

ITIKKA
OSUUSKUNTA

VUOSIKERTOMUS

2025

SISÄLLYS

VUOSI 2025	3	TILINPÄÄTÖS	21
Avainluvut	4	Hallituksen toimintakertomus	22
Omistussuhteet	5	Tuloslaskelma	23
Strategia	6	Tase	24
Toimitusjohtajan katsaus	7	Rahoituslaskelma	25
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	8	Keskeiset tunnusluvut	26
Kohti hiilineutraalia ruokaketjua		Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	27
Maanvaalija Oy	9	Taseen liitetiedot	28
Lakeuden Taivaanraapija Oy	10	Tuloslaskelman liitetiedot	32
Vuoden 2025 kohokohtat	11	Muut liitetiedot	33
		Ylijäämän käsittely	34
JÄSENISTÖ JA HALLINTO	13	Tilinpäätösmerkintä	34
Jäsenistö	14	Tilintarkastuskertomus	34
Edustajisto	15		
Toimihenkilöt	16	ATRIAN JA ALKUTUOTANNON KATSAUKSET	36
Hallinto	17	Atrian katsaukset	37
Hallituksen esittely	19	Alkutuotantoyhtiöiden katsaus	40
Edustajat	20	Optimiohjelmat	41
		Atria Nauta	42
		Atria Sika ja Finnpig	43
		Atria Siipi	45
		A-Rehu	46
		Vastuullisuus	47

Olemme jälleen saaneet kuvittaa Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan vuosikertomukset pääasiassa jäsentiloiltamme saaduilla kuvilla. Suuret kiitokset kaikille kuvia ottaneille ja lähettäneille! Kuvia maatilan arjesta eri vuodenajoilta saa lähettää jatkossakin osoitteeseen: valokuvat@atria.com. Huolehdiathan, että kuvien koko on riittävän iso, jotta voimme hyödyntää niitä julkaisuissamme.



Kansikuva ja viereinen kuva: Iso-Tuiskun tila, Ilmajoki

VUOSI 2025

” *Osuuskunnan tavoitteena on turvata suomalaisen lihantuotannon kilpailukyky, kannattavuus, kansallinen merkittävyys sekä vastuullisuus ja läpinäkyvyys koko arvoketjussa.*

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA, ITIKKA OSUUSKUNTA



VUOSI 2025	3
Avainluvut	4
Omistussuhteet	5
Strategia	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	8
Kohti hiilineutraalia ruokaketjua	
Maanvaalija Oy	9
Lakeuden Taivaanraapija Oy	10
Vuoden 2025 kohokohdat	11

AVAINLUVUT VUOSI 2025

VOITONJAKO

€

5 582 476

2024: 4 962 452 €



KOKO OSUUSPÄÄOMA

€

35 842 250

2024: 36 123 000 €



OSUUSPÄÄOMA

A-osuudet €

28 159 269

2024: 27 201 258 €

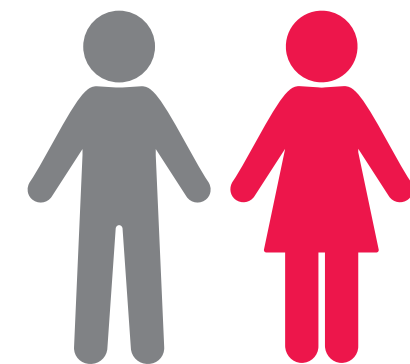


JÄSENMÄÄRÄ

31.12.

995

2024: 1 030

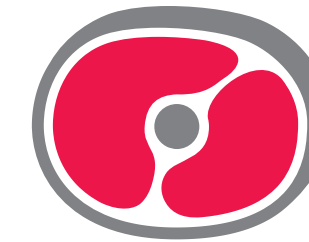


TUOTETTU LIHAMÄÄRÄ

kg

121 070 464

2024: 116 005 798 kg



MAKSAMATON OSUUSPÄÄOMA

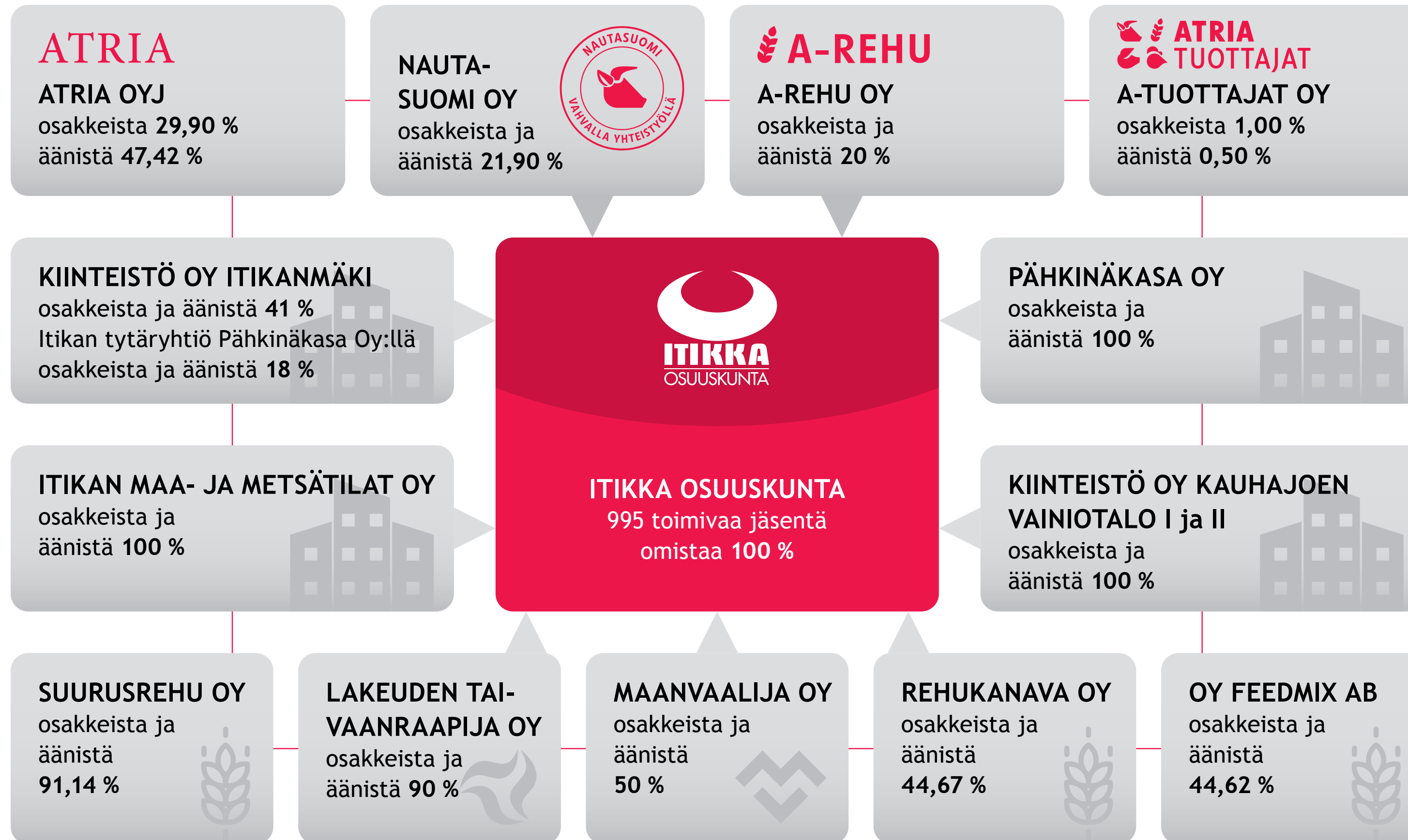
€

6 664 123

2024: 7 771 384 €



ITIKKA OSUUSKUNNAN OMISTUSSUHTEET



ITIKKA OSUUSKUNNAN STRATEGIA

VISIO

Olemme Pohjoismaiden johtava vastuullisen ja laadukkaan lihan tuottajaosuuskunta, joka edistää kestävästä kehitystä ja hyvinvointia kaikille jäsenille ja eri sidosryhmille.



MISSIO

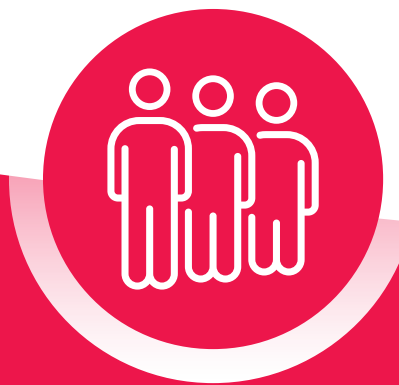
Ylläpitää ja kehittää Atrian ja muiden omistuskohdeidensa arvoa ja tuloksenteokykyä jäsenten hyväksi, sekä ylläpitää lihantuotannon toimintaedellytyksiä ylisukupolvien Suomessa.



ARVOT



EDELLÄKÄVIJÄ OMISTAJA



YLISUKUPOLVISUUS



TASAPUOLISUUS



ROHKEUS



AVOIMUUS



AJASSA MUKANA VALMIINA MUUTOKSEEN

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

PITKÄJÄNTEISTÄ OMISTAJA-ARVON KASVATTAMISTA JA TALOUDELLISTA VAKAUTTA ITIKKA OSUUSKUNNASSA

Vuosi 2025 oli Itikka osuuskunnalle taloudellisesti vakaa ja strategisesti tärkeä. Toimintaympäristö jatkoi muuttumistaan, ja erityisesti naudanlihan voimakas hintakehitys Suomessa ja Euroopassa aiheutti laajaa painetta teollisuudelle, kaupalle ja tuottajille. Naudan tilityshintojen nousu toi atrialaiseen nautaketjuun yli 60 miljoonaa euroa vuositasolla. Tämä paransi tilojen reaalityöntä ja kavensi eroa suomalaisen naudan hinnan ja Euroopan keskihinnan välillä. Tilanne ei kuitenkaan ole vielä täysin tyydyttävä, vaikka suunta on selvästi oikea.

Sianlihan markkinassa kehitys oli päinvastainen. Hintojen lasku heikensi sikatilojen taloudellista tilannetta ja lisäsi epävarmuutta alan näkymistä. Sianlihan asema Euroopassa ja globaalisti on haastava, ja suomalaisen tuotannon turvaaminen edellyttää yhteisiä toimia koko ketjulta.

Vuonna 2025 suomalainen siipikarjaketju kehittyi vakaasti. Teollisuudessa Atrian Nurmon tehtaan tehottomuus ja kananlihan vienti Kiinaan paransivat kannattavuutta. Siipikarjanlihan kysyntä jatkoi kasvuaan myös kansainvälisesti. Siipikarjanlihan kulutus Suomessa kasvoi maltillisesti, ja kysyntä on edelleen korkealla tasolla.

Markkinatilanne ja osuuskunnan rooli

Osuuskunta pyrkii aktiivisesti edistämään kaikkien lihajien menestystä ja kantaa vastuunsa omistajaosuuskunnana. Tavoitteenamme on varmistaa, että tuotantoketjujen toimintaedellytykset säilyvät vahvoina myös tulevina vuosina ja että suomalainen kotieläintuotanto pystyy vastaamaan muutoksiin kilpailukykyisesti ja kestävästi.

Taloudellinen tulos oli vuoden keskeinen onnistuminen. Tuloksen mahdollistama voitonjako, 16 prosentin korko osuuspääomalle, osoitti, että osuuskunnan pitkäjänteinen strategia ja huolellinen talouden hallinta tuottavat jäsenille vakaata ja ennustettavaa hyötyä. Omistaja-arvon kehittäminen perustuu pitkäjänteisyyteen, suunnitelmallisuuteen ja linjaan, jossa lyhyen aikavälin markkinavaihtelut eivät ohjaa strategisia päätöksiä.

Strategia ja omistajaohjaus

Vuonna 2025 Itikka toteutti strategiauudistuksen. Uudistuksen tavoitteena oli varmistaa osuuskunnan toimintakyky muuttuvassa toimintaympäristössä sekä vastata jäsenten tulevaisuuden odotuksiin. Strategia rakentuu neljän kantavan periaatteen varaan: ylisukupolvisuuteen ja vastuuseen tulevaisuudesta, rohkeaan ja vastuulliseen edelläkävijyyteen, avoimuuteen ja tasapuolisuuteen sekä valmiuteen muutokseen ja uudistumiskykyyn. Missiona on ylläpitää ja kehittää Atrian ja muiden omistuskohteidensa arvoa ja tuloksentelekykyä jäsenten hyväksi sekä turvata suomalaisen lihantuotannon toimintaedellytykset ylisukupolvien Suomessa.

” **Omistaja-arvon kehittäminen perustuu pitkäjänteisyyteen, suunnitelmallisuuteen ja linjaan, jossa lyhyen aikavälin markkinavaihtelut eivät ohjaa strategisia päätöksiä.** ”

Strategiatyön yhteydessä uudistettiin myös osuuskunnan johtosääntö. Uusi johtosääntö kokoaa selkeästi yhteen päätöksentekorakenteet, kokous- ja hallintokäytännöt sekä toimivaltuuksien ja vastuiden jaon. Uudistus vahvistaa päätöksenteon läpinäkyvyyttä ja osuuskunnan hyvää hallintotapaa.

Atria-konsernin vahva tulos vuonna 2025 heijastui positiivisesti Itikan taloudelliseen tulokseen. Itikka toimii Atrian pitkäjänteisen kehittämisen keskeisenä omistajana ja osallistuu konsernin strategiseen ohjaukseen. Osuuskunnan tavoitteena on turvata suomalaisen lihantuotannon kilpailukyky, kannattavuus, kansallinen merkittävyys sekä vastuullisuus ja läpinäkyvyys koko arvoketjussa.

Investoinnit, vastuullisuus ja tulevaisuus

Vuoden aikana Itikka edisti ilmastotavoitteidensa toteuttamista konkreettisilla toimilla. Maanvaalija Oy:n siirtyminen pilotista kaupalliseen vaiheeseen vahvisti kykyä tarjota jäsenille mitattavia, vaikuttavia ja tuotantoketjun tarpeisiin vastaavia ilmastoratkaisuja. Yhtiön hallituksessa tapahtui muutoksia, kun puheenjohtajuus siirtyi Lihakunnalta Itikalle. Maanvaalijan toiminta tukee koko arvoketjun ilmasto- ja vastuullisuustyötä ja vahvistaa osuuskunnan asemaa ilmastoviisaan maatalouden edistäjänä.

Lakeuden Taivaanraapija Oy:n Isovuoren tuulipuistohanke sai rakennusluvan, josta kuitenkin valitettiin Vaasan hallinto-oikeuteen. Rakennusluvan odotetaan saavan lainvoiman vuoden 2026 kesään mennessä. Lisäksi Seinäjoen kaupunki myönsi hankealueelle maa-ainesten otto-

luvan, joka on lainvoimainen. Tuulipuistohanke on ollut mittava kokonaisuus osuuskunnan henkilöstölle ja hallinnolle. Haluan kiittää kaikkia hankkeeseen osallistuneita henkilöitä ja tahoja heidän tärkeästä panoksestaan. Työ jatkuu määrätietoisesti.

Vuoden 2025 jäsenkysely tarjosi arvokasta tietoa jäsenten odotuksista ja kehittämistarpeista, ja sitä hyödynnetään osuuskunnan toiminnan ja palvelujen kehittämisessä. Hallinnon kokoonpano uudistui osin vuoden aikana, ja uudet luottamushenkilöt tuovat päätöksentekoon lisää osaamista ja erilaisia näkökulmia. Henkilöstön osaamista vahvistetaan vuonna 2026 käynnistyvällä yhteistyöohjelmalla, jonka tavoitteena on vahvistaa organisaation johtamis- ja hallintovalmiuksia sekä tukea strategian toimeenpanoa.

Kiitän kaikkia jäseniä, luottamushenkilöitä, hallintotiimiä ja yhteistyökumppaneita vuodesta 2025. Itikka osuuskunnan tavoitteena on jatkossakin edistää suomalaisen lihantuotannon kilpailukykyä ja varmistaa toimialan elinvoimaisuus ylisukupolvien ajan.

ILKKA NYKÄNEN
TOIMITUSJOHTAJA
ITIKKA OSUUSKUNTA



HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

VAUHDILLA, MUTTA VAKAASTI

Ensimmäinen vuoteni Itikka osuuskunnan puheenjohtajana on nyt takana – ja siitä selvittiin ennen kaikkea erinomaisen yhteistyön ansiosta. Haluan esittää lämpimät kiitokset koko Itikan hallinnolle ja toimihenkilöille siitä tuesta, jonka sain heti tehtäväni alussa. Erityiskiitos Ahdille, Sepolle, Ilkalle, hallitukselle sekä kaikille hallituksen kanssa työskenteleville rakentavasta ja saumattomasta yhteistyöstä.

Hyvän alun ansiosta pääsimme nopeasti täyteen vauhtiin – ja se olikin tarpeen. Uusia asioita nousee käsiteltäväksi jatkuvasti, ja Itikka osuuskunnan toiminta on hankeyhtiöineen laajentunut merkittävästi. Jotta kokonaisuus toimii, jokainen osa-alue on hoidettava vähintään riittäväällä tasolla.

Tuottajat osuuskunnan keskiössä

Itikka osuuskunta perustettiin vuonna 1914 turvaamaan jäsentensä oikeudenmukainen lihan hinta – ja sama perustehtävä ohjaa meitä edelleen. Tuottajajäsenten menestys ja vahvan markkinakanavan varmistaminen ovat jatkossakin osuuskunnan tärkeimmät painopisteet, vaikka rinnalle on kasvanut uusia tehtäviä ja yhtiöitä, kuten Maanvaalija Oy ja Lakeuden Taivaanraapija Oy.

” Tuottajajäsenten menestys ja vahvan markkinakanavan varmistaminen ovat jatkossakin osuuskunnan tärkeimmät painopisteet.

Sijoitustoiminnassa pyrimme kohdentamaan varoja hankkeisiin, jotka vakaan osuuspääomankoron lisäksi tukevat jäsenten alkutuotantoa ja vahvistavat koko Atria-ketjua. Atrian rehuliiketoiminta on hyvä esimerkki pitkäjänteisestä yhteistyöstä, jossa olemme aktiivisesti mukana ja joka tuottaa hyötyä koko ketjulle.

Haasteita riittää

Nykyinen markkinatilanne korostaa sekä osuuskunnan että Atrian tarvetta entistä vahvempaan suoritukseen. Naudanlihan tuottajahinta on Suomessa kehittynyt muuta Eurooppaa hitaammin, mikä heikentää tuottajien kannattavuutta. Sianlihan tuotannossa kustannustaso on pysynyt edelleen korkeana, ja markkinoiden vaihtelut lisäävät epävarmuutta.

Broilerituotannossa kysyntä kasvaa, mutta kustannustaso ja kilpailu rajoittavat kannattavuuden kehitystä. Kaikilla tuotantosuunnilla toimintaympäristö edellyttää tiloilta aiempaa tarkempaa talouden hallintaa, vahvaa riskienhallintaa ja kykyä sopeutua nopeasti muuttuviin markkinaolosuhteisiin.

Arvot strategiamme 2026–2030 perustana

Arvomme – avoimuus, tasapuolisuus, rohkeus ja ylisukupolvisuus – olivat keskeisessä roolissa vuoden 2025 strategiatyössä. Vuoden lopussa valmistunut uusi strategia ohjaa päätöksentekoamme niin, että ratkaisut tukevat jäsenten etua ja vahvistavat suomalaisen lihan tuotannon tulevaisuutta.

Itikka osuuskunta kehittää Atria-ketjua pitkäjänteisesti ja suuntaa muita omistuksiaan kohteisiin, jotka parantavat alkutuotannon kannattavuutta, tukevat ylisukupolvisuutta ja vahvistavat koko tuotantoketjun kilpailukykyä.

