillä. Naudanlihan tuotannon näkymä on vahva, sillä kysynnän arvioidaan pysyvän vakaana myös lähitulevaisuudessa. Sianlihan tuotannon kannalta keskeistä on, miten kykenemme kehittämään alkutuotantoa samalla, kun kotimaan kulutuksen arvioidaan laskevan. Siipikarjan lihan kulutus jatkanut kasvuaan, mutta tuonnin osuus kulutuksesta on kasvanut viime vuosina merkittävästi.

Osuuskunnan vahva taloudellinen asema on mahdollistanut panostuksia arvoketjun vastuullisuuteen ja kilpailukykyyn. Lakeuden Taivaanraapija Oy, Maanvaalija Oy ja Koskenkorvan aurinkopaneelientekijä ovat tästä esimerkkejä. Vuonna 2024 Itikka osuuskunta kasvatti omistususuuttaan 90 prosenttiin Lakeuden Taivaanraapija Oy:stä. Investointeja Koskenkorvan ja Varkauden rehutehtaisiin jatkettiin.

Uudistusten vuosi

Osuuskunnassa toteutettiin laaja hallinnon kehittämistyö, jonka tavoitteena oli päivittää toimintatavat vastaamaan ajan tarpeita. Osuuskunnan vaalipiirirakennetta uudistettiin, hallintoneuvostoa pienennettiin, hallintoneuvoston nimitysvaliokunta aloitti toimintansa, asetettiin suositus toimikausien pituudesta sekä vaalien aikataulu yhdenmukaistettiin Lihakunnan kanssa. Uskon vahvasti uudistusten edistävän pitkällä aikavälillä osuuskunnan ja sen jäsenten etua.

Strategiakauden aikana perustehtävämme Atrian aktiivisena omistajana kiteytettiin uuteen omistajastrategiaan. Vuoden 2024 aikana Atria toteutti useita rakenteellisia uudistuksia. Nurmon uusi siipikarjatehdas otettiin täysimittaisesti käyttöön, ja Sahalahden teurastamon toiminta päättyi. Atria osti Ruotsista Gooh-valmisruokaliiketoiminnan, Kaivon Liha Kaunismaan koko osakekannan sekä luopui lemmikkieläinten ruokaa valmistavan Best-In Oy:n osake-enemmistöstä.

Oma vahtivuoroni Itikka osuuskunnan toimitusjohtajana päättyi 2024 siirryttyäni Atria Suomen palvelukseen.

” Kiitos osuuskunnan jäsenille, luottamus- henkilöille ja henkilökunnalle hyvästä ja tuloksellisesta yhteistyöstä.

RISTO LAHTI, TOIMITUSJOHTAJA
1.6.2024 SAAKKA



Vuosi 2024

HAASTEITA JA MAHDOLLISUUKSIA

Itikka osuuskunta saavutti jälleen vahvan tuloksen vuonna 2024. Maksetuille A-osuuksille maksetaan 14 % osuuspääoman korko, ja lisäksi jäsenille palauteaan ylijäämää 0,7 % osuuskunnan palveluiden suhteessa. B-osuuksille maksetaan 2 % korko. Atria Oyj:n pääomapalautuksella oikaistu tulos oli 7,84 miljoonaa euroa.

Vuoden lopussa nimettyjen osuuksien määrä oli 36,1 miljoonaa euroa, joista maksettuja A-osuuksia oli 28,3 miljoonaa euroa. Näin ollen maksettujen A-osuuksien osuus kokonaisosuuspääomasta oli 78 %. Kiitämme jäseniämme luottamuksesta ja sitoutumisesta.

Atrian menestys ja tuloksentekokyky ovat edelleen keskeisiä omistajaosuuskuntien kannalta. Jatkuvat investoinnit ja määrätietoinen kehittäminen ovat elintärkeitä – ja Atrian vahva taloudellinen asema mahdollistaa tämän. Hyvä esimerkki tästä on uusi siipikarjatehdas Nurmossa.

Atria Oyj:n oikaistu liiketulos, 65,4 miljoonaa euroa, oli erinomainen – lämpimät onnittelut kaikille sen eteen työskennelleille!

Markkinatilanne ja tuotannon haasteet

Lihantuotannon kannattavuus on ollut huolenaihe. Markkinoiden vaihtelut ja kansainvälinen kilpailu tuovat jatkuvia haasteita. Euroopassa naudanlihan tuottajahinnat nousivat merkittävästi Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan kasvaneen kysynnän sekä alueellisen kuivuuden vuoksi. Suomessa hinnat eivät kuitenkaan seuranneet samaa kehitystä.

Sianlihan osalta tilanne oli parempi – A-Tuottajat Oy:n tilityshinta lähenteli EU:n keskihintoja.

Siipikarjanlihan kulutus kasvoi Suomessa, mutta valitettavasti kasvu perustui pitkälti tuontilihaan. Atrian uusi siipikarjateurastamo, joka valmistui kesällä, tuo jatkossa tehokkuusetuja ja parantaa kotimaisen broilerin kilpailukykyä.

Tulevaisuuden rakentamista

Itikka osuuskunta käynnisti mentoritoiminnan nuorille yrittäjille yhteistyössä Lihakunnan kanssa. Viisi mentoriparia muodostettiin osuuskuntien jäsenistä, ja tapaamisia järjestettiin sekä ryhmissä että pareittain. Palaute on ollut erittäin positiivista, ja tavoitteenamme on jatkaa ja laajentaa toimintaa tulevaisuudessa.

Vuoden aikana julkaistut uudistetut ravitsemussuosituksiset herättivät keskustelua. Lihantuotannon osalta suositukset sisälsivät arvolatauksia ympäristövaikutuksista, joita ala ei voinut sellaisenaan hyväksyä. Ruoka-ala korosti, että terveysvaatimukset ja ympäristönäkökulmat tulisi käsitellä erillään.

Investoinnit ja hallinnon kehittäminen

Maatalousrahoituksen saatavuus on ollut haasteellista. Vuonna 2024 Suomessa myönnettiin noin 120 miljoonaa euroa investointiavustuksia, joista kolmannes kohdistui kotieläintuotantoon. Mikäli Kantarin kyselytutkimuksen ennuste tilojen jatkamissuunnitelmista toteutuu, kotieläinsektorin investointitarve seuraavan 10 vuoden aikana voi ylittää 2 miljardia euroa.

Osuuskuntien hallinnossa on nostettu esiin monimuotoisuuden merkitys. Nuoria ja naisia kaivataan mukaan päätöksentekoon. Syksyllä 2024 HLJ-kurssin lopputyönä toteutettiin kyselytutkimus, joka esiteltiin hallintoneuvostolle joulukuussa. Kannustan kaikkia hallintotehtävistä kiinnostuneita ottamaan yhteyttä oman alueensa hallinto-henkilöihin.

Uusiutuvaa energiaa ja uusia alkuja

Isovuoren tuulipuistohanke eteni vuoden aikana merkittävästi: YVA-menettely saatiin päätökseen ja kaavahakemus hyväksyttiin loppuvuodesta. Hanke sai myös ehdollisen rakennusluvan, mutta kaavasta on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen. Odotamme kaavan lainvoimaisuutta vuoden 2025 aikana.

Uutta kohti

Tämä vuosikertomus on ensimmäiseni Itikka osuuskunnan toimitusjohtajana. Aloitin tehtävässä 1.6.2024. Kiitän hallintoelimiä luottamuksesta – tavoitteenani on tuottaa osuuskunnalle lisäarvoa ja vaalia sen perintöä. Kiitos myös henkilöstölle määrätietoisesta ja sitoutuneesta työstä.

” Kiitän hallintoelimiä luottamuksesta – tavoitteenani on tuottaa osuuskunnalle lisäarvoa ja vaalia sen perintöä. Kiitos myös henkilöstölle määrätietoisesta ja sitoutuneesta työstä.

ILKKA NYKÄNEN
TOIMITUSJOHTAJA
1.6.2024 ALKAEN





MAANVAALIJA

HIILENSIDONNAN jatkoaskeleet

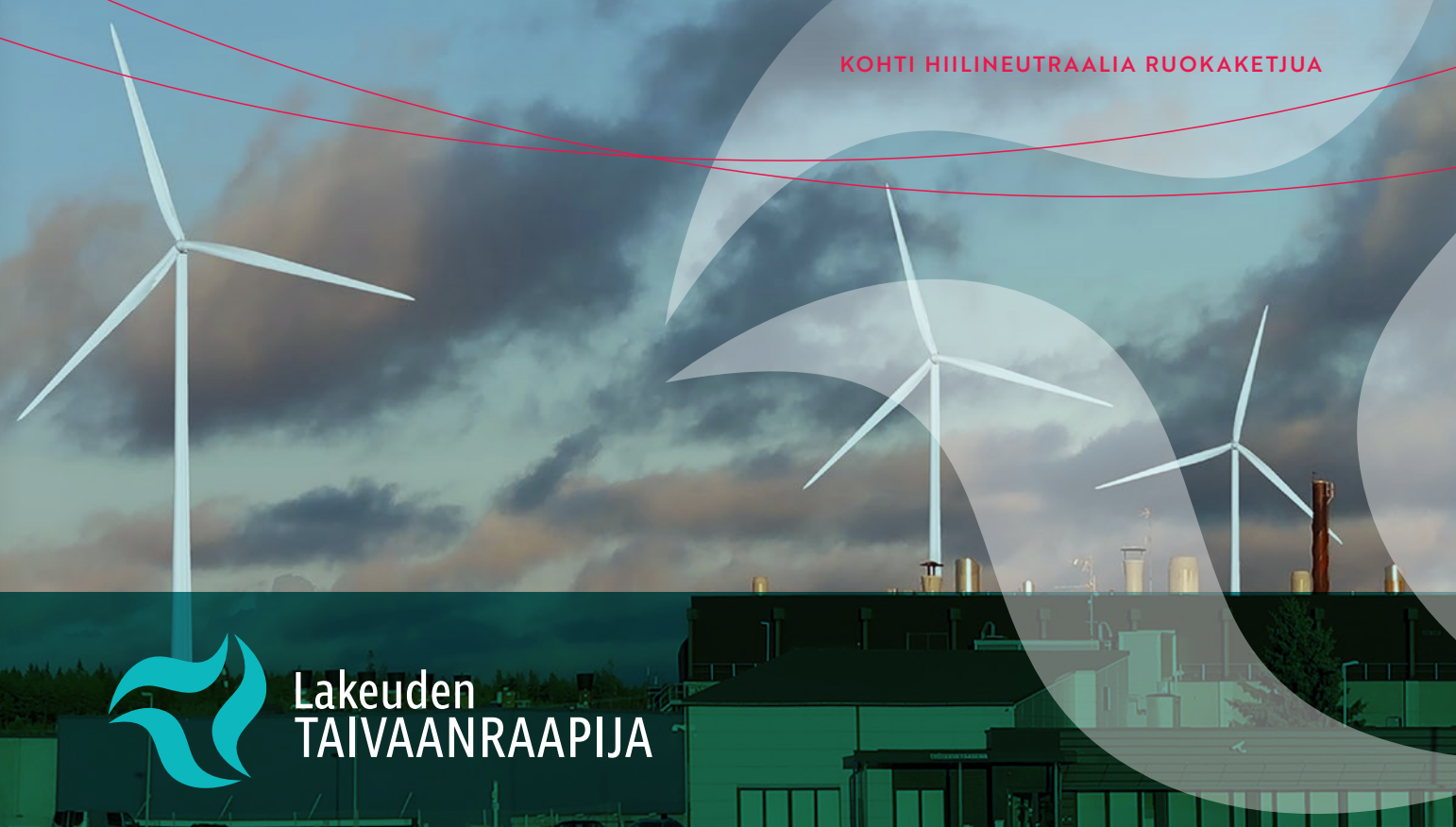
Ittikka osuuskunnan ja Lihakunnan yhdessä loppuvuodesta 2022 perustaman yhtiön, Maanvaalija Oy:n, toinen kokonainen kalenterivuosi saatettiin päätökseen. Toisen kokonaisen toimintavuoden aikana jatkettiin pilotti-kohteiden seuranta pello- ja metsäaloilla. Pilotoitavat toimenpiteet ovat olleet:

- Maatalousmaalla: kerääjäkasvin käyttö yksivuotisten viljojen aluskasvina ja nurmensiemenseoksen monipuolistaminen.
- Metsätalousmaalla: kasvatusmetsien lannoitus ja päätehakkuikäisten metsien kasvuajan pidentäminen.
- Lisäksi toimenpiteenä on joutomaiden ja pelloheittojen metsittäminen.

Pilotti-kohteiden sopimukset jatkuvat vielä pilotoitintauden jälkeen. Metsätoimenpiteistä on muodostunut tämänhetkisen kysynnän ydintä, koska toimenpiteet ovat luotettavasti todennettavia ja pysyvyys voidaan määrittellä riittävän tarkasti. Peltopuolen toimenpidekohteitamme seuraamme ja keräämme tarvittavaa tietoa niiden luotettavuuden parantamiseksi. Kohteiden hiilensidonnasta todentamisesta vastaa yhteistyökumppanimme Climate Analytics Finland Oy.

” Metsätoimenpiteistä on muodostunut tämänhetkisen kysynnän ydintä, koska toimenpiteet ovat luotettavasti todennettavia ja pysyvyys voidaan määrittellä riittävän tarkasti.

LAURI JYLLILÄ, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ



Lakeuden TAIVAANRAAPIJA

TUULIVOIMAHANKKEEN valmistelu etenee suunnitellusti

Vuoden 2024 aikana Isovuoren tuulivoimahankkeen valmistelu eteni merkittävästi. Ympäristövaikutusten arviointi (YVA) saatiin päätökseen, ja järjestimme yleisötilaisuuden, jossa paikalliset asukkaat ja maanomistajat saivat esittää näkemyksiään hankkeesta. Tilaisuus oli hyvinvinkkinen ja antoi arvokasta palautetta suunnitteluun.

Kävimme neuvotteluja ELY-keskuksen ja Seinäjoen kaupungin kanssa hankkeen eri vaiheista. Kaavaesitys eteni Seinäjoen kaupungin prosessissa, ja kaupunginvaltuusto äänesti kaavasta 9.12.2024. Äänestyksessä 84 prosenttia valtuutetuista kannatti kaavaa, mikä mahdollistaa hankkeen etenemisen suunnitellusti.

Vuoden aikana jatkoimme myös tuulenmittauskampanjaa, joka osoitti alueen tuuliolosuhteiden olevan suotuisat hankkeemme kannalta. Lisäksi käynnistimme maapohjatutkimukset, joita hyödynnetään tulevassa infrastruktuurin ja voimalapaikkojen suunnittelussa.

Yhtiömme toiminta vahvistui edelleen, ja olemme sitoutuneet edistämään hanketta vastuullisesti ja ympäristöystävällisesti. Tavoitteenamme on, että YVA-päätelmät ja sen perusteella laadittu kaava mahdollistavat kahdeksan tuulivoimalan rakentamisen hankealueelle.

Tuulivoimapuiston rakennuslupahakemus jätettiin Seinäjoen kaupungille loppuvuodesta 2024. Rakennusluvat mahdollistavat hankkeen sähköaseman edistämisen sekä ympäristöluvan hakemisen maa-aineksen otolle hankealueelta.

” Tuulivoimapuiston rakennuslupahakemus jätettiin Seinäjoen kaupungille loppuvuodesta 2024.

SAMI RITARI, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ



Sytytys kohdillaan ITIKKA, 110-VUOTIAS KONE MURAHTAA KOMIASTI



Kokonaisuudessaan talous Itikassa ja Atrian kaupallinen menestys kaikilla markkina-alueillaan loivat vakautta ja uskoa, että työmme kantaa hyvin tehtynä kauas tulevaisuuteen. Strategiat ovat osoittautuneet toimiviksi ja ajassa eläviksi.

Alkuvuodesta 2024 Atria joutui ikäväksemme laskemaan tuottajahintoja, pysyäkseen kotimaan markkinassa kilpailukykyisessä asemassa suhteessa kilpailijoihin. Keskeinen tehtävämme on edelleen huolehtia jäsentemme tuottaman lihan oikeasta hintatasosta, unohtamatta jalostuksen ja markkinan painetta ajassa. On suuri halu johtaa pragmaattisesti numeroiden kautta ja ”johtaa tiedolla”, mutta kuitenkin olemme usein pakotettuja päättämään tulevaisuudesta tunteen kautta.

