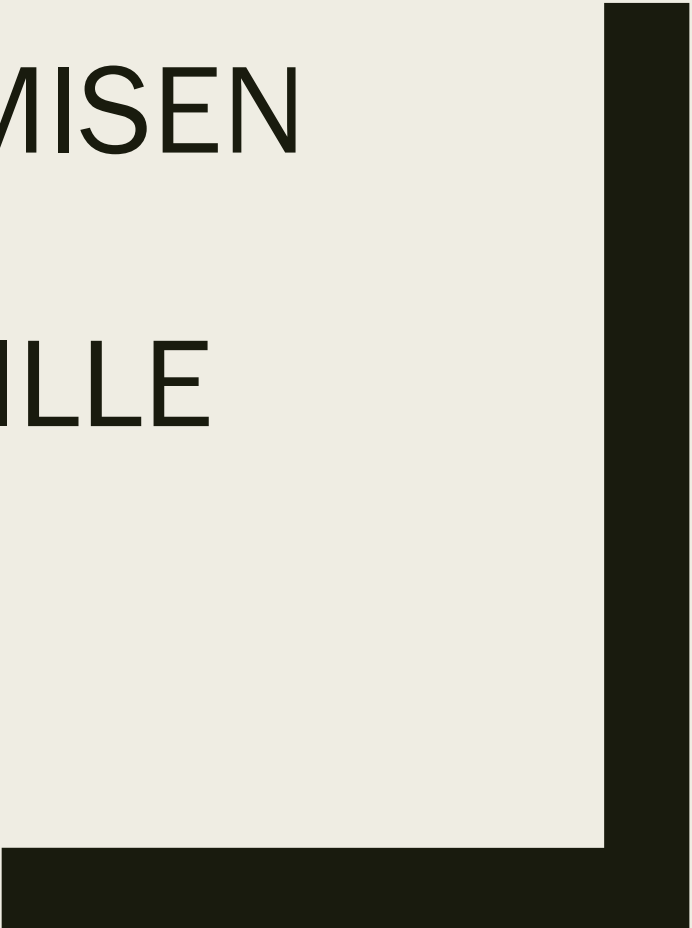




STRATEGISEN JOHTAMISEN TYÖKIRJA MAATALOUSYRITTÄJILLE

Opinnäytetyö
Milja Ikonen

Mitä ja kenelle?

- Toiminnallinen opinnäytetyö
- Työkirja strategisesta johtamisesta
- Kohderyhmänä maatalousyrittäjät, erityisesti yrittäjät joille strateginen johtaminen ei ole entuudestaan tuttua

Strateginen johtaminen - työkirja maatalousyrittäjille





Työkirjan tavoitteet

- Selkeys ja helppous
- Toiminnallisuus
- Hyödynnettävyys ja hyödyllisyys
- Sovellettavuus nimenomaan maatalouteen

Hyödyt ja sisältö

- *Maatalouden kannattavuutta voidaan parantaa strategisen johtamisen keinoilla*
- *Työkirjaan on valmiiksi koottu oleellinen ja soveltuva materiaali, nimenomaan maatalouden näkökulmasta*
- *Työkirja kannustaa ja haastaa yrittäjää pohtimaan toimintaansa ja miettimään tulevaa*
- Työkirjan avulla seuraavat asiat käydään läpi
 - *Mitä tarkoittaa strateginen suunnittelu maatilayrityksessä?*
 - *Mitä vaiheita maatalan strateginen suunnittelu sisältää?*
 - *Miten laaditaan konkreettinen ja tavoitteellinen strategia?*
 - *Millaisia työkaluja voidaan käyttää?*
 - *Miten strategia viedään käytäntöön?*
 - *Miten strategian onnistumista mitataan?*

Työkirjan rakenne

- Johdanto
 - *Perustelee lukijalle mitä ja miksi*
- Strategian laatiminen
 - *Missio, visio, arvot, toimintaympäristö (PESTEL), resurssit (SWOT, TOWS)*
- Strategiset tavoitteet
 - *Tavoitteet ja kuinka ne saavutetaan? (BSC)*
- Strategian valinta
 - *Perusstrategian valinta ja toimenpiteet*
- Yhteenveto
 - *Visio, tärkeimmät tavoitteet, käytännön toimenpiteet*
- Strategiatyön onnistumisen arviointi ja päivitys

E -oppimateriaalin laadun kriteerit

- Tukee tietoista ajattelua ja aktiivista toimintaa
- Vuorovaikutusta, ei pelkkää tekstiä
- Oppimisen taitojen tukeminen
- Riittävän haastavaa
- Tarkoitukseensa sopiminen
- *” E-oppimateriaalin pedagoginen laatu on tekijöiden osaamisen yhteistulosta: siinä yhdistyvät mielekkäät tehtävät ja oppimisen kannalta keskeinen sisältö visuaalisesti mielekkäästi ja hyvin toteutettuun ja teknisesti toimivaan kokonaisuuteen.”* (E-oppimateriaalin laatukriteerit n.d.)
- Nämä kriteerit on otettu huomioon työkirjassa



Työkirjan tyylivalinnat

- Rento ja persoonallinen kirjoitustyyli, helposti lähestyttävä
- Kuvia, taulukoita ja esimerkkejä
- Napakat teoriaosiot
- Vain muutama hyvin soveltuva strategiatyökalu
- Kertaus
- Karsinta



KIITOS!