Strategian toteutumista seurataan kehitettävällä mittaristolla, joka auttaa arvioimaan onnistumistamme ja varmistaa, että päätöksenteko ohjaa toimintaa oikeaan suuntaan. Mittariston keskeiset osa-alueet ovat:

- jäsenkokemus, vuorovaikutus ja johtaminen
- kannattavuus ja omistusten tuotto
- edunvalvonta ja markkinavaikuttaminen

Atrian kehityssuunta on myönteinen

Vuosi 2025 oli myös Atrialle strategisen tarkentamisen aikaa uuden TOGETHER 2030 -strategian myötä. Päivitetty strategia vastaa toimintaympäristöön, jossa kustannustaso on edelleen korkea ja punaisen lihan kulutus paineessa, samalla kun siipikarjan ja valmisruoan kysyntä kasvaa.

Tuottajan näkökulmasta strategia on selkeä: Atria vahvistaa ketjun kilpailukykyä, kohdistaa investoinnit kasvaviin tuoteryhmiin ja kehittää tuotantoketjun tehokkuutta. Samalla yhtiö jatkaa naudan ja sian tuotantoketjujen pitkäjänteistä kehittämistä, jotta markkinakanava pysyy vahvana kaikissa olosuhteissa.

Tämä kokonaisuus tukee suoraan Itikan perustehtävää – jäsentemme kannattavuuden vahvistamista ja atrialaisen tuotantoketjun elinvoiman turvaamista tuleville sukupolville. Samalla se vie meitä määrätietoisesti kohti Atria TOGETHER 2030 -strategian tavoitetta: rakentaa kestävä, kilpailukykyinen ja yhdessä toimiva ruokaketju.

JUHA SAVELA
HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA
ITIKKA OSUUSKUNTA



KOHTI HIILINEUTRAALIA RUOKAKETJUA – MAANVAALIJA OY:

SÄÄNTELYN SELKIITYMINEN EDISTÄÄ HIILENSIDONTAMARKKINOIDEN KEHITYSTÄ

Vuosi 2025 oli Maanvaalija Oy:n toiminnassa merkittävä erityisesti hiilensidontamarkkinoiden kehittymisen ja sääntelyn tarkentumisen näkökulmasta. Kolmannen toimintavuotensa aikana Maanvaalija jatkoi määrätietoista työtä sekä markkinoiden kasvattamisessa että vapaaehtoisten ja lakisääteisten ilmastomarkkinoiden luotettavuuden vahvistamisessa.

Vuoden 2025 alkupuoliskolla toiminnan painopiste oli polttoaineen jakelijoita koskevan jakeluvälitehtävän joustomekanismin toimeenpanossa. Joustomekanismi tarjoaa jakelijoille mahdollisuuden hankkia muun muassa Maanvaalijan pilotoimilla toimenpiteillä tuotettuja ilmastoyksiköitä ja hyödyntää niitä jakeluvälitehtävän täyttämässä.

Sääntelyn tarkentuminen ja markkinan avautuminen

Alkukesästä julkaistu valtioneuvoston asetus tarkensi hyväksyttävät maankäyttösektorin toimenpiteet. Asetuksen sisältö vastasi ennako-odotuksia: hyväksytyjen toimenpiteiden joukkoon sisällytettiin ne metsätalous- ja maataloustoimenpiteet, joita Maanvaalija on pilotoinut omistajiansa kanssa. Linjaukset loivat selkeän ja ennakoitavan pohjan toiminnan laajentamiselle.

Vuoden loppupuolella saatiin Energiaviraston ohjeistus toimenpiteiden todentajille, ja näin markkinan kannalta keskeinen ohjeistus saatiin valmiiksi. Tämä mahdollistaa jakelijoille toimenpidehakemusten jättämisen Energiaviraston arvioitavaksi.

Vapaaehtoisten hiilimarkkinoiden kehitys

Katseet kääntyivät vuoden loppupuolella myös vapaaehtoisten hiilimarkkinoiden kehittämiseen. Sääntelyympäristön selkeytyminen lisää markkinoiden luottamusta ja avaa uusia mahdollisuuksia sekä yritysysteistyöhön että pitkäjänteisten ilmastopalvelujen kehittämiseen. Yritysten tekemät hiilensidontatoimet omassa arvoketjussaan ja sen ulkopuolella ovat keskeisiä globaalien ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi, ja tähän Maanvaalija tarjoaa ratkaisuja.

Vuoden aikana uusia toimenpidekohteita otettiin mukaan maltillisesti, jotta pystyttiin täyttämään aiempien myyntisopimusten velvoitteet. Uudet kohteet painottuivat metsänlannoituksen toimenpiteisiin, joiden kysyntä vahvistui myös jakeluvälitehtävän joustomekanismin myötä.

Täysin uusia hiilensidontatoimenpiteitä ei vuonna 2025 pilotoitu, mutta soveltuvia vaihtoehtoja kartoitettiin aktiivisesti tulevien vuosien kehittämisohjelmaa varten.

” **Sääntelyympäristön selkeytyminen lisää markkinoiden luottamusta ja avaa uusia mahdollisuuksia ilmastopalvelujen kehittämiseen.**



Kansainvälinen yhteistyö ja tulevaisuuden suunta

Vuoden aikana Maanvaalija osallistui aktiivisesti alan työryhmiin, seminaareihin ja järjestötyöhön esimerkiksi Hiilensidonta ry:n kautta. Vuoden merkittävin kansainvälinen tapahtuma oli European Carbon Farming Summit Dublinissa, joka järjestettiin toista kertaa. Tapahtuma kokosi yhteen alan tutkijat, toimijat ja EU:n päätöksentekijät keskustelemaan hiilensidontan eurooppalaisesta kehikosta ja sen kehityssuunnista.

Maanvaalija esitteli toimintaansa yhdessä Climate Analytics Finland Oy:n kanssa. Suomalainen tapa yhdistää käytännön pilotointi, todennettavuus ja maanomista-

jien osallistaminen heittä laajaa kiinnostusta eurooppalaisessa yleisössä.

Vuoden 2025 aikana sääntelyn selkiytyminen ja markkinoiden kasvavat odotukset vahvistivat Maanvaalijan roolia sekä vapaaehtoisen että lakisääteisen hiilensidontan kentällä. Yhtiön tavoitteena on tuottaa vastuullisia, luotettavasti todennettuja ja pitkäjänteisesti hallinnoituja ilmastoyksiköitä, jotka auttavat hillitsemään ilmastomuutosta sekä tarjoavat lisäarvoa maanomistajille ja yrityksille.

LAURI JYLLILÄ, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ, MAANVAALIJA OY



KOHTI HIILINEUTRAALIA RUOKAKETJUA – LAKEUDEN TAIVAANRAAPIJA OY:

VANKKA PERUSTA TAIVAANRAAPIJALLE

Vuosi 2025 oli Lakeuden Taivaanraapija Oy:lle vaiheikas ja hankkeen etenemisen kannalta tärkeä. Vuosi alkoi tuulivoimaloiden ehdollisilla rakennusluvilla, mikä mahdollisti teknisen suunnittelun tarkentamisen. Vuoden aikana hankkeen suunnitelmia täydennettiin, arvioitiin teknisiä toteutusvaihtoehtoja ja syvennettiin yhteistyötä tuulivoimalatoimittajien kanssa, tavoitteena parantaa hankkeen taloudellista kannattavuutta ja varmistaa tehokas uusiutuvan energian tuotanto alueella.

Loppuvuonna maa-ainestenottoluvan lainvoimaisuus vahvisti projektin etenemistä kohti tulevaisuutta. Lisäksi yhtiö myi tuulenmittausmaston Lammineva-hankkeelle, mikä oli osa suunnitelmallista omaisuudenhallintaa. Vuosi 2025 vahvisti hankkeen valmiutta ja loi vankan perustan seuraaville vaiheille.

SAMI RITARI, PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ, TAIVAANRAAPIJA OY

” Vuosi 2025 oli Lakeuden Taivaanraapija Oy:lle vaiheikas ja hankkeen etenemisen kannalta tärkeä.



VUODEN 2025 KOHOKOHDAT



Ahti Ritolan puheenvuoro Itikka osuuskunnan hallinnolle Lakeuden Taivaanraapijan webinaarissa 3.4.2025.



Hallintoneuvosto kokoontui kesäkokouksessa Jyväskylässä 28.–29.7.2025.



Atrian Lihaliiketoiminnan myyntipäällikkö Riku Vuori pitämässä ajan-kohtaista katsausta hallintoneuvoston kesäkokouksessa Jyväskylässä.



Hallintoneuvoston kokousillallinen Seinäjoella ravintola Matadorissa 14.4.2025. Arto Isomäki pitämässä puheenvuoroa.



Edustajiston kokouksessa Seinäjoen Framilla 15.4.2025 muistettiin hallintoneuvostosta poisjääviä jäseniä.

Mentoroinnilla osaamista eteenpäin

Mentoroinnin päätöstilaisuus pidettiin Seinäjoella Itikanmäellä 1.10.2025. Itikka osuuskunta järjestää mentorointia erityisesti nuorille, alkutuotannosta kiinnostuneille yrittäjille yhteistyössä Lihakunnan kanssa. Tavoitteena on tukea yrittäjiä ja varmistaa osaamisen siirtyminen. Mentorointi tukee myös sukupolvenvaihdoksia ja liiketoiminnan kehittämistä.

Ensimmäiseen ohjelmaan valittiin 7 yrittäjää *Atrian 100 nuorta tuottajaa* -koulutuksesta. Vuonna 2024 käynnistynyt ohjelma toimii pilottina, jonka pohjalta arvioidaan toiminnan jatkoa.



Mentoroinnin pilottiohjelman päätöstilaisuus Seinäjoella 1.10.2025.

UUSIEN STRATEGIOIDEN VUOSI



Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan hallintojen yhteiset koulutuspäivät pidettiin Kalevan Navetassa Seinäjoella 19.–20.11.2025. Tilaisuudessa esiteltiin mm. Atrian uusi strategia "TOGETHER 2030".

Siipikarjaliiketoiminnan johtaja Matti Perälän ajankohtaiskatsaus.

MTK:n tutkimuspäällikkö Juha Lappalaisen katsaus maatalouspolitiikan ajankohtaisista asioista.

Atrian yhteiskuntasuhdejohtaja Risto Lahden ajankohtaiskatsaus.

Itikka osuuskunnan hallituksen puheenjohtaja Juha Savelan maljapuhe osuuskuntien yhteisellä illallisella Kalevan Navetassa.



JÄSENISTÖ JA HALLINTO

” Jäsenet ovat mukana omistamassa
ja hallinnoimassa Atriaa ja sitä kautta
turvaamassa kotimaisen lihantuotannon jatkuvuutta.



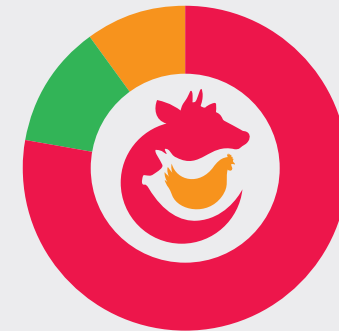
JÄSENISTÖ JA HALLINTO	13
Jäsenistö	14
Edustajisto	15
Toimihenkilöt	16
Hallinto	17
Hallituksen esittely	19
Edustajat	20

JÄSENMAÄRÄ VAALIPIIREITTÄIN VUOSINA 2024–2025

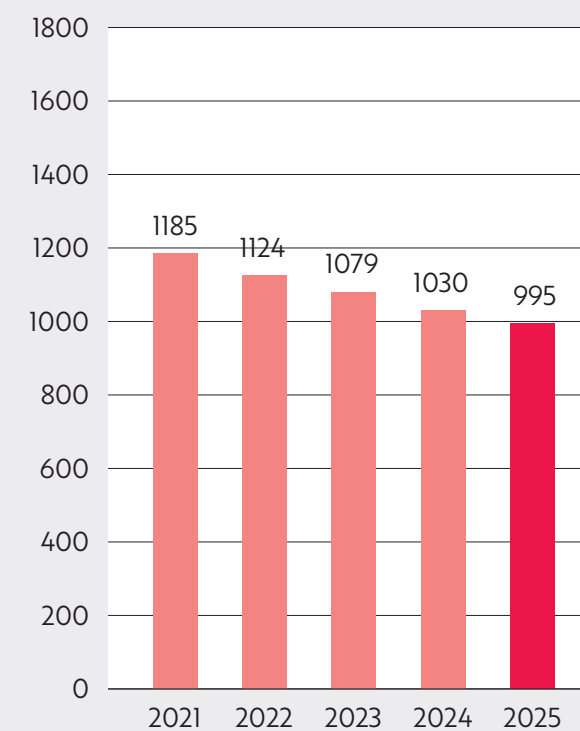
” *Toimintavuoden lopussa Itikka osuuskunnassa oli jäseniä 995 ja jäsenillä osuuksia 143 369 kpl.*

Itikan jäsenjakauma tuotantosuunnittain

Nauta	774 / 78 %
Sika	117 / 12 %
Siipikarja	104 / 10 %



Itikan jäsenmäärän kehitys 2021–2025



POHJOINEN VAALIPIIRI

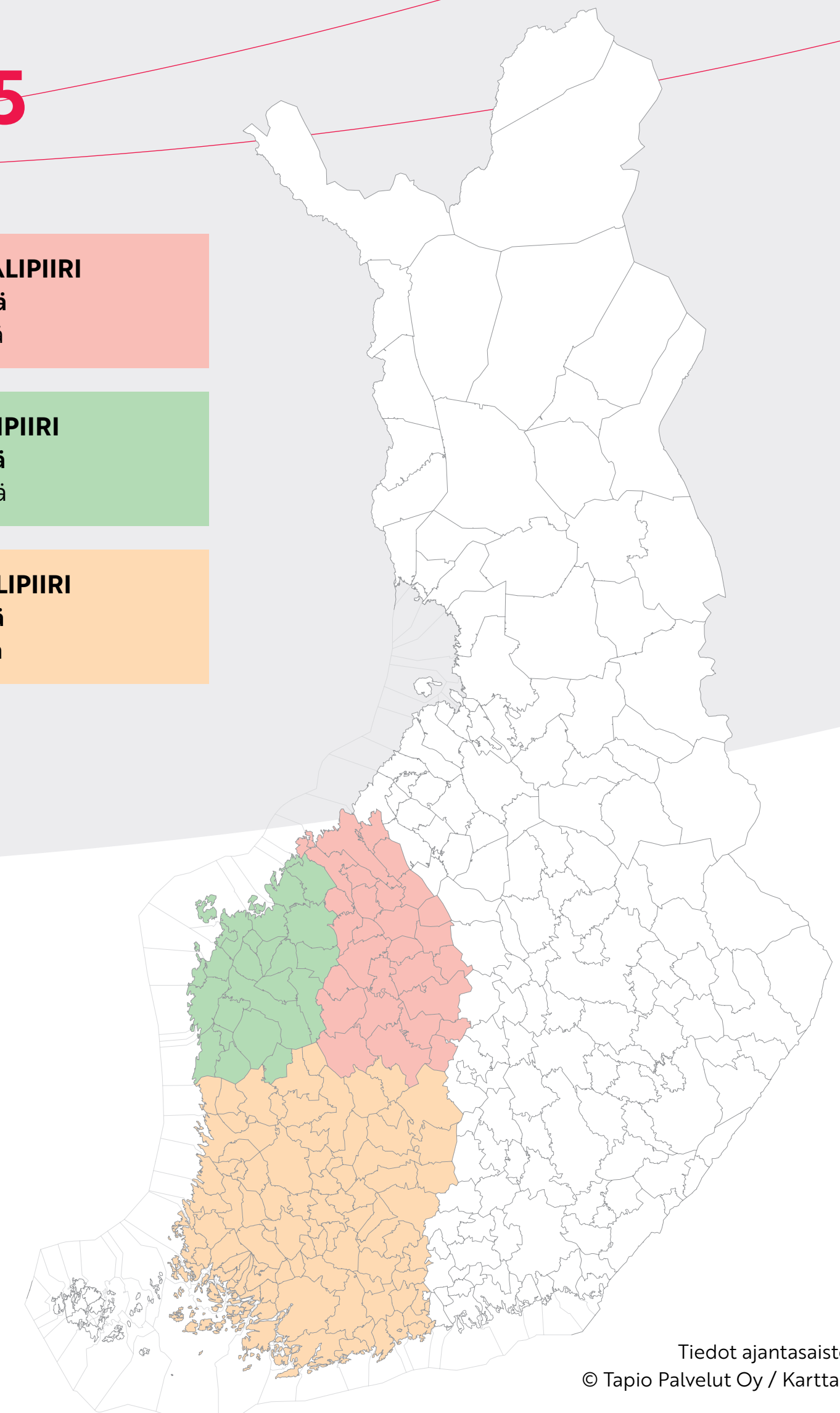
2025: 354 jäsentä
2024: 372 jäsentä

KESKINEN VAALIPIIRI

2025: 475 jäsentä
2024: 494 jäsentä

ETELÄINEN VAALIPIIRI

2025: 166 jäsentä
2024: 164 jäsentä



HALLINTOKAAVIO



JÄSENISTÖ

JÄSENISTÖ

Toimintavuoden lopussa 31.12.2025 Itikka osuuskunnalla oli 995 jäsentä ja jäsenillä osuuksia yhteensä 143 369 kpl.

EDUSTAJISTO

Itikka osuuskunnan edustajiston varsinainen kokous pidettiin Seinäjoella Framilla 15.4.2025. Kokouksen puheenjohtajana toimi Päivi Kasari ja sihteerinä Noora Kannosto.

” Jäsenten päätösvaltaa käyttää jäsenten keskuudesta vaalipiireittäin valittu edustajisto, joka valitaan neljäksi vuodeksi kerrallaan.