Nuoret, aktiiviset jäsenyrittäjämme olisivat aktiivisia kehittämään tuotantoaan. Rahoitusmaailma on ikävä kyllä mennyt hyvin varovaiseen suuntaan, jopa vetäytynyt kuoreensa. Toivottavasti ilmiö on väliaikainen ja pankit muistavat oman perustehtävänsä!

Loppuvuodesta kuvaa hallitsi uusien ravitsemussuositusten julkaisu ja niiden hyvinkin yksipuolinen ja tarkoitushakuinen analysointi. Toivottavasti kuluva vuosi korjaa vahinkoja ja vie keskustelun ruuasta kansallisesti kestäväan suuntaan.

Mielenkiintoisena päänavauksena käynnistimme nuorten yrittäjien mentoroinnin osana *Atria 100 Nuorta tuottajaa* -koulutusohjelmaa. Mentorointi hakee vielä malliaan, mutta alku on osoittanut toiminnan tarpeellisuuden. Mikäli tarve tunnistetaan myös tulevaisuudessa, Itikassa mentoointi tulkitaan yhdeksi osaksi perustehtäväämme.

Prosessi, Itikka

Ajat muuttuvat, Itikka siinä mukana. Vuotta 2024 väritti osuuskunnassa omien prosessien päivitysten sisäanajo. Heti vuoden alussa alkoi uuden toimitusjohtajan haku Risto Lahden siirtyessä Atria Suomen yhteiskuntasuhdejohtajaksi. Päätimme yhdessä Lihakunnan kanssa prosessista, jossa on mukana alusta lähtien konsultti (head hunter). Tuon mankelin kautta läpi kulkeneista, laadukkaista hakijoista, valikoitui Ilkka Nykänen Itikan ja Lihakunnan uudeksi toimitusjohtajaksi.

Toinen päivitetty prosessi oli osuuskunnan edustajiston vaali, joka toteutettiin ensimmäistä kertaa yhdessä Lihakunnan kanssa samaan aikaan. Käytännössä kustannustehokkuutta ja vaalin näkyvyyttä parannettiin merkittävästi. Tuottajien määrän väheneminen pakotti Itikankin miettimään vaalialueet uusiksi, ja aiemman viiden alueen sijasta siirryimme kolmeen vaalialueeseen. Äänestysaktiivisuus nousi uuteen ennätykseen ja oli 53,6 prosenttia. Vaihtuvuus on perinteisesti ollut melko suuri ja oli tälläkin kertaa yli 50 prosenttia. Naisten osuus pysyi ennallaan.

Kolmas prosessi liittyi osana hallinnon kehitystyön tuloksena uudistettuun valintamenettelyyn ja koski osuuskunnan henkilövalintoja keskeisiin tehtäviin. Merkittävä muutos on jäsenen oma esilletulo halukkuudestaan avoimeen positioon. Tätä valmistelutyötä pyörittää Itikan hallintoneuvoston valitsema nimitysvaliokunta, lopullisen valinnan tekee Itikan hallintoneuvosto.

”Mukavimmillaankin rasittava”

Niin se aika kului mielenkiintoisten työtehtävien parissa. Valinta edustajistoon 2001, hallintoneuvostoon 2012, hallitukseen 2013 ja puheenjohtajaksi 2018 sekä lisäksi positiot Atrian eri yhtiöissä. Mennyt 12 vuotta on ollut myöhemmän elämäni parasta aikaa! Vaikeitakin valmisteluita ja päätöksiä on pitänyt tehdä, mutta kun prosessi on kunnossa, niin ihon alle omalla kohdallani ei ole menty. Päätösten teko on ollut keskustelemaa ja sitoutuvaa sekä tehokasta.

Haluan toivottaa onnea ja menestystä uudelle puheenjohtajalle Juha Savelalle ja uudelle hallituksen jäsenelle Jaakko Isomäelle sekä motivoituneelle hallinnolle. Haluan kiittää myös loistavia toimihenkilöitä ja toimitusjohtajia vuosien varrelta.

” Mennyt 12 vuotta on ollut myöhemmän elämäni parasta aikaa! Portailla odottavat pienemmät mutta myös väljemmät saappaat. Kiitos!

AHTI RITOLA, HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA
9.12.2024 SAAKKA

KIITOS luottamuksesta



Ittikka osuuskunta on vahva ja yhtenäinen yhteisö, jolla on arvokas 110-vuotinen historia. Haluan kiittää Itikka osuuskunnan hallintoa luottamuksesta. Hallituksen puheenjohtajan tehtävä on suuri kunnia, mutta tietenkin koko jäsenistön edustaminen tuo myös valtavan vastuun. Lisäksi haluan kiittää edeltäjäni Ahti Ritolaa koko jäsenistömme puolesta hänen valtavasta panostuksestaan osuuskuntamme eteen.

Tulevaisuus tuo jälleen mukanaan monia haasteita ja suuria päätöksiä, mutta myös mahdollisuuksia. Uskon vahvasti, että juuri meillä on parhaat eväät näiden haasteiden kohtaamiseen ja oikeiden investointien tekemiseen. Meidän tulee jatkaa kilpailukykyämme kehittämistä, hyödyntää vahvuutemme sekä pitää katse tulevaisuudessa, jotta tulevat polvet voivat jatkaa vanhempiemme menestyksestä työtä. Meitä ohjaavat selkeät tavoitteet ja mittarit, jotka lisäävät luottamusta läpi ketjun sekä osaltaan mahdollistavat sen, että kaikki saavat keskittyä omaan tekemiseensä.

Laaja-alainen yhteistyö ja avoin vuorovaikutus läpi ketjun pysyvät jatkossakin avainasemassa, kun rakennamme menestyvää kokonaisuutta. Meillä on maailmankin mitta-kaavassa ainutlaatuisen vahva ja sitoutunut ketju, jonka vahvuudet meidän on hyödynnettävä. Tämä on ratkaisevan tärkeää koko suomalaisen maataloudenkin kannalta, jonka merkittävä tukijalka juuri me olemme.

” Meillä on maailmankin mitta-kaavassa ainutlaatuisen vahva ja sitoutunut ketju, jonka vahvuudet meidän on hyödynnettävä.

JUHA SAVELA, HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA
9.12.2024 ALKAEN

TILINPÄÄTÖS 2024

ja hallituksen toimintakertomus

99 Tilikauden ylijäämä mahdollistaa edelleen 14 % A-osuuspääoman koron, 2 % B-osuuspääoman koron sekä 0,7 % ylijäämänpalautuksen jäsenilleen.

Kuva: Vuorisen tila, Kurikka

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin toiminta

Konsernin emoyhtiö on Itikka osuuskunta. Konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt; Suurusrehu Oy, Itikan maa- ja metsätilat Oy, Pähkinäkasa Oy, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Kiinteistö Oy Itikanmäki sekä Lakeuden Taivaanraapija Oy.

Konsernin osakkuusyhtiöt ovat Atria Oyj, A-Rehu Oy, Oy Feedmix Ab, Maanvaalija Oy, Rehukanava Oy sekä Nautasuomi Oy. Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea

ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2024 oli 1 030 jäsentä (vuonna 2023: 1 079) ja heillä 2.7.2024 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 144 492 kpl (vuonna: 2023 137 834).

Säännöt ovat nähtävillä osoitteessa www.itikkaosuuskunta.fi, sääntöjen 5-7 §:ssä on kerrottu kutakin osuuslajia koskevat pääasialliset ehdot.

Osuuksien ja osuuspääoman määrä ja kappaleet osuuslajeittain on esitetty liitetietojen kohdassa 2.5.

	Konsernin taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut			Itikka osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
	(12 kk)	(12 kk)	(12 kk)	(12 kk)	(12 kk)	(12 kk)
Liikevaihto (1 000 €)	6 345	5 972	5 654	1 233	1 308	1 218
Liikevoitto/-tappio (1 000 €)	15 137	-2 579	831	-35	380	162
% liikevaihdosta	238,6	-43,2	14,7	-2,8	29,0	13,3
Rahoitustuotot ja -kulut (1 000 €)	1 327	912	-1 238	5 495	7 819	5 050
% liikevaihdosta	20,9	15,3	-21,9	445,6	597,7	414,5
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1 000 €)	16 464	-1 667	-407	5 461	8 199	5 212
% liikevaihdosta	259,5	-27,9	-7,2	442,8	626,7	427,8
Oman pääoman tuotto (ROE) %	8,9	-1,2	-0,4	4,7	7,6	5,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	9,0	-0,5	0,8	5,2	8,0	6,9
Omavaraisuusaste %	91,2	91,4	94,0	99,7	99,8	99,9
Henkilöstön määrä keskimäärin	8	7	7	5	5	5

Rahalainat, vastuut ja vastuusitoumukset lähipiiriin kuuluville ja niiden pääasialliset ehdot

Emoyhtiö on antanut vakuudettomia lainoja sekä takauksia konserniin kuuluville yhtiöille liitetiedoissa esitetysti, lainojen korko ja takausprovisio ovat markkinaehtoisia. Lainoista 704 000 € erääntyy 6 kk:n kuluttua maksun vaatimuksesta.

Liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

- Osuuskunnan tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääoman palautus noin 2,5 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,5 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2023 olivat noin 5,9 miljoonaa euroa.
- Konsernin omistusosuus Atria Oyj:stä 31.12.2024 oli 29,99 %.
- Konsernin tulokseen vaikutti erityisesti Atria Oyj:n tulokset.
- Osuuskunnan liiketoiminnan arvioidaan säilyvän

arvossa mitattuna nykyisellä tasolla.

- Tilikaudella 2024 Suurusrehu Oy suoritti märkärehun kuivausprosessin asennustöitä, jotka saavuttivat koeajovaiheen. Hankkeella tähdätään huomattavaan energiansäästöön ja päästöjen vähentämiseen. Työ- ja elinkeinoministeriö on myöntänyt hankkeelle energiatuen. Yhtiö lunasti myös omakseen pääosan leasing-vuokratuista tuotantolaitteistoista.
- Pähkinäkasa Oy:n aurinkovoimalahanke eteni tilikaudella siten, että tontin kaavamuutos tuli lainvoimaiseksi ja noin 3 hehtaarin voimala-alue ostettiin yhtiölle. Voimala valmistunee kesällä 2025.
- Itikka osuuskunta osti 8.2.2024 Skarta Energy Oy:n omistamat Lakeuden Taivaanraapija Oy:n osakkeet.
- Itikka osuuskunnan omistusosuus Lakeuden Taivaanraapija Oy:stä on kaupan jälkeen 90 %.
- Atrian Nurmon tuotantoalueen läheisyyteen sijoittuvan tuulivoimalahankkeen suunnittelu on edennyt ja hankkeelle toteutettu ympäristövaikutusten arviointimenettely (YVA) valmistui tilikauden aikana.
- Seinäjoen kaupunginvaltuusto hyväksyi 9.12.2024 alueen osayleiskaavan, joka odottaa lainvoimaisuutta. Osayleiskaavasta on valitettu ja asian käsittelee Vaasan hallinto-oikeus.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä
Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä. Lakeuden Taivaanraapija Oy:n tuulivoimahankkeen keskeinen riski liittyy luvitusprosessiin, jonka odotetaan valmistuvan vuoden 2025 aikana. Maanvaalija Oy:n kannalta kriittistä on ilmastoyksiköiden kaupallisen markkinan kehittyminen sekä tuotettavien ja myytävien ilmastoyksiköiden luotettavuus.

Hallituksen ehdotus voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi
Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 19 552 441,73 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 5 308 001,40 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 14 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämänpalautusta 0,7 % sen mukaan, kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- lopun jättämistä ylijäämän tilille.

TULOSLASKELMA

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
1 000 EUR		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
	Liite				
LIKEVAIHTO	3.1.	6 345	5 972	1 233	1 308
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		12 954	-4 365	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2.	229	255	342	353
Henkilöstökulut	3.3.	-817	-711	-765	-659
Poistot ja arvonalentumiset	3.4.	-1 735	-1 442	-20	-4
Liiketoiminnan muut kulut	3.5.	-1 839	-2 288	-825	-618
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		15 137	-2 579	-35	380
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.6.	1 327	912	5 496	7 818
VOITTO/TAPPIO ENNEN					
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		16 464	-1 667	5 461	8 198
Tilinpäätössiirrot	3.7.				
Konserniavustus		0	0	276	276
Tuloverot	3.8.	-725	-391	-429	-239
Vähemmistön osuus		-221	-188	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ		15 518	-2 246	5 308	8 235

TASE

		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
1 000 EUR		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
V a s t a a v a a	Liite				
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	2.1.				
Aineettomat oikeudet		222	222	0	0
Konserniliikearvo		1 212	0	0	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		1 434	222	0	0
Aineelliset hyödykkeet	2.1.				
Maa- ja vesialueet		4 973	4 921	3 605	3 607
Rakennukset ja rakennelmat		14 755	14 906	0	0
Koneet ja kalusto		8 076	6 045	59	12
Muut aineelliset hyödykkeet		96	132	0	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		7 027	4 028	0	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		34 927	30 032	3 664	3 619
Sijoitukset	2.2.				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	0	10 392	7 818
Osuudet omistusyhteyksyrityksissä		129 470	125 267	69 511	71 931
Muut osakkeet ja osuudet		19 299	17 740	18 931	17 376
Sijoitukset yhteensä		148 769	143 007	98 834	97 125
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		185 130	173 261	102 498	100 744
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.3.	372	447	1 076	1 151
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.4.	2 074	2 026	1 778	2 343
Rahat ja pankkisaamiset		12 085	13 894	8 040	7 506
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		14 531	16 367	10 894	11 000
V a s t a a v a a y h t e e n s ä		199 661	189 628	113 392	111 744
V a s t a t t a v a a					
OMA PÄÄOMA	2.5.				
Osuuspääoma		29 043	27 945	29 043	27 945
Vararahasto		64 400	64 400	64 400	64 400
Edellisten tilikausien ylijäämä		69 328	79 459	14 244	10 972
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		15 518	-2 246	5 308	8 235
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		178 289	169 558	112 995	111 552
VÄHEMMISTÖOSUUS	2.6.	3 793	3 837	0	0
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka	2.7.	478	376	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2.8.	14 451	8 322	0	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.9.	2 650	7 535	397	192
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		17 579	16 233	397	192
V a s t a t t a v a a y h t e e n s ä		199 661	189 628	113 392	111 744

RAHOITUSLASKELMA

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
1 000 EUR	2024	2023	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	6 427	5 886	1 315	1 225
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	225	253	338	350
Maksut liiketoiminnan kuluista	-3 074	-2 764	-1 578	-1 209
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 578	3 375	75	366
Rahoitustuotot ja -kulut *)	5 238	5 807	6 200	6 523
Maksetut välittömät verot	-216	-324	-17	-135
Liiketoiminnan rahavirta	8 600	8 858	6 258	6 754
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 569	-2 945	-68	-316
Investoinnit muihin sijoituksiin ja lainasaamisten nettomuutos	-3 112	-494	-3 623	-1 180
Pysyvien vastaavien luovutustuotot	7	2	7	2
Aktiivisen kaupankäyntisalkun nettotulos	1 164	-57	1 164	-57
Saadut korot/tuotot investoinneista	866	529	658	473
Investointien rahavirta	-7 644	-2 965	-1 862	-1 078
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Rahalaitoslainojen muutos	1 097	4 050	0	0
Osuuspääoman muutos	1 100	2 793	1 100	2 793
Konserniavustukset	0	0	0	553
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-4 962	-5 091	-4 962	-5 091
Rahoituksen rahavirta	-2 765	1 752	-3 862	-1 745
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	8 600	8 858	6 258	6 754
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-7 644	-2 965	-1 862	-1 078
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-2 765	1 752	-3 862	-1 745
YHTEENSÄ	-1 809	7 645	534	3 931
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 1.1.	13 894	6 249	7 507	3 576
Rahavarat 31.12.	12 085	13 894	8 041	7 507
Muutos	-1 809	7 645	534	3 931

