

Hukkatyön
minimoinen
Nuivain
Oy:ssä

Atte Sulkava

Agrologi (AMK)



Mikä Nuivain Oy on?

- Nuivain Oy on maatalousalan koneurakointiyritys
- Yrityksessä on vakituisia työntekijöitä viisi ja kesätyöntekijöitä 5-7
- Perustanut kolme maatilayrittäjää Ähtärisissä
- Liikevaihto 500 000€ - 600 000€


Tavoitteet

Kuinka saataisiin
yrityksen
kustannustehokkuutta
parannettua?

Kuinka saataisiin
hukkatyötä minimoitua,
laskuttamattomien
tuntien määrä
pienemmäksi

Kuinka hukkatyöhön
voidaan vaikuttaa ilman,
että se vaikuttaa
työtehokkuuteen

Määritellä, mikä on
lisäarvoa tuottamatonta
työtä



Opinnäytetyön teoria

- Työssä teoriana käytettiin
 - Lean
 - Hukkatyön tunnistaminen
 - Työkalut
 - Johtaminen
 - Tiedonkulku
 - Palautteenanto
 - Perehdytys
 - Palkitseminen

Haastattelun toteutus

Yrityksen osakkaille tehtiin webropol-kysely

- Tiedonkulku
- Palautteenanto
- Palkitseminen
- Hukkatyö
- Perehdytys

Yrityksen työntekijöille haastattelu tehtiin puhe linhaastatteluna

- Tiedonkulku
- Palautteenanto
- Palkitseminen

Tutkimustulokset

- Eroavaisuuksia yhtiön osakkaiden välillä
- Tiedonkulku osittain katkonaista
- Palautteenannon kynnyksiä madallettava
- Palkitsemisessa parannettavaa

Parannusehdotukset

- Yhteydenpito
 - Oltava säännöllisempiä
 - Sovittuja tapaamisia useammin
 - Viikkopalaverien järjestäminen
- Perehdytys
 - Vastuunjako tulisi selkeyttää
 - Sisäistä tietoa käyttää enemmän hyödyksi
 - Kirjallisten töiden ohjeet helpottaisi perehdytystä
- Palaute
 - Palautepala

Tavoitteet ja seuranta

Parannusehdotusten
käyttöönoton jälkeen
voidaan niitä vertailla
edellisiin vuosiin

Päästä
laskutettavissa
työtunneissa 70%
paremmalla puolelle

Työntekijöiden
palautekyselyt
säännöllisin väliajoin