Edustajiston kokoonpano toimintavuoden lopussa:

Keskinen vaalipiiri 19 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Aspila Annakaisa	Maito	Kauhava	1/1
Fält Kalle	Maito	Ilmajoki	1/1
Haapoja Jussi	Siipi	Kurikka	1/1
Hakomäki Jaana	Sika	Kauhava	1/1
Hietanen Toni	Maito	Karvia	0/1
Hilmola Juhana	Nauta	Laihia	-
Honkala Jaakko	Sika	Seinäjoki	1/1
Huhtala Jani	Nauta	Isojoki	1/1
Kasari Päivi	Nauta	Kurikka	1/1
Kortesmäki Matti	Siipi	Seinäjoki	1/1
Latvala Konsta	Sika	Seinäjoki	1/1
Manni Minna	Sika	Seinäjoki	1/1
Mäkelä Henri	Sika	Kurikka	1/1
Mäkinen Santeri	Sika	Ilmajoki	-
Penttilä Mikko	Siipi	Seinäjoki	1/1
Puska Markku	Sika	Ilmajoki	1/1
Rintaniemi Samu	Nauta	Lapua	1/1
Toija Antti	Nauta	Kauhajoki	1/1
Ylikoski Ville	Nauta	Kauhava	1/1

Pohjoinen vaalipiiri 15 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Aho Marko	Maito	Perho	1/1
Alatalo Matti	Nauta	Soini	1/1
Haasala Aaro	Maito	Kokkola	-
Harju Tommi	Maito	Vimpeli	1/1
Kanala Aatu	Maito	Halsua	1/1
Koskela Vesa	Nauta	Toholampi	1/1
Koskinen Satu	Nauta	Karstula	1/1
Lappi Tommi	Maito	Lestijärvi	0/1
Leikkari Pasi	Maito	Ähtäri	0/1
Nelimarkka Tuulia	Sika	Alajärvi	-
Paavola Johanna	Maito	Kaustinen	1/1
Paavola Virpi	Maito	Kaustinen	1/1
Pietilä Teemu	Maito	Kokkola	1/1
Sulkava Ville-Veikko	Nauta	Ähtäri	-
Ylämäki Matti	Nauta	Alavus	1/1

Eteläinen vaalipiiri 6 edustajaa

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-kunta	Osallistuminen kokouksiin
Manni Marjaana	Nauta	Koski TL	1/1
Nieminen Mika	Maito	Ylöjärvi	1/1
Sipilä Juha	Sika	Sastamala	1/1
Uotila Riku-Sippo	Siipi	Kangasala	1/1
Välimaa Emilia	Sika	Punkalaidun	1/1
Äijälä Kalle	Maito	Jokioinen	1/1

Muutokset

Hietaniemi Timo edustajistossa 15.4.2025 saakka
 Hyppönen Antti edustajistossa 15.4.2025 saakka
 Nortunen Ari edustajistossa 15.4.2025 saakka
 Saarela Ville edustajistossa 15.4.2025 saakka
 Saarijärvi Mikko edustajistossa 15.4.2025 saakka
 Hilmola Juhana edustajistossa 16.5.2025 alkaen
 Mäkinen Santeri edustajistossa 16.5.2025 alkaen
 Haasala Aaro edustajistossa 16.5.2025 alkaen
 Nelimarkka Tuulia edustajistossa 16.5.2025 alkaen
 Sulkava Ville-Veikko edustajistossa 16.5.2025 alkaen



Kuva: Haasalan Tila Oy, Kokkola

TOIMIHENKILÖT



Ilkka Nykänen
toimitusjohtaja

Itikka osuuskunta
ja Lihakunta
Seinäjoki ja Kuopio



Noora Kannosto
johdon assistentti

Itikka osuuskunta
Seinäjoki



Satu Raumanni
laskentapäällikkö

Itikka osuuskunta
ja Lihakunta
Seinäjoki



Elina Saarenpää
talouspäällikkö

Itikka osuuskunta
ja Lihakunta
Seinäjoki



Lauri Jyllilä
projektipäällikkö

Maanvaalija Oy
Seinäjoki



Sami Ritari
projektipäällikkö

Lakeuden Taivaanraapija Oy
Seinäjoki



Itikka osuuskunnan hallintoeneuvoston jäsenet joulukokouksessa Seinäjoella 16.12.2025.

Takarivissä vasemmalta: Ilkka Nykänen, Antti Hyppönen, Lotta Iso-Tuisku, Salomon Koli, Jussi Kangas, Ville Huhtala, Suvi Rantala, Ville Saarela, Timo Tuhkasaari, Timo Hietaniemi, Jyrki Heilä, Mikko Kraatari ja Mikko Saarijärvi. Eturivissä vasemmalta: Piia Uusitalo, Ari Nortunen, Juho Anttikoski, Seppo Paavola, Sirkku Alanko-Luopa, Vesa Isoaho ja Esko Hautakorpi. Kuva: Samuel Hoisko.

HALLINTONEUVOSTO

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-Kunta	Osallistuminen kokouksiin
Paavola Seppo (pj)	Sika	Kaustinen	3/3
Anttikoski Juho (vpj)	Nauta	Evijärvi	3/3
Alanko-Luopa Sirkku	Nauta	Kurikka	3/3
Hautakorpi Esko	Nauta	Karvia	3/3
Heilä Jyrki	Sika	Turku	3/3
Hietaniemi Timo	Nauta	Alavus	2/2
Huhtala Ville	Maito	Kokkola	3/3
Hyppönen Antti	Sika	Isokyrö	2/2
Isoaho Vesa	Sika	Kurikka	3/3
Iso-Tuisku Lotta	Sika	Ilmajoki	3/3
Kangas Jussi	Siipikarja	Lapua	3/3
Koli Salomon	Nauta	Loimaa	3/3
Kortesmäki Jaakko	Siipikarja	Ilmajoki	3/3
Kraatari Mikko	Nauta	Lappajärvi	3/3

Nortunen Ari	Nauta	Seinäjoki	2/2
Rantala Suvi	Siipikarja	Lapua	3/3
Saarela Ville	Maito	Veteli	2/2
Saarijärvi Mikko	Nauta	Evijärvi	2/2
Tuhkasaari Timo	Nauta	Kauhava	3/3
Uusitalo Piia	Nauta	Kankaanpää	3/3

Muutokset

Isomäki Arto hallintoneuvostossa 15.4.2025 saakka
 Kriikkula Marko hallintoneuvostossa 15.4.2025 saakka
 Laitila Janne hallintoneuvostossa 15.4.2025 saakka
 Tuomainen Esko hallintoneuvostossa 15.4.2025 saakka
 Hietaniemi Timo hallintoneuvostossa 15.4.2025 alkaen
 Hyppönen Antti hallintoneuvostossa 15.4.2025 alkaen
 Nortunen Ari hallintoneuvostossa 15.4.2025 alkaen
 Saarela Ville hallintoneuvostossa 15.4.2025 alkaen
 Saarijärvi Mikko hallintoneuvostossa 15.4.2025 alkaen

HALLINTONEUVOSTON TARKASTUSVALIOKUNTA

Tarkastusvaliokunta valvoo hallintoneuvoston puolesta osuuskunnan toimintaa. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan 3 jäsentä.

Jäsenet, jotka tarkastivat vuoden 2025 aikana vuoden 2024 toimintaa:

- Huhtala Ville
- Kortesmäki Jaakko
- Uusitalo Piia

VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja sen päävastuullinen tilintarkastaja Rantanen Mika (KHT) Seinäjoelta.

HALLITUS

Nimi	Tuotanto-suunta	Koti-Kunta	Osallistuminen kokouksiin
Savela Juha (pj)	Sika	Sastamala	13/13
Nikkola Juha (vpj)	Sika	Ilmajoki	13/13
Asunmaa Mika	Sika	Alavus	13/13
Herrala Mika	Nauta	Vimpeli	13/13
Isomäki Jaakko	Nauta	Kauhava	13/13
Kiviniemi Juha	Siipi	Kurikka	13/13

TOIMITUSJOHTAJA

Nykänen Ilkka, Agrologi, eMBA, Kuopio



HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT

Itikka osuuskunnan hallitus,
hallintoneuvoston puheenjohtajat, toimitusjohtaja ja talouspäällikkö Seinäjoella 16.12.2025.
Takarivissä vasemmalta: Ilkka Nykänen, Juha Nikkola, Mika Asunmaa, Mika Herrala, Jaakko Isomäki ja Elina Saarenpää.
Eturivissä vasemmalta: Juho Anttikoski, Juha Savela, Seppo Paavola ja Juha Kiviniemi. Kuva: Samuel Hoisko.

HALLITUS JA HALLINTONEUVOSTON PUHEENJOHTAJAT



Juha Savela hallituksen pj

Syntymävuosi: 1977
Kotipaikka: Sastamala
Koulutus: Ylioppilas
Hallituksen jäsen: 2023–
Hallituksen vpj: 2023–2024
Hallituksen pj: 2024–
Tuotantosuunta:
Lihasiatuotanto

Muut luottamustoimet:

- PTT, hallituksen jäsen



Juha Nikkola hallituksen vpj

Syntymävuosi: 1976
Kotipaikka: Ilmajoki
Koulutus: MMM, Agronomi
Hallituksen jäsen: 2018–
Hallituksen vpj: 2024–
Tuotantosuunta:
Sianlihantuotanto
(yhdistelmäsikala)

Muut luottamustoimet:

- MTK-Ilmajoki, pj
- Maaseututilit Oy, hallituksen pj



Jaakko Isomäki hallituksen jäsen

Syntymävuosi: 1979
Kotipaikka: Kauhava
Koulutus: Agrobiologi
Hallituksen jäsen: 2024–
Tuotantosuunta:
Naudanlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:

- MTK valtuuskunta



Mika Asunmaa hallituksen jäsen

Syntymävuosi: 1970
Kotipaikka: Alavus
Koulutus: Maatalousyrittäjä
(maatalouden yritys
ja talouslinja)
Hallituksen jäsen: 2005–
Tuotantosuunta:
Lihasian kasvatusta



Mika Herrala hallituksen jäsen

Syntymävuosi: 1974
Kotipaikka: Vimpeli
Koulutus: FM, Biofysiikka
Hallituksen jäsen: 2024–
Tuotantosuunta:
Naudanlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:

- MTK Järviseu, johtokunnan jäsen
- Fibrux Oy, hallituksen pj



Juha Kiviniemi hallituksen jäsen

Syntymävuosi: 1972
Kotipaikka: Kurikka
Koulutus: MMM, Agronomi
Hallituksen jäsen: 2016–
Tuotantosuunta:
Broilerintuotanto

Muut luottamustoimet:

- Epop, hallintoneuvoston jäsen
- Osuuskuntien keskusjärjestö Pellervo ry, valtuuskunnan jäsen 2023–
- Suomen Yrittäjät ry, ruokavaliokunnan jäsen 2022–



Seppo Paavola hallintoneuvoston pj

Syntymävuosi: 1962
Kotipaikka: Kaustinen
Koulutus: Agrobiologi
Hallintoneuvoston jäsen: 2000–
Hallintoneuvoston vpj: 2008–2011
Hallintoneuvoston pj: 2011–
Tuotantosuunta:
Porsastuotanto

Muut luottamustoimet:

- OP Jokilaaksot, hallituksen pj
- Osuustoimintakeskus Pellervo, hallituksen jäsen
- MTK:n säätiö, hallintoneuvoston jäsen



Juho Anttikoski hallintoneuvoston vpj

Syntymävuosi: 1970
Kotipaikka: Evijärvi
Koulutus: Ylioppilas
Hallintoneuvoston jäsen: 2004–
Hallintoneuvoston vpj: 2012–
Tuotantosuunta:
Naudanlihan tuotanto

Muut luottamustoimet:

- Evijärven Peruna Oy, hallituksen vpj
- MTK Järviseu, johtokunnan jäsen
- Tärkkelysteollisuusyhdistys ry, hallituksen varajäsen

EDUSTAJAT

EDUSTAJAT OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Atria Oyj:n hallitus

Paavola Seppo (pj)	Kaustinen
Kiviniemi Juha	Kurikka

Atria Oyj:n hallitoneuvosto

Anttikoski Juho (vpj)	Evijärvi
Asunmaa Mika	Alavus
Herrala Mika	Vimpeli
Isoaho Vesa	Kurikka
Isomäki Jaakko	Kauhava
Iso-Tuisku Lotta	Ilmajoki
Nikkola Juha	Ilmajoki
Nykänen Ilkka	Kuopio
Rantala Suvi	Lapua
Savela Juha	Sastamala
Uusitalo Piia	Kankaanpää

A-Rehu Oyj:n hallitus

Savela Juha (pj)	Sastamala
------------------	-----------

Nautasuomi Oyj:n hallitus

Herrala Mika (pj)	Vimpeli
-------------------	---------

Rehukanava Oyj:n hallitus

Nikkola Juha (pj)	Ilmajoki
-------------------	----------

Oy Feedmix Ab:n hallitus

Nikkola Juha (pj)	Ilmajoki
-------------------	----------

Maanvaalija Oyj:n hallitus

Nikkola Juha (vpj)	Ilmajoki
Kiviniemi Juha	Kurikka



Itikka osuuskunnan ja Lihakunnan ja hallintojen koulutuspäivät Kalevan Navetassa Seinäjoella 19.–20.11.2025.

EDUSTAJAT TYTÄRYHTIÖISSÄ

Itikan maa- ja metsätilat Oy:n hallitus

Asunmaa Mika (pj)	Alavus
Nikkola Juha	Ilmajoki
Nykänen Ilkka	Kuopio

Suurusrehu Oy:n hallitus

Kiviniemi Juha (pj)	Kurikka
Nikkola Juha (vpj)	Ilmajoki
Nykänen Ilkka	Kuopio
Rantala Suvi	Lapua

Pähkinäkasa Oy:n hallitus

Nykänen Ilkka (pj)	Kuopio
Asunmaa Mika	Alavus
Herrala Mika	Vimpeli
Isomäki Jaakko	Kauhava
Kiviniemi Juha	Kurikka
Nikkola Juha	Ilmajoki
Savela Juha	Sastamala

Kiinteistö Oy Itikanmäen hallitus

Nykänen Ilkka (pj)	Kuopio
Savela Juha	Sastamala

Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalon hallitus

Nykänen Ilkka (pj)	Kuopio
Asunmaa Mika	Alavus
Herrala Mika	Vimpeli
Savela Juha	Sastamala

Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II:n hallitus

Nykänen Ilkka (pj)	Kuopio
Kiviniemi Juha	Kurikka
Nikkola Juha	Ilmajoki
Isomäki Jaakko	Kauhava

Lakeuden Taivaanraapija Oy:n hallitus

Savela Juha (pj)	Sastamala
Herrala Mika (vpj)	Vimpeli

EDUSTAJAT MUISSA YHTIÖISSÄ

A-Tuottajat Oy:n hallitus

Asunmaa Mika	Alavus
Herrala Mika	Vimpeli
Nykänen Ilkka	Kuopio

EDUSTAJAT SIDOSRYHMISSÄ

Osuustoimintakeskus Pellervo ry:n hallitus

Paavola Seppo	Kaustinen
---------------	-----------

TILINPÄÄTÖS

TILINPÄÄTÖS	21
Hallituksen toimintakertomus	22
Tuloslaskelma	23
Tase	24
Rahoituslaskelma	25
Keskeiset tunnusluvut	26
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	27
Taseen liitetiedot	28
Tuloslaskelman liitetiedot	32
Muut liitetiedot	33
Ylijäämän käsittely	34
Tilinpäätösmerkintä	34
Tilintarkastuskertomus	34

” Tilikauden ylijäämä mahdollistaa jopa 16 % A-osuuspääoman koron, 2 % B-osuuspääoman koron sekä 0,6 % ylijäämänpalautuksen jäsenilleen.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin toiminta

Konsernin emoyhtiö on Itikka osuuskunta. Konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt; Suurusrehu Oy, Itikan maa- ja metsätalot Oy, Pähkinäkasa Oy, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Kiinteistö Oy Itikanmäki sekä Lakeuden Taivaanraapaja Oy. Konsernin osakkuusyhtiöt ovat Atria Oyj, A-Rehu Oy, Oy Feedmix Ab, Maanvaalija Oy, Rehukanava Oy sekä Nautasuomi Oy.

Osuuskunnan tarkoituksena ja toimialana on jäsenten maatalouden tukemiseksi harjoittaa teuraskarjan hankintaa, eläinvälitystä, teurastamotoimintaa ja lihanjalostusta joko itse ja/tai tytär- tai osakkuusyritysten välityksellä sekä muutoinkin tukea ja kehittää jäsentensä lihantuotantoa. Osuuskunta voi toimialan puitteissa laajentaa liiketoimintaansa muille maa- ja karjataloutta edistäville, tukeville ja palveleville aloille.

Osuuskunnan omistajina 31.12.2025 oli 995 jäsentä (vuonna 2024: 1 030) ja heillä 2.7.2024 rekisteröityjen sääntöjen mukaisia osuuksia 143 369 kpl (vuonna 2024: 144 492).

Säännöt ovat nähtävillä osoitteessa www.itikkaosuuskunta.fi, sääntöjen 5-7 §:ssä on kerrottu kutakin osuuslajia koskevat pääasialliset ehdot.

Osuuksien ja osuuspääoman määrä ja kappaleet osuuslajeittain on esitetty liitetietojen kohdassa 2.5.

Rahallinat, vastuut ja vastuusitoumukset lähipiiriin kuuluville ja niiden pääasialliset ehdot

Kuvattu liitetietojen kohdassa 2.3 ja 4.1.

	Konsernin taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut			Itikka osuuskunnan taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut		
	2025 (12 kk)	2024 (12 kk)	2023 (12 kk)	2025 (12 kk)	2024 (12 kk)	2023 (12 kk)
Liikevaihto (1 000 €)	6 080	6 345	5 972	991	1 233	1 308
Liikevoitto/-tappio (1 000 €)	14 900	15 137	-2 579	-63	-35	380
% liikevaihdosta	245,1	238,6	-43,2	-6,3	-2,8	29,0
Rahoitustuotot ja -kulut (1 000 €)	2 010	1 327	912	9 184	5 495	7 819
% liikevaihdosta	33,1	20,9	15,3	926,4	445,6	597,7
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (1 000 €)	16 910	16 464	-1 667	9 121	5 461	8 199
% liikevaihdosta	278,1	259,5	-27,9	920,1	442,8	626,7
Oman pääoman tuotto (ROE) %	8,6	8,9	-1,2	7,8	4,7	7,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	8,6	9,0	-0,5	8,3	5,2	8,0
Omavaraisuusaste %	92,3	90,8	91,4	99,1	99,0	99,8
Henkilöstön määrä keskimäärin	8	8	7	5	5	5

Liiketoiminnan kehittyminen, tuloksellisuus, taloudellinen tila, olennaiset muutokset, arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Osuuskunnan tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääomanpalautus noin 2,5 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,5 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2025 ovat noin 5,8 miljoonaa euroa. Konsernin omistusosuus Atria Oyj:stä 31.12.2025 oli 29,99 %. Konsernin tulokseen vaikutti erityisesti Atria Oyj:n tulokset.

Osuuskunnan ja konsernin liiketoiminnan arvioidaan säilyvän arvossa mitattuna nykyisellä tasolla. Osuuskunnan ja konsernin taloudellinen tila on vakaa.

Suurusrehu Oy otti tilikaudella 2025 käyttöön märkärehun kuivausprosessin, jolla saavutetaan huomattava energiansäästö ja päästövähennys. Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi hankkeelle merkittävän energiatuen. Yhtiö lunasti tilikaudella 2024 omakseen pääosan leasing-vuokratuista tuotantolaitteistoista ja loput loppuvuodesta 2025.

Pähkinäkasa Oy:n aurinkovoimala valmistui ja otettiin käyttöön joulukuussa 2025. Voimala-alueen pinta-ala on noin 3 hehtaaria ja voimalan tarkoituksena on edistää A-Rehu Oy:n rehunvalmistuksen kilpailukykyä ja vastuullisuutta.

Lakeuden Taivaanraapaja Oy:n tuulivoimahankkeen aluetta koskeva osayleiskaava odottaa lainvoimaisuutta. Seinäjoen kaupunginvaltuusto hyväksyi 9.12.2024 kaavan, josta on valitettu ja asian käsittelee Vaasan hallinto-oikeus.

Arvio toiminnan riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Osuuskunnan toiminnan ja talouden riskit koostuvat pääosin Atria Oyj:n ja A-Rehu Oy:n toiminnan ja tuloksen kehityksestä.

Lakeuden Taivaanraapaja Oy:n tuulivoimahankkeen keskeinen riski liittyy luvitusprosessiin, jonka odotetaan valmistuvan vuoden 2026 aikana. Maanvaalija Oy:n kanalta kriittistä on ilmastoyksiköiden kaupallisen markkinan kehittyminen sekä tuotettavien ja myytävien ilmastoyksiköiden luotettavuus.

Hallituksen ehdotus voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 22 836 078,59 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 8 866 113,07 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 16 % ja B-osuuksille 2 %
- sekä ylijäämänpalautusta 0,6 % sen mukaan, kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- lopun jättämistä ylijäämän tilille.