*) Sisältää osakkuusyhtiöiltä saadut osingot ja pääomanpalautukset



Kuva: PS-Turve Oy, Nivala

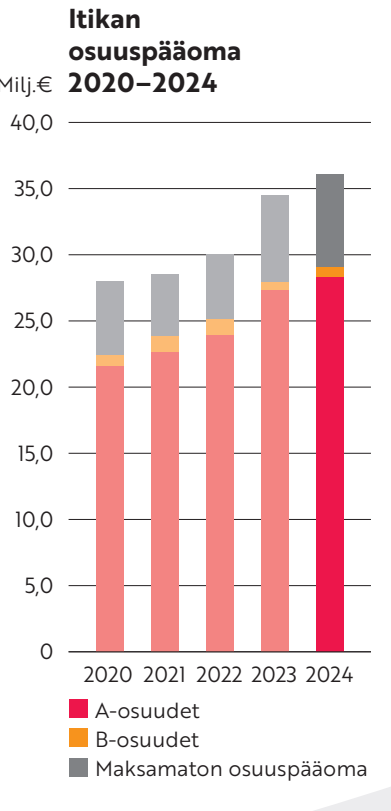
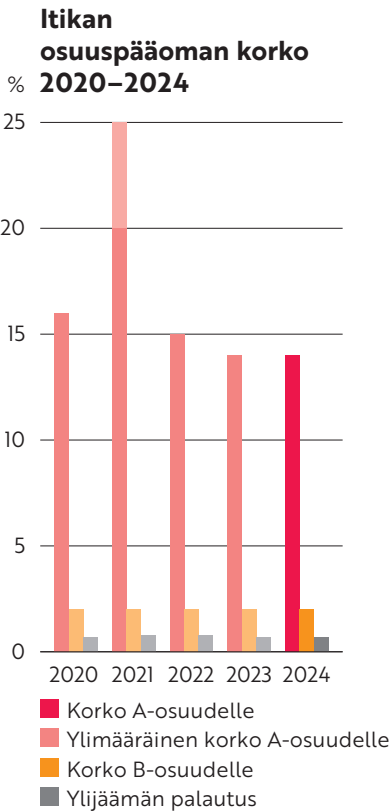
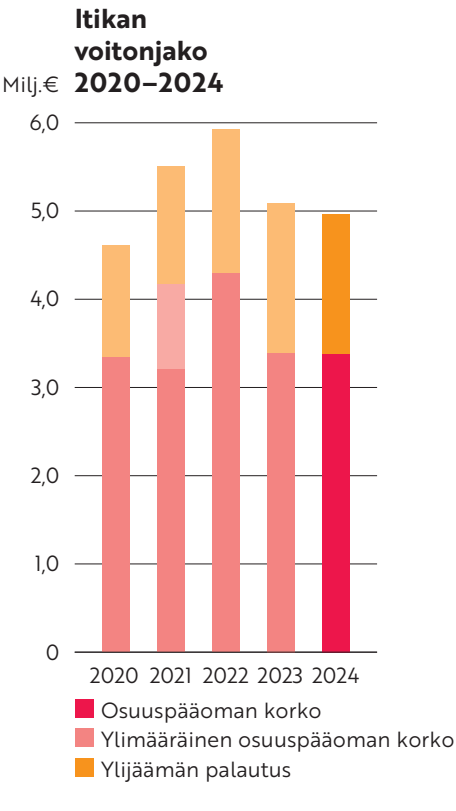
” Atrian menestys ja tuloksentekokyky ovat edelleen keskeisiä tekijöitä omistajaosuuskuntien kannalta.

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA

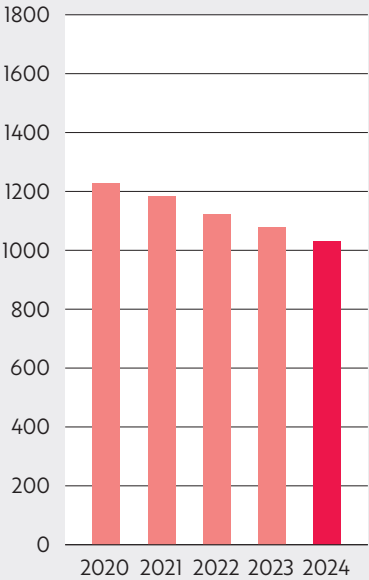
KESKEISET TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020
Osuuspääoma	36 123 000	34 458 500	30 051 500	28 560 000	27 997 250
A-osuudet	28 298 455	27 292 551	23 926 228	22 649 635	21 557 367
B-osuudet	744 659	652 740	1 223 512	1 169 004	840 713
Maksamaton osuuspääoma	7 079 886	6 513 209	4 901 759	4 741 361	5 599 170
Jäsenmäärä	1 030	1 079	1 124	1 185	1 228
Voitonjako	4 962 452	5 090 656	5 928 985	5 539 891	4 613 610
Josta osuuspääoman korkoa	3 378 451	3 394 920	4 292 419	4 196 449	3 343 017
Josta ylijäämän palautusta	1 584 002	1 695 736	1 636 566	1 343 442	1 270 593
Tilikauden ylijäämä	5 308 001	8 234 989	5 352 830	7 260 780	4 803 740
Tase	113 392 427	111 744 490	105 724 076	105 523 718	102 165 005
Omavaraisuusaste (%)	99,7	99,8	99,9	99,4	99,6
Osuuksien vertailuarvo verotuksessa (*)	(*)	822,23	877,02	962,20	908,80
Osuuspääoman korko, A-osuus (%)	14	14	15	20	16
Osuuspääoman korko, B-osuus (%)	2	2	2	2	2
Ylijäämän palautus (%)	0,7	0,7	0,8	0,8	0,7
Osuuksien määrä 31.12.	144 492	137 834	120 206	114 240	111 989

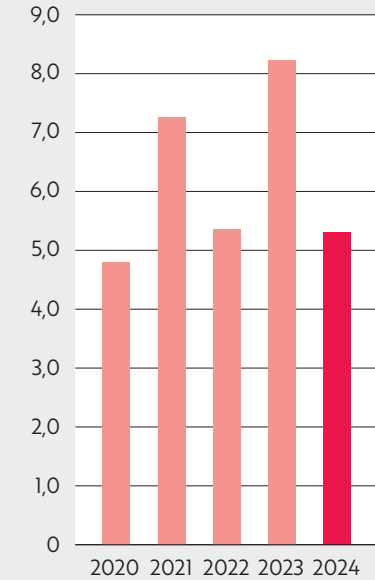
(*) Vahvistuu syksyllä 2025.



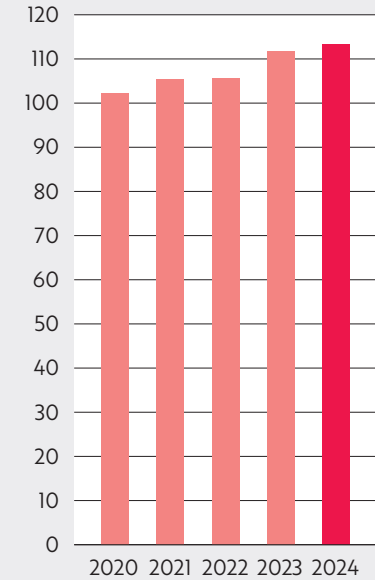
Itikan
jäsenmäärä
2020–2024



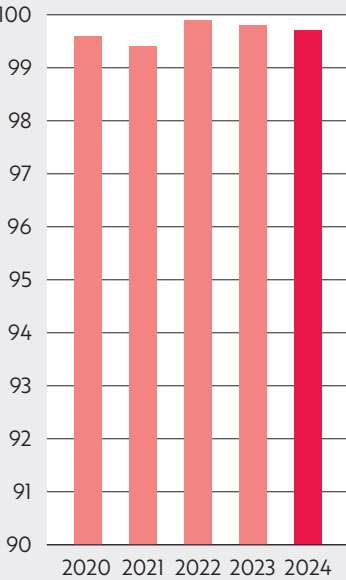
Itikan tulos
2020–2024



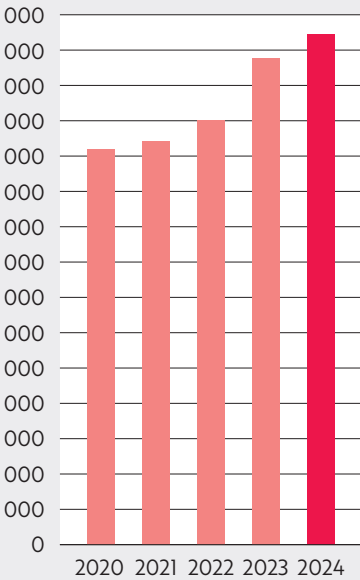
Itikan tase
2020–2024



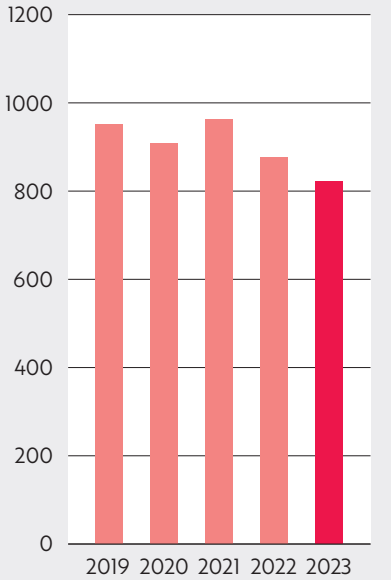
Itikan
omavaraisuusaste
2020–2024



Itikan
osuuksien määrä
2020–2024



Itikan osuuksien
vertailuarvo verotuksessa
2019–2023*

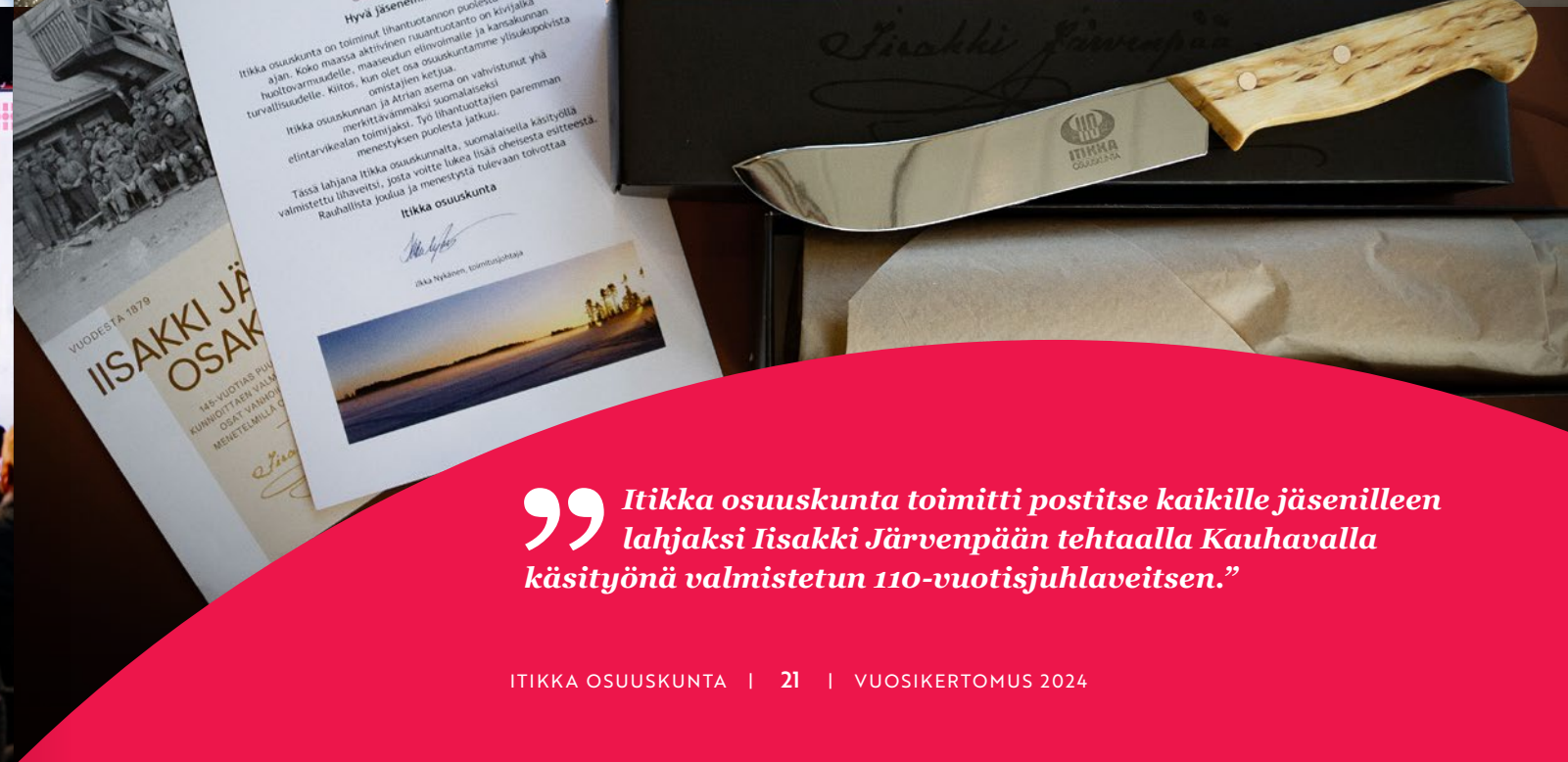


*) Vuoden 2024 arvo vahvistuu syksyllä 2025.

ITIKKA OSUUSKUNNAN JUHLAVUOSI

110-vuotisjuhla Seinäjoen OmaSp Stadionilla 15.11.2024

Itikka osuuskunnan 110-vuotista taivalta juhittiin marraskuussa 2024. Juhla koostui päivätillaisuuden seminaarista sekä iltatillaisuudesta. Päivätillaisuuden seminaarin avasi toimitusjohtaja Ilkka Nykänen. Puhujina tilaisuudessa olivat osuuskunnan entiset toimitusjohtajat Reijo Flink ja Risto Lahti, Atrian entiset toimitusjohtajat Seppo Paatelainen ja Juha Gröhn sekä Atrian nykyinen toimitusjohtaja Kai Gyllström, Valion toimitusjohtaja Annikka Hurme sekä valtiosihteeri Päivi Nerg. Seminaarin loppuksi pidetyn paneelikeskustelun juonsi Maaseudun Tulevaisuuden päätoimittaja Jouni Kempainen. Seminaarin päätössanat lausui hallintoneuvoston puheenjohtaja Seppo Paavola.



”Itikka osuuskunta toimitti postitse kaikille jäsenilleen lahjaksi Iisakki Järvenpään tehtaalla Kauhavalla käsityönä valmistetun 110-vuotisjuhlaveitsen.”



ITIKKA OSUUSKUNNAN JUHLAVUOSI

110-vuotisjuhla Seinäjoen OmaSp Stadionilla 15.11.2024

Juhlan iltatilaisuuden avasi Seppo Paavola maljapuheellaan. Juhlapuheen piti myös hallituksen puheenjohtaja Ahti Ritola. Pääruokana nautittiin Anttikosken tilan tuottamaa naudanlihaa ja iltaa viihdytti eteläpohjalaisen Jussikuoron Heikoollenkki. Juhlassa myös luovutettiin Seppo Paavolalle presidentin 19.4.2024 myöntämä Maanviljelysneuvoksen arvonimi.





Hallintoneuvoston opintomatka Irlantiin 8.-12.4.2024.



Uuden toimitusjohtajan valintakokous ja Ilkka Nykäsen työsopimuksen allekirjoitus Jyväskylässä 15.4.2024



Hallintoneuvoston kesäkokous 8.-9.8.2024, kiitospuheet entiselle toimitusjohtajalle Risto Lahdelle.



Hallintoneuvoston vierailu Wärtsilän tehtaalla Vaasassa kesäkokouksessa 9.8.2024.



Menestystä nuorille tuottajille mentoriohjelmalla

Itikka osuuskunta ja Lihakunta käynnistivät nuorille jäsenilleen suunnatun mentorointiohjelman syksyllä 2024. Ohjelman taustalla on osuuskuntien vahva tahtotila edistää nuorten yrittäjien menestymismahdollisuuksia lihantuotannossa. Osuuskunnan jäsenyhteisö edustaa Suomessa liha-alan huippuosaamista, ja osaamisen jakaminen jäsenten kesken on myös osuustoiminnan arvojen mukaista toimintaa.