TULOSLASKELMA

1 000 EUR		KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	Liite				
LIKEVAIHTO	3.1.	6 080	6 345	991	1 233
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		13 413	12 954	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2.	132	229	213	342
Henkilöstökulut	3.3.	-813	-817	-753	-765
Poistot ja arvonalentumiset	3.4.	-2 509	-1 735	-15	-20
Liiketoiminnan muut kulut	3.5.	-1 403	-1 839	-499	-825
LIKEVOITTO/-TAPPIO		14 900	15 137	-63	-35
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3.6.	2 010	1 327	9 184	5 496
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		16 910	16 464	9 121	5 461
Tilinpäätössiirrot	3.7.				
Konserniavustus		0	0	276	276
Tuloverot	3.8.	-735	-725	-531	-429
Vähemmistön osuus		-228	-221	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ		15 947	15 518	8 866	5 308



TASE

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Vastavaa				
	Liite			
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	2.1.			
Aineettomat oikeudet		222	222	0
Konserniliikearvo		1 148	1 212	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		1 370	1 434	0
Aineelliset hyödykkeet	2.1.			
Maa- ja vesialueet		4 974	4 973	3 605
Rakennukset ja rakennelmat		14 679	14 757	0
Koneet ja kalusto		13 103	8 074	44
Muut aineelliset hyödykkeet		60	96	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 516	7 027	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		34 332	34 927	3 649
Sijoitukset	2.2.			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	0	10 397
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		139 352	129 470	69 611
Muut osakkeet ja osuudet		21 370	19 299	21 000
Sijoitukset yhteensä		160 722	148 769	101 008
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		196 424	185 130	104 657
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2.3.	298	372	1 002
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2.4.	1 548	2 074	1 495
Rahat ja pankkisaamiset		13 421	12 085	10 343
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		15 267	14 531	12 840
Vastaavaa yhteensä		211 691	199 661	117 497

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa				
OMA PÄÄOMA	2.5.			
Osuuspääoma		30 013	29 043	30 013
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut		-835	-691	-835
Vararahasto		64 400	64 400	64 400
Edellisten tilikausien ylijäämä		82 022	69 328	13 970
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		15 947	15 518	8 866
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		191 547	177 598	116 414
VÄHEMMISTÖOSUUS	2.6.	3 894	3 793	0
VIERAS PÄÄOMA				
Laskennallinen verovelka	2.7.	502	478	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2.8.	11 565	14 451	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2.9.	4 183	3 341	1 083
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		16 250	18 270	1 083
Vastattavaa yhteensä		211 691	199 661	117 497

RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myynnistä saadut maksut	6 328	6 427	1 280	1 315
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	106	225	213	338
Maksut liiketoiminnan kuluista	-2 377	-3 074	-1 304	-1 578
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 057	3 578	189	75
Rahoitustuotot ja -kulut *)	5 777	5 238	6 661	6 200
Maksetut välittömät verot	-809	-216	-618	-17
Liiketoiminnan rahavirta	9 025	8 600	6 232	6 258
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 034	-6 569	-4	-68
Investoinnit muihin sijoituksiin ja lainasaamisten nettomuutos	-1 966	-3 112	-1 952	-3 623
Pysyvien vastaavien luovutustuotot	207	7	0	7
Aktiivisen kaupankäyntisalkun nettotulos	1 803	1 164	1 803	1 164
Saadut korot/tuotot investoinneista	538	866	559	658
Investointien rahavirta	-1 452	-7 644	406	-1 862
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Rahalaitoslainojen muutos	-1 625	1 097	0	0
Osuuspääoman muutos	970	1 100	970	1 100
Konserniavustukset	0	0	276	0
Maksetut osuuspääoman korot ja muu voitonjako	-5 582	-4 962	-5 582	-4 962
Rahoituksen rahavirta	-6 237	-2 765	-4 336	-3 862

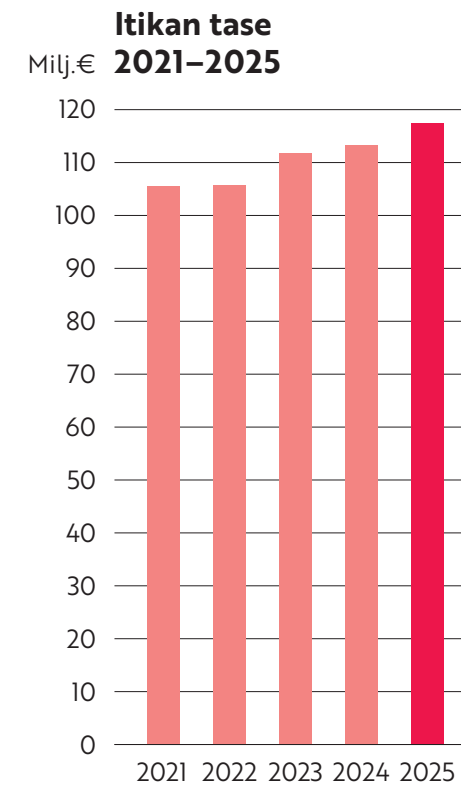
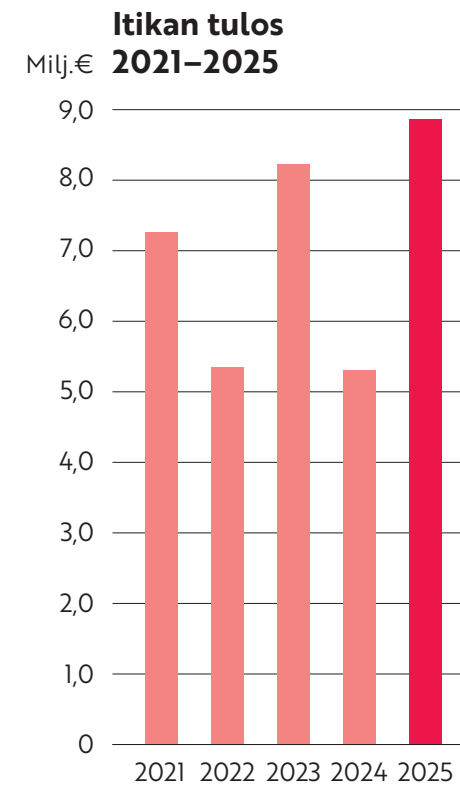
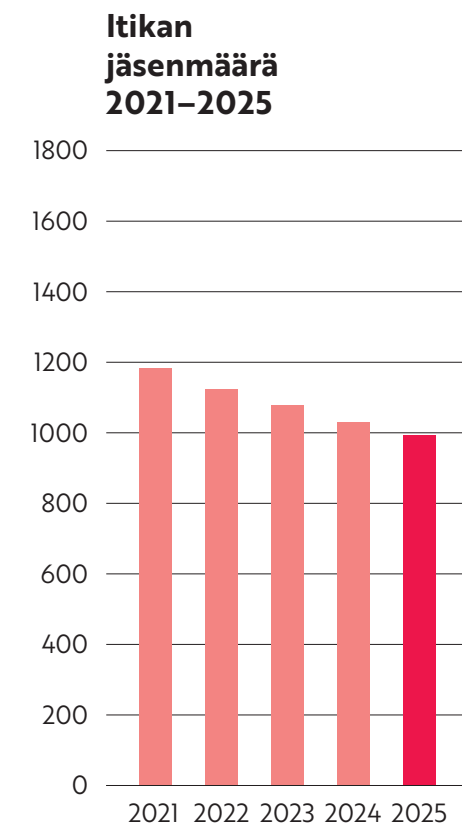
*) Sisältää osakkuusyhtiöiltä saadut osingot ja pääomanpalautukset

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	9 025	8 600	6 232	6 258
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-1 452	-7 644	406	-1 862
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-6 237	-2 765	-4 336	-3 862
YHTEENSÄ	1 336	-1 809	2 302	534
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 1.1.	12 085	13 894	8 040	7 507
Rahavarat 31.12.	13 421	12 085	10 342	8 041
Muutos	1 336	-1 809	2 302	534

” *Atrian menestys ja tuloksetekokyky ovat edelleen keskeisiä tekijöitä omistajaosuuskuntien kannalta.*

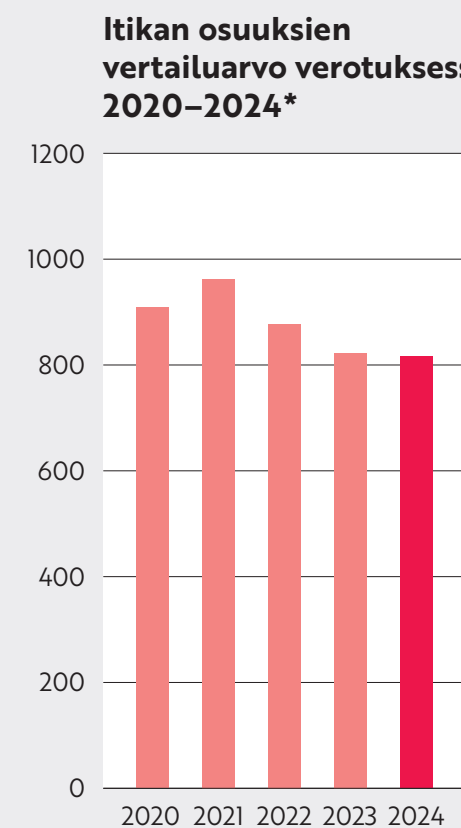
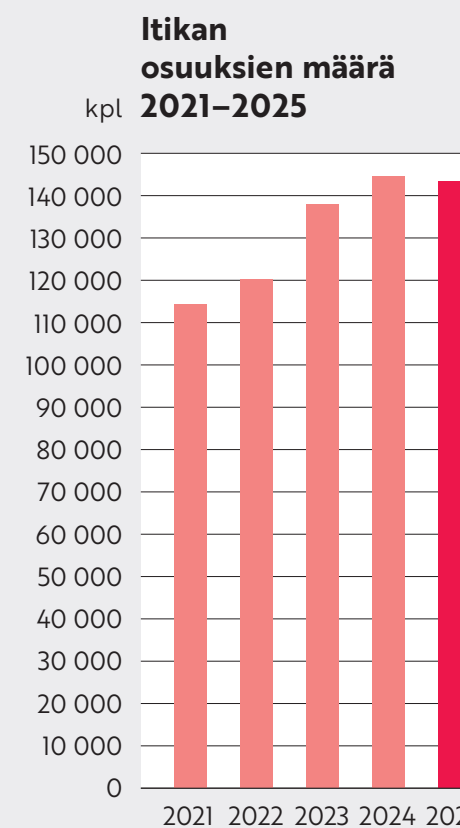
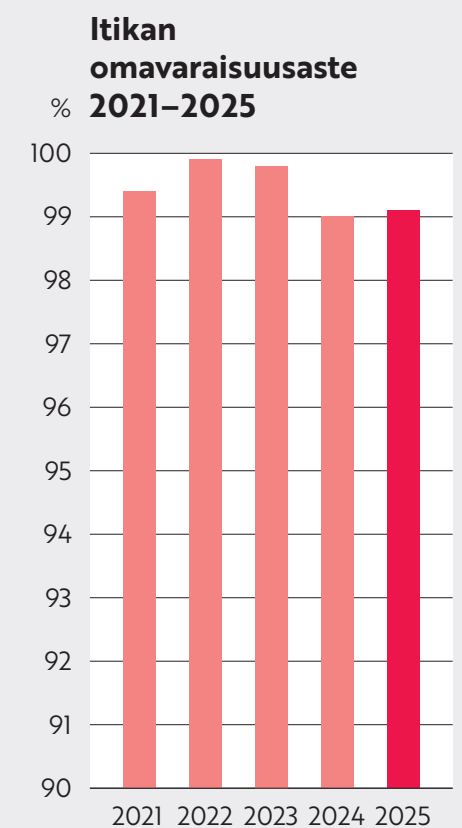
ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA, ITIKKA OSUUSKUNTA

KESKEISET TUNNUSLUVUT

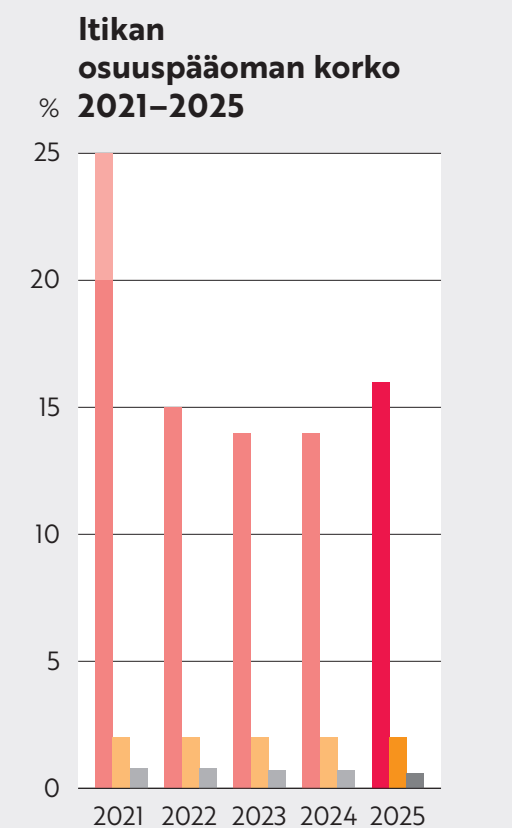
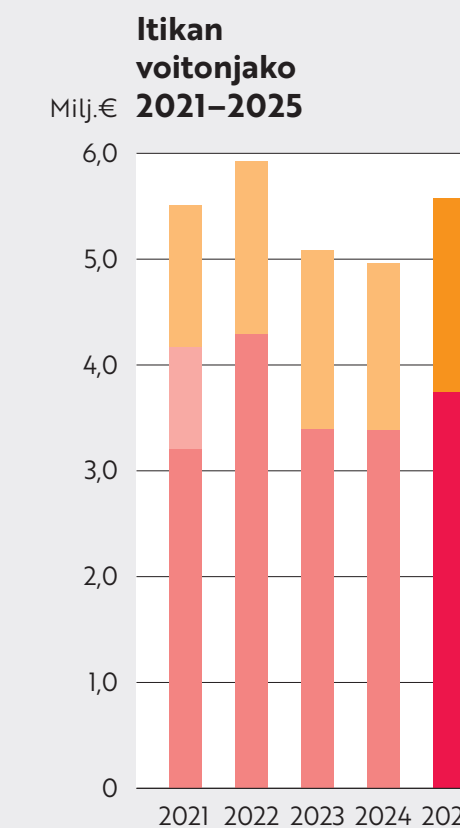
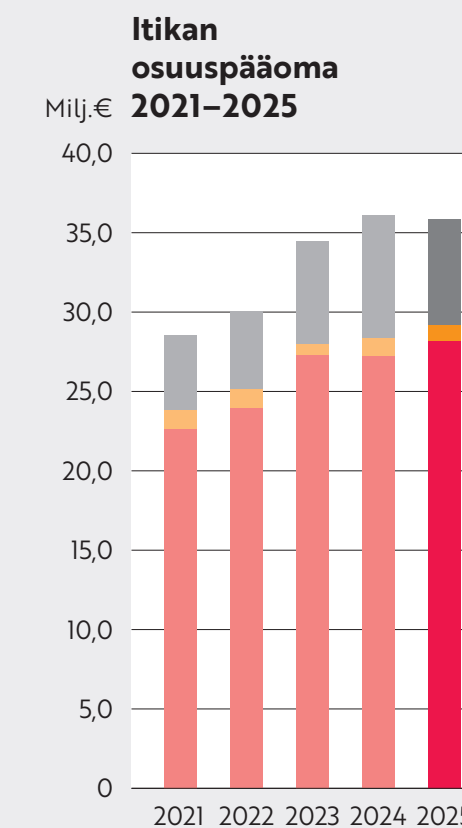


	2025	2024	2023	2022	2021
Osuuspääoma	35 842 250	36 123 000	34 458 500	30 051 500	28 560 000
A-osuudet	28 159 269	27 201 258	27 292 551	23 926 228	22 649 635
B-osuudet	1 018 858	1 150 358	652 740	1 223 512	1 169 004
Maksamaton osuuspääoma	6 664 123	7 771 384	6 513 209	4 901 759	4 741 361
Jäsenmäärä	995	1 030	1 079	1 124	1 185
Voitonjako	5 582 476	4 962 452	5 090 656	5 928 985	5 539 891
Josta osuuspääoman korkoa	3 744 305	3 378 451	3 394 920	4 292 419	4 196 449
Josta ylijäämän palautusta	1 838 172	1 584 002	1 695 736	1 636 566	1 343 442
Tilikauden ylijäämä	8 866 113	5 308 001	8 234 989	5 352 830	7 260 780
Tase	117 496 764	113 392 427	111 744 490	105 724 076	105 523 718
Omavaraisuusaste (%)	99,1	99,0	99,8	99,9	99,4
Osuuksien vertailuarvo verotuksessa (*)	(*)	815,68	822,23	877,02	962,20
Osuuspääoman korko, A-osuus (%)	16	14	14	15	20
Osuuspääoman korko, B-osuus (%)	2	2	2	2	2
Ylijäämän palautus (%)	0,6	0,7	0,7	0,8	0,8
Osuuksien määrä 31.12.	143 369	144 492	137 834	120 206	114 240

(*) Vahvistuu syksyllä 2026.



* Vuoden 2025 arvo vahvistuu syksyllä 2026.



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten ja muiden määräysten mukaisesti (FAS). Tilinpäätös on laadittu PMA:n pienyrittysäännöstöä noudattaen.

Konsernin osakkuusyhtiö Atria Oyj on yhdistetty käyttäen sen IFRS-tilinpäätöksen mukaisia lukuja.

Konsernia koskevat tiedot

Itikka osuuskunta, kotipaikka Seinäjoki, on konsernin emoyhtiö, johon kuuluvat liitetietojen kohdassa 2.2. luetellut yhtiöt. Itikka osuuskunnan konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa pääkonttorista osoitteesta Itikänmäenkatu 3, 60100 Seinäjoki.

Arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot tehdään seuraavan poistosuunnitelman mukaisesti:

Poistoajat ovat:

Rakennukset	7% / 4 %	menojäännös-poisto
Rakennukset	25 v / 50 v	tasapoisto
Rakennukset rehuteollisuus	15 v	tasapoisto
Koneet ja kalusto	25 %	menojäännös-poisto
Koneet ja kalusto rehuteollisuus	12 v / 20 v	tasapoisto
Käytettyinä hankitut koneet	7 v	tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Muut aineelliset	4 v / 10 v	tasapoisto
Konserniliikearvo	20 v	tasapoisto

Sijoitusten arvostus

Osuuskunnan pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat pitkäaikaiset strategiset sijoitukset Atria Oyj:n osakkeisiin on arvostettu hankintamenuonsa. A-osakkeiden pörssikursin mukainen markkina-arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 on niiden kirjanpitoarvoa korkeampi. Lisäksi osuuskunnan omistamien KII-sarjan osakkeiden, joilla ei ole markkinanoteerausta, käyvän osakekohtaisen arvon arvioidaan niiden korkeamman äänivallan johdosta olevan noteeratujen osakkeiden osakekohtaista markkina-arvoa olennaisesti korkeamman. Sijoituksiin sisältyy yksi pitkäaikainen sijoitus, jossa markkina-arvo alittaa tasearvon.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu tilikaudella vuosikuluiksi.

Eläkemenot

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Tilikausien vertailukelpoisuus

Osuuskunnan tilikausien vertailukelpoisuuteen vaikuttaa Atria Oyj:n vuonna 2024 maksama pääomanpalautus noin 2,5 miljoonaa euroa, joka on kirjattu taseesta vähentämään osakkeiden hankintamenuoa. Tuloslaskelmaan on kirjattu osinkotuottoja Atria Oyj:ltä vuonna 2024 noin 2,5 miljoonaa euroa, kun ne vuonna 2025 ovat noin 5,8 miljoonaa euroa.

Irtisanotut osuusmaksut on siirretty taseen omasta pääomasta lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan Kirjanpitolautakunnan ohjeen 421/2013 mukaisesti. Tilikauden 2024 vertailutietoja on oikaistu vastaavasti.

Valuuttamääräiset erät

Yhtiöllä ei ole valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi seuraavat tytäryhtiöt: Suurusrehu Oy, Itikan maa- ja metsätilat Oy, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Pähkinäkasa Oy, Kiinteistö Oy Itikanmäki sekä Lakeuden Taivaanraapija Oy.

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Atria Oyj, A-Rehu Oy, Oy Feedmix Ab, Rehukanava Oy, Nautasuomi Oy ja Maanvaalija Oy.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiön hankintamenuon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Sisäisten myyntien realisoitumattomia katteita ei ole eliminoitu niiden vähäisen merkityksen takia.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta on esitetty omana tuottoeränä tuloslaskelmassa.



2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
2.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	601	601	0	0
Muutokset +/-	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	601	601	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-380	-380	0	0
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-380	-380	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	221	221	0	0
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	1 276	0	0	0
Muutokset +/-	0	1 276	0	0
Hankintameno 31.12.	1 276	1 276	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-64	0	0	0
Tilikauden poisto	-64	-64	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-128	-64	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 148	1 212	0	0
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	4 973	4 921	3 605	3 606
Muutokset +/-	1	52	0	-1
Hankintameno 31.12.	4 974	4 973	3 605	3 605
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 974	4 973	3 605	3 605
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	25 684	25 176	0	0
Muutokset +/-	600	508	0	0
Hankintameno 31.12.	26 284	25 684	0	0

Kertyneet poistot 1.1.	-10 927	-10 270	0	0
Tilikauden poisto	-678	-657	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-11 605	-10 927	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 679	14 757	0	0

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	25 923	22 916	117	51
Muutokset +/-	6 759	3 007	0	66
Hankintameno 31.12.	32 682	25 923	117	117
Kertyneet poistot 1.1.	-17 849	-16 871	-58	-39
Tilikauden poisto	-1 730	-978	-15	-19
Kertyneet poistot 31.12.	-19 579	-17 849	-73	-58
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 103	8 074	44	59

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	532	532	0	0
Muutokset +/-	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	532	532	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-436	-400	0	0
Tilikauden poisto	-36	-36	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-472	-436	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	60	96	0	0

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	7 027	4 028	0	0
Muutokset +/-	-5 511	2 999	0	0
Hankintameno 31.12.	1 516	7 027	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 516	7 027	0	0

Koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno

	13 103	8 074	44	59
--	--------	-------	----	----

Käyttöomaisuuden hankintameno sisältää ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi. Loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen hankintahinnat on ilmoitettu vähennyksenä.

2. TASEEN LIITETIEDOT

2.2. SIIJOITUKSET

Konserni-, osakkuus- ja muut yritykset	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus kpl %	Äänimäärä kpl	Kirjanpito-arvo 1 000 EUR
Konserniyritykset				
Tytäryhtiöosakkeet				
Itikan maa- ja metsätilat Oy, Seinäjoki	100,00	400 100,00		71
Suurusrehu Oy, Seinäjoki	91,14	2 632 91,14		4 322
Pähkinäkasa Oy, Seinäjoki	100,00	1 500 100,00		213
Kiinteistö Oy Itikanmäki, Seinäjoki	59,00	41 41,00		2 050
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo, Kauhajoki	100,00	300 100,00		220
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II, Kauhajoki	100,00	60 100,00		347
Lakeuden Taivaanraapija Oy, Seinäjoki	90,00	2 250 90,00		3 174
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet yhteensä				10 397
Osakkuusyritykset				
Atria Oyj, Kuopio A-sarja		3 537 652	3 537 652	48 968
Atria Oyj, Kuopio KII-sarja		4 914 281	49 142 810	20 124
Atria Oyj:n osinko 2024 pääomanpalautuksena yhteensä Atria Oyj 31.12.	29,90	8 451 933 29,90	52 680 462	66 556
A-Rehu Oy, Seinäjoki	20,00	220 20,00		220
Rehukanava Oy, Kuopio	44,67	536 44,67		536
Oy Feedmix Ab, Ilmajoki	44,62	796 44,62		1 675
Maanvaalija Oy, Kuopio	50,00	5 50,00		493
Nautasuomi Oy, Seinäjoki	21,90	219 21,90		131
Emoyhtiön omistamat yhteensä				69 611

Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus kpl %	Äänimäärä kpl	Kirjanpito-arvo 1 000 EUR
Emoyhtiön omistamat:				
Anora Group Oyj		178 745		1 334
A-Tuottajat Oy, Seinäjoki		108 416 1,00	0,5	486
Ilkka Yhtymä Oyj, Seinäjoki		65 126		186
Kiint.Oy E-P:n Elinkeinotalo, Seinäjoki		82		35
Muut osakkeet, osuudet ja rahastot				18 958
Emoyhtiön omistamat yhteensä				20 999
Konserniyhtiöiden omistamat:				
Atria Oyj, Kuopio, A-sarja	0,02	5 000 0,02	5 000	54
Atria Oyj, Kuopio, A-sarja	0,07	20 000 0,07	20 000	256
Kiinteistö Oy Itikanmäki, Seinäjoki	18,00	18 18,00		1 528
Muut osakkeet ja osuudet				64
Konserniyhtiöiden omistamat yhteensä				1 902

” **Itikka osuuskunnan vahva tase ja korkea omavaraisuus mahdollistavat pitkäjänteisen omistajuuden Atriassa. Taloudellinen vahvuus tukee investointeja, kilpailukykyä ja jäsenten palkitsemista sekä tuo vakautta markkinamuutoksiin.**

ILKKA NYKÄNEN, TOIMITUSJOHTAJA, ITIKKA OSUUSKUNTA

2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI 2025	2024	EMOYHTIÖ 2025	2024
2.3. PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	704	704
Lainasaaminen tytäryhtiöltä, korko 1,5 %, vakuudeton, eräännyty 6 kk:n kuluttua maksun vaatimuksesta.				
Lainasaamiset omistusyhteisyryksiltä	298	372	298	372
Lainasaaminen osakkuusyhtiöltä 372 423 €, korko 6 kk:n euribor, vakuudeton, laina-aika 31.12.2030 asti.				
Yhteensä	298	372	1 002	1 076
2.4. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	890	1 371	849	1 137
Muut saamiset	202	229	166	168
Siirtosaamiset	382	400	109	114
Yhteensä	1 474	2 000	1 124	1 419
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset	0	0	10	9
Siirtosaamiset	0	0	287	276
Yhteensä	0	0	297	285
Saamiset omistusyhteisyryksiltä				
Lainasaamiset	74	74	74	74
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 548	2 074	1 495	1 778
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:				
takausprovisio	62	65	62	65
verojaksotus	0	11	0	0
konserniavustus	0	0	276	276
muut erät	320	324	58	49
Yhteensä	382	400	396	390

1 000 EUR	KONSERNI 2025	2024	EMOYHTIÖ 2025	2024
2.5. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma l.l.	29 043	27 945	29 043	27 945
Osuusmaksusuoritukset	1 661	1 778	1 661	1 778
Osuusmaksujen palautukset	-691	-680	-691	-680
Yhteensä	30 013	29 043	30 013	29 043
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-835	-691	-835	-691
Osuuspääoma 31.12.	29 178	28 352	29 178	28 352
Erittely osuuksittain:				
A-osuudet l.l.	27 572	26 127	27 572	26 127
Osuusmaksusuoritukset	1 661	1 778	1 661	1 778
Osuusmaksujen palautukset	-370	-333	-370	-333
Yhteensä	28 863	27 572	28 863	27 572
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-704	-371	-704	-371
A-osuudet 31.12.	28 159	27 201	28 159	27 201
B-osuudet l.l.	1 472	1 819	1 472	1 819
Osuusmaksujen palautukset	-321	-347	-321	-347
Yhteensä	1 151	1 472	1 151	1 472
Odotusajaksi vieraaseen pääomaan siirretyt irtisanotut osuusmaksut	-132	-321	-132	-321
B-osuudet 31.12.	1 019	1 151	1 019	1 151
Osuuspääoma yhteensä 31.12.	29 178	28 352	29 178	28 352
Maksamaton osuuspääoma	6 664	7 771	6 664	7 771
Koko osuuspääoma 31.12.	35 842	36 123	35 842	36 123

2. TASEEN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI 2025	2024	EMOYHTIÖ 2025	2024
2.5. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma l.l. kappaleet	144 492	137 834	144 492	137 834
muutos +/-	-1 123	6 658	-1 123	6 658
Osuuspääoma 31.12.	143 369	144 492	143 369	144 492
31.12.2025 maksettuja A-osuuksia 112 634 kpl (vrt 110 432 kpl) ja B-osuuksia 4 075 kpl (vrt 4 601 kpl), ei sisällä irtisanottuja osuuksia.				
Vararahasto l.l.	64 400	64 400	64 400	64 400
Vararahasto 31.12.	64 400	64 400	64 400	64 400
Ylijäämä l.l.	84 846	77 212	19 552	19 207
Osuuspääoman korko+ylijäämän palautus	-5 582	-4 963	-5 582	-4 963
Muutos osakkuusyhtiöistä	2 758	-2 921	0	0
Tilikauden tulos	15 946	15 518	8 866	5 308
Ylijäämä 31.12.	97 968	84 846	22 836	19 552
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty määrä	2 009	1 912	0	0

1 000 EUR	KONSERNI 2025	2024	EMOYHTIÖ 2025	2024
2.6. VÄHEMMISTÖOSUUS				
Vähemmistöosuus l.l.	3 793	3 837	0	0
Muutokset +/-	101	-44	0	0
Vähemmistöosuus 31.12.	3 894	3 793	0	0
2.7. LASKENNALLINEN VEROVELKA				
Tilinpäätössiirroista	502	478	0	0
2.8. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Velkakirjalaina	74	86	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta, joista yli viiden vuoden päästä eräännyy	11 491	14 365	0	0
Velkakirjalainat 74 t€ eräännyy 6 kk:n kuluttua maksun vaatimuksesta ja lisäksi silloin, jos lainanantajana oleva tuottaja lopettaa toimintansa.	327	645		
Yhteensä	11 565	14 451	0	0
2.9. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat	2 871	1 622	0	0
Ostovelat	117	462	44	85
Muut velat	68	122	3	11
Muut velat, irtisanotut osuusmaksut	835	692	835	691
Siirtovelat	292	443	201	301
Yhteensä	4 183	3 341	1 083	1 088
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 183	3 341	1 083	1 088
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:				
palkat sosiaalikuluihin	64	67	60	63
verot	118	213	102	189
vuokrantarkistukset	5	4	0	0
muut erät	105	159	39	49
Yhteensä	292	443	201	301

3. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
3.1. LIIKEVAIHTO	6 080	6 345	991	1 233
Liikevaihdon jakautuminen toiminnoittain:				
Jäsenpalvelut	807	1 050	807	1 050
Vuokratuotot; konsernissa pääosin osakkuusyhtiöiltä tavanomaisin ehdoin	5 273	5 295	184	183
Yhteensä	6 080	6 345	991	1 233
3.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Pysyvien vastaavien myyntivoittoa	25	138	0	138
Muut tuotot	14	2	12	1
Palveluveloitustuotot	92	88	200	203
Yhteensä	131	228	212	342
3.3. HENKILÖSTÖKULUT				
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin				
Toimihenkilöt	7	7	5	5
Työntekijät	1	1	0	0
Yhteensä	8	8	5	5
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot:				
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	549	556	490	505
Hallintoneuvoston jäsenet	118	128	118	128
Edustajiston jäsenet	55	34	55	34
Yhteensä	722	718	663	667
Eläkekulut				
Muut henkilöstösivukulut	11	8	10	7
Yhteensä	91	99	89	98
Henkilöstökulut yhteensä	813	817	752	765

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu vakuutusyhtiössä.

Yhtiöllä ei ole toimitusjohtajaan, hallitukseen tai hallintoneuvoston jäseniin kohdistuvia eläkesitoumuksia.

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
3.4. POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	2 509	1 735	15	20
Yhteensä	2 509	1 735	15	20
3.5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Liiketoiminnan muut kulut	1 403	1 839	499	825
Sisältää energia-, leasingvuokra-, kiinteistövero-, hallinto-, matka-, atk-, ja muita hallinnon kuluja, josta tilintarkastus- ja muut palkkiot tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle	27	27	20	19
3.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	146	146
Omistusyhteisyryyksiltä	0	0	6 421	3 430
Muilta	94	88	94	88
Yhteensä	94	88	6 661	3 664
Muut korko- ja rahoitustuotot sekä luovutustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	144	168
Muilta	2 454	2 066	2 330	1 688
Arvonlennusten peruutus pysyvien vastaavien sijoituksista	148	32	148	32
Yhteensä	2 602	2 098	2 622	1 888
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille, sisältäen luovutustappiot	-682	-838	-95	-35
Arvonlennokset pysyvien vastaavien sijoituksista	-4	-21	-4	-21
Yhteensä	-686	-859	-99	-56
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 010	1 327	9 184	5 496
3.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Konserniavustukset	0	0	276	276
3.8. TULOVEROT				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-715	-628	531	-429
Laskennallisen verovelan muutos	-20	-97	0	0
Yhteensä	-735	-725	531	-429

4. MUUT LIITETIEDOT

1 000 EUR	KONSERNI 2025	2024	EMOYHTIÖ 2025	2024
4.1. ANNETUT VAKUUEDET, VASTUUSITOUUMUKSET JA MUUT VASTUUT				
4.1. MUUT VASTUUT				
Takausvastuut				
Muiden puolesta annetut:				
A-tuottajat Oy:n laskusaatavien takaus, OP Yrityspankki Oyj	23 940	24 812	23 940	24 812
Saman konsernin yrityksen puolesta annetut:				
Suurusrehu Oy, takaus (leasingvastuut konsernissa 0,0 t€ vrt. 99,0 t€)	12 596	13 937	12 596	13 937
Yhteensä	12 596	13 937	12 596	13 937
Muut vastuut				
Lainat rahoituslaitoksilta	14 362	15 987		
Pantatut kiinteistökiinnitykset	8 000	8 000		
Pantatut yritysikiinnitykset	7 500	7 500		
Pantatut Kiinteistö Oy Itikanmäen osakkeet 18 kpl				
Konserniyhtiöiden kiinteistöinvestointien alv-vastuut	519	592		
Suurusrehu Oy on sitoutunut vuokraamaan maa-aluetta vuoteen 2050 asti, vuosivuokra 187,9 t€. Osuuskunta on sitoutunut tekemään 26,7 t€:n ja 475,9 t€:n suuruiset sijoitukset elintarviketeollisuuteen sijoitaviin rahastoihin. Lakeuden Taivaanraapija Oy on laatinut tuulivoimapuistoa varten maanvuokrasopimuksia maanomistajien kanssa. Vuokra-aika on 40 vuotta sisältäen irtisanomisperusteita esim. tilanteessa, jossa viranomaislupia ei saada. Yhtiön maksuvelvoite alkaa sopimuksissa tarkemmin määriteltyjen hankevaiheiden toteutuessa.				
Koronvaihtosopimus 1.				
Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi. Sopimus erääntyy 31.5.2030. Kiinteä korko: 1,27 %, vaihtuva korko: 3 kk:n euribor				
Nimellisarvo	1 183			
Käypä arvo (pankin ilmoitus), ei ole kirjattu tuloslaskelmaan tuotoksi	27			
Koronvaihtosopimus 2.				
Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi. Sopimus erääntyy 30.11.2029. Kiinteä korko: 1,026 %, vaihtuva korko: 12 kk:n euribor				
Nimellisarvo	4 458			
Käypä arvo (pankin ilmoitus), ei ole kirjattu tuloslaskelmaan tuotoksi	195			
Koronvaihtosopimus 3.				
Sopimus tehty lainan korkomenojen kiinnittämiseksi. Sopimus erääntyy 15.11.2032. Kiinteä korko: 2,95 %, vaihtuva korko: 6 kk:n euribor				
Nimellisarvo	4 333			
Käypä arvo (pankin ilmoitus), ei ole kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi	-79			

4.2. TILINPÄÄTÖSTIETOJA 2025

1 000 €	Liikevaihto	Liikevoitto	Rahoitus	Tilikauden voitto		
Itikan maa- ja metsätilat Oy	2	7	3	9		
Oy Feedmix Ab	659	239	15	387		
Suurusrehu Oy	3 129	985	-588	29		
Pähkinäkasa Oy	117	-305	71	-235		
Lakeuden Taivaanraapija Oy	0	-3	4	1		
Atria Oyj	1 813 734	64 018	-10 651	43 566		
A-Rehu Oy	168 700	5 779	373	4 917		
Kiinteistö Oy Itikanmäki	1 461	766	-40	550		
Rehukanava Oy	699	148	-41	130		
Nautasuomi Oy	4 132	395	8	326		
Maanvaalija Oy	0	-157	1	-155		
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo	181	84	11	76		
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II	237	90	13	83		
	Pysyvät vastaavat	Vaihtuvat vastaavat	Oma pääoma	Vähem- mistöosuus	Poistoero/ varaukset	Vieras pääoma
Itikan maa- ja metsätilat Oy	96	11	97	0	0	10
Oy Feedmix Ab	3 271	1 696	4 324	0	527	116
Suurusrehu Oy	18 932	502	4 987	0	736	13 711
Pähkinäkasa Oy	2 671	279	2 798	0	0	152
Lakeuden Taivaanraapija Oy	1 524	448	1 923	0	0	49
Atria Oyj	729 462	269 928	431 986	22 807	0	544 596
A-Rehu Oy	124	49 404	31 353	0	0	18 175
Kiinteistö Oy Itikanmäki	9 046	888	6 329	0	1 776	1 829
Rehukanava Oy	2 678	371	1 438	0	212	1 399
Nautasuomi Oy	0	1 978	909	0	0	1 069
Maanvaalija Oy	0	310	269	0	0	41
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo	205	656	825	0	0	36
Kiinteistö Oy Kauhajoen Vainiotalo II	241	800	1 008	0	0	33

YLIJÄÄMÄN KÄSITTELY

Hallitus esittää emoyhtiön ylijäämän 22 836 078,59 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 8 866 113,07 euroa, käytettäväksi seuraavasti:

- tilikauden alun maksetuille A-osuuksille maksetaan korkoa 16 % ja B-osuuksille 2 %
- sekä ylijäämäpalautusta 0,6 % sen mukaan, kun jäsenet ovat käyttäneet hyväkseen osuuskunnan palveluita
- lopun jättämistä ylijäämän tilille.

Tämän toimintakertomuksen, tuloslaskelman ja taseen liitetietoineen sekä rahoituslaskelman esitämme hallinto-neuvostolle ja edelleen edustajiston kokouksessa käsiteltäväksi.

Seinäjoella 10.3.2026

Juha Savela, puheenjohtaja
 Mika Asunmaa
 Mika Herrala
 Jaakko Isomäki
 Juha Kiviniemi
 Juha Nikkola
 Ilkka Nykänen, toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 1.4.2026
PricewaterhouseCoopers Oy
 Tilintarkastusyhteisö
 Mika Rantanen, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

ITIKKA OSUUSKUNNAN EDUSTAJISTOLLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Itikka osuuskunnan (Y-tunnus 0182346-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyhtymästä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.