Mentorointiohjelman tavoitteena on tarjota nuorille motivoituneille yrittäjille mahdollisuus keskustella yrittäjyydestä lihantuotannossa, ja saada ideoita sekä tukea jo pitkän yrittäjäuran omaavilta kokeneemmilta tuottajilta. Kahdenväliset keskustelut tarjoavat mahdollisuuden syventyä yksittäisen maatilayrityksen mahdollisuuksiin ja haasteisiin perusteellisesti.

Ensimmäiseen mentorointiohjelmaan valittiin 7 kiinnostunutta yrittäjää *Atrian 100 nuorta tuottajaa* -koulutusohjelmasta. Vuonna 2024 käynnistynyt mentorointiohjelma toimii pilottina, jonka perusteella arvioidaan toiminnan vakiinnuttamista saatujen kokemusten perusteella.



9.12.2024 hallintoneuvoston kokouksessa valittiin uudeksi puheenjohtajaksi Juha Savela Ahti Ritolan jättäessä tehtävän.



Osuuskuntien ensimmäiset samanaikaiset edustajistojen vaalit

Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan vaalit järjestettiin ensimmäistä kertaa samaan aikaan keväällä 2024. Itikka osuuskunnassa vaalipiirien määrä väheni entisestä viidestä kolmeen vaalipiiriin.

Vaalien äänestysaktiivisuus on ollut Itikalla hyvä, ja se kasvoi hieman entisestä 51,1 prosentista 53,3 prosenttiin.

Naisia edustajistoon valittiin 9, ollen nyt 22,5 prosenttia edustajiston 40 jäsenestä. Uusina edustajistoon valittiin 21 jäsentä. Valittujen keski-ikä on 41,2 vuotta.

ÄÄNESTYSPROSENTTI

53,3%

Aiemmin: 51,1 %



NAISIA MIEHIÄ

9 31

edustajiston jäsenistä



UUSIA JATKAVIA

21 19

edustajiston jäsenistä



KESKI-IKÄ

41 v



JÄSENISTÖ JA HALLINTO

Yhdessä eteenpäin

” Toimintavuoden lopussa Itikka osuuskunnassa oli jäseniä 1 030 ja jäsenillä osuuksia 144 492 kpl.

JÄSENMÄÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2023–2024

POHJOINEN VAALIPIIRI

2024: 372 jäsentä

2023: 395 jäsentä

KESKINEN VAALIPIIRI

2024: 494 jäsentä

2023: 514 jäsentä

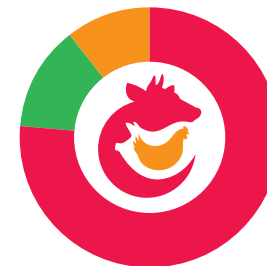
ETELÄINEN VAALIPIIRI

2024: 164 jäsentä

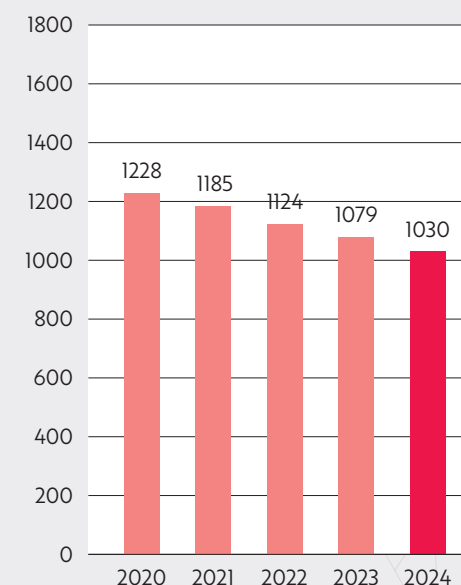
2023: 170 jäsentä

Itikan jäsenjakauma tuotantosuunnittain

Nauta	789 / 77 %
Sika	134 / 13 %
Siipikarja	107 / 10 %



Itikan jäsenmäärän kehitys 2020–2024



Tiedot ajantasaistettu 2.1.2025
© Tapio Palvelut Oy / Karttakeskus 2025

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2024 Itikka osuuskunnalla oli 1030 jäsentä ja jäsenillä osuuksia yhteensä 144 492 kpl.

EDUSTAJISTO

Itikka osuuskunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Seinäjoella Framilla 18.4.2024. Kokouksen puheenjohtajana toimi juristi Tapio Rantala ja sihteerinä Noora Kannosto.

Itikka osuuskunnan edustajiston vaalit pidettiin keväällä 2024, ja uusi edustajisto vahvistettiin 3.5.2024.

Edustajiston kokoonpano (3.5.2024 saakka):

Etelä-Pohjanmaa keskinen
11 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Fält Kalle	Maito	Ilmajoki	0 / 1
Knuuttila Tomi	Siipikarja	Ilmajoki	0 / 1
Kortesmäki Matti	Siipikarja	Seinäjoki	1 / 1
Latvala Vesa	Sika	Seinäjoki	1 / 1
Nortunen Ari	Nauta	Seinäjoki	1 / 1
Perälä Riina	Maito	Ilmajoki	0 / 1
Puska Markku	Sika	Ilmajoki	1 / 1
Rintaniemi Samu	Nauta	Lapua	1 / 1
Sandelin Petter	Siipikarja	Seinäjoki	1 / 1
Sarkaranta Juha-Matti	Siipikarja	Kauhava	1 / 1
Sippola Harri	Siipikarja	Kauhava	1 / 1

Etelä-Pohjanmaa eteläinen
8 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Haapoja Jussi	Siipikarja	Kurikka	1 / 1
Hannuksela Jussi	Nauta	Teuva	1 / 1
Huhtala Jani	Nauta	Isojoki	1 / 1
Kasari Päivi	Nauta	Kurikka	1 / 1
Kujala Tapio	Maito	Kurikka	0 / 1
Mäkelä Henri	Sika	Kurikka	1 / 1
Toija Antti	Nauta	Kauhajoki	1 / 1
Yli-Kivistö Antti	Nauta	Karvia	1 / 1

Keski-Pohjanmaa
7 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Alanko Ismo	Nauta	Perho	0 / 1
Anttila Juha	Nauta	Veteli	1 / 1
Mäki-Asiala Jere	Maito	Toholampi	1 / 1
Paavola Johanna	Maito	Kaustinen	1 / 1
Pietilä Teemu	Maito	Kokkola	0 / 1
Saarela Ville	Maito	Veteli	1 / 1
Salmén Hanna	Nauta	Kannus	0 / 1

Jäsenten päätösvaltaa käyttää jäsenten keskuudesta vaali-piireittäin valittu edustajisto, joka valitaan neljäksi vuodeksi kerrallaan.

Järviseutu-Suomenselkä
7 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Alatalo Matti	Nauta	Soini	1 / 1
Hietaniemi Timo	Nauta	Alavus	1 / 1
Kangasaho Seija	Maito	Vimpeli	1 / 1
Kraatari Mikko	Nauta	Lappajärvi	1 / 1
Pajala Ville	Nauta	Alajärvi	0 / 1
Saarijärvi Mikko	Nauta	Evijärvi	1 / 1
Sulkava Ville-Veikko	Nauta	Ähtäri	1 / 1

Etelä-Suomi
7 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Ahonen Tomi	Maito	Uurainen	1 / 1
Koli Salomon	Nauta	Loimaa	1 / 1
Matintalo Mikko	Nauta	Huittinen	1 / 1
Sipilä Juha	Sika	Sastamala	1 / 1
Uotila Riku-Sippo	Siipikarja	Kangasala	1 / 1
Välikoski Tuomas	Siipikarja	Mänttä-Vilppula	0 / 1
Äijälä Kalle	Maito	Jokioinen	1 / 1

Muutokset

Koli Salomon edustajistossa 18.4.2024 saakka.
Kraatari Mikko edustajistossa 18.4.2024 saakka.
Uusi edustajisto vahvistettiin 3.5.2024.

Edustajiston kokoonpano toimintavuoden lopussa (uusi edustajisto 3.5.2024 alkaen):

Keskinen vaaliipiiri
19 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Aspila Annakaisa	Maito	Kauhava
Fält Kalle	Maito	Ilmajoki
Haapoja Jussi	Siipi	Kurikka
Hakomäki Jaana	Sika	Kauhava
Hietanen Toni	Maito	Karvia
Honkala Jaakko	Sika	Seinäjoki
Huhtala Jani	Nauta	Isojoki
Hyppönen Antti	Sika	Isokyrö
Kasari Päivi	Nauta	Kurikka
Kortesmäki Matti	Siipi	Seinäjoki
Latvala Konsta	Sika	Seinäjoki
Manni Minna	Sika	Seinäjoki
Mäkelä Henri	Sika	Kurikka
Nortunen Ari	Nauta	Seinäjoki

TOIMIHENKILÖT



Ilkka Nykänen
toimitusjohtaja
Itikka osuuskunta
ja Lihakunta
Seinäjoki ja Kuopio



Noora Kannosto
johdon assistentti
Itikka osuuskunta
Seinäjoki



Satu Raumanni
laskentapäällikkö
Itikka osuuskunta
ja Lihakunta
Seinäjoki



Elina Saarenpää
talouspäällikkö
Itikka osuuskunta
ja Lihakunta
Seinäjoki



Lauri Jyllilä
projektipäällikkö
Maanvaalija Oy
Seinäjoki



Sami Ritari
projektipäällikkö
Lakeuden Taivaanraapija Oy
Seinäjoki

HALLINTOKAAVIO



Penttilä Mikko	Siipi	Seinäjoki
Puska Markku	Sika	Ilmajoki
Rintaniemi Samu	Nauta	Lapua
Toija Antti	Nauta	Kauhajoki
Ylikoski Ville	Nauta	Kauhava

Pohjoinen vaaliipiiri
15 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Aho Marko	Maito	Perho
Alatalo Matti	Nauta	Soini
Harju Tommi	Maito	Vimpeli
Hietaniemi Timo	Nauta	Alavus
Kanala Aatu	Maito	Halsua
Koskela Vesa	Nauta	Toholampi
Koskinen Satu	Nauta	Karstula
Lappi Tommi	Maito	Lestijärvi

Leikkari Pasi	Maito	Ähtäri
Paavola Johanna	Maito	Kaustinen
Paavola Virpi	Maito	Kaustinen
Pietilä Teemu	Maito	Kokkola
Saarela Ville	Maito	Veteli
Saarijärvi Mikko	Nauta	Evijärvi
Ylämäki Matti	Nauta	Alavus

Eteläinen vaaliipiiri
6 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta
Manni Marjaana	Nauta	Koski Tl
Nieminen Mika	Maito	Ylöjärvi
Sipilä Juha	Sika	Sastamala
Uotila Riku-Sippo	Siipi	Kangasala
Välimaa Emilia	Sika	Punkalaidun
Äijälä Kalle	Maito	Jokioinen



Itikka osuuskunnan hallintoeneuvoston jäsenet joulukokouksessa Seinäjoella 9.12.2024.
Takarivissä vasemmalta: Esko Tuomainen, Ville Huhtala, Timo Tuhkasaari, Mikko Kraatari, Salomon Koli, Jussi Kangas, Esko Hautakorpi, Lotta Iso-Tuisku, Suvi Rantala, Piia Uusitalo, Sirkku Alanko-Luopa, Janne Laitila ja Elina Saarenpää.
Eturivissä vasemmalta: Ilkka Nykänen, Vesa Isoaho, Juho Anttikoski, Seppo Paavola, Jaakko Kortesmäki, Arto Isomäki ja Jaakko Isomäki.
Kuva: Krista Luoma.

HALLINTONEUVOSTO

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-Kunta	Osallistuminen kokouksiin
Paavola Seppo (pj)	Sika	Kaustinen	5 / 5
Anttikoski Juho (vpj)	Nauta	Evijärvi	5 / 5
Alanko-Luopa Sirkku	Nauta	Kurikka	5 / 5
Hautakorpi Esko	Nauta	Karvia	3 / 5
Heilä Jyrki	Sika	Turku	3 / 5
Huhtala Ville	Maito	Kokkola	5 / 5
Isoaho Vesa	Sika	Kurikka	5 / 5
Isomäki Arto	Nauta	Ähtäri	5 / 5
Isomäki Jaakko	Nauta	Kauhava	5 / 5
Iso-Tuisku Lotta	Sika	Ilmajoki	5 / 5
Juuse Marja-Liisa	Sika	Koski Tl	2 / 2
Kangas Jussi	Siipikarja	Lapua	5 / 5
Koli Salomon	Nauta	Loimaa	3 / 3
Kortesmäki Jaakko	Siipikarja	Ilmajoki	4 / 5
Kraatari Mikko	Nauta	Lappajärvi	3 / 3
Kriikkula Marko	Sika	Kurikka	3 / 5
Laitila Janne	Maito	Kuortane	5 / 5
Rantala Suvi	Siipikarja	Lapua	5 / 5
Tuhkasaari Timo	Nauta	Kauhava	5 / 5
Tuomainen Esko	Nauta	Toholampi	4 / 5
Uusitalo Piia	Nauta	Kankaanpää	5 / 5

Muutokset

Juuse Marja-Liisa hallintoneuvostossa 18.4.2024 saakka.
Koli Salomon hallintoneuvostossa 18.4.2024 alkaen.
Kraatari Mikko hallintoneuvostossa 18.4.2024 alkaen.
Isomäki Jaakko hallintoneuvostossa 9.12.2024 saakka.

HALLINTONEUVOSTON TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunta valvoo hallintoneuvoston puolesta osuuskunnan toimintaa. Hallintoneuvosto valitsee kes-
kuudestaan 3 jäsentä.

Jäsenet, jotka tarkastivat vuoden 2024 aikana vuoden 2023 toimintaa:

- Huhtala Ville
- Heilä Jyrki
- Kortesmäki Jaakko

HALLITUS

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-Kunta	Osallistuminen kokouksiin
Ritola Ahti (pj)	Nauta	Seinäjoki	14 / 14
Savela Juha (vpj)	Sika	Sastamala	14 / 14
Asunmaa Mika	Sika	Alavus	14 / 14
Herrala Mika	Nauta	Vimpeli	14 / 14
Kiviniemi Juha	Siipikarja	Kurikka	14 / 14
Nikkola Juha	Sika	Ilmajoki	14 / 14
Isomäki Jaakko	Nauta	Kauhava	

Muutokset

Ritola Ahti hallituksessa 9.12.2024 saakka.
Isomäki Jaakko hallituksessa 9.12.2024 alkaen.
Savela Juha puheenjohtajana 9.12.2024 alkaen.
Nikkola Juha varapuheenjohtajana 9.12.2024 alkaen.

TOIMITUSJOHTAJA

Lahti Risto, Elintarviketieteiden kandidaatti Seinäjoki
1.6.2024 saakka

Nykänen Ilkka, Agrologi, eMBA Kuopio
1.6.2024 alkaen

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja sen päävastuullinen tilintarkastaja Rantanen Mika (KHT) Seinäjoelta.