Kuva: Iso-Tuiskun tila, Ilmajoki

TILINTARKASTUSKERTOMUS

ITIKKA OSUUSKUNNAN EDUSTAJISTOLLE

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohdullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi

antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
 - Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitalinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.
- Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaa se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme samaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 1.4.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mika Rantanen, KHT



Kuva: Hannukselan tila, Teuva

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON KATSAUKSET

ATRIAN JA ALKUTUOTANNON KATSAUKSET	36
Atrian katsaukset	37
Alkutuotantoyhtiöiden katsaus	40
Optimiohjelmat	41
Atria Nauta	42
Atria Sika ja Finnpig	43
Atria Siipi	45
A-Rehu	46
Vastuullisuus	47

” *Vuosi 2025 oli Atrialle poikkeuksellisen vahva – haasteista ja riskeistä huolimatta.*

KAI GYLLSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA, ATRIA OYJ



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS - ATRIA OYJ

ENNÄTYSVAHVA VUOSI HAASTEISTA HUOLIMATTA – YHDESSÄ

Vuosi 2025 oli Atrialle poikkeuksellisen vahva. Lähdimme vuoteen erinomaisista lähtökohdista: takanamme oli yhtiön historian korkein oikaistu liikevoitto, vahvistunut oman pääoman tuotto sekä terve taloudellinen asema.

Tiesimme kuitenkin toimintaympäristön olevan haasteellinen ja varauduimme useisiin riskeihin, kuten talouden ja geopolitiikan epävarmuuksiin, kuluttajien luottamuksen heikkenemiseen, ravitsemussuosittelusten muutosten vaikutuksiin, työmarkkinahäiriöihin, mahdollisiin tullimuutoksiin sekä eläintauteihin. Suurin osa riskeistä toteutui, mutta siitä huolimatta saavutimme historiallisen tuloksen.

Systemaattinen kehitystyö kasvun ja kannattavuuden taustalla

Konsernin liikevaihto oli edellisvuotta lähes 60 miljoonaa euroa parempi. Vaikka alkuvuosi oli haastava, kysyntä vilkastui selvästi kolmannella vuosineljänneksellä. Erityisen vahvasti kehittyi Atria Ruotsi, josta muodostui tulosparannuksen ajuri. Myynnin kasvu, onnistuneet kaupalliset toimenpiteet ja *Gooh!*-valmisruokatuotteiden menestys nostivat Ruotsin liikevaihtoa ja voittoa merkittävästi. *Profitable Growth Plan*-kannattavuusohjelman hankkeet ovat tuottaneet selkeitä ja mitattavia tuloksia.

Atria Suomen kehitys kääntyi myönteiseksi vaikeasta alkuvuodesta huolimatta. Atria Suomi on pystynyt merkittävästi tehostamaan siipikarjatuotantoa uuden tehtaan ja tuotannon keskittämisen ansiosta, mikä näkyi edellisvuotta parempana tuloksena. Atria Viro kohtasi afrikkalaisen sikaruton aiheuttamia tuotantohaasteita, mutta vahva *Maks&Moorits*-brändi, onnistunut markkinointi ja vähittäismyynnin kasvu vahvistivat markkinaosuutta ja liikevaihtoa. Atria Tanskassa toteu-

tetut tehostamistoimet vahvistivat tulosta, paransivat tuottavuutta ja kohensivat taloudellista kestävyyttä.

Vuoden aikana etenimme myös useissa strategisissa investointihankkeissa. Nurmon tulevaisuuden valmisruokatehdas eteni suunnitellusti ja on kokonaisuudessaan noin 110 miljoonan euron investointi. Lisäksi Kauhajoen 16 miljoonan euron modernisointihanke ja Ruotsin Sköllerstan lihavalmistetehtaan kohdistunut 23 miljoonan euron investointi vahvistavat pitkän aikavälin kilpailukykyämme ja tukevat strategisia painopisteitämme: ydinliiketoiminnan optimointia ja kasvun vauhdittamista.

Investoinnit vauhdittavat päästövähennyksiä

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen on keskeinen osa vastuullisuustyötämme koko ruokaketjussa. Vuonna 2025 saavutimme merkittäviä edistysaskelia erityisesti energian laadun ja tehokkuuden parantamisessa omassa toiminnassamme. Nurmon valmisruokatehtaan energiatehokkuuteen liittyvät ratkaisut sekä saatu vihreän siirtymän tuki osoittavat, että kilpailukyky ja ilmasto-vaikutusten pienentäminen voidaan yhdistää onnistuneesti.

Vuoden aikana toteutetut investoinnit – kuten siipikarjatehtaan lämmöntalteenotto ja sähkökattilaratkaisut – tukevat pitkäjänteisesti energiatehokkuutta ja päästövähennyksiä. Toimitusketjussa keskityimme erityisesti alkutuotannon päästöjen pienentämiseen kehittämällä hiilijalanjälkilaskentaa naudan, sian ja siipikarjan tuotannossa sekä lisäämällä kotimaisen valkuaisen käyttöä rehussa. Nurmon bioenergiayhteistyö ja valmisteilla oleva biokaasulaitos ovat keskeisiä ratkaisuja tilatason päästövähennysten mahdollistamisessa.

”*Tavoitteenamme on tehdä hyvää ruokaa joka päivä sekä rakentaa samalla entistä vahvempi, vastuullisempi ja yhtenäisempi Atria.*”



ATRIA
Hyvä ruoka – parempi mieli.

Uusi strategia: TOGETHER 2030

Vuoden merkittävimpiä onnistumisiämme oli myös uuden strategian rakentaminen ja julkaisu. Strategiatyö tehtiin laajassa yhteistyössä eri maiden johtoryhmien ja henkilöstön kanssa, jotta lopputulos heijastaa aidosti koko Atria-yhteisön näkemystä.

Uusi strategiamme TOGETHER 2030 rakentuu vahvojen lähtökohtien päälle, ja sen ydin kiteytyy neljään keskeiseen strategiseen toimenpiteeseen:

1. Kasvatamme ja optimoimme ydinliiketoimintaamme
2. Kiihdytämme kehitystä kasvavissa kategorioissa eli siipikarjassa ja valmisruoissa
3. Kasvamme yhteistyöllä ja skaalaamme toimintaamme
4. Rakennamme tulevaisuutta uudistumalla.

Panostamme ihmisiin, osaamisen kehittämiseen ja viestintään

Kuten strategiamme nimi, TOGETHER 2030, kertoo, ihmiset ja yhdessä tekeminen ovat toimintamme keskiössä ja Atrian keskeinen vahvuus. Olenkin iloinen siitä, että henkilöstön sitoutuminen on vuonna 2025 ollut erityisen vahvaa: vastausprosentti henkilöstökyselyyn nousi selvästi, suosittelemuus kohosi 85 prosenttiin ja sitoutuneisuusindeksi parani merkittävästi. Tämä kertoo henkilöstömme halusta rakentaa Atriaa yhdessä ja luottamuksesta yhteiseen suuntaan.

Olemme jatkaneet panostuksia osaamisen kehittämiseen. Innovaatio-osaamisen kehittämiseen keskittyvä *Atria Growth Engine*-ohjelma ja tekoälyyn keskittyvä *Pathfinder*-ohjelma ovat esimerkkejä siitä, miten rakennamme uudenlaista kyvykkyyttä kaikissa maissamme ja

kaikilla organisaation tasoilla. Tekoälyyn liittyvät kaupalliset työkalut ja tuoteryhmähallinnan kehittäminen tukevat konkreettisesti myös seuraavia kasvuloikkiamme.

Myös viestinnän vahvistaminen on ollut tärkeä osa strategian jalkautusta. Syksyn aikana olemme olleet aktiivisesti esillä eri kanavissa, ja se näkyy: maineemme nousi korkeimmalle tasolle koko mittaushistoriassa ja brändimielikuvat ovat vahvistuneet. Tämä rakentaa luottamusta niin asiakkaiden, tuottajien kuin sijoittajienkin keskuudessa. On ollut rohkaisevaa huomata, että Atria nähdään aiempaa vahvempana toimijana kaikilla markkinoillamme.

Kohti vahvempaa, vastuullisempaa ja yhtenäisempää Atria

Vuosi 2026 on uuden strategian ensimmäinen varsinainen toteutusvuosi. Rakennamme vahvalta pohjalta ja etenemme määrätietoisesti strategisten hankkeiden edistämiseksi. Suunta on selkeä, ja tavoitteenamme on tehdä hyvää ruokaa joka päivä sekä rakentaa samalla entistä vahvempi, vastuullisempi ja yhtenäisempi Atria.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia atrialaisia, asiakkaita, tuottajia, kumppaneita ja sijoittajia yhteistyöstä ja luottamuksesta. Työ hyvän ruoan parissa jatkuu myös tulevina vuosina – yhdessä. Hyvä ruoka, parempi mieli.

KAI GYLLSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA, ATRIA OYJ

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS - ATRIA SUOMI OY

HYVÄ TULOSKEHITYS EPÄVAKAASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Atria Suomen vuoden 2025 liikevaihto oli 1 319,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna, mikä oli seurausta vahvistuneesta viennistä ja teollisuusmyynnistä. Myynti vähittäiskauppaan ja foodservice-asiakkaille oli edellisvuoden hyvällä tasolla kasvaen loppuvuotta kohti. Atrian edustamien tuoteryhmien kokonaismarkkina vähittäiskaupassa Suomessa oli lievässä kasvussa.

Siipikarjan ja valmisruoan kysyntä kasvoi edelleen. Siipikarjatuotteiden markkina kasvoi vuonna 2025 arvossa mitattuna 3 prosenttia ja valmisruokamarkkina lähes 2 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Foodservice-markkinan kehitys oli vaisua: pikaruokamarkkina kasvoi hieman ravintolamarkkinan jäädessä edellisvuoden tasosta. Huhtikuussa toteutunut Elintarviketyöläisten liiton lakko, ylityö- ja vuoronvaihtokiellot vaikuttivat negatiivisesti katsauskauden liikevaihtoon. Vuoden 2024 lopulla julkaistut ravitsemussuosituksot heikensivät lihavalmisteiden kuluttajakysyntää.

” Atria Suomen strategian ytimessä on Atrian ainutlaatuinen ruokaketju: pelloilta pöytiin, suurella sydämellä yhdessä tehden.

Atria Suomen vuoden 2025 oikaistu liikevoitto parani edellisvuodesta 1,8 miljoonaa euroa ja oli ennätyselliset 62,2 miljoonaa euroa. Hyvä tuloskehitys oli seurausta siipikarjatuotannon tehostamisesta ja tuotannon keskittämisestä Nurmon uuteen siipikarjatehtaaseen. Myös vahva liikevaihdon kasvu toisella vuosipuoliskolla sekä kananlihan viennin käynnistyminen Kiinaan viime vuoden lopulla olivat keskeisiä tekijöitä liikevoiton vahvistumisessa. Ostopalveluiden kustannukset olivat vertailukautta korkeammat.

Investointeja kasvuun, kannattavuuteen ja vastuullisuuteen

Vuoden aikana Atria käynnisti merkittäviä investointeja, joilla vahvistetaan yhtiön kilpailukykyä ja kasvutavoitteita sekä edistetään kestävä kehityksen tavoitteita. Investoinneilla Atria vahvistaa asemaansa markkinoilla, parantaa tuotannon tehokkuutta ja ottaa merkittäviä askeleita kohti hiilineutraalia tulevaisuutta. Käynnistimme keväällä 7 miljoonan euron investoinnin ohukaistuotannon uudistamiseen ja laajentamiseen Nurmossa. Heinäkuussa kerroimme yli 80 miljoonan euron investoinnista valmisruokatuotantoon ja syksyllä 16 miljoonan euron investoinnista naudanlihan tuotantoon.

Uusi strategia: YHDESSÄ 2030

Syyskuussa julkaisimme uuden liiketoimintastrategian. Atria Suomen strategian ytimessä on Atrian ainutlaatuinen ruokaketju: pelloilta pöytiin, suurella sydämellä

yhdessä tehden. Vahvalla osaamisella teemme ruokaa, joka maistuu hyvältä ja johon voi luottaa, tänään ja huomenna. Keskitymme strategiassamme ydinliiketoimintojemme – punaisen lihan ja lihavalmisteiden – vahvistamiseen. Haemme kasvua valmisruoasta ja siipikarjatuotteista. Luomme uutta liiketoimintaa yhteistyöllä muiden konsernimme liiketoiminta-alueidemme kanssa. Uudistamme liiketoimintaamme yhdessä koko ruokaketjumme toimijoiden kanssa.

Haluan esittää lämpimät kiitokseni tuottajille, atrialaisille, asiakkaille ja kumppaneille hyvin sujuneesta vuodesta 2025. Yhdessä rakennamme suomalaista ruokaketjua ja viemme työtämme vastuullisesti eteenpäin myös tulevina vuosina.

MIKA ALA-FOSSI
TOIMITUSJOHTAJA
ATRIA SUOMI OY

ATRIA



EDUNVALVONTA

MYÖNTEISIÄ PÄÄTÖKSIÄ RUUANTUOTANNON PUOLESTA

Vuoden 2025 aikana Suomessa toteutettiin Orpon hallituksen toimesta useita tuottajiemme ja Atrian liiketoiminnan kannalta myönteisiä uudistuksia. Geopoliittinen tilanne on nostanut ruoantuotannon merkityksen keskiöön osana yhteiskuntien huoltovarmuutta ja itsenäisyyttä. Tämä näkyy myös EU:n tasolla monissa aloitteissa.

Suomessa maatalouden tukieurojen jättäminen leikkausten ulkopuolelle on ollut tärkeä arvovalinta, erityisesti kun huomioon otetaan julkisen talouden heikko tila.

Finnveran välineet ovat tulossa lakiuudistuksen myötä myös maatalousyrittäjien saataville 1.5.2026 alkaen. Tämä tarjoaa yrittäjille uuden mahdollisuuden etenkin tarvittavien ulkoisten vakuuksien hankintaan sukupolvenvaihdosten ja investointien yhteydessä.

Maatalouspolitiikan osalta tukien suuntaaminen aktiiviviljelijöille ei valitettavasti ole toteutunut hallitusohjelman mukaisesti. Tukieurojen priorisointi ruokaa tuottavaan maatalouteen on välttämätöntä, kun inflaatio ja muut rahatarpeet nakertavat maatalousbudjettia. Odotuksemme kohdistuvat vuodesta 2028 alkavaan ohjelma-kauteen. Korvauskelpoisuuksien myöntäminen nuorten ja itäsuomalaisten tuottajien raivioille on ollut tarpeellinen uudistus monille tuottajistamme.

Sääntely ja tulevat uudistukset

Maa- ja metsätalousministeriö päivitti lihan alkuperämerkintöjä koskevaa asetusta siten, että 1.6.2026 alkaen lihan alkuperämaa on ilmoitettava pakkauksen etupuolella isolla kirjaimella silloin, kun tuotteen lihapitoisuus on

yli 15 %. Tämä auttaa kuluttajaa valitsemaan kotimaista lihaa halutessaan.

Lihantarkastuksen tehostaminen on ollut alamme tavoite pitkään. Siksi onkin erinomaista, että Ruokavirasto ja maa- ja metsätalousministeriö ovat sopineet tulosopimuksessa asteittaisesta siirtymisestä visuaaliseen lihantarkastukseen muun Euroopan tavoin. Myös Business Finlandin myöntämä 24,8 miljoonan euron avustus uuteen vihreään ruokatehtaaseen vahvistaa atrialaisen arvoketjun menestystä nopeasti kasvavassa valmisruoan segmentissä.

Toimialallemme keskeisiä hankkeita Orpon hallituksen asialistalla vuodelle 2026 ovat eläinten hyvinvointilain korjaaminen (kirurgisen kastraation kiellon kumoaminen) sekä sika-alan salmonellarahaston perustaminen. EU:n neuvottelemat useat kauppasopimukset uhkaavat lisätä epäreilua kilpailua etenkin lihan osalta, mikä päätäjiltä tuntuu unohtuvan. Hallitusohjelmavaikutaminen vuonna 2027 aloittavan seuraavan hallituksen ohjelmaan on käynnistynyt.

RISTO LAHTI
YHTEISKUNTASUHDEJOHTAJA
ATRIA SUOMI OY

ATRIA



” *Geopoliittinen tilanne on nostanut ruoantuotannon merkityksen keskiöön osana yhteiskuntien huoltovarmuutta ja itsenäisyyttä.*

ALKUTUOTANTOYHTIÖIDEN KUULUMISIA

Tapahumarikas vuosi

Atrian alkutuotantoyhtiöt A-Tuottajat Oy, A-Rehu Oy ja Nautasuomi Oy jatkoivat hyvää arkista työtä tuottajien palvelemiseksi. Hankimme lihaa, välitämme eläimiä, kehitämme ja myymme rehuja sekä tuotamme asiakas-tiloillemme monenlaista kehityspalvelua, jotta tilat menestyisivät kovassa kansainvälisessä kilpailussa. Vuoteen 2025 mahtui monenlaista liiketoiminnallista tapahtumaa. Meidän tapahtumissa kävi toimintavuonna poikkeuksellisen paljon osanottajia. Isoista tapahtumista Liha-akatemia veti jälleen väkeä lähes 400 henkeä. Sikatuottajien sato-kauden päätöksessä oli runsaasti osallistujia ja nautatuottajien lounailla kävi ennätysmäärä yli 1 000 osallistujaa. Jotenkin oli aistittavissa, että epävarmoina kansainvälisen politiikan aikoina halutaan yhteisiin tapahtumiin osallistua. Se on erinomainen asia, ollaan yhteisen asian äärellä ja voidaan keskustella monista yhteisistä toimialan kysymyksistä. Meillä on hyvin ammattimaiset tuottajat, joiden kanssa on hyvä tehdä työtä vaativissakin kehitystöissä ja myös ihan päivittäisten arkisten haasteiden ja ongelmienkin keskellä. Yhdessä pyrimme ratkomaan integroidun ketjumme rajapintoja niin, että toiminta olisi mahdollisimman sujuvaa niin tilojen, teollisuuden kuin myynninkin kannalta. Atrian alkutuotannon yhtiöissä eri tehtävissä työskentelee noin 130 ammattilaista. Kullakin on oma tärkeä roolinsa. Osa on päivittäin tekemisissä tuottajiemme kanssa ja osalla on taas jokin asiantuntijarooli, mikä ei välttämättä näy tuottajille muuta kuin sujuvina asioiden hoitumisina. IT-ratkaisujen kehittyminen mahdollistaa jo nyt ja tulevaisuudessa vielä enemmän sen, että me kykenemme ennakoimaan mm. eläinvirtojen kulkua eri vuodenaikoihin todella täsmällisesti. Se auttaa tuottajia, teollisuutta ja Atrian myyntiä suunnittelemaan toimintoja yhä

tehokkaamaksi ja koko ketjua paremmin palvelevaksi. Eläinliikenteen hoidossa oli vaihtelevuutta. Porsaat olivat ruuhkan puolella lähes koko vuoden, sen sijaan teuraat kulkivat hyvin odotusten mukaan. Joulukinkkusesonki oli yksi vuoden suurimmista onnistumisista. Vasikoista oli keväällä ja alkukesästä reilusti pulaa, mutta syksyllä tarjontaa oli hyvin. Nautateurastuksissa ei ollut juurikaan ruuhkaa. Keväällä oltiin jonkin verran pulan puolella. Kokonaisuutena melko tasapainoinen vuosi.