EDUSTAJAT OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallitus

Paavola Seppo (pj) Kaustinen
Ritola Ahti Seinäjoki

Atria Oyj:n hallintoneuvosto

Anttikoski Juho (vpj) Evijärvi
Asunmaa Mika Alavus
Herrala Mika Vimpeli
Isomäki Jaakko Kauhava
Iso-Tuisku Lotta Ilmajoki
Kiviniemi Juha Kurikka
Nikkola Juha Ilmajoki
Rantala Suvi Lapua
Savela Juha Sastamala
Uusitalo Piia Kankaanpää

A-Rehu Oyj:n hallitus

Ritola Ahti (pj) Seinäjoki

Nautasuomi Oyj:n hallitus

Ritola Ahti (pj) Seinäjoki

Rehukanava Oyj:n hallitus

Nikkola Juha (pj) Ilmajoki

Oy Feedmix Ab:n hallitus

Nikkola Juha (pj) Ilmajoki

Maanvaalija Oyj:n hallitus

Nikkola Juha (vpj) Ilmajoki
Kiviniemi Juha Kurikka

EDUSTAJAT TYTÄRYHTIÖISSÄ

Itikan maa- ja metsätilat Oyj:n hallitus

Asunmaa Mika (pj) Alavus
Lahti Risto Seinäjoki
Nikkola Juha Ilmajoki

Suurusrehu Oyj:n hallitus

Kiviniemi Juha (pj) Kurikka
Nikkola Juha Ilmajoki

Lahti Risto Seinäjoki
Rantala Suvi Lapua

Pähkinäkasa Oy:n hallitus

Lahti Risto (pj) Seinäjoki
Asunmaa Mika Alavus
Savela Juha Sastamala
Herrala Mika Vimpeli
Kiviniemi Juha Kurikka
Nikkola Juha Ilmajoki
Ritola Ahti Seinäjoki

Kiinteistö Oy Itikanmäen hallitus

Lahti Risto (pj) Seinäjoki
Ritola Ahti Seinäjoki

Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalon hallitus

Lahti Risto (pj) Seinäjoki
Asunmaa Mika Alavus
Herrala Mika Vimpeli
Savela Juha Sastamala

Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II:n hallitus

Lahti Risto (pj) Seinäjoki
Kiviniemi Juha Kurikka
Nikkola Juha Ilmajoki
Ritola Ahti Seinäjoki

Lakeuden Taivaanraapija Oyj:n hallitus

Ritola Ahti (pj) Seinäjoki
Kiviniemi Juha Kurikka

EDUSTAJAT MUISSA YHTIÖISSÄ

A-Tuottajat Oyj:n hallitus

Asunmaa Mika Alavus
Herrala Mika Vimpeli
Nykänen Ilkka Kuopio

EDUSTAJAT SIDOSRYHMISSÄ

Osuustoimintakeskus Pellervo ry:n hallitus

Paavola Seppo Kaustinen

MTK:n lihavalioikunta

Lahti Risto Seinäjoki
Ritola Ahti Seinäjoki



Ahti Ritola
hallituksen pj 9.12.2024 saakka
Syntymävuosi 1964
Kotipaikka Seinäjoki
Koulutus Tradenomi
Hallituksen jäsen 2013–2024
Hallituksen pj 2018–2024
Tuotantosuunta Naudanlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:
• MTK lihavaliokunta 2018–
• Pellervon taloustutkimus (PTT), hallituksen jäsen 2018–



Juha Savela
hallituksen pj 9.12.2024 alkaen
Syntymävuosi 1977
Kotipaikka Sastamala
Koulutus Ylioppilas
Hallituksen jäsen 2023–
Hallituksen vpj 2023–2024
Hallituksen pj 2024–
Tuotantosuunta Lihaskatuotanto



Juha Nikkola
hallituksen vpj 9.12.2024 alkaen
Syntymävuosi 1976
Kotipaikka Ilmajoki
Koulutus MMM, Agronomi
Hallituksen jäsen 2018–
Hallituksen vpj 2024–
Tuotantosuunta Sianlihan tuotanto (yhdistelmäsiikala)

Muut luottamustoimet:
• MTK-Ilmajoki, pj
• Maaseututilit Oy, hallituksen pj



Jaakko Isomäki
hallituksen jäsen 9.12.2024 alkaen
Syntymävuosi: 1979
Kotipaikka: Kauhava
Koulutus: Agrologi
Hallituksen jäsen: 2024–
Tuotantosuunta: Naudanlihan tuotanto
Muut luottamustoimet:
• MTK nautaverkoston pj 2020–
• MTK lihavaliokunta
• MTK valtuuskunta



Mika Asunmaa
hallituksen jäsen
Syntymävuosi 1970
Kotipaikka Alavus
Koulutus Maatalousyrittäjä (maatalouden yritys ja talouslinja)
Hallituksen jäsen 2005–
Tuotantosuunta Lihasian kasvatus



Mika Herrala
hallituksen jäsen
Syntymävuosi 1974
Kotipaikka Vimpeli
Koulutus FM, Biofysiikka
Hallituksen jäsen 2024–
Tuotantosuunta Naudanlihan tuotanto
Muut luottamustoimet:
• MTK Järvisetu, johtokunnan jäsen
• Fibrux Oy, hallituksen pj



Juha Kiviniemi
hallituksen jäsen
Syntymävuosi 1972
Kotipaikka Kurikka
Koulutus MMM, Agronomi
Hallituksen jäsen 2016–
Tuotantosuunta Broilerintuotanto
Muut luottamustoimet:
• E-P:n Broileryrittäjät ry, johtokunnan pj
• Epop, hallintoneuvoston jäsen
• Osuuskuntien keskusjärjestö Pellervo ry, valtuuskunnan jäsen 2023–
• Suomen Yrittäjät ry, ruokavaliokunnan jäsen 2022–



Seppo Paavola
hallintoneuvoston pj
Syntymävuosi 1962
Kotipaikka Kaustinen
Koulutus Agrologi
Hallintoneuvoston jäsen 2000–
Hallintoneuvoston vpj 2008–2011
Hallintoneuvoston pj 2011–
Tuotantosuunta Porsastuotanto

Muut luottamustoimet:
• OP Jokilaaksot, hallituksen pj
• Osuustoimintakeskus Pellervo, hallituksen jäsen
• MTK:n säätiö, hallintoneuvoston jäsen



Juho Anttikoski
hallintoneuvoston vpj
Syntymävuosi 1970
Kotipaikka Evijärvi
Koulutus Ylioppilas
Hallintoneuvoston jäsen 2004–
Hallintoneuvoston vpj 2012–
Tuotantosuunta Naudanlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:
• Evijärven Peruna Oy, hallituksen vpj
• MTK Järvisetu, johtokunnan jäsen
• Tärkkelysteollisuusyhdistys ry, hallituksen varajäsen



ITIKKA OSUUS-KUNNAN HALLITUS ja hallintoneuvoston puheenjohtajat vuonna 2024

Itikka osuuskunnan hallitus ja toimitusjohtaja Seinäjoella 9.12.2024.
Takarivissä vasemmalta: Juha Kiviniemi, Mika Herrala, Mika Asunmaa ja Juha Nikkola.
Eturivissä vasemmalta: Juho Anttikoski, Seppo Paavola, Ahti Ritola, Juha Savela ja Ilkka Nykänen.
Kuva: Krista Luoma.



TILINPÄÄTÖKSEN liitetiedot

Kuva: Iso-Tuuskun tilia, Iimäjä

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS).
Konsernin osakkuusyritys Atria Oyj on yhdistetty käyttäen sen IFRS-tilinpäätöksen mukaisia lukuja.

Konsernia koskevat tiedot

Itikka osuuskunta, kotipaikka Seinäjoki, on konsernin emoyhtiö, johon kuuluvat liitetietojen kohdassa 2.2. luetellut yhtiöt. Itikka osuuskunnan konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa pääkonttorista osoitteesta Itikanmäenkatu 3, 60100 Seinäjoki.

Arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot tehdään seuraavan poistosuunnitelman mukaisesti:

Poistoajat ovat:		
Rakennukset	7 % / 4 %	menojäännöspoisto
Rakennukset	25 v / 50 v	tasapoisto
Rakennukset		
rehuteollisuus	15 v	tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 %	menojäännöspoisto
Koneet ja kalusto		
rehuteollisuus	12 v / 20 v	tasapoisto
Käytettynä hankitut		
koneet	7 v	tasapoisto
Aineettomat		
oikeudet	5 v	tasapoisto
Muut aineelliset	4 v / 10 v	tasapoisto
Konserniliikearvo	20 v	tasapoisto

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset strategiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenoonsa, vaikka A-osakkeiden pörssikurssin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 on niiden kirjanpitoarvoa matalampi, arvonalennusta ei ole tehty, koska kyseessä on strateginen pitkäaikainen sijoitus. Lisäksi osuuskunnan omistamien KIL-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteerattujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman. Sijoituksiin sisältyy pitkäaikaisia sijoituksia, joissa markkina-arvo alittaa tasearvon.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu tilikaudella vuosikuluiksi.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Osuuskunnan tilikaudien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääomanpalautus noin 2,5 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,5 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2023 olivat noin 5,9 miljoonaa euroa.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt: Suurusrehu Oy, Itikan maa- ja metsätilat Oy, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Pähkinäkasa Oy, Kiinteistö Oy Itikanmäki sekä Lakeuden Taivaanraapija Oy.
Osakkuusyrityksinä konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Atria Oyj, A-Rehu Oy, Oy Feedmix Ab, Rehukanava Oy, Nautasuomi Oy ja Maanvaalija Oy.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiön hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Sisäisten myyntien realisoitumattomia katteita ei ole eliminoitu niiden vähäisen merkityksen takia.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänä.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrityksien tuloksesta on esitetty omana tuottoeränä tuloslaskelmassa.

2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI 2024	2023	EMOYHTIÖ 2024	2023
2.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	601	601	0	0
Muutokset +/-	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	601	601	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-380	-380	0	0
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-380	-380	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	221	221	0	0
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	0	0	0	0
Muutokset +/-	1 276	0	0	0
Tilikauden poisto	-64	0	0	0
Hankintameno 31.12.	1 212	0	0	0
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	4 921	4 605	3 606	3 291
Muutokset +/-	52	316	-1	315
Hankintameno 31.12.	4 973	4 921	3 605	3 606
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 973	4 921	3 605	3 606
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	25 176	25 040	0	0
Muutokset +/-	509	136	0	0
Hankintameno 31.12.	25 685	25 176	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-10 270	-9 610	0	0
Tilikauden poisto	-660	-660	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-10 930	-10 270	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 755	14 906	0	0
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	22 916	22 293	51	51
Muutokset +/-	3 007	623	66	0
Hankintameno 31.12.	25 923	22 916	117	51
Kertyneet poistot 1.1.	-16 871	-16 127	-39	-35
Tilikauden poisto	-976	-744	-19	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-17 847	-16 871	-58	-39
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 076	6 045	59	12
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	532	495	0	0
Muutokset +/-	0	37	0	0
Hankintameno 31.12.	532	532	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-400	-362	0	0
Tilikauden poisto	-36	-38	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-436	-400	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	96	132	0	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	4 028	2 195	0	0
Muutokset +/-	2 999	1 833	0	0
Hankintameno 31.12.	7 027	4 028	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 027	4 028	0	0
Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno	8 076	6 045	59	12

Käyttöomaisuuden hankintameno sisältää ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi. Loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.

2.2. SIIJOITUKSET

Konserni-, osakkuus- ja muut yritykset	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus kpl %	Äänimäärä kpl	Kirjanpito- arvo 1 000 EUR
Konserniyritykset				
Tytäryhtiöosakkeet				
Itikan maa- ja metsätilat Oy, Seinäjoki	100,00	400 100,00		71
Suurusrehu Oy, Seinäjoki	91,00	2 629 91,00		4 317
Pähkinäkasa Oy, Seinäjoki	100,00	1 500 100,00		213
Kiinteistö Oy Itikanmäki, Seinäjoki	59,00	41 41,00		2 050
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kauhajoki	100,00	300 100,00		220
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Kauhajoki	100,00	60 100,00		347
Lakeuden Taivaanraapija Oy, Seinäjoki	90,00	2 250 90,00		3 174
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet yhteensä				10 392
Osakkuusyritykset				
Atria Oyj, Kuopio, A-sarja		3 537 652	3 537 652	48 968
Atria Oyj, Kuopio, KII-sarja		4 914 281	49 142 810	20 124
Atria Oyj:n osinko 2024 pääomanpalautuksena yhteensä Atria Oyj 31.12.	29,90	8 451 933 29,90	52 680 462	-2 536 66 556
A-Rehu Oy, Seinäjoki	20,00	220 20,00		220
Rehukanava Oy, Kuopio	44,67	536 44,67		536
Oy Feedmix Ab, Ilmajoki	44,62	796 44,62		1 675
Maanvaalija Oy, Kuopio	50,00	5 50,00		393
Nautasuomi Oy, Seinäjoki	21,90	219 21,90		131
Emoyhtiön omistamat yhteensä				69 511
Muut osakkeet ja osuudet				
Konserniyritykset				
Emoyhtiön omistamat:				
Altia Oyj		178 745		1 334
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki		108 416 1,00	0,5	486
Ilkka Yhtymä Oyj, Seinäjoki		65 126		190
Kiint.Oy E-P:n Elinkeinotalo, Seinäjoki		82		35
Muut osakkeet, osuudet ja rahastot				16 886
Emoyhtiön omistamat yhteensä				18 931
Konserniyhtiöiden omistamat:				
Atria Oyj, Kuopio A-sarja	0,02	5 000 0,02	5 000	54
Atria Oyj, Kuopio A-sarja	0,07	20 000 0,07	20 000	256
Kiinteistö Oy Itikanmäki, Seinäjoki	18,00	18 18,00		1 528
Muut osakkeet ja osuudet				61
Konserniyhtiöiden omistamat yhteensä				1 899

2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI 2024	2023	EMOYHTIÖ 2024	2023
2.3. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	704	704
Lainasaamiset omistusyhteisy yrityksiltä	372	447	372	447
Yhteensä	372	447	1 076	1 151
2.4. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	1 371	1 203	1 137	1 203
Muut saamiset	229	254	168	183
Siirtosaamiset	400	494	114	336
Yhteensä	2 000	1 951	1 419	1 722
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset	0	0	9	545
Siirtosaamiset	0	0	276	2
Yhteensä	0	0	285	547
Saamiset omistusyhteisy yrityksiltä				
Lainasaamiset	74	74	74	74
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 074	2 026	1 778	2 343
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
takausprovisio	65	67	65	67
verojaksotus	11	234	0	223
konserniavustus	0	0	276	0
muut erät	324	193	49	46
Yhteensä	400	494	390	336
2.5. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma 1.1. EUR	27 945	25 150	27 945	25 150
Palautettu jäsenille	-680	-105	-680	-105
Saatu tilikaudella	1 778	2 900	1 778	2 900
Osuuspääoma 31.12.	29 043	27 945	29 043	27 945
Erittely osuuksittain:				
Osuuspääoma A-osuudet	28 298	27 292	28 298	27 292
Osuuspääoma B-osuudet	745	653	745	653
Osuuspääoma 31.12.	29 043	27 945	29 043	27 945
A-osuudet sisältää eronneiden ja erotettujen tuottajien saatavaa	370	415	370	415
B-osuudet sisältää irtisanottuja palauttamattomia osuusmaksuja	321	251	321	251
Maksamaton osuuspääoma	7 080	6 513	7 080	6 513
Koko osuuspääoma 31.12.	36 123	34 458	36 123	34 458
Osuuspääoma 1.1. kappaleet	137 834	120 206	137 834	120 206
muutos +/-	6 658	17 628	6 658	17 628
Osuuspääoma 31.12.	144 492	137 834	144 492	137 834
31.12.2024 maksettuja A-osuuksia 110 432 kpl (vrt 106 506 kpl) ja B-osuuksia 2 979 kpl (vrt 2 611 kpl), luvut eivät sisällä erottujen/eronneiden osuuksia.				
Vararahasto 1.1.	64 400	64 400	64 400	64 400
Vararahasto 31.12.	64 400	64 400	64 400	64 400
Ylijäämä 1.1.	77 212	90 965	19 207	16 063
Osuuspääoman korko + ylijäämän palautus	-4 963	-5 091	-4 963	-5 091
Muutos osakkuusyhtiöistä	-2 921	-6 415	0	0
Tilikauden tulos	15 518	-2 246	5 308	8 235
Ylijäämä 31.12.	84 846	77 212	19 552	19 207



1 000 EUR	KONSERNI 2024	2023	EMOYHTIÖ 2024	2023
2.6. VÄHEMMISTÖOSUUS				
Vähemmistöosuus 1.1.	3 837	3 607	0	0
Muutokset +/-	-44	230	0	0
Vähemmistöosuus 31.12.	3 793	3 837	0	0
2.7. LASKENNALLINEN VEROVELKA				
Tilinpäätössiirroista	478	376	0	0
2.8. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velkakirjalaina	86	86	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta, joista yli viiden vuoden päästä erääntyy	14 365	8 236	0	0
Velkakirjalainat 86 t€ erääntyy 6 kk:n kuluttua maksun vaatimuksesta ja lisäksi silloin, jos lainanantajana oleva tuottaja lopettaa toimintansa.	645	938		
Yhteensä	14 451	8 322	0	0
2.9. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat	1 622	6 653	0	0
Ostovelat	462	345	85	83
Muut velat	123	61	11	1
Siirtovelat	443	476	301	108
Yhteensä	2 650	7 535	397	192
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 650	7 535	397	192
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
palkat sosiaalikuluihin	67	109	63	61
verot	213	25	189	0
vuokrantarkistukset	4	257	0	0
muut erät	159	85	49	47
Yhteensä	443	476	301	108



3. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI 2024	2023	EMOYHTIÖ 2024	2023
3.1. LIIKEVAIHTO	6 345	5 972	1 233	1 308
Liikevaihdon jakautuminen toiminnoittain:				
Jäsenpalvelut	1 050	1 131	1 050	1 131
Vuokratuotot; konsernissa pääosin osakkuusyhtiöiltä tavanomaisin ehdoin	5 295	4 841	183	177
Yhteensä	6 345	5 972	1 233	1 308
3.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Pysyvien vastaavien myyntivoittoja	138	2	138	171
Muut tuotot	2	168	1	0
Palveluveloitustuotot	88	85	203	182
Yhteensä	228	255	342	353
3.3. HENKILÖSTÖKULUT				
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin				
Toimihenkilöt	7	6	5	5
Työntekijät	1	1	0	0
Yhteensä	8	7	5	5
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot:				
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	556	476	505	430
Hallintoneuvoston jäsenet	128	118	128	118
Edustajiston jäsenet	34	23	34	23
Yhteensä	718	617	667	571
Eläkekulut	91	86	91	81
Muut henkilöstösivukulut	8	8	7	7
Yhteensä	99	94	98	88
Henkilöstökulut yhteensä	817	711	765	659

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset
Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu vakuutusyhtiössä.
Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaan, hallitukseen tai hallintoneuvoston jäseniin kohdistuvia eläkesitoumuksia.

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille
Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

1 000 EUR	KONSERNI 2024	2023	EMOYHTIÖ 2024	2023
3.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1 735	1 442	20	4
Yhteensä	1 735	1 442	20	4
3.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Liiketoiminnan muut kulut	1 839	2 288	825	618
Sisältää energia-, leasingvuokra-, kiinteistövero-, hallinto-, matka-, atk-, ja muita hallinnon kuluja, josta tilintarkastus- ja muut palkkiot tilin-tarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle	27	23	19	17
3.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	146	146
Omistusyhteisyryyksiltä	0	0	3 430	6 296
Muilta	88	81	88	81
Yhteensä	88	81	3 664	6 523
Muut korko- ja rahoitustuotot sekä luovutustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	168	152
Muilta	2 066	645	1 688	439
Arvonalennusten peruutus				
pysyvien vastaavien sijoituksista	32	871	32	871
Yhteensä	2 098	1 516	1 888	1 462
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille, sisältäen luovutustappiot	-838	-685	-35	-167
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-21	0	-21	0
Yhteensä	-859	-685	-56	-167
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 327	912	5 496	7 818
3.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Konserniavustukset	0	0	276	276
3.8. TULOVEROT				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-628	-417	-429	-239
Laskennallisen verovelan muutos	-97	26	0	0
Yhteensä	-725	-391	-429	-239

4. MUUT LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI 2024	2023	EMOYHTIÖ 2024	2023
4.1. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT				
4.1. MUUT VASTUUT				
Takausvastuut				
Muiden puolesta annetut:				
A-tuottajat Oy:n laskusaatavien takaus, OP Yrityspankki Oy	24 812	25 977	24 812	25 977
Saman konsernin yrityksen puolesta annetut:				
Pähkinäkasa Oy, takaus	0	403	0	403
Suurusrehu Oy, takaus (leasingvastuut konsernissa 99,0 t€ vrt. 456,2 t€)	13 937	12 589	13 937	12 589
Yhteensä	13 937	12 992	13 937	12 992
Muut vastuut				
Lainat rahoituslaitoksilta	15 987	14 487		
Pantatut kiinteistökiinnitykset	8 000	8 000		
Pantatut yritysikiinnitykset	7 500	7 500		
Pantatut Kiinteistö Oy Itkanmäen osakkeet 18 kpl				
Konserniyhtiöiden kiinteistöinvestointien alv-vastuut	592	496		

Suurusrehu Oy on sitoutunut vuokraamaan maa-aluetta vuoteen 2050 asti, vuosivuokra 180,0 t€.

Osuuskunta on sitoutunut tekemään 57 t€:n sijoituksen elintarviketeollisuuteen sijoittavaan rahastoon.

Lakeuden Taivaanraapija Oy on laatinut tuulivoimapuistoa varten maanvuokrasopimuksia maanomistajien kanssa.

Vuokra-aika on 40 vuotta sisältäen irtisanomisperusteita esim. tilanteessa, jossa viranomaislupia ei saada.

Yhtiön maksuvelvoite alkaa sopimuksissa tarkemmin määriteltyjen hankevaiheiden toteutuessa.

Koronvaihtosopimus 1.

Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi.		
Sopimus erääntyy 31.5.2030. Kiinteä korko: 1,27 %, vaihtuva korko: 3 kk:n euribor		
Nimellisarvo	1 439	
Käypä arvo (pankin ilmoitus), ei ole kirjattu tuloslaskelmaan tuotoksi	37	

Koronvaihtosopimus 2.

Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi.		
Sopimus erääntyy 30.11.2029. Kiinteä korko: 1,026 %, vaihtuva korko: 12 kk:n euribor		
Nimellisarvo	4 958	
Käypä arvo (pankin ilmoitus), ei ole kirjattu tuloslaskelmaan tuotoksi	232	

Koronvaihtosopimus 3.

Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi.		
Sopimus erääntyy 15.11.2028. Kiinteä korko: 3,01 %, vaihtuva korko: 6 kk:n euribor		
Nimellisarvo	4 667	
Käypä arvo (pankin ilmoitus), ei ole kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi	-124	

Suurusrehulla on korkoriskin hallitsemiseksi OTC Cap-sopimus, Option Strike-taso 4,5 %, vaihtuva korko 6 kk euribor, nimellispääoma 4,66 M€, sopimus päättyy 15.11.2028. Käypä arvo 31.12.2024 on -5 933,00 euroa, jota ei ole kirjattu kuluksi.



4.2. TILINPÄÄTÖSTIETOJA 2024

1 000 EUR	Liikevaihto	Liikevoitto	Rahoitus	Tilikauden voitto		
Itikan maa- ja metsätilat Oy	0	-3	3	0		
Oy Feedmix Ab	648	236	27	395		
Suurusrehu Oy	3 227	1 413	-590	62		
Pähkinäkasa Oy	116	44	75	107		
Lakeuden Taivaanraapija Oy	0	-74	8	-66		
Atria Oy	1 755 368	66 379	-15 447	42 997		
A-Rehu Oy	165 541	5 701	373	4 845		
Kiinteistö Oy Itkanmäki	1 426	770	-51	542		
Rehukanava Oy	651	175	-64	77		
Nautasuomi Oy	3 634	40	20	55		
Maanvaalija Oy	0	-265	6	-258		
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo	154	59	13	58		
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II	228	82	19	81		
	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvat vastaavat	Oma pääoma	Vähem- mistöosuus	Poistoero/ varaukset	Vieras pääoma
Itikan maa- ja metsätilat Oy	94	3	88	0	0	9
Oy Feedmix Ab	3 402	1 601	4 107	0	756	140
Suurusrehu Oy	20 072	927	4 982	0	652	15 365
Pähkinäkasa Oy	2 150	887	3 033	0	0	4
Lakeuden Taivaanraapija Oy	1 346	629	1 922	0	0	53
Atria Oy	725 203	259 591	402 418	21 289	0	561 087
A-Rehu Oy	144	45 287	28 856	0	0	16 575
Kiinteistö Oy Itkanmäki	9 139	928	6 129	0	1 738	2 200
Rehukanava Oy	3 038	314	1 372	0	267	1 713
Nautasuomi Oy	0	1 422	583	0	0	839
Maanvaalija Oy	0	251	224	0	0	27
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo	222	556	749	0	0	29
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II	262	699	926	0	0	35



” Itikka osuuskunnan vahva tase ja korkea omavaraisuus mahdollistavat pitkäjänteisen ja vaikuttavan omistajuuden Atrian toiminnassa. Taloudellinen vahvuus mahdollistaa paitsi kilpailukykyyn tukemisen ja investoinnit, myös jäsenten palkitsemisen korkeilla osuuspääoman koroilla. Korkea omavaraisuus tuo vakautta ja liikkumavaraa reagoida markkinamuutoksiin – myös kriisiaikoina.

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA



YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 19 552 441,73 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 5 308 001,40 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 14 % ja B-osuuksille 2 % sekä ylijäämänpalautusta 0,7 % sen mukaan, kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallintoneuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Seinäjoella 10.3.2025

Juha Savela, puheenjohtaja
Mika Asunmaa
Mika Herrala
Juha Kiviniemi
Juha Nikkola
Jaakko Isomäki
Ilkka Nykänen, toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 24.3.2025
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö
Mika Rantanen, KHT



TILINTARKASTUSKERTOMUS

Itikka osuuskunnan edustajistolle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Itikka osuuskunnan (Y-tunnus 0182346-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat

hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet

tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme.

Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen

antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 24.3.2025
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö
Mika Rantanen, KHT



Atrialla VAHVA VUOSI 2024

Atria-konsernin taloudellinen tulos vuonna 2024 oli vahva. Liikevaihto kasvoi 1755 miljoonaan euroon, ja oikaistu liikevoitto oli 65,4 miljoonaa euroa, mikä oli 15,8 miljoonaa euroa enemmän kuin viime vuonna.

Suotuisa myynnin rakenne ja toimintojen tehostaminen vaikuttivat myönteisesti tuloskehitykseen. Paransimme tulostamme kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Vuonna 2024 konsernin liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani varsinkin Atria Ruotsin liiketoiminnan siivittämänä. Tuloparannus Ruotsissa saavutettiin erityisesti liikevaihdon kasvun, tuotannon keskittämisen ja organisaatorakenteen tehostamisen kautta.

Myös Atria Suomen tuloskehitys oli myönteinen, tulosta kiritti erityisesti erinomaisesti onnistunut grillaussonki. Lisäksi toteutuneet tehostamistoimet, suotuisa myynnin rakenne ja uuden siipikarjatehtaan käyttöönotto Nurmossa vahvistivat tulosta. Kuitenkin foodservice-markkinan alavireisyys ja rehun hinnan lasku johtivat koko Atria Suomen liikevaihdon laskuun.

Myös Atria Virossa liikevaihto ja -voitto kasvoivat ja kannattavuus sekä markkina-asema paranivat. Lisäksi Atria Viro investoi paikalliseen sianlihan tuotantoon ja osti kaksi Etelä-Virossa sijaitsevaa sikatilaa varmistaakseen kotimaisen sianlihan saannin myös tulevaisuudessa. Atria Tanska tehosti toimintaansa ja investoi uuteen kokolihaleikkeleiden tuotantoprosessiin, joka mahdollistaa Atrian myynnin ja markkinaosuuksien vahvistamisen leikkeleiden tuoteryhmässä.

”Haluan osoittaa lämpimät kiitokset lihantuottajillemme ja osakkeenomistajillemme sekä kaikille sidosryhmillemme erinomaisesta yhteistyöstä vuonna 2024.

KAI GYLLSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA, ATRIA OYJ



Matkalla johtavaksi pohjoiseurooppalaiseksi ruokataloksi

Atrian hyvä markkina-asema, vahvat paikalliset tuotemerkit ja hyvät asiakassuhteet sekä luotettavasti toimivat teolliset prosessit luovat edellytykset liiketoiminnan vakaudelle. Atria on Suomen tunnetuin ruokabrändi, Tanskassa 3-Stjernet-brändimme on vahva tuotemerkki leivänpäällisissä, ja Virossa Maks & Moorits jatkaa voittokulkuaan maan suosituimpana lihatuotebrändinä. Ruotsissa Lönneberga-tuotemerkin raaka-aineet ovat 100-prosenttisesti kotimaisia. Lönneberga-tuotteiden markkinaosuus on kehittynyt viime vuosina myönteisesti.

Painopisteemme on kannattavassa kasvussa

Vuoden 2025 aikana työstämme Atrian uutta konserni-strategiaa, ja se tulee olemaan yksi suurimmista hankkeistamme alkaneena vuonna. Uuden strategian tavoitteena on tukea yhtiön pitkän aikavälin kasvutavoitteita ja vahvistaa kykyämme sopeutua joustavasti muuttuviin markkinaolosuhteisiin. Tavoitteemme on julkaista uusi strategia syksyllä 2025.

Atria Suomi: ERINOMAINEN TULOSKEHITYS EPÄVAKAASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Atria Suomen vuoden 2024 oikaistu liikevoitto parani edellisvuodesta 4,3 miljoonaa euroa ja oli ennätykselliset 60,4 miljoonaa euroa. Hyvää tuloskehitystä vauhditti erityisesti erinomaisesti onnistunut grillaussonki. Lisäksi toteutuneet tehostamistoimet, suotuisa myynnin rakenne ja uuden siipikarjatehtaan käyttöönotto Nurmossa vahvistivat tulosta.

Atria Suomen vuoden 2024 liikevaihto oli 1 295,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski hieman edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui pääosin rehuliiketoiminnan alhaisemmista myyntihinnoista. Lisäksi foodservice-markkina oli edelleen alavireinen, ja myyntivolyymit foodservice-kanavassa olivat vuoden 2023 myyntivolyymieja pienemmät.

Siipikarja siivitti tulosta

Syksyllä varmistui Atrian siipikarjanlihan viennin käynnistyminen Kiinaan, mikä oli merkittävä asia Atrian ruokaviennille ja koko suomalaiselle elintarviketuotannolle. Ensimmäiset siipikarjatuote-erät lähtivät Kiinaan loppuvuodesta 2024. Atrialaisten siipikarjatuotteiden jäljitettävyyden, tuotantoeläinten hyvinvointi ja antibiootti- ja salmonellavapaus on huomattava kilpailuetu erityisesti vientimarkkinoilla.

Uusi siipikarjatehdas otettiin käyttöön kokonaisuudessaan ja tuotanto Sahalahden tehtaalta siirrettiin Nurmoon. Uuden tehtaan käyttöönotto sujui erinomaisesti. Toimitukset asiakkaille hoidettiin ilman poikkeamia, ja toimitusvarmuus oli hyvällä tasolla koko vuoden ajan.

”Pystyimme parantamaan toimintamme tehokkuutta ja viemään onnistuneesti päätökseen historiamme suurimman yksittäisen investoinnin.

MIKA ALA-FOSSI, ATRIA SUOMI -LIIKETOIMINTA-ALUEEN JOHTAJA

Syksyllä käynnistettiin toinen *Atria 100 Nuorta Tuottajaa* -koulutusohjelma, johon osallistui yli 30 nuorta tuottajaa. Ohjelman tavoitteena on edistää atrialaisten perhetilojen arvokkaan työn jatkumista.

Vakaasti eteenpäin

Vuoden 2024 toimintaympäristömme oli edellisvuoden tapaan epävakaa. Kuluttajien luottamus omaan arkeen ja Suomen talouteen oli heikkoa, ja se vaikutti kaikkeen kuluttamiseen. Kuluttajat ostavat edullisempia tuotteita ja harkitsevat tarkasti mitä ostavat. Kuluttajien asenteissa näkyy myös maailmanpoliittinen epävarmuus, mikä heijastuu säästämisasteen nousuna. Säästämisellä halutaan varautua mahdollisiin tuleviin epävarmoihin aikoihin.

Toimintaympäristön epävakaudesta huolimatta Atria onnistui hyvin liiketoimintoissaan. Pystyimme parantamaan toimintamme tehokkuutta ja viemään onnistuneesti päätökseen historiamme suurimman yksittäisen investoinnin. Tulevaisuuden keskeinen tavoitteemme on kasvaa kannattavasti ja vakaasti sekä ylläpitää hyvää tulostasoa.



ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN KUULUMISIA

Hyvä arkinen työ jatkuu



”Atria on investoinut kaikkien lihalajien teolliseen toimintaan suuret määrät rahaa ja saanut sillä merkittävän teollisen edun verrattuna sen keskeisiin kilpailijoihin.