Atria on suurin lihan jalostaja

Atria jalosti viime vuonna kaikesta Suomessa tuotetusta lihasta 41,5 % (40,9), osuus nousi edellisvuodesta hieman. Nousu selittyy siipikarjan ja sian hankintaosuuden nousulla. Sian hankintaosuus oli 35,6 % (34,0), siipikarjan 43,4 % (42,8) ja naudnan 50,2 % (51,1). Naudasta käytiin historiallisen kovaa kisaa, koska naudasta oli markkinoilla kova pula. Myös naudnan tuottajahinnat nousivat poikkeuksellisen paljon. Enemmän kuin historiassa koskaan yhden vuoden aikana. Naudnan kova kysyntä ja korkeat hinnat jatkuivat myös vuodelle 2026. Atria on poikkeuksellisen vahva lihanhankkija ja jalostaja kaikissa lihalajeissa. Se on yli vuosisadan jatkuneen menestyksekkään työn tulos. Atria on investoinut kaikkien lihalajien teolliseen toimintaan suuret määrät rahaa ja saanut sillä merkittävän teollisen edun verrattuna sen keskeisiin kilpaili-

Kuva: Kylänpään Torppa Oy, Loimaa

joihin. Vuosi 2025 oli Atrian suuri strategian vuosi. Konsernin ja Atria Suomen strategiat uudistettiin. Alkutuotannon osalta strategian uudistaminen käynnistettiin vuoden lopulla. Atrian uuden strategian kantava sana on ”Together” – Yhdessä. Koko ruokaketjua tullaan kehittämään yhdessä pellolta kuluttajan ruokapöytään saakka.

Rehuliiketoiminta kovassa kilpailussa

A-Rehun vuosi oli kovassa kisassa aika onnistunut. Rehujen volyymikehitys oli poikkeuksellisen hyvä, ja toiminnallinen ja taloudellinen tulos täytti odotukset. Raaka-ainehankintojen onnistumisten ja loistavasti toimineiden tehtaiden ansiosta vuosi nousee historian parhaiden joukkoon. Suuri kiitos kuluneesta vuodesta kuuluu ennen kaikkea meidän uskollisille asiakkaillemme. Ilman heitä yhtiö ei kykenisi kehittämään toimintojaan ja tuottamaan entistä laadukkaampia ja tuottoisempia rehuja. Tuottajien luottamus omaan rehuyhtiöön ja sen pitkän ajan strategiaan on avain koko ketjun menestykseen. Erityisenä mainintana voi todeta vuoden 2025 hyvä volyymien kehitys. Vuoden 2025 sato oli selvästi edellisvuosia parempi. Viljojen hinnat laskivat puuntikaudella jonkin verran ja jäivät myös hieman edellisvuoden alapuolelle. Se tarkoitti tietysti peltoviljelyyn merkittävää tulon laskua. Toisaalta sitä kautta laskeneet rehujen hinnat auttoivat kovien kustannuspaineiden alla olleita kotieläin-



tiloja saamaan tulosta hieman paremmaksi. Ilahduttavaa on se, miten paljon olemme kyenneet kasvattamaan peltoviljelyn sopimustuotantoamme. Sen kautta saamme jo lähes kaiken viljan koko käyttökaudelle.

A-Rehun vuoden liikevaihto oli noin 169 miljoonaa euroa (166 M€). Liikevaihdon nousu jäi melko pieneksi, vaikka rehuvolyymit olivat hyvät. Laskeneet raaka-aineiden hinnat tasoittivat liikevaihdon kasvua. A-Rehun koko myynnin volyymi oli noin 636 miljoonaa kiloa (612 Mkg). Sikarehujen myynti kasvoi 4,3 %, siipirehujen 4,7 % ja nautarehujen peräti 13,1 %. Oman tuotannon volyymi nousi samassa tahdissa. Kilpailu rehumarkkinassa oli poikkeuksellisen kovaa. Taloudellinen tuloksemme ylitti tavoitteet, vaikka se ei ole toimintamme päämäärä, vaan hyvä rehustaminen ja sitä kautta tuloksien tekeminen tiloille. Vuoden suurin haaste oli kuivuri-investoinnin käyttöönotto.

Haluan kiittää kaikkia alkutuotannon työntekijöitä, hallintoa, yhteistyökumppaneita sekä erityisesti uskollisia viljelijäasiakkaitamme. Tästä on hyvä jatkaa tuloksesta yhteistyötä.

REIJO FLINK
TOIMITUSJOHTAJA
A-TUOTTAJAT OY
A-REHU OY
NAUTASUOMI OY



KEHITYSOHJELMAT

OPTIMIOHJELMAT TIIVISTÄVÄT ATRIALAISTA RUOKAKETJUA

” **Kehitystä tehdään kokonaisuutena tiloilta teollisuuteen ja aina kaupallisiin toimintoihin asti.**

Optimiohjelma on atrialaisen ruokaketjun kehitysohjelma, joka vahvistaa kaikkien lihalajien ja koko arvoketjun kilpailukykyä muuttuvassa toimintaympäristössä. Atrialaiset perhetilat ovat ruokaketjun perusta. Tiloilla tehdään ne teot, joihin laatu, kilpailukyky ja kuluttajan tunnistamat erottautumistekijät rakentuvat. Atrialainen ruokaketju on kasvanut vahvaksi kokonaisuudeksi, jonka merkitys korostuu entisestään Atrian YHDESSÄ 2030 -strategiasa. Perhetilojen merkitys nousee entistä näkyvämmäksi osaksi vastuullista, yhteistä ruokaketjua.

Jokainen lihalaji on rakentanut oman ketjun tarpeita palvelevan Optimiohjelman, mutta kaikissa on sama perusajatus: kehitystä tehdään kokonaisuutena tiloilta teollisuuteen ja aina kaupallisiin toimintoihin asti.

Data ja tieto ovat ohjelmien ytimessä, ja markkinaohjautuvuus, vastuullisuus sekä kilpailukyky ohjaavat tekemistä läpi ketjun.

Eläinlajikohtaiset optimiohjelmat palvelevat ketjun tarpeita

Ensimmäinen *Optimisika*-ohjelmakausi oli 2021–2025, jolloin painopisteenä oli kilpailukykyyn, teuraslaadun ja terveyden kehittäminen. Vuosien 2026–2030 ohjelmassa keskitytään myös ketjun rakenteen kehittämiseen.

Datan ja uusien teknologioiden hyödyntäminen avaa uusia mahdollisuuksia tiedolla johtamiseen niin tilatasolla kuin koko ketjussa. *Optimisika*-ohjelman visiona on olla älykkäin, kilpailukykyisin ja vastuullisin sikaketju, jossa erinomainen eläinterveys mahdollistaa antibioottivapaan tuotannon.

Optiminautaketju 2026–2030 tähtää viiden miljoonan lisäkilon hyödyntämällä olemassa olevaa potentiaalia ja kohdistamalla toimet kohtiin, joissa vaikutus on suurin. *Optiminaudan* tavoitteet johdetaan saantoleikkausten tuloksista, kaupallisesta tarkastelusta ja alkutuotannon edellytyksistä: millainen nauta tuottaa ketjulle eniten arvoa ja miten siihen päästään. Alkuvaiheen painotus on hävikin pienentämisessä, erityisesti keskenkasvuisina teurastettujen eläinten, kuolleisuuden ja poistuman vähentämisessä sekä liharoturisteytysten lisäämisessä. Datan ja teknologian rooli tuo ketjulle uusia mahdollisuuksia. Naudanlihantuotanto on tiiviissä symbioosissa maitotilojen kanssa, ja kehitystä tehdään pitkällä tähtäimellä myös lisäämällä tutkimus- ja kehitystoimenpiteitä. *Optiminautaketju* edellyttää tiivistä vuoropuhelua monimuotoisen nautaketjun toimijoiden kesken.

Optimikana 2026–2030 -ohjelman tavoitteena on ketjun arvon kasvattaminen vaihe vaiheelta. Kehityspotentiaali löytyy vaihtelevien tulosten kautta: paras arvo syntyy painotavoitteiden mukaisesta ja tasalaatuisesta parvesta. *Optimikana*-ohjelmassa on luotu selkeät numeeriset tavoitteet, jotka ohjaavat kehitystä. Vuonna 2025 keskipainon hallinta oli historian parhaalla tasolla. Konkreettisina askelina ovat olleet uudet tiedonkeruuratkaisut, joiden tuottamaa tietoa hyödynnetään muun tuotantodatan rinnalla.

NIINA IMMONEN, KEHITYSJOHTAJA, ATRIA SUOMI OY
TOMI HARJU, KEHITYSPÄÄLLIKKÖ, ATRIA CHICK



ATRIA NAUTA

Tuotanto ja kulutus laski



” Optimiohjelman tavoitteina on tuottavuuden ja laadun kehittäminen tilanteessa, jossa naudanlihan kokonaistuotanto laskee.

Naudanlihan tuotanto laski kuusi ja kulutus neljä prosenttia vuonna 2025. Tuotanto oli 81,2 miljoonaa kiloa ja kulutus 94,5 miljoonaa kiloa. Teuraiden tarjonta oli niukkaa alkuvuonna 2025, ja nautamarkkina kääntyi kysyntävetoiseksi. Naudanlihan tuonti kasvoi 19,4 miljoonaa kiloon (+8 %) ja kulutuksen kotimaisuusaste oli 79 prosenttia. Vienti supistui 6,9 miljoonaa kiloon (-15 %). Naudanlihaa oli valtakunnan varastoissa noin 1,4 miljoonaa kiloa sekä vuoden 2025 alussa että lopussa, ja varastot olivat alimmillaan puoli miljoonaa kiloa elokuun lopulla.

Euroopan naudanlihan tuotanto supistui 4 prosenttia ja markkina oli voimakkaasti kysyntävetoinen, mikä siivitti naudan tuottajahintojen nousua läpi vuoden 2025.

Joulukuussa 2025 Suomessa oli 224 000 lypsylehmää (-3 500 kpl) ja 55 400 emolehmää (-1 600 kpl). Vasikoita syntyi 273 600 eli 1 800 vasikkaa vähemmän kuin vuonna 2024.

Atria Nauta -palvelu hankki 40,8 miljoonaa kiloa naudanlihaa Atrian jalostettavaksi ja markkinoitavaksi vuonna 2025. Hankintaosuutemme oli 50,2 % Suomessa tuotetusta naudanlihasta. Atria välitti 70 500 vasikkaa maitotiloilta ja emolehmätiloilta lihatiloille kasvamaan. Atrian osuus oli 47 prosenttia maitotilojen ja 51 prosenttia emolehmätilojen vasikoiden ensivälityksestä.

Nautasuomi toteutti vuonna 2025 useita kehittämissankkeita: Yhteistyössä Maitosuomen kanssa *Nauta ja Maito Itä* ja *Nauta ja Maito länsi* -hankkeita, Pohjolan Maidon kanssa *Menestyvä Nauta ja Maito* -hanketta sekä Tuottajain Maidon kanssa *Märe 2.0* -hanketta. Näissä kaikissa yhteistyöhankkeissa kohderyhmänä ovat maito- ja lihatilat. Hankkeiden pienryhmätoimintaan osallistui 300 maito- ja lihatilaa.

Osana Atrian YHDESSÄ 2030 -strategiaa käynnistimme *Optimonautaketju*-ohjelman vuoden 2025 lopulla. Ohjelman tavoitteina on nautaketjun tuottavuuden ja laadun kehittäminen tilanteessa, jossa naudanlihan kokonaistuotanto laskee. Keskeisimmiksi kehityskohteiksi määritettiin sonnien ja hiehojen teuraspainojen nousu, saantojen parantaminen sekä ketjun hävikkien pienentäminen.

Nautojen terveys ja hyvinvointi

Vuonna 2025 jatkoimme koko tuotantoketjun kattavaa *Laadun Ykkönen* -seurantaa ja painotimme toimitusketjun yhteisiä laatutavoitteita. Seuranta nosti esiin keskeiseksi kehityskohteeksi nautojen kuolleisuuden vähentämisen naudanlihan saatavuuden turvaamiseksi. Teuraslehmien suotuisa hintakehitys tukee lypsylehmäkuolleisuuden laskua, mutta lypsylehmä- ja vasikkakuolleisuuden osalta korostui myös sidosryhmäyhteistyön tarve.

Osallistuimme aktiivisesti *Optimonautaketju*-hankkeen *Terve Nauta* -osion suunnitteluun ja yhdistimme sen *Laadun Ykkönen* -seurantaan. Kohdistimme toimenpiteitä hengitystietulehdusten, kuolleisuuden, jalkavikojen ja keskenkasvuisten teuraiden vähentämiseen. Erityistä huomiota kiinnitimme vasikkakasvattamoiden korkeaan hengitystietulehdusriskiin ja etsimme keinoja sairastuvuuden sekä antibioottien käytön vähentämiseen.

Ehdollisuuden valvonta jatkui, ja erittäin vakavia poikkeamia havaittiin 11 (2024: 13). Nautojen hyvinvointia



Atrian sopimustiloilla seurattiin NASEVA-vuosikatsausten ja hyvinvointimittarin avulla. Tuotannosta 94,6 prosenttia oli mukana vuosittaisessa NASEVA-seurannassa (2024: 96,8 %). Vastuullisuusrajojen rikkomuksia ilmeni noin viidenneksellä tiloista, erityisesti pienillä ja monimuotoista tuotantotapaa harjoittavilla tiloilla.

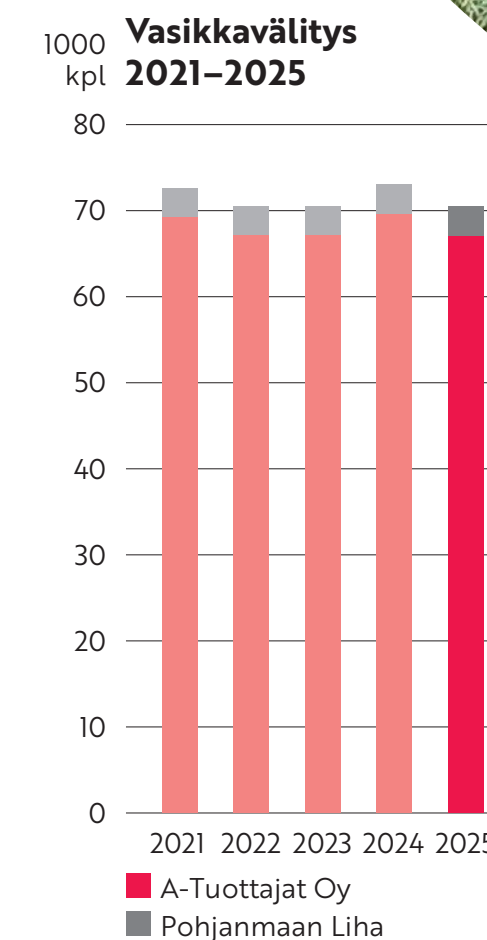
Luken kanssa toteutettu NASEVA *Nautojen hyvinvointitieto* -hanke saatiin päätökseen.

Hankkeessa tunnistettiin kehitystarpeita, kuten laadullisen hyvinvointiarvioinnin (QBA) ja luontaisten käyttäytymistarpeiden arvioinnin lisääminen järjestelmään.

Tautitilanne pysyi kokonaisuutena vakaana. Salmonellatapaukset laskivat edelleen (10 tilaa). Pälvisilstatapauksia ilmeni 55 tilalla, mikä oli 20 vähemmän kuin vuonna 2024. Kryptosporidioosin riskinhallinta onnistui hyvin. Mykoplasmatapauksia todettiin saman verran kuin aiempina vuosina. Vahvistimme ETT:n kanssa yhteistyötä pälvisilsan ja M. Boviksen vastustamisessa, lisäsimme pälvisilsarokotuksia kasvatustiloilla ja valmistelimme rokotesubventioiden laajentamista kaikille pälvisiltiloille, joilla on alle kolmen kuukauden ikäisiä vasikoita.

Edistimme antibiootittoman naudanlihan tuotantomahdollisuuksia tuomalla teuraiden antibiootittomuustiedot NASEVasta teurastamojärjestelmäämme.

SINIKKA HASSINEN, JOHTAJA, ATRIA NAUTA



ATRIA SIKA

Kehitys jatkuu



” Sianlihan kulutus nousi pitkän laskun jälkeen noin kaksi prosenttia vuonna 2025.

Sian tuotantovolyymit olivat Euroopassa noin kolmen prosentin nousussa verrattuna edelliseen vuoteen. Siirtymää eri maiden välillä tapahtuu edelleen, ja varsinkin Tanskasta porsaita viedään edelleen hyvin paljon Puolaan ja Saksaan. Markkinassa oli vuoden aikana monia vaiheita ja haasteita, joiden myötä Euroopan tuottajainat laskivat merkittävästi. Vaikuttavina tekijöinä olivat tuotantomäärien nousu ja epäsuhta kysyntään nähden, alkuvuoden suu- ja sorkkatautitapaukset, Kiinan asettamat vientitullit sianlihalle sekä ASF-tapausten aiheuttamat häiriöt ennen kaikkea Espanjassa.

Suomessakin sianlihan tuotanto nousi noin kaksi prosenttia ja oli vuonna 2025 yhteensä 163,8 miljoonaa kiloa. Positiivista oli kuitenkin se, että sianlihan kulutus nousi pitkän laskun jälkeen noin kaksi prosenttia ja oli 157,6 miljoonaa kiloa. Kulutuksen kasvuun vaikutti ennen kaikkea naudanlihan saatavuushaasteet. Sika pystyi täyttämään tätä vajetta erityisesti jauhelihojen osalta, kun sekoitejauhelihat ottivat suuremman roolin.

Tuotanto oli kuitenkin edelleen kulutusta suurempi, omavaraisuuden ollessa noin 104 prosenttia. Valtakunnan pakkasvarastot kasvoivat myös edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui suuremmasta tuotantovolyymistä ja kylmästä alkukesästä, joka haastoi grillikauden alkua. Viennin osalta vuosi oli vaiherikas Kiinan tullien aiheuttaman markkinaromahduksen sekä eläintautien tuomien muutosten vuoksi Euroopan viennin jakautumisessa. Markkinan laskiessakin toimintaa on kuitenkin pystytty ylläpitämään pitkien asiakassuhteiden ansiosta. Vuoden 2025 aikana tuottajahinta laski, tasaantuen koko vuodelle noin kahden euron tasolle.

Atria Sika -ketju

Vuosi 2025 oli sikaketjulle haasteellinen alkuvuoden teurasruuhkien vuoksi, joihin myös kevään elintarvikealan lakot vaikuttivat. Lisäksi suurimman osan vuodesta oltiin porsaiden ylitarjontatilanteessa. Nämä haasteet saatiin ratkaistua vuoden loppuun mennessä, mutta eläinvirtojen hallinnassa on edelleen parannettavaa, erityisesti entistä yhtenäisemmän ketjun näkökulmasta. Suunnitelmalisuutta ja tasaisuutta tulee kehittää jatkuvasti.

Kehitystyö on kuitenkin tuottanut tulosta. Esimerkiksi painonhallinta säilyi hyvällä tasolla haasteista huolimatta. Tehtaan tavoitepainoväliin osumisen tavoitteena on 80 prosenttia, ja tässä oltiin hyvin lähellä. Lihakkuus oli myös lähellä asetettua 59 prosentin tavoitetta. Laadullisiin tekijöihin panostetaan jatkuvasti, jotta kokonaisuus olisi mahdollisimman tuottava. Laadun ja terveyden kehitystoimien ansiosta laatusikojen määrä kasvoi merkittävästi, jopa 10 prosenttia vuoden 2025 aikana.

Tuottavuudessa vieroitettujen porsaiden määrä nousi keskimäärin 32,5 porsaan tasolle emakkoa kohden, ja tasaisuus kehittyi edelleen. Lihasilaloiden päiväkasvu säilyi hyvällä tasolla, keskiarvon ollessa hieman yli 1 050 grammaa. Myös rehuhyötysuhteessa saavutettiin parannusta. Kehitys on hyvää, ja erityisesti tasaisuuden lisääntyminen parantaa koko ketjun tehokkuutta.