Atrian alkutuotantoyhtiöt A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy ja Nautasuomi Oy jatkoivat hyvää arkista työtä tuottajien palvelemiseksi. Hankimme lihaa, välitämme eläimiä, kehitämme ja myymme rehuja sekä tuotamme asiakastiloillemme monenlaista kehityspalvelua, jotta tilat menestyisivät kovassa kansainvälisessä kilpailussa. Vuoteen 2024 mahtui monenlaista liiketoiminnallista tapahtumaa. Oli hyviä onnistumisia mutta myös monia tapahtumia, jotka olisivat voineet mennä paremminkin. Meillä on erinomaiset tuottajat, joiden kanssa on hyvä tehdä työtä vaativissa kehitystöissä, myös päivittäisten arkisten haasteiden ja ongelmienkin keskellä. Yhdessä pyrimme ratkomaan integroidun ketjumme rajapintoja niin, että toiminta olisi mahdollisimman sujuvaa niin tilojen, teollisuuden kuin myynninkin kannalta. Atrian alkutuotannon yhtiöissä eri tehtävissä työskentelee noin 130 ammattilaista. Kullakin on oma tärkeä roolinsa. Osa on päivittäin tekemisissä tuottajiemme kanssa, ja osalla on taas jokin asian- tuntijarooli, mikä ei välttämättä näy tuottajille muuta kuin sujuvina asioiden hoitumisina. IT-ratkaisujen kehittyminen mahdollistaa jo nyt ja tulevaisuudessa vielä enemmän sen, että kykenemme ennakoimaan mm. eläinvirtojen kulkua vuoden eri aikoina todella täsmällisesti. Se auttaa tuottajia, teollisuutta ja Atrian myyntiä suunnittelemaan toimintoja yhä tehokkaammaksi ja koko ketjua paremmin palvelevaksi. Eläinliikenne niin teuraiden kuin välityseläintenkin osalta sujui koko vuoden pääosin erittäin mallikkaasti. Loppuvuodesta vasikat odottivat kotia aavistuksen pidempään kuin keväällä. Teurassikojen ja porsaiden osalta eläinliikenne oli suorastaan esimerkillisen hyvää koko vuoden. Ehkä



yksi historian parhaiten suju-neista vuosista. Lihan tuottajahintoja pudotettiin jonkin verran vuoden alussa. Sen jälkeen hintamuutokset olivat vähäiset.

Atria panostaa eri lihalajeihin

Atria jalosti viime vuonna kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta 41,0 prosenttia (41,7 %), osuus laski edellisvuodesta hieman. Lasku selittyy siipikarjan ja sian hankintaosuuden laskulla. Sian hankintaosuus laski 0,5 prosenttia, siipikarjan laski 2,2 prosenttia ja naudan nousi 1,2 prosenttia. Atria on poikkeuksellisen vahva lihanhankkija ja jalostaja kaikissa lihalajeissa. Se on yli vuosisadan jatkuneen menestyksensä työn tulos. Atria on investoinut kaikkien lihalajien teolliseen toimintaan suuret määrät rahaa ja saanut sillä merkittävän teollisen edun verrattuna keskeisiin kilpailijoihinsa. Nautateurastamo uusittiin Kauhajoelle 2010 luvun taitteessa, sen perään sikaleikkaamo 2015. Kahden viime vuoden suuri ponnistus oli kokonaan uuden siipikarjatehtaan rakentaminen. Tehtaan käyttöönotto alkoi vuoden 2023 vuoden lopulla. Viime vuoden alku meni uuden tehtaan toimintojen käynnistämiseen ja toimintojen hiomiseen. Sahalahden siipikarjatehdas suljettiin keväällä 2024. Toimintojen keskittäminen Nurmoon toi merkittävät säästöt, ja toisaalta saatiin maailman mittakaavassa tehokkuudeltaan huippuluokkaa oleva tehdas. Viime vuoden syksyllä saimme Kauhajoelle automaattisen luokittelijan

naudan ruhojen luokitukseen. Sen jatkuva käyttöönotto alkaa keväällä 2025, kun sen kalibrointi on saatu säädylliseen lopulliseen asentoon. Atrian alkutuotannon tehtävänä on huolehtia riittävästä lihan hankinnasta yhtiön jalostukseen ja myyntiin.

Rehuliiketoiminta kovassa kilpailussa

A-Rehun vuosi oli kohtuullisen onnistunut. Rehujen volyymikehitys ei tyydyttänyt, mutta toiminnallinen ja taloudellinen tulos täytti odotukset. Raaka-ainehankinnan onnistumisten ja loistavasti toimineiden tehtaiden ansiosta vuosi nousee historian toiseksi parhaaksi. Suuri kiitos kuluneesta vuodesta kuuluu ennen kaikkea uskollisille asiakkaillemme. Ilman heitä yhtiö ei kykenisi kehittämään toimintojaan ja tuottamaan entistä laadukkaampia ja tuottoisempia rehuja. Tuottajien luottamus omaan rehu-yhtiöön ja sen pitkän ajan strategiaan on avain koko ketjun menestykseen. Vuoden 2024 sato oli selvästi edellisvuosia parempi, ja erityisesti kauran ja herneen sadot olivat suuret. Viljojen hinnat laskivat kesän 2024 puintiaikana merkittävästi keväästä ja kahden edellisen vuoden tasosta. Se tarkoitti tietysti peltoviljelyyn merkittävää tulon laskua. Toisaalta sitä kautta laskeneet rehujen hinnat auttoivat kovien kustannuspaineiden alla olleita kotieläintiloja saamaan tulostaan hieman paremmaksi. Keväällä 2024 A-Rehu teki myös toimintahistoriansa ensimmäisen viljan vientikaupan. Veimme elintarvikekelpoista kauraa maailmalle yhden



”Raaka-ainehankinnan onnistumiset ja loistavasti toimineiden tehtaiden ansiosta vuosi nousee historian toiseksi parhaaksi.

laivakuorman verran. Se oli luonnollisesti yksi merkkipaalu yhtiön menestyksessä historiassa. Yhtiö kirjasi kaupasta tanakan kauppavoiton.

A-Rehun vuoden liikevaihto oli noin 165 miljoonaa euroa (185 M€). Liikevaihdon lasku oli melko iso mutta johtui erityisen paljon raaka-aineiden voimakkaasta hintojen laskusta. Myös volyymi hieman supistui. A-Rehun koko myynnin volyymi oli noin 612 miljoonaa kiloa (620 Mkg) Oman tuotannon volyymi laski samassa tahdissa. Volyymilaskua oli eri rehulajeissa. Edellisen kesän hyvä rehusato varmasti vähensi tilojen teollisten rehujen tarvetta. Kilpailu rehumarkkinassa oli poikkeuksellisen kovaa. Taloudellinen tuloksemme ylitti tavoitteet, vaikka se ei ole toimintamme päämäärä, vaan hyvä rehustaminen ja sitä kautta tuloksien tekeminen tiloille. Vuoteen mahtui myös suuri kuivuri-investointi, jonka käyttöönoton hionta jatkui yli vuoden-vaihteen.

Haluan kiittää kaikkia alkutuotannon työntekijöitä, hallintoa, yhteistyökumppaneita sekä erityisesti uskollisia viljelijäasiakkaitamme. Tästä on hyvä jatkaa tuloksekasta yhteistyötä.

REIJO FLINK
TOIMITUSJOHTAJA
A-TUOTTAJAT OY,
A-REHU OY,
NAUTASUOMI OY





”Atria välitti 73 000 vasikkaa maitotiloilta ja emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan.

SINIKKA HASSINEN, JOHTAJA, NAUTASUOMI OY



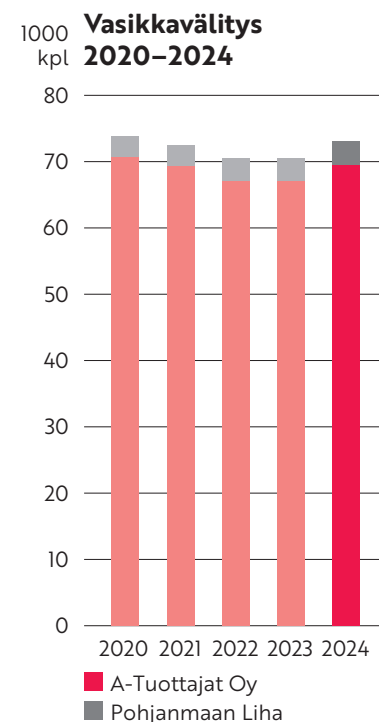
ATRIA NAUTA

Naudanlihan markkina tasapainottui Suomessa

Naudanlihan tuotanto kasvoi prosentin ja kulutus neljä prosenttia vuonna 2024. Tuotanto oli 86,5 miljoonaa kiloa ja kulutus 98,9 miljoonaa kiloa. Teuraiden siirrot edellisvuodelta lisäsivät teurasmäärää vielä vuoden 2024 alkupuolella, mutta loppuvuonna teuras-tarjonta tasaantui.

Naudanlihan tuonti kasvoi 17,9 miljoonaan kiloon (+2 %), ja kulutuksen kotimaisuusaste oli 86 prosenttia. Vienti supistui 8,2 miljoonaan kiloon (-4 %). Naudanlihaa oli valtakunnan varastoissa vuoden 2024 tammikuussa edelleen 4,5 miljoonaa kiloa, mutta varastot kutistuivat 2,7 miljoonaan kiloon vuoden 2024 loppuun tultaessa. Naudanlihan markkina tasapainottui Suomessa, ja Euroopassa markkina kääntyi kysyntävoittoiseksi vuoden 2024 toisella puoliskolla. Euroopan naudanlihan tuotanto supistui lähes 6 prosenttia, ja vienti mm. Turkkiin ja Algeriaan kasvoi merkittävästi vuonna 2024.

Joulukuussa 2024 Suomessa oli 227 000 lypsylehmää (-8 000 kpl) ja 57 000 emolehmää (-3 000 kpl). Vasikoita syntyi 275 000 eli 12 500 vasikkaa vähemmän kuin vuonna 2023. Vasikkamarkkina oli koko maassa ruuhkainen vuoden 2024 alkupuolella mutta tasaantui vuoden loppua kohti.



Atria Nauta palvelu hankki 44,4 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi vuonna 2024. Hankintaosuutemme oli 51,1 prosenttia Suomessa tuotetusta naudanlihasta. Atria välitti 73 000 vasikkaa maitotiloilta ja emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan. Atrian osuus oli 46 prosenttia maitotilojen ja 55 prosenttia emolehmätilojen vasikoiden ensivälityksestä.

Vuonna 2024 Atrian sopimustiloilla poistui kasvatuspaikkoja tuotannosta noin 2 000 paikkaa. Kasvatuspaikkojen lisäksi oli yhteensä noin 3 400 kasvatuspaikkaa. Lisäyksestä suurin osa muodostui edelleen tuotannosta poistuneiden kasvatuspaikkojen palautuessa vuokrausten ja omistajanvaihdosten kautta jatkaville tiloille. Näin kasvatuspaikkojen määrä lisääntyi hieman Atrian ketjussa.

Nautasuomen *Tuottava emolehmä* -kehittämishanke päättyi vuoden 2024 lopussa. Yhteistyössä Pohjan Maidon kanssa toteutettiin *MIKA*-hanketta ja Tuottajain Maidon kanssa *Märe 2.0* -hanketta. Vuonna 2024 käynnistyivät yhteistyössä Maitosuomen kanssa toteutettavat *Nauta ja Maito Itä* sekä *Nauta ja Maito länsi* -hankkeet. Näissä kaikissa yhteistyöhankkeissa kohderyhmänä ovat maito- ja lihatilat.



”Uudessa nautastrategiassa korostui antibiootittoman naudanlihan tuotantomahdollisuuksien parantaminen.

TUOMAS HERVA, ELÄINLÄÄKÄRI, ATRIA NAUTA

Nautojen terveys ja hyvinvointi

Atria Nauta -palvelussa vuonna 2024

Atria Nauta -palvelu vei loppuun Atria Suomen liiketoiminnan kattavan *Laadun Ykkönen* -mittariston kehityshankkeen. Painotimme koko toimitusketjun toivomia laatu-tavoitteita ja niiden entistä tarkempaa määrittelyä. Uudessa nautastrategiassa korostui antibiootittoman naudanlihan tuotantomahdollisuuksien parantaminen.

Jatkoimme *NASEVA – navojen hyvinvointitieto* -hankkeen analyysijä LUKEn kanssa. Rakensimme alustavia mittareita rakenneyhtälömallien avulla. Käynnistimme elinkeinon yhteisen Business Finland -osarahoitteisen *FAST (Finnish Animal production Sustainability Tracking system)* -hankkeen eläinten hyvinvoinnin ja tuotannon vastuullisuuden osoittamiseksi.

Seurasimme aiempaan tapaan tilojen hyvinvoinnin eri osa-alueita NASEVAN vuosikatsausten sekä välitys- ja teurastietoihin pohjautuvan hyvinvointimittarin perusteella yhdessä asiakkuuspäälliköiden kanssa. Tuotannosta 97 prosenttia (vuonna 2023: 95 %) on vuosittaisen NASEVA-seurannan piirissä.

Rehun hintojen lasku aiempien vuosien hinnannousujen jälkeen näkyi vastuullisuus-seurannassa alhaisempaa poikkeamien määränä: 24 prosenttia vuonna 2024 vs. 28 prosenttia vuonna 2023.

Salmonellaa esiintyi aiempaa vähemmän, vain 8 tilalla. Pälvisiltilojen määrä nousi selvästi, 66 tilalle kirjattiin NASEVAan uudet välityseläinliikenteen rajoitteet. Uusia mykoplasma- ja kryptosporidioositiloja kirjattiin aiempaan tahtiin. Kryptosporidioosin riskinhallintaohjeistus toimii hyvin. Pälvisiltilojen leviämisen ehkäisemistä ja mykoplasmatilojen riskinhallinnan tehostamista pohdittiin yhdessä ETT:n kanssa.





”Koko tuotantoketju tekee tiivistä yhteistyötä laadun kehittämisen eteen.

TUOMAS VIITA, JOHTAJA, ATRIA SIKA

ATRIA SIKA

Lasku pysähtyi



Sian tuotantovolyymeissa on Euroopassa muutamana aiempina vuotena tapahtunut isoa sopeutumista, ja määrät ovat laskeneet merkittävästi. Vuonna 2024 tämä lasku pysähtyi ja tuotantovolyyymi jopa nousi kaksi prosenttia vuoden 2023 tasoon nähden. Siirtymää eri maiden välillä tapahtuu edelleen, ja varsinkin Tanskasta porsaita siirtyi ennätyksellisen paljon Puolaan ja Saksaan. Markkinassa oli vuoden sisällä monia vaiheita, mutta loppuvuotta kohti Euroopan tuottajahinnat tulivat alaspäin ja suhteutuivat hieman alhaisempaan kysyntätasoon.

Suomessakin sianlihan tuotannon lasku pysähtyi ja nousi yhden prosentin ja oli vuonna 2024 160,9 miljoonaa kiloa.

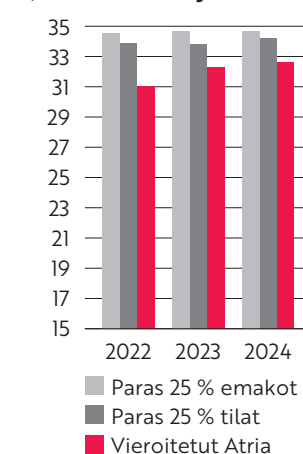
Suomen sianlihan kulutus puolestaan laski kaksi prosenttia ja oli vuonna 2024 154,0 miljoonaa kiloa.

Näin ollen aiempien vuosien tuotantovolyymin laskun pysähtymisen myötä tuotanto oli taas kulutusta suurempi. Pakkasvarastojen tasot olivat onneksi hyvin maltillisella tasolla niin Euroopassa kuin Suomessa, mikä johtui pääosin aiempien vuosien tuotantomäärän laskusta, jolloin ylituotantoa on poistunut. Pääosin vuonna 2024 menestymme hyvin kotimaassa ja viennissä, jossa varsinkin Etelä-Korean ja Japanin kauppa kasvoi niin volyymissa kuin arvossa. Vuoden 2024 alussa tuottajahinnat laskivat ja tasaantuivat koko vuodelle noin 2,09 tasoon.

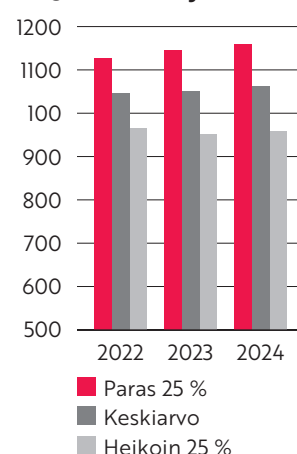
Atria Sika -ketju

Vuosi 2024 sujui eläinvirtojen osalta pääosin hyvin, huomioiden tietenkin kausittaisen vaihtelun aiheuttamia muutoksia. Eläinvirtojen suhteen parannettavaa aina on huomioiden vielä enemmän integroituneen ketjun, jonka vuoksi suunnitelmallisuutta ja tasaisuutta pitää pyrkiä jatkuvasti kehittämään. Kehitystyötä on tehty paljon, ja onnistumisia on saavutettu esimerkiksi painonhallinnassa. Tämän osalta tehtaan tavoitepainoväliin osumisen tavoitteena on 80 prosenttia. Tässä olemme jo erittäin lähellä, ja kehitystä tapahtuu jatkuvasti. Lihakkuus oli myös hyvin lähellä asetettua 59 prosentin tavoitetta. Myös muihin laadullisiin asioihin pyritään keskittymään koko ajan enemmän, jotta kokonai-

Vieroitettuja porsaita/emakko Atria-ketjussa



Lihaskojen päiväkasvu Atria-ketjussa



suus saataisiin mahdollisimman tuottavaksi. Laadukas sika saavutetaan parhaiten, kun koko tuotantoketju tekee tiivistä yhteistyötä laadun kehittämisen eteen.

Tuottavuudessa vieroitettujen määrä oli keskimäärin jo lähellä 33 porsasta/emakko, ja keskiarvo parantui entisestään, mikä kertoo tasaisesta, erittäin hyvästä suorituksesta. Lihaskaloiden päiväkasvu nousi myös hieman ja keskiarvo oli noin 1060 g. Myös rehuhyötysuhteeseen tuli hieman parannusta. Kehitys on hyvää, ja mikä tärkeintä, tasaisuuden lisääntyessä koko ketjun tehokkuus paranee.

Atria Sika -palvelu

Atria Sika -palvelun päätehtävänä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoketju sekä tarjota tuottajille A-Rehun kautta kullekin tilalle soveltuvimmat rehut ja rehukonseptit. Vuonna 2024 hankintamme osui hyvin vuoden 2021 päivitettyyn hankintatavoitteeseemme, joka oli 55 miljoonaa lihasikakiloa.

Sikarehujen osalta kehitys pysyi edelleen hyvällä tasolla, ja markkinaosuutemme säilyi hieman yli 40 prosentissa ruokittujen sikojen kautta laskettuna. Sikarehujen osalta tähtäämme palvelumallin uudistamisen myötä entistä parempaan tilojen rehustamisen tukemiseen ja samalla pyrimme olemaan edelläkävijä rehujen vastuullisuusasioiden kehittämisessä esimerkiksi soijattoman ruokinnan kautta.

Vastuullisuuden osalta onkin tehty isoja harppauksia. Esimerkiksi tilajäljitettävillä tiloilla on otettu käyttöön vastuullisuusindeksi, ja hiilijalanjälkilaskuri pilotoitu. Näiden kautta toimia saadaan mitattaviksi ja näkyviksi. Laatu on edelleen keskeisessä roolissa kehitystyössä, ja siinä huomioidaan eläinten hyvinvointi, välikasvatuskapasiteetti, olosuhteet, ruokinta ja muut tekijät. Eläinten hyvinvointiin liittyen nykyisin jopa yli puolet porsaista on tuotettu vapaa-porsituksella. Myös bioturvallisuuden osalta on edelleen menty eteenpäin ja tätä tulee jatkaa, jotta voimme varmistaa kotimaisen tuotannon sekä myös viennin jatkuvuuden. Antibioottivapaassa tuotantotavassa on tiloja mukana tavoitteen mukaisesti ja kehitystä jatketaan.



”Perustehtävämme on antaa tuottajille edellytykset menestyä.

KIM TARVONEN, TOIMITUSJOHTAJA, FINNPIG OY

FINNPIGIN VUOSI 2024

muutosta, jatkuvuutta ja tulevaisuuteen katsomista

Vuosi 2024 oli Finnpigille merkittävä monella tapaa. Pitkäaikainen toimitusjohtaja Heikki Hassinen, joka on johtanut yritystä menestyksekkäästi yli kaksi vuosikymmentä, jäi eläkkeelle. Hänen panoksensa yrityksen ja koko sikaketjun kehitykseen on ollut poikkeuksellisen suuri, ja eläköityminen tietysti iso muutos pienelle yritykselle. Allekirjoittanut on aloittanut Finnpigin toimitusjohtajana 1.11.2024.

Toinen merkittävä muutos oli siemenjakelijamme vaihtuminen. Toiminnan alusta asti siemenjakelun hoitanut yritys vetäytyi lämpötilasäädelyjen kuljetuksien tarjonnasta taajama-alueiden ulkopuolelle. Löysimme kuitenkin uuden kumppanin, ja toiminta on lähtenyt hyvin käyntiin. Uuden jakelijan avulla pystymme edelleen tarjoamaan asiakkaillemme kohtuuhintaisia siementoimituksia lähes entiseen tapaan koko asiakaskenttään.

Tuottavuutta kustannustehokkaasti

Muutoksista riippumatta ei Finnpigin liiketoiminnan perusta ole muuttunut mihinkään. Eläinainees jalkautetaan sikaketjuun karjuaseman ja uudiseläinvalityksen kautta. Se tehdään mahdollisimman kustannustehokkaasti, ja käytössä tulee olla eläinainees, jolla ei anneta tasoitusta edes kansainvälisessä vertailussa. Meidän perustehtävämme on antaa tuottajille edellytykset menestyä. Näin tulee olla myös jatkossa.

Finnpigin liiketoiminta perustuu kolmelle liiketoiminta-alueelle: karjuasema, uudiseläinvalitys ja Saporovet-eläinlääkintäpalvelut. Näistä karjuasema on liikevaihdoltaan suurin, ja Saporovetissä on suurin kasvupotentiaali. Yhtiön kannattavuus oli kustannusten noustessa paineen alla vuonna 2024. Liikevaihto kuitenkin kasvoi ja ylitti budjetin 9,5 prosentilla. Vuoden aikana tehtiin tehostamistoimenpiteitä, jotka tulevat hillitsemään kustannusten kasvua tulevina vuosina. Finnpigillä on vahva tase ja yhtiö on velaton, joten olemme vakaalla pohjalla.

Uutta tempoa rotuvalikoimaan

Vuoden 2024 mielenkiintoisimpia uutuuksia on Tempon tulo isärotuvalikoimaan suuremmissa mittakaavassa. Tempo-karjuja on asemalla nyt reilu 60 prosenttia isärotu-karjuista. Finnpigin omistajien kokemusten perusteella tehdään päätös isärotuvalikoimastamme; onko käytössä pelkästään Tempo vai myös Tanskan Duroc tulevaisuudessa. Eläinaineesen testaus ja arviointi on jatkuvaa työtä – näin varmistamme, että eläinaineesesta maksettava hinta ja laatu ovat kunnossa.

Positiivinen työilmapiiri

Teemme vuosittain henkilöstöllemme kyselyn, jolla kar-toitamme henkilöstömme tyytyväisyyttä työnantajansa. Nämä tulokset olivat erittäin positiivisia. Työntekijämme arvostavat erityisesti työilmapiiriä, johtamista ja työyhteisöä. Nämä eivät ole itsestään selviä asioita tällä toimialalla, ja otamme tulokset vastaan kiitollisina mutta nöyryinä. Vahva tahtotilamme on ylläpitää työtyytyväisyys myös tulevaisuudessa – vain niin varmistamme tekijöiden pysyvyyden.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2024 oli Finnpigille varsin menestyksellinen ja muutosten täyteinen. Kiitän kaikkia asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja henkilökuntaa vuodesta 2024. Odotamme innolla, mitä tulevaisuus tuo tullessaan.





”Kova kilpailu kaupan valikoimapaikoista.

JAAKKO KOHTALA, JOHTAJA, ATRIA CHICK

ATRIA SIIPi

Tuontikana haastaa



Broilereita teurastettiin vuonna 2024 Suomessa noin 140 miljoonaa kiloa. Atrian osuus tästä pieneni ja päättyi noin 59,5 miljoonaan kiloon ja noin 42,5 prosentin osuuteen. Kulutus jatkoi kasvuaan ja päättyi noin 161 miljoonaan kiloon ja lopulta noin 4 prosentin nousuun verrattuna edelliseen vuoteen. Tuonti lisääntyi edelleen merkittävästi, ikävä kyllä. Tuonnin kokonaismäärä nousi 31 miljoonaan kiloon ja osuus kotimaan kokonaiskulutuksesta nousi yli 19 prosentin. Tuontikana ohjautui lähes täysin foodservice-kanavaan. Tuontiin liittyvänä ikävänä piirteenä voi vuodesta 2024 nostaa esiin myös sen, että ensimmäistä kertaa ulkomainen kana pääsi laajalevikkisest kaupan valikoimapaikoille. Onneksemme suomalainen kuluttaja ei ainakaan toistaiseksi ole merkittävässä määrin näihin tuotteisiin tarttunut.

EU-27-maiden tuotanto kasvoi kuusi prosenttia. Hollantia lukuunottamatta käytännössä kaikki isot eurooppalaiset tuottajamaat (Ranska, Puola, Espanja, Saksa) kasvattivat tuotantoaan. Kovin nousu nähtiin Belgiassa, jossa tuotantomäärät nousivat edelliseen vuoteen verrattuna hurjat 26 prosenttia.

Tuonnin kasvu, kuluttajien taloudellinen haastava tilanne sekä kova kilpailu kaupan valikoimapaikoista aiheutti sen, että myös tuottajahinnat kääntyivät laskuun vuoden 2024 aikana. Tuottajahintamme laskivat vuoden aikana noin 14 senttiä ja päättyivät noin 1,75 euron tasolle.

Tuotanto onnistuneesti uudelle siipikarjatehtaalle

Vuoden 2024 tuotantomme keskitettiin kokonaisuutena Nurmon uudelle siipikarjatehtaalle. Nurmon tehtaalle saapuneiden lintujen kasvatuserien keskipainoksi toteutui koko vuonna keskimäärin 1,814 kiloa. Vuoden sisällä kasvatuserien keskipainoissa oli jonkin verran heittelyä. Tehtaan toiminnan kehittämiseksi lanseerasimme jo keväällä 2024 optimikana-käsitteen, joka tavoiteltavan painon lisäksi

asettaa tavoitteet kanojen laadulle ja poistumille. Pääpainomme oli painossa, ja tätä silmällä pitäen uudistimme myös teuraiden painohinnottelun ohjausta tavoitteen mukaiseksi syksyllä 2024. Loppuvuodesta 2024 tulokset asettuivat painon osalta kohti tavoitetta, ja kirjoitushetkellä vuoden 2025 alun painohallinta on tuottajillamme ollut erinomaista. Tämä näkyy tehtaan toiminnan keskeisissä luvuissa.

Bioturvan merkitys kasvaa

Vuonna 2023 ketjuamme haastanut IB-tauti väistyi kokonaan vuoden 2024 aikana, ja etenkin munittamoiden tuotantotulokset lähtivät vahvaan myönteiseen kehitykseen. Lieviä virusten aiheuttamia tautipurkauksia oli vuoden aikana muutamia, ja tämä näkyi hetkellisinä tuotannollisina haasteina. Toimintaympäristön muutos (virusten määrän kasvu ja leviäminen) on johtanut ja johtaa entistä enemmän siihen, että koko ketjun, mutta ennen kaikkea yksittäisen tilan sisäisen ja ulkoisen bioturvan merkitys kasvaa. Vuoden 2024 aikana rakensimme ketjun tulevaisuuden laajentamiselle riskienhallintaa painottavan säännösten, jossa pääpaino on sijainti- ja kokotekijöissä. Tavoitteemme on se, että emme kasvata yksittäisen tilan emmekä koko ketjun bioturvariskiä laajennusinvestoinneilla liian isoksi.

Tuottajiemme omistama A-Rehun siipikarjarehutehdas valmisti rehuja vuoden 2024 aikana noin 120 miljoonaa kiloa.



”Koskenkorvan tehtaan kuivuri-investointi pienentää energia-kulutusta jopa 85 prosenttia.

ILKKA ALA-FOSSI, HANKINTAJOHTAJA, A-REHU OY

A-REHULLA PANOSTUKSIA

toimitusketjuun, tuotanto-prosesseihin ja peltoviljelyyn

Atrian alkutuotannon strategiassa A-Rehun kehitystavoitteiksi 2030 on listattu rehujen kilpailukykyisen tuotosvaikutuksen ja hinnan ohella mm. toimitusketjun ja teollisen prosessin tehokkuus. Lisäksi peltoviljelyn kehittäminen nousi ensimmäistä kertaa strategian yhdeksi kulmakiveksi. Nämä painotukset näkyivät osaltaan A-Rehun toiminnassa vuonna 2024.

Investoinneilla tehokkuutta

Investoinneilla tähdättiin erityisesti energiatehokkuuden ja logistiikan tehostamiseen. Koskenkorvan tehtaalla suurin projekti oli uuden ohrakuidun kuivaukseen tarkoitetun kiertohöyrykuivurin rakentaminen. Uusi kuivuri saatiin vuoden lopulla käyttöönottovalmiuteen. Kuivuri tulee pienentämään tehdasalueen energiankulutusta merkittävästi. Lisäksi talteen otettavalla lämmöllä tullaan lämmittämään Koskenkorvan taajaman kaukolämpöverkkoa. Varkaudessa valmistui kesällä uusi, lähes kahden tuhannen kuution kokoinen kaurasiilo. Myös uusia, vuonna 2025 toteutettavia investointeja valmisteltiin. Koskenkorvalle tullaan 2025 aikana rakentamaan uusi rehujen lastausasema, jossa rehu pystytään seulomaan lastauksen yhteydessä. Lisäksi kaurankuorinnan kapasiteettia tullaan kasvattamaan investoimalla uusiin kuorintalaitteisiin, mikä parantaa kuoritun kauran laatua ja riittävyyttä. Varkaudessa rakennetaan uu-

sia annostelusiiloja kevään 2025 aikana mahdollistamaan monipuolisempi raaka-ainepohja rehujen tuotekehitykseen.

Kehitystyötä tuotannosta toimituksiin

Osana toimitusketjun tehostamista A-Rehun tietojärjestelmiä on pyritty kehittämään järjestelmällisesti viime vuosien aikana. Vuoden 2024 kesällä reheutehtaiden vilja-toimituksiin saatiin käyttöön uusi sähköinen viljapassi. Sähköinen viljapassi on erittäin helppo täyttää vaikka kännykän avulla. Viljapassiin liittyvän järjestelmän kautta myös viljan laatutiedot ovat nopeasti viljelijän käytettävissä pian toimituksen jälkeen. Viljapassin avulla pyritään myös keräämään ja tuottamaan kotieläin- ja viljajaloille tietoa parhaista rehuviljalajikkeista.

Pelto kasvien tuotannon kehittämisellä voidaan vaikuttaa merkittävästi kotieläin- ja kasvinviljelytilojen tuotannon tehokkuuteen, kannattavuuteen sekä ympäristöjalanjälkeen. A-Rehulla ja Atrian alkutuotannossa jatkettiin peltokehitystyötä hanketoiminnan avulla. Hankkeiden lisäksi tulevana vuosina peltokasvien satotasojen ja laadun kehitystä tullaan tukemaan uusilla keinoilla. Yksi keino tavoitteiden tukemiseksi on uusi Atria Perhetilan viljelysopimus, joita aletaan solmimaan vuoden 2025 keväästä lähtien.

PELTOSTRATEGIAN KOLME PÄÄTAVOITETTA

PÄÄTAVOITE	PÄÄTAVOITE	PÄÄTAVOITE
		
		
LAADUKAS JA EDULLINEN VILJARAAKA-AINE	TEHOKKAAMPI PELTOKASVI-TUOTANTO	KANNATTAVAA VASTUULLISUUTTA

A-REHU



Käyntiosoite: Itikanmäenkatu 3, 60100 SEINÄJOKI
Postiosoite: PL 909, 60061 ATRIA
Puhelinvaihte: 020 472 8111
S-posti: etunimi.sukunimi@atria.com
www.itikkaosuuskunta.fi

Suunnittelu ja taitto: Semio Oy
Paino: PunaMusta Oy