Tuotantomäärien kasvu toi kuitenkin myös haasteita. Tuotantomäärä nousi edellisvuoteen verrattuna noin 3 miljoonaa kiloa, ollen yhteensä noin 57,4 miljoonaa kiloa. Tavoitteena on palata noin 55 miljoonan kilon tasolle.



Atria Sika -palvelu

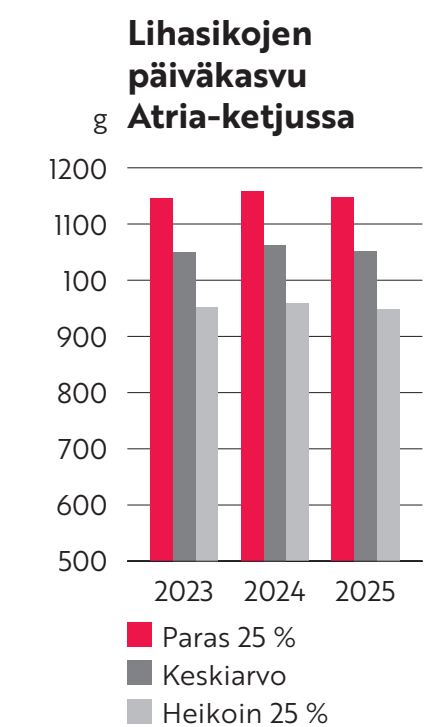
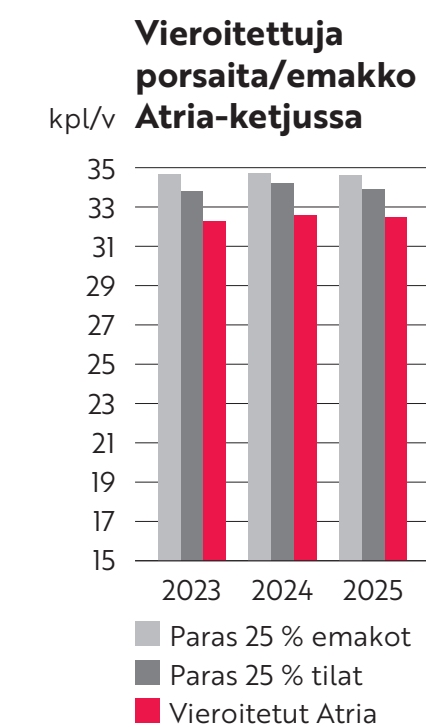
Atria Sika -palvelun päätehtävänä on rakentaa yhdessä tuottajien kanssa kansainvälisesti kilpailukykyinen sianlihan tuotantoketju sekä tarjota tuottajille A-Rehun kautta kullekin tilalle sopivimmat rehut ja rehukonseptit. Sikarehujen osalta kehitys pysyi hyvällä tasolla, ja markkinaosuutemme nousi noin 43 prosenttiin ruokittujen sikojen perusteella laskettuna.

Palvelumallin uudistamisen myötä tähtäämme entistä parempaan tilojen rehustamisen tukemiseen sekä edelläkävijyyteen rehujen vastuullisuusasioissa, esimerkiksi soijattoman ruokinnan osalta.

Vastuullisuudessa on otettu merkittäviä harppauksia. Hiilijalanjälkilaskuri otettiin käyttöön vuoden 2025 aikana, mikä mahdollistaa toimien paremman mittaamisen ja näkyväksi tekemisen. Laadulliset tekijät, kuten eläinten hyvinvointi, terveys, olosuhteet ja ruokinta, ovat keskeisessä roolissa kehitystyössä.

Eläinten hyvinvoinnin osalta jopa 65 prosenttia porsaista tuotetaan nykyisin vapaaporsituksella. Myös bioturvallisuutta on kehitetty edelleen, ja tätä työtä jatketaan kotimaisen tuotannon ja viennin turvaamiseksi. Antibioottivapaassa tuotannossa on mukana jo lähes kaikki tilat, ja kehitystyö jatkuu.

TUOMAS VIITA, JOHTAJA, ATRIA SIKI



FINNPIGIN VUOSI 2025

Uudella strategialla kohti mielenkiintoista tulevaisuutta

Vuosi 2025 oli Finnpigille monella mittarilla hyvä. Vuotta voi kuvata jopa tylsäksi – positiivisessa mielessä – sillä toiminta eteni täsmälleen suunnitelmien mukaisesti ilman merkittäviä poikkeamia. Kaikki ennalta asetetut liiketoiminnalliset tavoitteet saavutettiin vähintään budjetoidulla tasolla, eikä negatiivisia yllätyksiä ilmennyt. Siemenmyynti oli hieman budjetoitua korkeampi, mikä heijastui suotuisasti talouden tunnuslukuihin. Taloudellinen tulos oli kokonaisuutena budjetoitua parempi.

Vuoden aikana laadimme yhdessä omistajien kanssa Finnpigille uuden strategian, jossa linjasimme yhtiön suuntaa vuoteen 2030 saakka. Strategiatyö oli tärkeä ja merkityksellinen kokonaisuus: omistajien tahtotila on nyt selkeä, ja yhtiöllä on yhteinen suunta ja pitkän aikavälin tavoitteet.

Strategia ja tulevaisuuden suunta

Yksi strategiatyön keskeisimmistä lopputuloksista oli Finnpigin perustehtävän päivittäminen. Aiemmin yhtiöllä oli yksi perustehtävä: eläinaineksen hankinta ja jalkauttaminen omistajien sikaketjuun keinosiemennyksen kautta. Strategiapäivityksen myötä perustehtäviä on nyt kaksi.

” **Eläinlääkäripalveluiden tuottaminen ja kehittäminen nostettiin yhtiön toiseksi perustehtäväksi eläinaineksen hankinnan ja jalkauttamisen ohien.**

Eläinlääkäripalveluiden tuottaminen ja kehittäminen nostettiin yhtiön perustehtävien joukkoon. Korkealaatuisten eläinlääkäripalveluiden varmistaminen koko sikaketjulle nähdään pitkällä aikavälillä kriittiseksi toiminnoksi, jonka jatkuvuus halutaan turvata.

Muuten Finnpigin liiketoiminnan perusta säilyy ennallaan. Eläinaineksen jalkautetaan sikaketjuun edelleen karjuseman ja uudiseläinvälityksen kautta. Toiminta toteutetaan jatkossakin mahdollisimman kustannustehokkaasti, ja käytössä oleva eläinaineksen on laatutasoltaan sellaista, ettei se anna tasoitusta edes kansainvälisessä vertailussa. Tehtävämme on tarjota tuottajille parhaat mahdolliset edellytykset menestyä.

Eläinaineksen ja riskienhallinta

Vuonna 2025 sikarotutarjontaan ei tehty muutoksia. Emärotujen osalta linja on ollut jo pitkään sama: Norjan maatiaissika toimii hybridituotannon perustana, ja sitä



risteytetään Topigs Norsvinin Yorkshire-rodun kanssa. Tuotantotulokset puhuvat puolestaan – eläinaineksemme kestää kansainvälisen vertailun. Isärotupuolella Tempon käyttö on vakiintunut noin 75 prosenttiin, ja tanskalaisen Durocin osuus on noin 25 prosenttia. Molemmilla roduilla on omat vahvuutensa, ja ne mahdollistavat erinomaiset lihasikatulokset.

Eläinaineksen testaus ja arviointi yhdessä omistajien kanssa on jatkuvaa työtä. Näin varmistamme, että eläinaineksesta maksettava hinta ja laatu ovat tasapainossa myös tulevaisuudessa. Strategiapäivityksen yhtenä johtopäätöksenä oli tarve varautua entistä paremmin tulevai-

suuden poikkeustilanteisiin. Toimialallamme riskit ovat todellisia, ja siksi on tärkeää varmistaa siemenen toimitusvarmuus kaikissa olosuhteissa. Eläintaudit ja epävakaa maailmantilanne ovat tästä vain muutamia esimerkkejä.

Vuosi 2025 oli Finnpigille kokonaisuudessaan menestyksellinen ja työntäyteinen. Kiitän lämpimästi asiakkaita, yhteistyökumppaneita ja koko henkilökuntaa kuluneesta vuodesta. Katsomme luottavaisesti ja innolla tulevaisuuteen.

Hyvää kesän odotusta.

KIM TARVONEN, TOIMITUSJOHTAJA, FINNPIG OY



ATRIA SIIPI

Broilerimarkkina kasvoi ja kotimaisuus vahvistui



Broilerin teurastus oli Suomessa vuonna 2025 noin 147 miljoonaa kiloa (+5 %). Atrian osuus tästä kasvoi hieman ja päättyi noin 63,5 miljoonaan kiloon sekä noin 43 prosentin hankintaosuuteen. Kulutus jatkoi kasvuaan ja päättyi noin 164 miljoonaan kiloon, mikä tarkoittaa noin 1 prosentin nousua verrattuna edelliseen vuoteen. Tuonti aleni edellisestä vuodesta merkittävästi. Tuonin kokonaismäärä laski 28 miljoonaan kiloon (-2 milj. kg), ja osuus kotimaan kokonaiskulutuksesta aleni noin 17 prosenttiin.

Tuotu kana ohjautui lähes täysin foodservice-kanavaan. Vähittäiskaupassa tuontikanan osuus ei kasvanut myöskään vuonna 2025, eli kotimainen kana puhuttelee suomalaista kuluttajaa varsin hyvin kaupan hyllyjen välissä.

Ruokakorin valmisruokaistuminen sekä kotitalouksien kulutuksen painopisteen siirtyminen yhä enemmän vähittäiskaupasta foodservice-kanavaan luovat kuitenkin tulevaisuudessa painetta kotimaisen kanan kilpailukyvyille.

Kansainvälinen kehitys ja hintapaineet

EU-27-maiden tuotanto kasvoi neljä prosenttia (tammi-marraskuu 2025). Tuotanto kasvoi kaikissa muissa suurissa broilerintuotantomaisissa paitsi Ranskassa. Voimakkain kasvu nähtiin Espanjassa, jossa tuotantomäärät nousivat edellisvuoteen verrattuna 7 prosenttia.

” **Ruokakorin valmisruokaistuminen sekä kotitalouksien kulutuksen painopisteen siirtyminen yhä enemmän foodservice-kanavaan luovat tulevaisuudessa painetta kotimaisen kanan kilpailukyvyille.**

Kuluttajien alhainen luottamus omaan talouteen, kova kilpailu kaupan valikoimapaikoista sekä tuonin hintapaine laskivat tuottajahintoja vuoden aikana noin 4 prosenttia edellisvuodesta, päätyen Atrialla keskimäärin noin 1,70 euron tasolle.

Naudanlihan kuluttajahintojen nousu ohjasi erityisesti loppuvuonna 2025 kulutusta kanapohjaisiin tuotteisiin, ja vuoden 2026 odotetaan jatkuvan samankaltaisissa merkeissä.

Tuotannon kehitys ja investoinnit

Nurmon tehtaalle saapuneiden lintujen kasvatuserien keskipainoksi toteutui koko vuonna keskimäärin 1,806 kiloa. Vuoden aikana kasvatuserien keskipainot olivat tuotantoprosessin kannalta hyvällä tasolla kesän hellejaksoa lukuun ottamatta. Keskimääräinen toteutunut parvien keskipaino tehtaan kannalta optimaalisiin painoluokkiin oli historiallisen hyvällä tasolla.

Loppuvuodesta 2025 nostimme esille teuraslintujen hylkäysten vähentämisen kehittämistarpeen. Yksittäisistä tuotannollisista mittareista hylkäykset ja niiden vähentäminen sisältävät suurimman taloudellisen potentiaalin.

Hautomollamme panostettiin merkittävästi oikean määrän ja toimitusajan lisäksi laadun mittarointiin ja seurantaan sekä tätä kautta koko prosessin kehittämiseen. Hautomolla aloitettua laadun mittausta pääsemme hyödyntämään täysimääräisesti koko ketjussa vuodesta 2026 lähtien.

Kasvaneet tuotantomäärät johtivat myös siihen, että luvitimme vuoden 2025 aikana kasvattamoiden laajenuksia kahdessa eri investointien hakuprosessissa. Positiivista oli, että investointihalukkuus molemmissa hakukierroksissa ylitti jaettavien lupien määrän. Investointien luvituksissa painottuivat toteutuneet tuotantotulokset sekä riskienhallinta ja bioturva.

Tuottajien omistamasta rehutehtaastamme toimitimme rehuja noin 125 miljoonaa kiloa.

JAAKKO KOHTALA, JOHTAJA, ATRIA CHICK

A-REHUN KATSAUS

A-REHULLA KASVUN VUOSI A-REHU

A-Rehulla hyvä volyymikehitys piti tehtaiden tuotantolinjat kiireisinä vuoden 2025 aikana. Rehun valmistusmäärät ja myynti kasvoivat kaikissa rehulajeissa. Tehtaiden kapasiteetti pystyy kuitenkin vastaamaan hyvin rehun kysyntään, ja kasvun varaa tuleville vuosille on vielä olemassa. Rehujen tuotekehityksessä tehdään jatkuvasti töitä, jotta tuotteet vastaavat parhaalla mahdollisella tavalla asiakkaiden tarpeisiin ja tukevat myös Atrian yhteisen ruokaketjun tavoitteiden saavuttamista. Hyvät tulokset kertovat onnistuneesta työstä.

Tehdasinvestoinnit ja tuotannon kehitys

Investointeja tehtailla jatkettiin myös vuonna 2025. Koskenkorvan tehtaalla kiertohöyrykuivurin käyttöönottoa jatkettiin, ja se osoitti saavuttavansa sille asetetut tavoitteet energiansäästöissä. Lisäksi kaurankuorinnan kapasiteettia kasvatettiin investoimalla uusiin kuorintalaitteisiin ja kuoren erotteluun, mikä parantaa kuoritun kauran laatua ja riittävyttä.

Loppuvuoden aikana valmisteltiin investointia, jossa Koskenkorvan tehtaalle tullaan asentamaan uusi rehujen lastausasema, sisältäen rehun seulonnan lastauksen yhteydessä. Investointi toteutetaan kevään ja kesän 2026 aikana, ja se parantaa rehujen teknistä laatua.

Varkauden tehtaalla asennettiin vuoden 2025 aikana uusia pienkomponenttien annostelusiiloja. Uudet siilot mahdollistavat raaka-ainepohjan laajentamisen ja esimerkiksi kivennäistuotteiston kehittämisen.

Peltokasvituotannon kehittäminen ja sopimusviljely

Peltokasvituotannon kehittäminen on nostettu alkutuotannon strategiassa aiempaa merkittävämpään rooliin. Keskeisiä kehittämistoimia ovat uusi *Atria Viljaperhetila* -sopimusmalli sekä A-Rehun viljelyohjelmien kehittäminen, joita vietiin eteenpäin vuoden aikana.

A-Rehun viljan hankinnassa sopimusviljely on ottanut viime vuosina isoja harppauksia eteenpäin, ja sopimus-tuotantoa tullaan kehittämään myös jatkossa. Viljelyohjelmia tullaan testaamaan ja kehittämään alkuvuodesta 2026 alkavassa viljelijäryhmähankkeessa. Tavoitteena on nostaa tilojen peltokasvituotannon tuottavuutta ja samalla pienentää tuotannon ympäristöjalanjälkeä.

ILKKA ALA-FOSSI, HANKINTAJOHTAJA, A-REHU OY



” Peltokasvituotannon kehittäminen on nostettu alkutuotannon strategiassa aiempaa merkittävämpään rooliin.



VASTUULLISUUSTYÖ ATRIALAISessa RUOKAKETJUSSA

MUUTOS TEHDÄÄN YHDESSÄ

Atrian vahva ja ainutlaatuinen arvoketju alkaa pelloilta ja omista rehutehtaistamme. Se kulkee perhetilojen, vastuullisen teollisen tuotannon ja kaupallisten kumppaneiden kautta aina kuluttajien ruokapöytiin saakka. Atrian uusi strategia ja siitä jalkautunut vastuullisuusohjelma pitävät sisällään pitkäjänteisen uudistumisen. Vastuullisuustyömme huomioi pitkän tähtäimen kehittämisen ja uudistumisen – yhdessä.

Tuotantotilojen rooli vastuullisuustyössä on merkittävä. Kaikki työ, mitä tiloilla tehdään esimerkiksi ilmasto- ja ympäristöasioissa, eläinten hyvinvoinnissa, antibioottivapaudessa ja tilakohtaisessa jäljitettävyydessä, luo pohjan kestäväälle ruokaketjulle. Kestävä ruokaketju takaa kuluttajille ja asiakkaille vastuullisesti tuotettuja tuotteita.

Ruoan tuotannon merkitystä huoltovarmuuden kannalta ei voi unohtaa. Meidän on syytä vahvasti tukea ja vahvistaa ruoantuotantoa ja tuotanto-olosuhteita Suomessa.

Teollisessa tuotannossa panostamme energia- ja tehokkuuteen, vastuullisiin investointeihin sekä ratkaisuihin, jotka parantavat turvallisuutta ja prosessien laatua. Logistiikassa ja pakkauksissa tavoitteenamme on pienempi hiilijalanjälki ja kestävämpi kokonaisuus. Tuotekehitys ja innovaatiot tukevat näitä tavoitteita, ja henkilöstömme on aktiivisesti mukana koulutuksissa ja ohjelmissa, jotka vahvistavat vastuullisuuskulttuuriamme.



” Vastuullisuus on ennen kaikkea yhdessä tekemistä. Se tuo arvoa kuluttajille ja tuottajille – ja vahvistaa Atrian kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

Koko ketju on mukana yhdessä tekemässä muutosta kohti kestävämpää ruokaketjua

Läpinäkyvyys ja jäljitettävyyden ovat ketjumme keskeisiä vahvuuksia. Olemme pitkään olleet edelläkävijöitä vastuullisessa ja jäljitettävässä lihantuotannossa, jossa tuotteet voidaan jäljittää aina perhetilalle asti. Tämä takaa turvallisuuden, alkuperän ja eläinten hyvinvoinnin.

Keskeisenä Atrian strategian tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä sekä teollisessa tuotannossamme (-42 % vuoteen 2030 mennessä) että alkutuotannossa (-20 % lihakiloa kohti). *Science Based Targets* -sitoumuksessamme olemme edenneet erinomaisesti. Vain konkreettisilla toiminnoilla on merkitystä, ja siitä osoituksena ovat hyvät tuloksemme.

Atrian päästölaskennan piirissä olevilla kanatiloilla hiilijalanjälki on pienentynyt 8 prosenttia vertailuvuodesta 2020, ja tilajäljitettyjen sikatilojen osalta hiilidioksidipäästöt ovat vähentyneet myös 8 prosenttia. Nautatuotannon hiilijalanjäljen laskenta etenee, mutta tilojen suuren määrän vuoksi kattavuus ei vielä riitä koko tuotantoketjun lukujen raportointiin. Työtä jatketaan, jotta nautaketjun ilmastovaikutuksista saadaan jatkossa entistä kattavampi ja luotettavampi kokonaiskuva.

Vastuullisuus on ennen kaikkea yhdessä tekemistä. Se tuo arvoa kuluttajille ja tuottajille – ja vahvistaa Atrian kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

MERJA LEINO, VASTUULLISUUSJOHTAJA, ATRIA OYJ





Käyntiosoite: Itikanmäenkatu 3, 60100 SEINÄJOKI

Postiosoite: PL 909, 60061 ATRIA

Puhelinvaihte: 020 472 8111

S-posti: etunimi.sukunimi@atria.com

www.itikkaosuuskunta.fi